

PROYECTO APOYO A ALIANZAS PRODUCTIVAS

MODULO 2. INFORMACIÓN DE MONITOREO Y SEGUIMIENTO

Descripción resumida de actividades, indicadores
en estado de alarma, causas, riesgos y acciones preventivas
correctivas o de mejora

ORGANIZACIÓN GESTORA REGIONAL

CODIGO	NOMBRE: FUNDACION CODESARROLLO
---------------	---------------------------------------

IDENTIFICACIÓN DEL INFORME

ALIANZA A LA QUE CORRESPONDE EL INFORME: CODIGO _____ NOMBRE: Implementación de 112 hectáreas en sistema agroforestal cacao – matarratón – maderable como medida de reactivación del sector y alternativa de producción para 56 pequeños productores en el municipio de Unguía – Chocó
FECHA APROBACION COMISION INTERSECTORIAL: DIA 24 MES 08 AÑO 06
FECHA DE VENCIMIENTO DEL CONVENIO DE ALIANZA O TRIPARTITA VIGENTE: DIA 30 MES 11 AÑO 07
CONTRATO DE MONITOREO NO. _____ INFORME DE MONITOREO Y SEGUIMIENTO No. 8
PERIODO AL QUE CORRESPONDE EL INFORME: MES 10 Abril - 10 Junio AÑO 2008

LUGAR DE LA VISITA Municipio de Unguía

MUNICIPIO Unguía **DEPARTAMENTO** Chocó

FECHA INICIAL DE LA VISITA DIA 10 y 11 MES Junio AÑO 2008 **NO. DE DIAS** 2

CODIGO Y FECHA DEL POA DE REFERENCIA: CODIGO _____ DIA _____ MES _____ AÑO _____

EXPERTO QUE DILIGENCIA: Iván Dario Correa C.

OGA RESPONSABLE: PRESEAGRUR

FECHA DE VENCIMIENTO DEL ACOMPAÑAMIENTO DE OGA: DIA 10 MES Mayo AÑO 2008

DESCRIBA BREVEMENTE LAS ACTIVIDADES DE SEGUIMIENTO REALIZADAS EN LA VISITA ASÍ COMO LAS PERSONAS Y ENTIDADES CONSULTADAS EN ELLAS (FUENTES DE INFORMACION).

Día 10: En el municipio de Unguía se pudo constatar que la administración municipal contrató los servicios de Preseagrur (OGA), para coordinar la Umata. La administración dispuso para ello de personal del municipio, del cual asignó para la alianza 2 funcionarios de tiempo completo en asistencia técnica. Se realizó una reunión con todos los funcionarios de la Umata (5 en total – 4 técnicos y una secretaria), se les enteró del proyecto de Alianzas y se les habló sobre la importancia para la Asociación y el municipio. MIDAS se vinculó al proyecto con dos asistentes técnicos de tiempo completo (Iván Dario Asprilla y Ana Machado) y una coordinadora en el componente social, con sede en Medellín que también opera otros proyectos de Alianzas. Para evitar descoordinación entre los 4 técnicos de la alianza, todo se va a centralizar a través de la OGA, para unificar conceptos y aprovechar la experiencia que tiene en cacao el técnico Iván Dario Asprilla y así poder nivelar en conocimientos a los otros tres técnicos. La prioridad en este momento es recorrer las parcelas de los 56 productores, para realizar el inventario de todo el material (patrones) sembrado en campo y determinar el estado de las plantaciones y el material faltante para realizar las resiembras respectivas. Se espera que para el mes de Julio se tenga esta información al día. La Administración municipal quiere comprometerse con la alianza y en conversación con el alcalde refrendó se apoyo irrestricto al proyecto.

Los 4 productores que tenían atrasadas las labores para la siembra del almácigo de cacao, ya están llenando las bolsas para realizar la labor de siembra de la semilla.

