

## Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas - INFORME DE MONITOREO

<b>Alianza</b>	<b>Fecha de Visita*</b>		
<b>Implementación de 112 hectáreas en sistema agroforestal cacao – matarratón – maderable como medida de reactivación del sector y alternativa de producción para 56 pequeños productores en el municipio de Unguía – Chocó.</b>	<b>Día</b>	<b>Mes</b>	<b>Año</b>
	18	02	2010

\*Como fecha de referencia del informe se toma el último día de la visita formal de monitoreo a la alianza en campo.

<b>Organización Gestora Regional a cargo del monitoreo</b>	FUNDACIÓN CODESARROLLO																	
<b>Nombre monitor responsable</b>	Iván Darío Correa C.																	
<b>Número y año del convenio de alianza</b>	<b>Número</b>			088/05			<b>Año</b>			2006								
<b>Fecha de aprobación de la alianza en comisión intersectorial</b>	<b>Día</b>	24		<b>Mes</b>	08		<b>Año</b>	2006										
<b>Fecha vencimiento-póliza cumplimiento-convenio de alianza*</b>	<b>Día</b>	10		<b>Mes</b>	05		<b>Año</b>	2010										
<b>Fecha del CDA que aprobó el POA</b>	<b>Día</b>	20		<b>Mes</b>	02		<b>Año</b>	2007										
<b>Vigencia del POA de referencia</b>	<b>Mes</b>	01		<b>Año</b>	2009		<b>Mes</b>	12		<b>Año</b>	2009							
<b>Periodo al que corresponde el informe**</b>	<b>Día</b>	11		<b>Mes</b>	12		<b>Año</b>	2009		<b>Día</b>	18		<b>Mes</b>	02		<b>Año</b>	2010	
<b>Fecha del primer desembolso de incentivo modular</b>	<b>Día</b>	01		<b>Mes</b>	02		<b>Año</b>	2007		<b>Antigüedad de la alianza- Meses</b>			36					
<b>Organización de Productores a cargo de la alianza</b>	ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES DEL DARIEN - ASOPRODA																	
<b>Organización Gestora Acompañante en la actualidad (OGA)***</b>	PRESEAGRUR																	
<b>Otras OGA's que han acompañado la alianza</b>																		
<b>Aliados comerciales actuales con convenios de comercialización vigente</b>	Compañía Nacional de Chocolates																	
<b>Aliados comerciales retirados</b>																		

\* o de sus prórrogas. \*\* la fecha final es igual a fecha de corte indicada en el encabezamiento de este informe. \*\*\*Contados a partir de la fecha del primer desembolso del incentivo modular.

### Resumen de las actividades de seguimiento realizadas en la visita formal de monitoreo así como de las personas y entidades contactadas

Actividad	Lugar - Fecha	Participantes	Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones
<b>Comité Directivo de Alianza</b>	Unguía – febrero 16	Pedro Nolasco Álvarez, Gerardo Salas, María Bernarda Salas, Danner Salgado (ASOPRODA), Ana Machado e Iván Asprilla (MIDAS – Codesarrollo), Iván Paniagua (PRESEAGRUR – OGA), Isabel Soto (OGR).	<p>Se realizó el Comité de la Alianza, la OGA como secretaría técnica y como invitados los técnicos MIDAS-Codesarrollo y la OGR., A la fecha se ha ejecutado el 100% del IM. En esta reunión no hay quórum deliberatorio</p> <p>En la reunión, la OGA rindió su informe del mes de enero donde se realiza un balance de la ejecución de los recursos y de la entrega a cada beneficiario, donde se especifica cada entrega y se firma por cada productor. La OGA informa que faltan algunos reportes por firmar y que requiere ayuda de los técnicos y/o de las directivas, para que en la Asamblea se complete este documento. Además informó que la actividad de injertación se encuentra en 98% de ejecución con respecto a lo programado; pero por los meses de verano no es posible realizar esta labor; por tal motivo la organización de productores se comprometió, con la ayuda de los técnicos del convenio MIDAS-Codesarrollo terminarla, lo tanto plantea la alternativa de terminar la injertación entre los meses de abril y mayo.</p> <p>La OGR informó al CDA, sobre el proceso de cierre del contrato fiduciario que se debe seguir, teniendo en cuenta que éste vence el 10 de mayo próximo, quedando como compromiso en el acta:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Balance final de gestión, evaluación final y resultado del acompañamiento de la OGA: Qué se alcanzó, qué quedó pendiente e identificación de necesidades y plasmarlo en un cronograma de actividades (POA).</li> <li>- Resultado final del proceso de transferencia de competencias en la gerencia a la Organización de Productores</li> <li>- Entrega de la gerencia y administración de la alianza a la Organización de Productores: Archivos de la alianza debidamente ordenados y clasificados, instrumentos de registro de información adoptados, soportes de entrega de recursos a los beneficiarios, inventario físico de activos fijos de la alianza, garantías del Fondo Rotatorio.</li> <li>- Presentación de POA de la Alianza del año siguiente.</li> </ul> <p>La OGR también informó que para la próxima visita de monitoreo, en abril, se deben realizar todos los trámites para este cierre y recordando que este es el plazo máximo para la liquidación del contrato fiduciario y que de lo contrario habría que realizar una prorrogas.</p>

