

PROYECTO APOYO A ALIANZAS PRODUCTIVAS

MODULO 2. INFORMACIÓN DE MONITOREO Y SEGUIMIENTO

Descripción resumida de actividades, indicadores
en estado de alarma, causas, riesgos y acciones preventivas
correctivas o de mejora

ORGANIZACIÓN GESTORA REGIONAL

CODIGO	NOMBRE: FUNDACION CODESARROLLO
---------------	---------------------------------------

IDENTIFICACIÓN DEL INFORME

ALIANZA A LA QUE CORRESPONDE EL INFORME: CODIGO _____ **NOMBRE:** Implementación de 112 hectáreas en sistema agroforestal cacao – matarratón – maderable como medida de reactivación del sector y alternativa de producción para 56 pequeños productores en el municipio de Ungía – Chocó

FECHA APROBACION COMISION INTERSECTORIAL: DIA 24 **MES** 08 **AÑO** 2006

FECHA DE VENCIMIENTO DEL CONVENIO DE ALIANZA O TRIPARTITA VIGENTE: DIA 30 **MES** 11 **AÑO** 2007

CONTRATO DE MONITOREO NO. _____ **INFORME DE MONITOREO Y SEGUIMIENTO No. 7 DE UN TOTAL DE 7**

PERIODO AL QUE CORRESPONDE EL INFORME: MES Febrero - Marzo **AÑO** 2008

LUGAR DE LA VISITA Sede de la OGA (PRESEAGRUR – Municipio de Turbo - Antioquia) – Municipio de Ungía (Chocó)

MUNICIPIO Ungía

DEPARTAMENTO Chocó

FECHA INICIAL DE LA VISITA: DIA 16 **MES** Abril **AÑO** 2008 **NO. DE DIAS** 2

CODIGO Y FECHA DEL POA DE REFERENCIA: CODIGO _____ **DIA** _____ **MES** _____ **AÑO** _____

EXPERTO QUE DILIGENCIA: Iván Darío Correa Castaño

OGA RESPONSABLE: PRESEAGRUR (Corporación Prestadora de Servicios Agroambientales de Urabá)

FECHA DE VENCIMIENTO DEL ACOMPAÑAMIENTO DE OGA: DIA 10 **MES** Mayo **AÑO** 08

DESCRIBA BREVEMENTE LAS ACTIVIDADES DE SEGUIMIENTO REALIZADAS EN LA VISITA ASÍ COMO LAS PERSONAS Y ENTIDADES CONSULTADAS EN ELLAS (FUENTES DE INFORMACION).

Día 16 de Abril en Reunión con Iván Darío Paniagua, gerente de la Alianza, en la sede de la OGA, en el municipio de Turbo – PRESEAGRUR, se recogió la siguiente información:

Componente técnico:

- No se ha prestado asistencia técnica a los productores desde Diciembre de 2007, debido a que los recursos de la alcaldía para la Umata se agotaron antes de terminar el periodo del alcalde.
- No se ha sembrado el sombrío transitorio (matarratón), debido al intenso verano que se presenta en este momento en la región.
- El semillero del sombrío permanente (nogal), se sembró en tres lugares diferentes, casco urbano de Unguía, corregimientos de Titumate y Balboa. En Titumate y Balboa se perdieron debido al mal manejo de los agricultores, por lo tanto se están volviendo a construir por parte de Codechocó, para transplantar a campo en los meses de Mayo y Junio. En Unguía se están entregando las plántulas de nogal a los productores que tienen el almácigo establecido en cada parcela.
- El trasplante a campo del material patrón de cacao terminó en Enero de 2008. Hay 4 productores atrasados que están realizando los viveros de cacao, para sembrar en campo en Junio e injertar en Septiembre. Algunos productores están realizando viveros pequeños para resiembras.

Componente Social:

No se ha ejecutado el Plan de Manejo Social debido a que la Secretaría de Agricultura de Chocó no ha cumplido el compromiso adquirido con el proyecto por falta de recursos (\$22.400.000).

Componente Ambiental:

No hubo actividades en el Plan de Manejo Ambiental por parte del contratista (Codelpac), que tiene pendiente la terminación de la ejecución del plan en el mes de Julio.