Día 11: Se visitó la parcela del señor Jairo Medina, ubicada en la vereda Unguía Medio, donde se constató el buen estado de todo el material sembrado, el cual está todo dispuesto para la injertación. El sombrío transitorio está conformado por plantas de plátano y el sombrío permanente (nogal cafetero) está dispuesto para su siembra, pero es necesario realizar un día de campo para el trazo, cuya fecha quedó definida para esa actividad, extendiendo la invitación a los otros vecinos que hacen parte de la Alianza.

COMITÉ DIRECTIVO

Se realizó el comité Directivo con la participación de las siguientes personas: Eivin Palacio (SENA), Jesús Marino (representante del alcalde), Pedro Nolasco Álvarez (representante legal de ASOPRODA), Ricardo Mejía (Nacional de Chocolates), Jesús Emir Inestroza (Umata), Mario Beltrán (Umata), Iván Dario Asprilla (MIDAS), Ana Machado (MIDAS), Iván Dario Paniagua (OGA – PRESEAGRUR), Germán Córdoba (Codechocó), Iván Dario Correa (Fundación Codesarrollo). La preocupación principal se muestra con el atraso del proyecto en todos los componentes y se espera que con la participación de MIDAS y la Umata se avance en la recuperación de las actividades técnica y social.

La Compañía Nacional de Chocolates a través del Ingeniero Ricardo Mejía se compromete con la programación de mínimo dos cursos completos sobre el cultivo del cacao, tanto para los técnicos como para los agricultores.

1. AREA TECNICA Y PRODUCTIVA

1.1) METAS PRODUCTIVAS DEL PROYECTO. Fuente: POA vigente

- Establecer 112 has en sistema agroforestal cacao-matarraton-maderables (2 has por beneficiario).
- Lograr rendimientos de 1.5 toneladas de cacao año a partir del año 5.
- Implementar un paquete tecnológico validado por Corpoica.
- Producir los patrones e injertar con material certificado suministrado por la Compañía Nacional de Chocolates.

1.2) ACTIVIDADES PRODUCTIVAS O TECNICAS PREVISTAS EN EL PERIODO DE MONITOREO SEGÚN POA

- Realizar el inventario de todo el material sembrado en campo, con la finalidad de ajustar la productividad a las metas previstas.
- Desyerbar 25 hectáreas.
- Realizar las siembras de 12.500 almácigos faltantes para cumplir las metas de las hectáreas previstas en el proyecto.
- Comenzar la reposición en germinadores y almácigos del material del sombrero permanente (nogal cafetero) perdido en el anterior periodo el 19 de Junio en Balboa y el 20 en Titumate.
- Para el 29 de Junio se tiene programado un taller sobre sistemas agroforestales con énfasis en nogal cafetero en Unguía dictado por Codechocó.
- Transplantar a campo 28.710 plantas de cacao (patrones).
- Injertar 20.000 plantas de cacao.

1.3) ACTIVIDADES PRODUCTIVAS O TECNICAS REALIZADAS EN EL PERIODO DE MONITOREO

- Ya se cuenta con la asistencia técnica prevista por la administración municipal (dos técnicos hasta el mes de Diciembre de 2008) y Midas (dos técnicos).
- Se realizaron desyerbas de 75 hectáreas.
- Se realizó adecuación de terrenos para siembra de 8 hectáreas de patrones.
- Se realizaron 6.000 almácigos de cacao por parte de agricultores que aún no los habían realizado. Se habían programado 12.500.
- Se realizaron 2 cursos de injertación en Unguía y Titumate dictados por la Nacional de Chocolates, donde participaron 35 agricultores.
- Se comenzó el inventario de árboles donde se va a realizar la injertación.
- Se transportó por parte de la alcaldía 224 sacos de cal dolomítica que se tenían represados en Turbo.
- Se comprometieron las varetas de cacao (material para injertación) con Corpoica de Apartadó (Tulenapa) a partir de Julio.