<b>Reunión con la OGA</b>	Unguía – febrero 16	Iván Paniagua (PRESEAGRUR), Isabel Soto (OGR)	<p>Se analizó con la OGA, el informe del estado financiero de FIDUCOLDEX, donde se muestra en enero de 2010 se terminó la ejecución del 100% del IM. Se le recordó a la OGA, que se cuenta con un plazo máximo de 4 meses para el cierre del contrato fiduciario y la póliza vence el 10 de mayo de 2010, fecha en la cual debe estar liquidada la alianza, ya que de lo contrario habría que realizar una prórroga.</p> <p>Se revisaron las actividades claves del POA como injertación, que determinan el cumplimiento de la meta final de la alianza, y se solicita a la OGA la siguiente documentación:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Estado de cuenta de caca uno de los beneficiarios activos.</li> <li>• Informe control de actividades y los recursos entregados.</li> <li>• Listado de beneficiarios con reporte de resiembra e injertación actualizado.</li> <li>• Actualización del POA.</li> <li>• Informes OGA y actas de CD.</li> </ul> <p>Adicionalmente, se explicó a la OGA y a los técnicos de la alianza (convenio MIDAS-Codesarrollo), la necesidad de realizar un balance de cierre de actividades de establecimiento que consiste en un registro de la implementación en relación con las metas de la alianza; identificar necesidades y asegurar que queden incluidas en el POA futuro que debe realizar la OGA.</p>
<b>Visita a predios u otras actividades de campo</b>	Vereda Quebrada Bonita – diciembre 12	Ana Machado, Iván Asprilla (MIDAS – Codesarrollo), Isabel Soto (OGR).	<p>Conjuntamente con los técnicos de la alianzas (convenio Midas), se visitaron los predios relacionados, Se pudo constatar que algunos de estos cultivos ya cuentan con unas mazorcas que representan una pequeña producción para fines de este año.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Eladio Miguel Diaz: Reporta siembras de 2.400 plantas de cacao, con 30 a 50 matas por injertar, con compromiso de injertar por parte del productor, tiene establecido el sombrío permanente con especies nativas. Reporta 280 matas para producir en traviesa. El cultivo se encuentra con abundante cobertura vegetal y se encuentran algunos frutos enfermos. Se le hacen las recomendaciones para su manejo. Tiene vecinos (que no son de la alianza) con árboles viejos y frutos enfermos con monilia, se recomienda hacer una campaña con los vecinos para la eliminación de estos árboles.</li> <li>• Gabriel Mendoza: Tiene siembras de 1.600 plantas, las cuales están injertadas en su totalidad y tiene en vivero 300 matas, ya que dejó pasar el tiempo con las matas en vivero y las perdió, por lo tanto tuvo que reponerlas por su cuenta. El sombrío permanente está sembrado con nogal cafetero. Tanto el cultivo de cacao como el sombrío se encuentran en muy buenas condiciones. Presenta buena disposición con su participación en la alianza.</li> <li>• Hernaldo Durán: Cuenta con siembras de 2.700 plantas, de las cuales ha injertado 2.500. El sombrío permanente establecido es de nogal cafetero. Su cultivo se encuentra en buen estado. Cuenta con un jardín clonal con semillas de la nacional de Chocolates. Ha recogido cosecha de 180 kilogramos, los cuales ha vendido en el pueblo a \$3.300 el kilo.</li> </ul>

## 1. COMPONENTE TECNICO - PRODUCTIVO

### 1.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y Convenio de Alianza\*

#### Metas del establecimiento productivo:

- Establecer 112 has en sistema agroforestal cacao-matarratón-maderables (2 has por beneficiario).
- Lograr rendimientos de 1.5 toneladas de cacao año a partir del año 5.
- Implementar un paquete tecnológico validado por CORPOICA.
- Producir los patrones e injertar con material certificado suministrado por la Compañía Nacional de Chocolates.

#### Metas productivas (Producción y productividad):

- Comercializar 168 toneladas/año a partir del año 5 a un precio de \$3.500/kilo.
- Vender el 100% de la producción a la Compañía Nacional de Chocolates.