Reunión en la Alcaldía. Asistieron: Ever Urrego (Alcalde), Pedro Álvarez (Asociación de Productores), Iván Darío Paniagua (OGA), Iván Darío Asprilla (Técnico), Macario Asprilla (Asesor de la Alcaldía) e Iván Darío Correa (Fundación Codesarrollo). En la reunión se hace un recuento del proyecto de Alianzas Productivas y su importancia para el municipio, debido a que el alcalde es nuevo en su cargo y desconoce con precisión esta información.

Visita a campo: Se realizó la visita al predio de Hernando Durán, vereda Quebrada Bonita de UInguía y se constató el buen estado del material sembrado en campo (2.600 plantas de cacao). Los árboles de nogal sembrados como sombrío se encuentran en buen estado y se está esperando las lluvias para sembrar el material restante de sombrío que se encuentra en el almácigo. No lleva registro de datos y conoce adecuadamente el proceso de Alianzas.

1. AREA TECNICA Y PRODUCTIVA

1.1) METAS PRODUCTIVAS DEL PROYECTO. Fuente: POA vigente

- Establecer 112 has en sistema agroforestal cacao-matarraton-maderables (2 has por beneficiario).
- Lograr rendimientos de 1.5 toneladas de cacao año a partir del año 5.
- Implementar un paquete tecnológico validado por Corpoica.
- Producir los patrones e injertar con material certificado suministrado por la Compañía Nacional de Chocolates.

1.2) ACTIVIDADES PRODUCTIVAS O TECNICAS PREVISTAS EN EL PERIODO DE MONITOREO SEGÚN POA

- A la fecha (16 de Abril) se han realizado siembras de 86.690 plantas de cacao, equivalentes a 78.8 hectáreas, para un cumplimiento de 70.3% de la meta, lo que evidencia un retraso ya que en este momento se debe haber sembrado todo el material en campo.
- Debido a la falta de asistencia técnica algunos agricultores han realizado siembras a distancias de 4x4, cuando la propuesta habla de 3x3, sin embargo la cantidad de unidades a sembrar no se modifica de acuerdo a lo planeado.

Para este periodo se deben haber realizado labores como:

- La siembra del sombrío transitorio (matarratón) antes de la llegada del verano.
- El conteo de todo el material (patrones) sembrado en campo, para determinar el área por agricultor y el número de plantas por hectárea.
- La adquisición de semillas de cacao para las personas que faltan por realizar las siembras y así poder cumplir la meta de siembras.
- Llenado de bolsas por parte de los agricultores para las semillas de cacao faltantes y las plántulas del sombrío permanente (nogal cafetero).
- El transporte de los insumos desde Turbo hasta Unguía.
- Cubrimiento del área del plato en cada planta sembrada en campo con material vegetal para proteger el suelo de la radiación solar y por consiguiente de la pérdida de humedad que puede afectar la zona radical de las plantas.

Debe quedar claro que la Compañía Nacional de Chocolates ofrece capacitación, más no asistencia técnica.

1.3) ACTIVIDADES PRODUCTIVAS O TECNICAS REALIZADAS EN EL PERIODO DE MONITOREO

- Las metas de siembra no se han cumplido debido a que 4 agricultores no han ejecutado la siembra de los almácigos y otros han perdido el material durante el desarrollo del almácigo (no se ha cuantificado pero se estima que es poco material).
- Se espera que con el compromiso de la nueva administración municipal, adquirido en la reunión, se normalicen las actividades de asistencia técnica a partir del mes de Abril.
- En general no hubo actividades en este componente que permitiera en avance notorio del proyecto.
- Se plantea la posibilidad de que MIDAS se vincule en este componente.

2. AREA COMERCIAL

2.1) METAS COMERCIALES DEL PROYECTO. Fuente: POA vigente

- Comercializar 168 toneladas/año a partir del año 5 a un precio de \$3.500/kilo.
- Vender el 100% de la producción a la Compañía Nacional de Chocolates.