2. AREA COMERCIAL

2.1) METAS COMERCIALES DEL PROYECTO. Fuente: POA vigente

- Comercializar 168 toneladas/año a partir del año 5 a un precio de \$3.500/kilo.
- Vender el 100% de la producción a la Compañía Nacional de Chocolates.

2.2) ACTIVIDADES COMERCIALES (COMERCIALIZACIÓN, MERCADEO Y NEGOCIACIONES COMERCIALES) PREVISTAS EN EL PERIODO DE MONITOREO SEGÚN POA

- Se invitó al aliado comercial (Cía Nacional de Chocolates) a participar de los comités directivos de Marzo y Abril.
- Se mantiene vigente el compromiso comercial establecido desde el comienzo de la Alianza.

2.3) ACTIVIDADES COMERCIALES (COMERCIALIZACIÓN, MERCADEO Y NEGOCIACIONES COMERCIALES) REALIZADAS EN EL PERIODO DE MONITOREO

Hay un contacto permanente del aliado comercial (Cia. Nacional de Chocolates), la asociación de productores (ASOPRODA) y la OGA (PRESEAGRUR) a través del comité directivo y las capacitaciones que se realizan por parte de los técnicos de la Compañía Nacional de Chocolates, por lo tanto continúa intacto el interés comercial del proyecto.

3. AREA FINANCIERA

3.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE FINANCIERO. Fuente: POA vigente

Ejecutar los siguientes rubros de inversiones:

PRODUCTORES	\$ 628.656.000
DEPARTAMENTO	\$ 22.400.000
MUNICIPIO DE UNGUÍA	\$ 42.957.000
ALIADO COMERCIAL	\$ 60.771.000
CODECHOCÓ	\$ 7.459.000
MADR (I.M.)	\$ 318.476.000

3.2) ACTIVIDADES RELACIONADAS CON EL COMPONENTE FINANCIERO PREVISTAS EN EL PERIODO DE MONITOREO SEGÚN POA

- Construcción de 12.500 almácigos por parte de los productores por un valor de \$5.525.000.
- Injertación de 20.000 plantas por parte de los productores por un valor de \$5.000.000.
- Asistencia técnica (municipio de Unguía) \$3.600.000
- Sostenimiento de 112 hectáreas \$12.983.000

3.3) ACTIVIDADES RELACIONADAS CON EL COMPONENTE FINANCIERO REALIZADAS EN EL PERIODO DE MONITOREO

El balance del I.M. es el siguiente: Información suministrada por Fiducoldex a 31 de Mayo.

Se realizaron compras en el periodo por un valor de \$2.366.463, destinados a insumos.

Desembolsado (dos desembolsos): \$200.124.000

Total ejecutado: \$115.873.830 equivalente al 57.9% del total del I.M.

Disponibles: \$84.250.170

Aporte de productores:

\$2.652.000, en la construcción de almácigos de cacao (6.000 almácigos).

\$19.500.000, desyerba de 75 hectáreas.

El aporte de la administración municipal:

\$1.500.000 correspondiente a la asistencia técnica.

4. AREA SOCIAL Y ORGANIZATIVA

4.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE SOCIAL Y ORGANIZATIVO. Fuente: POA vigente

- Desarrollar y afianzar en los 56 beneficiarios un sentido de pertenencia por el proyecto.
- Promover la cultura del contrato y competencias empresariales en cada uno de los beneficiarios.
- Fortalecer la organización.

4.2) ACTIVIDADES RELACIONADAS CON EL COMPONENTE SOCIAL Y ORGANIZATIVO PREVISTAS EN EL PERIODO DE MONITOREO SEGÚN POA

- Organización para el mes de Junio de una asamblea general de productores de la asociación (ASOPRODA), para realizar el diagnóstico por parte de MIDAS, quien se vincula al proyecto en este componente.
- Programación de un curso para el mes de Junio sobre emprendimiento, que se ejecutaría por el SENA, que se vincula al proyecto por contacto directo con Secretaría de Agricultura del Chocó.