#### Otras metas del Componente:

## 1.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE.

### 1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

#### De establecimiento o sostenimiento:

Se han sembrado 114.6 hectáreas, correspondientes a 118.000 plantas de cacao en campo, contando con el área adicional sembrada, por los beneficiarios, con recursos propios. Se han injertado 92.500 plantas, las restantes 25.500 plantas no se han podido terminar de injertar debido al verano, que inició desde octubre del año pasado y no permite realizar esta labor; se empezaran a injertarán en el mes de abril, cuando empiece la época de lluvia, se muestra poca uniformidad en los cultivos al momento de realizar el proceso de injertación. Las áreas de cacao sembradas cuentan con el sombrío permanente establecido.

La totalidad de las actividades técnicas se terminan de ejecutar entre los meses de abril y mayo del año 2010, cuando se concluya la injertación de las últimas siembras realizadas, este compromiso está a cargo de los productores, los cuales se encuentran suficientemente capacitados para ello. Los cultivos se encuentran en buenas condiciones y el sombrío permanente está completamente establecido con árboles maderables, frutales y especies nativas.

**Productivas (Producción y Productividad):** Se ha observado el inicio de producción en las primeras plantaciones injertadas, el periodo de cosecha, la primera cosecha importante, inicia a finales del presente año. Se ha solicitado a los técnicos de la alianza realizar un estimativo, predio a predio, de la producción que se podría obtener para esta cosecha, con el objeto de realizar una programación logística y económica (valorar compras) con la cual cuente la asociación.

**Asistencia Técnica:** La asistencia técnica es prestada, de manera permanente, por dos técnicos del convenio MIDAS – Codesarrollo, los cuales cumplen de manera adecuada las visitas, actividades y orientación técnica a los beneficiarios. En sus funciones tienen como objetivo principal: Recorrer los predios para reforzar temas como la importancia de mantener los sombríos transitorios y permanentes de manera optima para el desarrollo del cultivo. Insistir en la importancia de realizar las podas y demás labores culturales para una completa implementación de las BPA que garanticen producción permanente. Iniciar la injertación de los arboles que quedan pendiente en la época de lluvia. Erradicar las enfermedades del cultivo en 100% con la aplicación de BPA.

#### Otras:

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales técnico-productivas fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

## 2. COMPONENTE AMBIENTAL

### 2.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza, metas señalas en el plan de manejo ambiental.

#### Metas del Plan de Manejo Ambiental:

- Protección del suelo, agua y bosque (incluye capacitación y siembra de especies arbóreas como compensación).
- Manejo de agroquímicos.
- Manejo de residuos sólidos.

### 2.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

#### 1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Este componente cumplió las actividades planteadas en el POA. Las actividades planteadas en los programas de capacitación para prevenir impactos ambientales, se han implementado por los beneficiarios. El convenio MIDAS – Codesarrollo ha reforzado la capacitación en este componente y se ha logrado que los beneficiarios adopten las prácticas que ayudan a la conservación del ambiente, tales como la aplicación de productos de baja categoría toxicológica y su aplicación siguiendo las recomendaciones técnicas.

**1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente ambiental fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.**

### 3. COMPONENTE AGRONEGOCIO

**3.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.**

**Convenios y Gestión de Comercialización:**

Contar con un convenio de comercialización formalizado y vigente con el Aliado Comercial, La Compañía Nacional de Chocolates.

**Metas de venta en valor y volumen:**

- Comercializar 168 toneladas/año a partir del año 5 a un precio de \$3.500/kilo.
- Vender el 100% de la producción a la Compañía Nacional de Chocolates.

**3.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.**

**3.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:**

Se mantiene vigente el acuerdo comercial con la Compañía Nacional de Chocolates. Se llevó a cabo una sesión con los directivos de ASOPRODA para enfatizar en la propuesta de comercialización de cacao con la Compañía Nacional de Chocolates.

La primera cosecha importante, inicia a finales del presente año. Se ha solicitado a los técnicos de la alianza realizar un estimativo, predio a predio, de la producción que se podría obtener para esta cosecha, con el objeto de realizar una programación logística y económica (valorar compras) con la cual cuente la asociación. Se sugiere a la asociación que destine los rendimientos financieros, que les entregará FIDUCOLDEX al liquidar la alianza, para la comercialización, es decir que destinen un monto para la compra del cacao a sus asociados.

**3.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente agro negocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.**

### 4. COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA

**4.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.**

**Metas del Plan Social:**

- Desarrollar y afianzar en los 56 beneficiarios un sentido de pertenencia por el proyecto.
- Promover la cultura del contrato y competencias empresariales en cada uno de los beneficiarios.
- Fortalecer la organización.