2.2) ACTIVIDADES COMERCIALES (COMERCIALIZACIÓN, MERCADEO Y NEGOCIACIONES COMERCIALES) PREVISTAS EN EL PERIODO DE MONITOREO SEGÚN POA

- Gestión para conseguir ante la Compañía Nacional de Chocolates el compromiso de compra de la producción a futuro. Existe una relación permanente con la Compañía, quien sigue demostrando interés en la parte técnica y comercial, lo que se demuestra con la participación en los Comité Directivos y disposición de personal técnico para la capacitación a través de talleres de injertación, así como la invitación a su granja ubicada Támesis (Antioquia) de personas vinculadas a la alianza con el fin de capacitarlas en conocimiento del cultivo.

2.3) ACTIVIDADES COMERCIALES (COMERCIALIZACIÓN, MERCADEO Y NEGOCIACIONES COMERCIALES) REALIZADAS EN EL PERIODO DE MONITOREO

- Hay firmada entre la Compañía Nacional de Chocolates y Asoproda una carta de intención de compra a futuro de la cosecha.

3. AREA FINANCIERA

3.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE FINANCIERO. Fuente: POA vigente

Ejecutar los siguientes rubros de inversiones:

PRODUCTORES	\$ 628.656.000
DEPARTAMENTO	\$ 22.400.000
MUNICIPIO DE UNGUÍA	\$ 42.957.000
ALIADO COMERCIAL	\$ 60.771.000
CODECHOCÓ	\$ 7.459.000
MADR (I.M.)	\$ 318.476.000

3.2) ACTIVIDADES RELACIONADAS CON EL COMPONENTE FINANCIERO PREVISTAS EN EL PERIODO DE MONITOREO SEGÚN POA

- No se tenía previsto actividades a realizar en este componente.

3.3) ACTIVIDADES RELACIONADAS CON EL COMPONENTE FINANCIERO REALIZADAS EN EL PERIODO DE MONITOREO

Se realizaron dos compras de insumos con recursos del I.M. así:

Febrero: \$2.889.600 Cal dolomítica

Marzo: \$1.008.000 Fertilizante foliar

Total I.M. \$318.476.000.

El primer desembolso (\$90.681.000) se ejecuto de acuerdo a lo previsto y hubo ahorros de \$8.268.637, correspondientes a \$6.305.600 de equipos y herramientas, \$76.600 de estudio de suelos, \$137.333 de plan ambiental y \$1.749.704 de insumos. Todavía no se ha definido la destinación de estos ahorros.

Segundo desembolso (\$109.441.000), falta por ejecutar \$48.160.160, correspondiente a \$9.848.000 de material para injertación y \$38.312.160 de insumos, los cuales no son necesarios en este momento, debido a que los patrones no tienen el tiempo adecuado para realizar el trabajo de injertación.

4. AREA SOCIAL Y ORGANIZATIVA

4.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE SOCIAL Y ORGANIZATIVO. Fuente: POA vigente

- Desarrollar y afianzar en los 56 beneficiarios un sentido de pertenencia por el proyecto.
- Promover la cultura del contrato y competencias empresariales en cada uno de los beneficiarios.
- Fortalecer la organización.

4.2) ACTIVIDADES RELACIONADAS CON EL COMPONENTE SOCIAL Y ORGANIZATIVO PREVISTAS EN EL PERIODO DE MONITOREO SEGÚN POA

Debido al incumplimiento del compromiso por parte de la Secretaría de Agricultura del Chocó, no se han realizado actividades en este componente. Es necesario y con suma urgencia realizar el trabajo de empoderamiento y cohesión en la asociación, debido a que se verificaron dificultades que no permite el avance desde el punto de vista organizacional y mucho menos de empresarización.

4.3) ACTIVIDADES RELACIONADAS CON EL COMPONENTE SOCIAL Y ORGANIZATIVO REALIZADAS EN EL PERIODO DE MONITOREO

La Secretaría del Chocó tiene comprometidos recursos por \$22.400.000 para PMS. En caso de no darse el apoyo de esa entidad, se deben buscar otras alternativas con otras entidades como SENA, universidades, etc., ya que este componente es definitivo para el éxito de la alianza, o realizar un cambio de rubro que permita contratar la realización de ese componente por personal idóneo, utilizando los recursos ahorrados que están pendientes por ejecutar del segundo desembolso. Se plantea la posibilidad de que MIDAS se vincule al proyecto en este componente.