4.3) ACTIVIDADES RELACIONADAS CON EL COMPONENTE SOCIAL Y ORGANIZATIVO REALIZADAS EN EL PERIODO DE MONITOREO

- Se cuenta en este momento con el apoyo de MIDAS, quien designo una profesional para acompañar el proceso. Se programaron dos reuniones diagnósticas para el mes de Junio, con la Junta directiva de la asociación y una asamblea general con todos los productores de la asociación.
- La Secretaría de Agricultura del Chocó, convino con el SENA la realización de un taller sobre emprendimiento, como aporte al compromiso con la alianza presupuestada en preinversión.

5. AREA GERENCIA U OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS

5.1) METAS DEL PROYECTO EN GERENCIA Y OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS. Fuente: POA vigente

- Velar por el cumplimiento del POA
- Gestionar para el cumplimiento de los diferentes aportes de la Alianza
- Realizar el proceso de inversión mensual de los diferentes aportes y al plan de inversión
- Asumir la Secretaría Técnica de los Comités.
- Realizar informes mensuales de actividades.

5.2) ACTIVIDADES DE GERENCIA Y OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS PREVISTAS EN EL PERIODO DE MONITOREO SEGÚN POA

- Gestionar ante la administración municipal el aporte en asistencia técnica y transporte de los insumos desde Turbo hasta Unguía por vía marítima.
- Gestión de póliza para prórroga de la OGA en la alianza.
- Gestión para buscar la capacitación de un productor en la granja de la Compañía Nacional de Chocolates en el municipio de Támesis (Antioquia).

5.3) ACTIVIDADES DE GERENCIA Y OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS REALIZADAS EN EL PERIODO DE MONITOREO

- Se actualizó el POA.
- Se colocó al día la asociación de productores con los compromisos fiscales.
- Se consiguió la participación de la Administración municipal en la asistencia técnica y el transporte de insumos.
- Se gestionó la póliza de prórroga de la OGA.
- Se realizó el comité directivo en el mes de Mayo.
- Se gestionó con el SENA la capacitación sobre emprendimiento para el mes de Junio.

6. AREA AMBIENTAL

6.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE AMBIENTAL. Fuente: POA vigente

- Protección del suelo, agua y bosque (incluye capacitación y siembra de especies arbóreas como compensación).
- Manejo de agroquímicos.
- Manejo de residuos sólidos.

6.2) ACTIVIDADES DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE AMBIENTAL PREVISTAS EN EL PERIODO DE MONITOREO SEGÚN POA

Continuación de la capacitación por parte de CODELPAC en este componente, mediante talleres y visitas de monitoreo a la aplicación de los temas tratados en las capacitaciones.

6.3) ACTIVIDADES DEL COMPONENTE AMBIENTAL REALIZADAS EN EL PERIODO DE MONITOREO

Actividades realizadas por Codelpac:

- Cuatro Talleres sobre SEÑALIZACION E INSTALACION DE VIVERO, con la participación de 43 agricultores.
- Cuatro talleres sobre ADECUACIÓN DE CENTROS DE ACOPIO, con la participación de 43 agricultores.
- Once visitas a campo para seguimiento a la capacitación.

No se ha ejecutado aún los compromisos adquiridos en las inversiones previstas en el estudio de preinversión (componente financiero) como son la adecuación del centro de acopio, dotación o adecuación de recipientes para separación, dotación de equipos de protección personal, adecuación e implementación de planta de biopreparados, para lo cual se hará un seguimiento en las próximas visitas de monitoreo.

INFORMACION EXPLICATIVA PARA INDICADORES EN ESTADO DE ALARMA

Para los indicadores en estado de alarma en el periodo, describa las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado.