**Metas del acompañamiento de OGA:**

Lograr el empoderamiento de los productores y fomentar su visión empresarial y de negocio. Fortalecimiento de la organización de productores para asegurar la representatividad y defensa de sus intereses en la alianza. Desarrollo de habilidades empresariales en los productores para la negociación colectiva, el fortalecimiento de la organización de productores, buscando la especialización empresarial e impulsando la participación, la representatividad y la legitimidad.

#### 4.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

##### 4.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

**Plan Social:** Las actividades definidas y programas en el POA sobre el Plan Social se realizaron en su totalidad, sin embargo las metas del plan social no han alcanzado en su totalidad, se evidencia en un porcentaje importante de los beneficiarios (40%), falta de compromiso con la asociación en el pago de los aportes, poca participación de las asambleas, participación efectiva en las capacitaciones de empresarización y falta de agilidad en la realización de las labores técnicas.

**Actividades adicionales de empresarización:** La Fundación Nacional de Chocolates aprobó una partida de \$30.000.000 para acompañamiento socioempresarial, el cual se va a dirigir para fortalecer el empoderamiento de los beneficiarios y la capacitación de las personas que se elijan como candidatos a ejercer el cargo de gerente de la asociación, los cuales deben estar definidos en la asamblea de marzo de 2010.

**Transferencia de Competencias a la Organización de Productores:** A pesar el marcado interés de algunos miembros de la Organización de productores para postularse, ser elegidos y realizar el papel de gerentes, la Asociación se muestra muy débil en este sentido. Dentro de ASOPRODA se encuentran personas capacitadas desde la parte técnica, pero desde la parte gerencial no se tiene un marcado liderazgo, de hecho incluso, la postulación para este cargo, trae confrontaciones entre algunos de los miembros que cuentan con mayor representatividad dentro de la asociación. Esta situación no ha permitido que la OGA realice un verdadero plan de transferencia y sólo se ha establecido un plan de empalme y entrega. Para definir el empalme, en la reunión realizada en la visita de monitoreo, se acordó la entrega de los documentos y carpetas de los asociados a Ivan Darío Asprilla; de la contabilidad a José Ulises Acosta y los demás oficios y correspondencia a Danner Salgado.

**Desempeño de la OGA en la ejecución (efectividad y eficiencia):** La OGA ha permanecido durante 34 meses en la ejecución del proyecto, debido a que durante su proceso, se presentaron dificultades de diferente índole como fueron el incumplimiento de los aportes por parte de algunos aliados del proyecto (Gobernación del Chocó, Municipio de Unguía), circunstancias climáticas adversas, falta de compromiso por parte de los beneficiarios en la ejecución oportuna de las actividades, lo que ha llevado a un desgaste económico y funcional de la OGA, que a pesar de estas circunstancias ha cumplido los compromisos en la coordinación del proyecto.

**Gerencia a cargo de la Organización de Productores:** El representante legal de la organización es la persona encargada de coordinar las funciones inherentes a la gerencia. El proceso de empoderamiento de los beneficiarios hacia la asociación es lento y no se ha logrado el objetivo en su fortalecimiento. Es un proceso que debe continuar aún sin participación de la OGA, mediante la vinculación de otras entidades que aporten en ese proceso, al igual que la capacitación del gerente. En ese sentido la Fundación Nacional de Chocolates aprobó una partida por \$30.000.000, que se dirigirán a este componente mediante la contratación de un profesional con presencia permanente en la zona de la alianza. ASOPRODA cuenta con contabilidad, a la fecha se está a la espera de la entrega de los estados Financieros del año 2009, por parte de la contadora, para realizar la asamblea en el mes de marzo y realizar el proceso de actualización y registro ante la Cámara de Comercio de Quibdó.

##### 4.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente socioempresarial y de gerencia fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

### 5. COMPONENTE FINANCIERO

#### 5.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

##### Metas de aportes de cofinanciación (especificar destinación):

PRODUCTORES	\$ 628.656.000	Mano de obra para establecimiento y sostenimiento, arrendamiento de tierras, Infraestructura de beneficio.
DEPARTAMENTO	\$ 22.400.000	Plan Social.
MUNICIPIO DE UNGUÍA	\$ 42.957.000	Fletes, Asistencia Técnica.
ALIADO COMERCIAL	\$ 60.771.000	Semillas de cacao, material de injertación, asistencia técnica (capacitaciones y presencia en comités directivos).
CODECHOCÓ	\$ 7.459.000	Árboles de sombrero.
MADR (I.M.)	\$ 318.476.000	Semillas de cacao, material de injertación, correctivos y fertilizantes, otros, otras inversiones (bombas aspersoras y herramientas), Plan Ambiental, administración OGA.

**Metas del Fondo Rotatorio (especificar destinación una vez reglamentado):**

El capital inicial del fondo es \$318.476.000, cuando se haga efectiva la devolución del I.M., para el que se tiene un plazo máximo de 10 años, con un periodo de gracia de 2 años y con cuota fija anual vencida, tasa de interés de DTF e.a.