5. AREA GERENCIA U OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS

5.1) METAS DEL PROYECTO EN GERENCIA Y OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS. Fuente: POA vigente

- Velar por el cumplimiento del POA
- Gestionar para el cumplimiento de los diferentes aportes de la Alianza
- Realizar el proceso de inversión mensual de los diferentes aportes y al plan de inversión
- Asumir la Secretaría Técnica de los Comités.
- Realizar informes mensuales de actividades.

5.2) ACTIVIDADES DE GERENCIA Y OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS PREVISTAS EN EL PERIODO DE MONITOREO SEGÚN POA

- Se tiene programado un Comité Directivo y técnico mensual.
- Gestionar ante el municipio y el departamento los aportes para la alianza.
- Realizar informes de actividades mensuales.
- Cotización para compra de insumos.
- Gestión de prórroga de la póliza de cumplimiento con la aseguradora.

5.3) ACTIVIDADES DE GERENCIA Y OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS REALIZADAS EN EL PERIODO DE MONITOREO

- La actualización del POA no se ha cumplido apropiadamente.
- Se realizaron 2 reuniones de comité directivo.
- Se contactó al alcalde para gestionar el cumplimiento de los compromisos adquiridos por el municipio. El alcalde se compromete a contratar la asistencia técnica a través de PREASEGRUR (OGA), y dos de los técnicos estarían destinados específicamente para la alianza durante siete meses. También se compromete a solucionar el tema del transporte de los insumos (fertilizantes y enmiendas) desde Turbo hasta Unguía y Titumate, comprometido por el municipio en el proyecto e igualmente hablar con la Doctora Irma Zabala, Secretaria de Agricultura del Chocó, para concretar los recursos para el plan social.
- Se realizaron los informes correspondientes al periodo.
- Se pidieron cotizaciones para estudio de compras de insumos.

6. AREA AMBIENTAL

6.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE AMBIENTAL. Fuente: POA vigente

- Protección del suelo, agua y bosque (incluye capacitación y siembra de especies arbóreas como compensación).
- Manejo de agroquímicos.
- Manejo de residuos sólidos.

6.2) ACTIVIDADES DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE AMBIENTAL PREVISTAS EN EL PERIODO DE MONITOREO SEGÚN POA

La empresa Codelpac (Ingeniero Ricardo Mayo), está ejecutando el plan ambiental. Es importante realizar labores de monitoreo por parte de la OGA sobre la implementación de los temas aprendidos por los agricultores

6.3) ACTIVIDADES DEL COMPONENTE AMBIENTAL REALIZADAS EN EL PERIODO DE MONITOREO

En el periodo de monitoreo no se ejecutó ninguna actividad por parte de Codelpac. Las otras actividades del PMA se reinician en el mes de Mayo, según lo conversado con esa empresa. Se ha ejecutado el 30% de lo contemplado en el contrato.

Hasta el momento Codelpac ha ejecutado 4 talleres sobre Normas de seguridad en el manejo de plaguicidas (talleres teórico – prácticos) con asistencia de 40 asociados y 4 talleres sobre Buenas prácticas para la protección del recurso suelo – agua y forestal donde asistieron 51 personas. A cada agricultor se le entregó guías con la temática de los talleres. Según el estudio de preinversión del PMA se prevén ejecuciones que no se han programado por parte de la OGA y que consiste en recursos por \$6.200.000 para adecuación de dos acopios para residuos sólidos y dotación o adecuación de 168 recipientes para separación (reciclables, no reciclables y peligrosos).

INFORMACION EXPLICATIVA PARA INDICADORES EN ESTADO DE ALARMA

Para los indicadores en estado de alarma en el periodo, describa las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado.