CONCEPTOS	CAUSAS
T(1) Siembras de Cacao.	Todavía no se ha cumplido con la siembra total del área, pues queda faltando 33.2 hectáreas debido a las pérdidas de almácigos y a la no siembra por parte de 4 agricultores. Sin embargo esta situación tiende a solucionarse por que ya se están construyendo los almácigos correspondientes a estas hectáreas. Es muy importante realizar las verificaciones en campo de estos trabajos.
T(7) Cumplimiento del plan técnico.	La ejecución del plan técnico continúa atrasado, porque además de no haberse completado la siembra del área en cacao, no se han realizado las siembras del sombrío permanente.
S (7, 8, 9) PMS, entrega de gerencia y organización.	La ejecución del PMS, continúa siendo un limitante a pesar de la intervención de MIDAS, porque no cuenta con un acompañamiento permanente a la asociación que permita el empoderamiento rápido y eficiente, además de la necesidad de empresarización.

* Hacer referencia al número del concepto en la matriz de indicadores (Ejemplo: A1). Actividades planeadas no ejecutadas, factores del entorno, falta de recursos, negligencia, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otros indicadores no cumplidos (citar número del indicador) con los cuales se relaciona directamente. Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara el objetivo?.

Para los indicadores en estado de Alarma refiera sus consecuencias o efectos concretos que ponen en riesgo el alcance de las metas del proyecto en el POA

CONCEPTOS	RIESGOS
T(1) Siembras de Cacao.	Si no se siembra la totalidad del área, no se cumple metas de producción y por consiguiente los ingresos se verían afectados por su disminución.
T(7) Cumplimiento del plan técnico.	El cultivo de cacao requiere de establecimiento de un sombrío permanente, debido a que para su buen desarrollo es necesario crear condiciones de luminosidad adecuadas que de no existir ponen en riesgo el normal desarrollo del cultivo.
S (7, 8, 9) PMS, entrega de gerencia y organización.	El fortalecimiento de la asociación es una prioridad en la alianza que de no lograrse efectivamente, dejaría en condiciones muy frágiles a la organización lo que no garantiza su persistencia en el tiempo.

* Hacer referencia al número del concepto en la matriz de indicadores (Ejemplo: A1). Efectos o cadenas de efectos previsibles que pongan en peligro el cumplimiento de las metas

*Solo aquellos riesgos en los que se prevé una relación costo/beneficio satisfactoria en su control o mitigación. Citar efectos en cadena o acumulativos. Superposición de riesgos, cuando el riesgo real es el efecto combinado de ellos.

Para los indicadores en estado de alarma indique las acciones preventivas, correctivas o de mejora a emprender por la Gerencia de la Alianza o del subproyecto relacionadas con cada concepto indicado en la Tabla A.

CONCEPTOS	ACCIONES	RESPONSABLE	FECHA INICIO	RELACION CUANTIFICACION Y DE RECURSOS COMPROMETIDOS
T(1) Siembras de Cacao.	Acelerar las labores, aprovechando la reactivación de la asistencia técnica, coordinando de manera efectiva el personal que recién se vincula al proyecto.	OGA	Junio 1	Recursos de Midas y Administración municipal.
T(7) Cumplimiento del plan técnico.	Gestionar con Codechocó la disponibilidad oportuna de la semilla de nogal cafetero para que los agricultores puedan acceder a este material para realizar los almácigos	OGA	Junio 1	Compromisos adquiridos con Codechocó
S (7, 8, 9) PMS, entrega de gerencia y organización.	Gestionar la presencia de un técnico en el campo social de forma permanente o con visitas de mayor periodicidad, que siga los lineamientos planteados en preinversión por Ministerio y Midas, para lograr un trabajo más eficiente en la asociación.	OGA	Junio 1	

* Hacer referencia al número del concepto en la matriz de indicadores (Ejemplo: A1). Si el objetivo de las acciones se aparta de la meta original, se sugiere reidentificar factores críticos. * Se recomienda revisar al final del ejercicio, las acciones relacionadas en este cuadro, cuando el grupo evaluador en la visita de monitoreo disponga de una visión integral del estado del proyecto y de sus relaciones causa-efecto entre los factores críticos que están afectando negativamente el cumplimiento de las metas. Recordar que una decisión de acción tomada de manera fragmentada o aislada puede causar problemas importantes en otros componentes del proyecto. Que debe necesariamente ocurrir para alcanzar el objetivo?. Si se redefine el objetivo justifique porque se hace y que debe ocurrir para alcanzarlo?. Acciones concretas y condiciones de las que es necesario disfrutar.