Destinación: Compra de insumos; infraestructuras pequeñas (construcción y/o ampliación de beneficiaderos, construcción de sitios de almacenajes, tanto de insumos como de producto cosechado); compra de equipos, herramientas y maquinarias; mano de obra; costos y gastos de producción y explotación agropecuaria si el asociado diversifica su actividad.

**5.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.**

**5.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las gestiones realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas de cofinanciación señaladas en él y de disponibilidad de recursos en el Fondo Rotatorio:**

**Gestiones para la consecución de recursos:** Se gestionó la participación y articulación del programa MIDAS al proyecto, a partir del año 2008 y hasta agosto del 2010, valorado en \$131 millones; adicionalmente la OGA gestionó un acompañamiento socio empresarial con el SENA de Urabá, valorado en \$19.657.800.

**Eficiencia en el uso de los recursos:** A la fecha se han ejecutado todos los recursos del IM por valor de \$318.476.000, terminando la ejecución total del incentivo modular con el pago final a la OGA en el mes de enero de 2010; los productores han estado realizando sus labores de establecimiento de cacao con el arreglo agroforestal del cultivo, quedando por ejecutar parte de mano de obra en sostenimiento y el compromiso, por \$67 millones, para la infraestructura para el beneficio, el aporte de los productores a la fecha se tiene valorado en \$405.664.000. El departamento de Chocó realizó aporte, valorado en \$10.789.500, a través de un convenio con el SENA Quibdó. El municipio de Unguía ha realizado aportes por valor de \$39.200.000, CODECHOCO aportó los arboles para sombrero valorado en \$7.007.600 y La Nacional de Chocolates ha realizado aportes por valor de \$34.400.000 y aprobó una partida de \$30.000.000 para acompañamiento socioempresarial para ejecutarse a partir de marzo de 2010. La financiación se ha llevado a cabo de forma deficiente por parte de la gobernación y la alcaldía de Unguía, ya que sus recursos o servicios no se realizaron en el momento oportuno, retrasando el proyecto por la falta de recursos para la asistencia técnica y la consecución de insumos.

**Consolidación del Fondo Rotatorio:** No se ha comenzado la devolución del Incentivo Modular, la asociación cuenta con 2 años de gracia. Sin embargo se propone a la asociación estudiar la posibilidad de empezar a capitalizar el Fondo, ahora que comienza la cosecha a finales del 2010.

**Financiamiento Adicional:** En el transcurso de la ejecución de la alianza se ha contado con financiamiento adicional, no comprometidos en preinversión, en los distintos componentes así: SENA (Urabá) con capacitación valorada en \$19.657.800 y MIDAS, a través del Convenio MIDAS- Codesarrollo, valorado en \$130.730.416 para los temas de: Asistencia técnica \$101.776.444; fortalecimiento socioempresarial \$11.870.933; Asesoría y capacitación Ambiental \$8.541.934; Entrega de equipos \$3.089.600 y eventos técnicos, ambientales y empresariales \$5.451.505

**5.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre disponibilidad y suficiencia de recursos desde el inicio de su ejecución (desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte) y sobre las metas finales del componente financiamiento fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:**