CONCEPTOS	CAUSAS
T(1) Siembras Nuevas de Cacao	No se han cumplido las metas de siembra, las cuales se deben haber cumplido en su totalidad, debido a que 4 agricultores no han comenzado a realizar los almácigos y otros agricultores han perdido parte de los almácigos por falta de un buen manejo. Las cifras existentes de las siembras en campo pueden ser muy imprecisas, porque no se tiene un inventario actualizado debido a que no se están realizando las visitas a los agricultores.
T(5) Asistencia Técnica	La asistencia técnica no ha tenido a los productores no tenido continuidad, debido al incumplimiento por parte de de la administración municipal.
T(7) Cumplimiento del plan Técnico	El proyecto se encuentra notablemente retrasado en su ejecución, debido a la carencia de asistencia técnica, incumplimiento de los compromisos por parte de algunas instituciones adscritas al proyecto y por falta de compromiso de muchos agricultores asociados. El sombrío transitorio, importante para el cultivo de cacao, no se ha establecido como debería haberse hecho antes de establecer el cultivo y el sombrío permanente se encuentra atrasado en su ejecución.
S (7, 8, 9) PMS, entrega de gerencia y organización.	No se ha ejecutado el PMS debido al incumplimiento por parte de la Secretaría de Agricultura del Chocó que comprometió los recursos para el caso.

* Hacer referencia al número del concepto en la matriz de indicadores (Ejemplo: A1). Actividades planeadas no ejecutadas, factores del entorno, falta de recursos, negligencia, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otros indicadores no cumplidos (citar número del indicador) con los cuales se relaciona directamente. Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara el objetivo?

Para los indicadores en estado de Alarma refiera sus consecuencias o efectos concretos que ponen en riesgo el alcance de las metas del proyecto en el POA

CONCEPTOS	RIESGOS
T(1) Siembras Nuevas de Cacao	Se atrasa en su totalidad la ejecución del proyecto desde el punto de vista técnico, productivo y financiero, debido al crecimiento del cultivo de manera dispar por lo tanto las labores en el manejo del cultivo se pueden dificultar, al tener menos área la producción total del proyecto disminuye, por lo tanto disminuye la utilidad del proyecto poniéndose en riesgo la recuperación del I.M.
T(5) Asistencia Técnica	Se pueden cometer errores en la aplicación de la propuesta técnica a implementar en el proyecto debido a la falta de asistencia técnica. No se está seguro del cumplimiento, por parte de los agricultores, de las siembras planteadas en el proyecto o cuanto han sido las pérdidas en campo, afectando así la productividad a futuro, si no se está seguro del material sembrado por falta del inventario.
T(7) Cumplimiento del plan Técnico	Se afecta el cumplimiento del plan de ejecución, por lo tanto la integridad del proyecto.
S (7, 8, 9) PMS, entrega de gerencia y organización.	No existe cohesión en la asociación de productores, falta sentido de pertenencia, se incumplen los compromisos adquiridos, no se están realizando los aportes a la asociación por parte de los asociados.

* Hacer referencia al número del concepto en la matriz de indicadores (Ejemplo: A1). Efectos o cadenas de efectos previsible que pongan en peligro el cumplimiento de las metas

*Solo aquellos riesgos en los que se prevé una relación costo/beneficio satisfactoria en su control o mitigación. Citar efectos en cadena o acumulativos. Superposición de riesgos, cuando el riesgo real es el efecto combinado de ellos.

Para los indicadores en estado de alarma indique las acciones preventivas, correctivas o de mejora a emprender por la Gerencia de la Alianza o del subproyecto relacionadas con cada concepto indicado en la Tabla A.

CONCEPTOS	ACCIONES	RESPONSABLE	FECHA INICIO	RELACION Y CUANTIFICACION DE RECURSOS COMPROMETIDOS
T(1) Siembras Nuevas de Cacao	Se debe insistir ante la administración municipal sobre el compromiso adquirido de asistencia técnica. Si persiste el incumplimiento al finalizar el mes de Abril, se debe estudiar el cambio de rubro del I.M. del primer desembolso que no se ha ejecutado equivalente a \$8.268.637 para asistencia técnica.	OGA – Asociación de productores.	02 - Mayo	\$8.268.637
T(5) Asistencia Técnica	Además de lo planteado en T(8), se debe buscar con la Compañía Nacional de Chocolates mayor presencia a través de talleres y cursos para los agricultores.	OGA - Productores	02 - Mayo	
T(7) Cumplimiento del plan Técnico	Sin la asistencia técnica no se puede continuar el proyecto de alianza, por consiguiente se insiste en lo propuesto para T(8).	OGA	02 - Mayo	
S (7, 8, 9) PMS, entrega de gerencia y organización.	Se debe insistir ante la Secretaría de Agricultura del Chocó, el cumplimiento del compromiso adquirido, de lo contrario se debe realizar la contratación de un profesional idóneo para aportar a ese componente, haciendo uso del cambio de rubro de una parte del I.M.	OGA – Asociación de productores.	21 de Abril	\$22.400.000