-Resume apoyos dados por la OGR en la orientación del subproyecto durante el periodo reportado.

Se gestionó con MIDAS su participación en la alianza, específicamente en los componentes que mas dificultad presenta que son el técnico y el social.

-A partir de los resultados anteriores, incluya aquí las conclusiones sobre el avance o estado del proyecto en relación con el cumplimiento de sus metas y objetivos.

El proyecto presenta retraso en su ejecución en la totalidad de sus componentes, por lo tanto también en la ejecución presupuestal. Sin embargo, la activación de la asistencia técnica por parte de la administración municipal (dos técnicos coordinados por la OGA) y MIDAS (dos técnicos coordinados por Codesarrollo), y la participación de una profesional en el componente social aportado también por MIDAS (Codesarrollo), hace prever una normalización en las actividades y por consiguiente subsanar las deficiencias que se presentaban en estos dos componentes, así mismo apoyar el seguimiento minucioso de los cultivos, detectando de manera oportuna los problemas que se puedan presentar, así como también llevar los registros al día de las labores que realizan los agricultores.

En el componente social existe un plan concreto de trabajo por parte de la profesional que MIDAS aporta al proyecto, con miras a fortalecer la asociación y empoderar a los asociados de la alianza. Sin embargo se debe considerar que por la situación actual de la alianza en este componente se debe buscar la participación de otra persona que tenga una mayor permanencia para que haya un mejor acompañamiento en las actividades que se planteen. La Secretaría de Agricultura del Chocó a través del SENA, va a aportar capacitación en varios temas que toquen la empresarización, partiendo de un curso programado para el mes de Junio sobre Emprendimiento.

Codechocó continúa su aporte a la alianza, con la participación de un funcionario con sede en Unguía en la capacitación sobre temas agroforestales y el establecimiento del sombrío permanente (nogal cafetero) que ya está en operación.

Por otra parte el aliado comercial (Compañía Nacional de Chocolates), ha mostrado permanentemente su disposición para seguir aportando recursos técnicos a través de la capacitación de agricultores y técnicos, así como la asistencia en los comités directivos.

La administración municipal se ha preocupado últimamente por conocer mas cerca las necesidades de la alianza y dice estar dispuesta a apoyar en los compromisos adquiridos desde un principio.

Con esta nueva situación, la alianza tiene muy buenas posibilidades de sacar adelante todas las tareas y metas propuestas, siempre y cuando se trabaje de manera coordinada con todas las entidades participantes. Allí la OGA y la OGR deben cumplir un papel fundamental para estar muy

atentos al desarrollo de cada una de las actividades.

De otra parte, los agricultores han visto una nueva dinámica en la alianza, creando expectativa y motivación para realizar las labores técnicas y apoyar la asociación como medio para lograr el bienestar común. Todavía falta mucho trabajo para lograr el objetivo de fortalecer la asociación y la empresarización.

- A partir de los resultados anteriores, incluya aquí las conclusiones sobre el desempeño en la ejecución según POA.

Se puede presumir que la ejecución de la OGA se direccionó hacia la gestión para la recuperación de los recursos de acompañamiento y nuevos apoyos a la alianza, en vista del incumplimiento que se vivió hasta el anterior periodo de monitoreo. De acá en adelante el papel de la OGA es fundamental en la coordinación y gerencia, en vista de que tiene a su alcance el apoyo logístico que había estado buscando desde el año pasado.

Es necesario fortalecer la planeación y ejecución del POA en esta nueva fase, bien enfocado hacia los objetivos, en vista de que se encontraron muchas deficiencias que no permitían visualizar con claridad el horizonte de la alianza.