**Cofinanciación total final:**

**Estado del Fondo Rotatorio:**

**CUADRO FINAL DE CALIFICACIONES AL DESEMPEÑO EN LA EJECUCIÓN Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS.**

<b>Concepto</b>	<b>Calificación (1-10)*</b>	<b>Observaciones</b>
<b>Calificación al cumplimiento del Plan Técnico-Productivo</b>	7	Falta realizar la injertación de 25.500 plantas, contrapartida de los productores, se espera realizarlas entre abril y mayo que comienza la época de lluvia.
<b>Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan de Manejo Ambiental</b>	7	Los productores se han apropiado de las enseñanzas impartidas durante las capacitaciones dadas en la ejecución del plan ambiental.
<b>Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan Social</b>	5	Los asociados no han logrado el empoderamiento ni el sentido de pertenencia por la organización, lo que ha traído dificultades para la transferencia gerencial y el nombramiento del gerente.
<b>Calificación al cumplimiento del Plan de Transferencia de Competencias Gerenciales</b>	4	La OGA ha realizado parcialmente el plan de transferencia, no se evidencia un compromiso efectivo tanto por parte de ASOPRODA como de la OGA.
<b>Calificación consolidación socioempresarial. Organización de Productores con una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando</b>	5	No existe consolidación socioempresarial de la organización. Existe una estructura organizativa establecida pero con carencias en su funcionamiento.
<b>Calificación a la operatividad del CDA. CDA opera adecuadamente y es competente en sus obligaciones</b>	8	El comité opera adecuadamente y la participación de los actores es evidente, con excepción de la gobernación del Chocó.
<b>Calificación a la estructuración de la alianza. Alianza con estructura organizacional y empresarial definida y operando</b>	7	La alianza cuenta con una estructura firme, donde su conformación es apropiada por los aliados que participan en ella.
<b>Calificación al manejo contable de la alianza (contabilidad al día?)</b>	8	La contabilidad de la alianza es llevada adecuadamente por la OGA.
<b>Calificación al uso de herramientas, instrumentos e indicadores de gestión (POA, financieros, técnicos, sistematización de información)</b>	7	La OGA lleva adecuadamente la información de la alianza y utiliza el POA para registrar los indicadores de cumplimiento de metas.
<b>Calificación a la gestión de Gerencia en la implementación o desarrollo de la alianza.</b>	4	La OGA lleva 36 meses gerenciada la alianza, se evidencia un compromiso por parte del coordinador para finalizar los compromisos adquiridos con el proyecto, sin embargo debe realizar un esfuerzo adicional para realizar el informe de balance final de acompañamiento antes de que se cumpla el plazo de la póliza. Informe que había quedado de compromiso en el último monitoreo (diciembre de 2009) y que en la fecha de la vista (febrero 2010) no se ha realizado.
<b>Calificación a los Convenios de Comercialización. Convenio(s) de Comercialización Vigente(s) y favorabilidad para la alianza de las condiciones de negociación planteadas en ellos.</b>	9	La Compañía Nacional de Chocolates mantiene su apoyo a la alianza, por lo tanto el convenio de comercialización permanece vigente.
<b>Calificación al cumplimiento de compromisos comerciales de los productores con la alianza.</b>	8	La gran mayoría de los productores son conscientes de la importancia del aliado comercial para la asociación.
<b>Calificación al cumplimiento de compromisos de los aliados comerciales con la alianza.</b>	9	La Compañía Nacional de Chocolates está siempre presente en la participación de actividades de capacitación y aportes sociales a través de de su fundación.
<b>Calificación a la ejecución del IM.</b>	6	Después de 36 meses de aprobada la alianza, culmina su etapa de implementación y termina de ejecutar el IM aprobado.
<b>Calificación al aporte de los aliados (aportes de cofinanciación).</b>	7	Todos los aliados han realizado los aportes en los que comprometieron, algunos con mayor acompañamiento del compromiso inicial y con mayor oportunidad para la ejecución. No se logró la totalidad de los aportes del Municipio.
<b>Calificación al retorno del IM y a la operatividad del Fondo Rotatorio.</b>	7	En el mes de enero se terminó la ejecución de los recursos del IM. El reembolso de los recursos cuenta con dos años de gracias, está proyectado para el tercer año de la alianza, sin embargo se plantea la posibilidad de que una vez que comienza la producción se revisará la operatividad del Fondo Rotatorio.
<b>Promedio Alianza</b>	<b>6,75</b>	

\*Al corte de este informe tomando como referencia el POA vigente de la alianza.

**PLANES DE ACCIÓN CONCERTADOS ENTRE OGR Y EJECUTORES DE LA ALIANZA, PARA ATENDER ALERTAS TEMPRANAS.**

Para los indicadores o conceptos con bajo desempeño en el cumplimiento de la programación del POA o de bajo avance hacia el cumplimiento de las metas de la alianza, se resumen las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, se refieren sus consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza. Finalmente se registran las acciones preventivas, correctivas o de mejora concertadas con la Gerencia de la Alianza relacionadas con cada alerta temprana