* Hacer referencia al número del concepto en la matriz de indicadores (Ejemplo: A1). Si el objetivo de las acciones se aparta de la meta original, se sugiere reidentificar factores críticos. * Se recomienda revisar al final del ejercicio, las acciones relacionadas en este cuadro, cuando el grupo evaluador en la visita de monitoreo disponga de una visión integral del estado del proyecto y de sus relaciones causa-efecto entre los factores críticos que están afectando negativamente el cumplimiento de las metas. Recordar que una decisión de acción tomada de manera fragmentada o aislada puede causar problemas importantes en otros componentes del proyecto. Que debe necesariamente ocurrir para alcanzar el objetivo?. Si se redefine el objetivo..justifique porque se hace y que debe ocurrir para alcanzarlo?. Acciones concretas y condiciones de las que es necesario disfrutar.

-Resuma apoyos dados por la OGR en la orientación del subproyecto durante el periodo reportado.

Se realizó la reunión con el señor alcalde del municipio, donde se logró el compromiso de continuar con el apoyo a la alianza por parte de la Administración, en el aporte para la asistencia técnica y el transporte de los insumos desde Turbo hasta Unguía.

Se sugirió una mejor utilización de los análisis de suelos en las recomendaciones de fertilización que se debe realizar a los agricultores, mediante la contratación de la interpretación de los resultados por parte de un agente externo experto en el tema.

Se brindó apoyo en el proceso de la gestión de la prórroga del contrato, debido a que el vencimiento de la póliza de la OGA estaba determinado para el 10 de Mayo, el que fue renovado desde la ciudad de Medellín, para lo que se hicieron los contactos con la oficina aseguradora.

-A partir de los resultados anteriores, incluya aquí las conclusiones sobre el avance o estado del proyecto en relación con el cumplimiento de sus metas y objetivos.

- El proyecto se encuentra en estado de congelamiento porque las actividades neurálgicas como la asistencia técnica no se realiza desde Diciembre, el componente social no se ha comenzado.
- La asociación de productores no se ha empoderizado del proyecto y en este momento se encuentra lejos el momento de contar con una asociación sólida, a pesar de que hay líderes que quieren sacar adelante la organización, pero requieren de ayudas en capacitación social y asistencia permanente. La Secretaría del Chocó tiene comprometidos recursos por \$22.400.000 para PMS. En caso de que no se de el apoyo de la Secretaría de agricultura, se deben buscar otras alternativas con otras entidades como SENA, universidades, etc., ya que este componente es definitivo para el éxito de la alianza, o realizar un cambio de rubro que permita contratar la realización de ese componente por personal idóneo, utilizando los recursos ahorrados que están pendientes por ejecutar del segundo desembolso.
- El material sembrado de cacao aparentemente se encuentra en buen estado, pero requiere de una verificación exhaustiva por parte de la OGA al respecto, así como la realización de un inventario real del material sembrado para determinar la cantidad de varetas para la injertación.
- La ejecución de los recursos se han presentado de acuerdo a las condiciones de la alianza y ha sido lenta por la situación de escasa operatividad.
- Se requiere intervenir con urgencia todos los componentes del proyecto para llenar los vacíos existentes en cada uno de ellos y enrutar adecuadamente el proyecto.

- A partir de los resultados anteriores, incluya aquí las conclusiones sobre el desempeño en la ejecución según POA.

- La ejecución en este periodo ha sido muy pobre, por no decir que nula, debido a las situaciones ya expuestas.
- El POA no se ha manejado con eficiencia porque no se actualiza oportunamente en lo ejecutado, además no se cumple lo planeado debido a las dificultades de diferente tipo presentadas durante todo el proyecto.
- Se debe insistir en que el POA debe ser permanentemente consultado y actualizado para mantener el norte del proyecto ya que al parecer existe cierto grado de desatención y se dificulta la obtención de la información para alimentar la matriz.