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
<b>Cumplimiento del Plan Técnico-Productivo</b>	Retrasos en la injertación, por perdidas en las siembras y resiembras	Se retrasa la terminación del proyecto, con el riesgo de que algunos productores no terminen de forma apropiada todas las labores.	<p>Coordinar con los beneficiarios, la realización las actividades restantes para terminar la ejecución total del establecimiento, insistiendo a los beneficiarios cumplir con los compromisos adquiridos de siembras e injertación.                      Responsable: Técnicos de la alianza Convenio MIDAS-Codesarrollo y beneficiarios.                      Fecha: Abril y Mayo de 2010.</p> <p>Realizar un estimativo, predio a predio, de la producción que se podría obtener para esta cosecha, con el objeto de realizar una programación logística y económica (valorar compras) con la cual cuente la asociación.                      Responsable: Técnicos de la alianza Convenio MIDAS-Codesarrollo.                      Fecha: abril de 2010</p>
<b>Cumplimiento en la implementación del Plan Social</b>	La falta de interés no ha permitido que se llegue al empoderamiento y al sentido de pertenencia requerido.	Dispersión de los asociados. Debilidad de la asociación. Mayor retraso del proyecto.	<p>Consecución de un profesional idóneo que acompañe el proceso de empoderamiento y capacitación empresarial a la asociación y aprovechar la participación de la Fundación Nacional de Chocolates.                      Responsable: Fundación Compañía Nacional de Chocolates, Asociación de productores, OGA.                      Fecha: marzo a septiembre de 2010.</p>
<b>Cumplimiento del Plan de Transferencia de Competencias Gerenciales</b>	A 36 meses del inicio de la alianza, no se evidencia sentido de pertenencia de los asociados hacia ASOPRODA. No se cuenta con la totalidad del cultivo establecido.	Debilidad de la asociación. Prolongación del periodo de establecimiento. Prórroga del contrato.	<p>La OGR enfatiza en la necesidad de realizar una entrega final a la asociación y formalizar con un acta de entrega al Comité Directivo y a la Junta de ASOPRODA donde se especifique: Inventario de lo que se entrega y quien recibe de la Organización de Productores, carpetas de cada productor, recursos físicos y activos que están bajo custodia de la OGA y demás papelería legal.                      Para definir el empalme, en la reunión realizada en la visita de monitoreo, se acordó la entrega de los documentos y carpetas de los asociados a Ivan Darío Asprilla; de la contabilidad a José Ulises Acosta y los demás oficios y correspondencia a Danner Salgado.                      Fecha: marzo de 2010</p>

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
<b>Gestión de Gerencia en la implementación o desarrollo de la alianza.</b>			<p>La OGR informó al CDA, sobre el proceso de cierre del contrato que se debe seguir, teniendo en cuenta que este vence el 10 de mayo próximo, quedando como compromiso en el acta:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Balance final de gestión, evaluación final y resultado del acompañamiento de la OGA: Qué se alcanzó, qué quedó pendiente e identificación de necesidades y plasmarlo en un cronograma de actividades (POA).</li> <li>- Resultado final del proceso de transferencia de competencias en la gerencia a la Organización de Productores</li> <li>- Entrega de la gerencia y administración de la alianza a la Organización de Productores: Archivos de la alianza debidamente ordenados y clasificados, instrumentos de registro de información adoptados, soportes de entrega de recursos a los beneficiarios, inventario físico de activos fijos de la alianza, garantías del Fondo Rotatorio.</li> <li>- Presentación de POA de la Alianza del año siguiente.</li> </ul> <p>Responsable: La OGA y los técnicos Fecha: abril de 2010.</p>

1) Indicador del POA o concepto que amerita alerta temprana. 2) Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara la meta?. Actividades planeadas no ejecutadas, factores externos, falta de recursos, negligencia, renuencia o decidía, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otras metas no cumplidas con las cuales se relaciona directamente. 3) consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza Riesgos identificados y valorados como de impacto moderado a alto. 4) planes de acción concertados entre OGR y Ejecutores (OGA, OP y CDA) para mitigar riesgos o para corregir las situaciones problemáticas descritas. Indicar la fecha de inicio del plan y los responsables directos de su ejecución. Si el plan está debidamente concertado con ejecutores y existe OGA, es de obligatorio cumplimiento por parte de ésta última. Si se trata de un plan propuesto por la OGR y pendiente de concertar, indicar tal situación en el cuadro especificando fecha límite para la concertación.

**-Apoyos dados por la OGR en la orientación de la alianza durante el periodo reportado.**

Se analizó con la OGA, el informe del estado financiero de FIDUCOLDEX, donde se muestra en enero de 2010 se terminó la ejecución del 100% del IM. Se le recordó a la OGA, que se cuenta con un plazo máximo de 4 meses para el cierre del contrato fiduciario y la póliza vence el 10 de mayo de 2010, fecha en la cual debe estar liquidada la alianza, ya que de lo contrario habría que realizar una prórroga.

Se revisaron las actividades claves del POA como injertación, que determinan el cumplimiento de la meta final de la alianza, y se solicita a la OGA la siguiente documentación:

- Estado de cuenta de cada uno de los beneficiarios activos.
- Informe control de actividades y los recursos entregados.
- Listado de beneficiarios con reporte de resiembra e injertación actualizado.
- Actualización del POA.
- Informes OGA y actas de CD.

Adicionalmente, se explicó a la OGA y a los técnicos de la alianza (convenio MIDAS-Codesarrollo), la necesidad de realizar un balance de cierre de actividades de establecimiento que consiste en un registro de la implementación en relación con las metas de la alianza; identificar necesidades y asegurar que queden incluidas en el POA futuro que debe realizar la OGA.

La OGR informó al CDA, sobre el proceso de cierre del contrato fiduciario que se debe seguir, teniendo en cuenta que éste vence el 10 de mayo próximo, quedando como

compromiso en el acta:

- Balance final de gestión, evaluación final y resultado del acompañamiento de la OGA: Qué se alcanzó, qué quedó pendiente e identificación de necesidades y plasmarlo en un cronograma de actividades (POA).
- Resultado final del proceso de transferencia de competencias en la gerencia a la Organización de Productores
- Entrega de la gerencia y administración de la alianza a la Organización de Productores: Archivos de la alianza debidamente ordenados y clasificados, instrumentos de registro de información adoptados, soportes de entrega de recursos a los beneficiarios, inventario físico de activos fijos de la alianza, garantías del Fondo Rotatorio.
- Presentación de POA de la Alianza del año siguiente.

La OGR también informó que para la próxima visita de monitoreo, en abril, se deben realizar todos los trámites para este cierre y recordando que este es el plazo máximo para la liquidación del contrato fiduciario y que de lo contrario habría que realizar una prórroga.

#### **-Apoyos dados por el CDA a la alianza durante el periodo reportado.**

Se muestra un compromiso constante con la asistencia a las reuniones de Comité Directivo. Adicionalmente, se ha realizado apoyos adicionales a los establecidos: La Fundación Nacional de Chocolates aprobó una partida de \$30.000.000 para acompañamiento socioempresarial, el cual se va a dirigir para fortalecer el empoderamiento de los beneficiarios y la capacitación de las personas que se elijan como candidatos a ejercer el cargo de gerente de la asociación, los cuales deben estar definidos en la asamblea de marzo de 2010. Apoyo por parte de MIDAS a través del convenio MIDAS – Codesarrollo en capacitaciones a los beneficiarios en los componentes técnico, ambiental y socioempresarial.

#### **- A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el desempeño general de la OGA o los ejecutores de la alianza en la ejecución del POA.**

La OGA lleva 36 meses gerenciada la alianza, se evidencia un compromiso por parte del coordinador para finalizar los compromisos adquiridos con el proyecto, a pesar de que presenta un desgaste económico, funcional y operativo en la coordinación, sin embargo debe realizar un esfuerzo adicional para realizar el informe de balance final de acompañamiento antes de que se cumpla el plazo de la póliza. Informe que había quedado de compromiso en el último monitoreo (diciembre de 2009) y que en la fecha de la vista (febrero 2010) no se ha realizado

En términos generales, los recursos se han manejado de manera eficiente, sin embargo, en el tema de la oportunidad, el manejo de los recursos no ha sido igualmente eficiente, ya que la ejecución de la totalidad del IM se ha llevado tres años.

#### **-A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el avance o estado de la alianza en general, hacia el cumplimiento de sus metas de resultado y objetivos. (articulación de los diferentes componentes dentro del esquema de alianza):**

##### **Componente técnico – productivo.**

Las labores de injertación del área restante para alcanzar las metas de este componente, no se cumplirán hasta el mes de abril del 2010, durante la época de las lluvias. El material requerido para la injertación restante (varetas), será entregado por CORPOICA y/o por la Compañía Nacional de Chocolates. La injertación la realizan los productores, quienes están capacitados para esa labor, con la supervisión de los técnicos de la alianza, convenio MIDAS – Codesarrollo. La primera cosecha no comienza a presentarse hasta finales del año 2010, cuando entran a producir las primeas áreas de las siembras realizadas en el año 2008.

##### **Componente ambiental.**

Por ser un cultivo amigable con el medio ambiente, no se crean conflictos o prácticas que ponga en riesgo el mal uso de los recursos naturales, además los beneficiarios están preparados para asumir los compromisos adquiridos en la alianza y fortalecido en las capacitaciones sobre el tema ambiental realizadas durante el proyecto y complementadas durante el acompañamiento del convenio MIDAS – Codesarrollo.

**Componente agro negocios.**

La Compañía Nacional de Chocolates reafirma el compromiso comercial con la asociación de productores. De acuerdo con la programación de actividades, el proyecto tiene un retraso de dos años en la ejecución y por lo tanto en el comienzo de la producción. sin embargo a pesar de ese retraso los cultivos presentan un buen desarrollo y los beneficiarios ven con beneplácito la alianza con el Comercializador.

**Componente socioempresarial.**

Las dificultades por las que atraviesa la asociación en este componente, se pueden enfrentar con el acompañamiento que brindará la Fundación Nacional de Chocolates, de la cual se espera el empoderamiento de los asociados y capacitación gerencial. Este acompañamiento se espera estar comenzando el mes de marzo.

**Componente financiero:** Los recursos que no fueron aportados en su totalidad fueron los de la gobernación del Chocó y se han presentado dificultades con los aportes de la alcaldía de Unguía, de tal forma que a pesar de sus permanentes promesas en sus aportes, se adeuda el pago de los transportes de insumos que fueron realizados desde el municipio de Turbo hasta el municipio de Unguía.