

## PROYECTO APOYO A ALIANZAS PRODUCTIVAS

### MODULO 2. INFORMACIÓN DE MONITOREO Y SEGUIMIENTO

Descripción resumida de actividades, indicadores  
en estado de alarma, causas, riesgos y acciones preventivas  
correctivas o de mejora

#### ORGANIZACIÓN GESTORA REGIONAL

<b>FUNDACIÓN CODESARROLLO</b>
-------------------------------

#### IDENTIFICACIÓN DEL INFORME

<b>ALIANZA A LA QUE CORRESPONDE EL INFORME:</b>	Convenio de Cooperación No.088/05 de Septiembre de 2006													
<b>NOMBRE:</b>	Implementación de 112 hectáreas en sistema agroforestal cacao – matarratón – maderable como medida de reactivación del sector y alternativa de producción para 56 pequeños productores en el municipio de Unguía – Chocó.													
<b>ORGANIZACIÓN DE PRODUCTORES:</b>	Asociación de Productores del Darien – ASOPRODA													
<b>FECHA DE APROBACIÓN COMISIÓN INTERSECTORIAL:</b>	<b>DÍA</b>	24	<b>MES</b>	08	<b>AÑO</b>	06								
<b>FECHA DE VENCIMIENTO DEL CONVENIO DE ALIANZA O TRIPARTITA VIGENTE</b>	<b>DÍA</b>	30	<b>MES</b>	11	<b>AÑO</b>	2007								
<b>INFORME DE MONITOREO Y SEGUIMIENTO No.</b>	Nueve (9)													
<b>PERIODO AL QUE CORRESPONDE EL INFORME:</b>	11 Junio – 12 Agosto	<b>DÍA</b>	11	<b>MES</b>	06	<b>AÑO</b>	2008	<b>A</b>	<b>DÍA</b>	12	<b>MES</b>	08	<b>AÑO</b>	2008

<b>LUGAR DE VISITA</b>	Municipio de Unguía														
<b>MUNICIPIO</b>	Unguía				<b>DEPARTAMENTO</b>	Antioquia									
<b>FECHA INICIAL VISITA</b>	<b>DIA</b>	12	<b>MES</b>	08	<b>AÑO</b>	2008	<b>No. De Días</b>	2							
<b>CÓDIGO DEL POA DE REFERENCIA</b>					<b>FECHA DE COMITÉ QUE APRUEBA EL POA</b>	<b>DÍA</b>		<b>MES</b>		<b>AÑO</b>					
<b>VIGENCIA DEL POA</b>	<b>DÍA</b>		<b>MES</b>		<b>AÑO</b>		<b>A</b>	<b>DÍA</b>		<b>MES</b>		<b>AÑO</b>			
<b>EXPERTO QUE DILIGENCIA</b>	IVAN DARIO CORREA C.														
<b>OGA RESPONSABLE</b>	PRESEAGRUR														
<b>FECHA DE VENCIMIENTO DE LA PÓLIZA</b>	<b>DÍA</b>		<b>MES</b>		<b>AÑO</b>										

**DESCRIBA BREVEMENTE LAS ACTIVIDADES DE SEGUIMIENTO REALIZADAS EN LA VISITA ASÍ COMO LAS PERSONAS Y ENTIDADES CONSULTADAS EN ELLAS (FUENTES DE INFORMACION).**

**Día 12 de Agosto:** Se realizó reunión de Comité Directivo en la oficina de la alcaldía, a la que asistieron las siguientes personas: Pedro Nolasco Álvarez (Rep. Asoproda), Germán Córdoba (Codechocó), Jesús Marino Machado (Alcaldía), Amariz Córdoba, Ricardo Mejía (Nal. de Chocolates), Ana Dominga Machado (Midas), Iván Darío Asprilla (Midas), Iván Darío Correa (Fund. Codesarrollo), Eyuin Palacios Mosquera (Sena), Hernando Duran, Mario Cledys Beltrán, Eladio Miguel Díaz, Yoliseth Torres, Jesús Emir Hinestroza, Iván Darío Paniagua (Preseagrur – OGA). Se trataron entre otros los siguientes temas:

1. El material para injertación que se comenzó a distribuir entre los agricultores a partir de la última semana de Julio, se está perdiendo debido a que no hay una coordinación para la recepción del material que proviene de Turbo. La solución es coordinar eficientemente el traslado de las varetas con la recogida de ellas en Unguía, solicitando por parte de los técnicos el material requerido solo a Iván Paniagua para que no hayan intermediarios en la gestión.
2. Se creó un comité de injertación conformado por los representantes de Codechocó, Asoproda, Técnicos de la Umata – Preseagrur y MIDAS - Codesarrollo.
3. La ejecución del PMA por parte de Codelpac no se cumplido.
4. Se define la terminación del contrato a Codelpac de la ejecución del PMA, firmado con Preseagrur, debido al incumplimiento en el tiempo de ejecución.
5. Cinco productores de la alianza no han cumplido con los compromisos de siembra, porque al parecer no tienen interés en el proyecto.
6. Se sugiere un plazo hasta el 31 de Agosto, para conocer el número de agricultores que no están realmente interesados con la participación en la alianza, para proceder a encontrar sus reemplazos, debido a que de continuarse así, no se van a cumplir las metas de siembra.
7. Se aprueba que dentro del Comité Directivo se incluya un punto de temas técnicos, para reemplazar el Comité Técnico, debido a que todos los participantes de éste hacen parte del Comité Directivo, y así aprovechar su presencia para evitar otras reuniones.
8. Hay problemas con el aprovisionamiento del fertilizante contratado con la empresa Fertimez de Medellín, el cual no ha cumplido debido a que no posee la totalidad del fertilizante y no tiene la fecha exacta de cuando lo puede tener. Para solucionar este problema se debe buscar un proveedor de la región (aprobado en comité de tres cotizaciones), que tenga el fertilizante disponible, de tal manera que los costos del transporte estén cubiertos al menos hasta Turbo.

**Día 13 de Agosto:** Se visitaron varios predios, en uno de los cuales (predio de Arnoldo Durán) se realizó la injertación del lote por parte de los otros agricultores de la alianza y los técnicos de MIDAS y UMATA. También se visitaron los siguientes predios: Arturo Rentería, el cual posee 700 plantas sembradas en muy buen estado, faltándole por sembrar las restantes para completar las dos hectáreas. Gabriel Mendoza, con la totalidad de las plantas sembradas, todas en muy buen estado y bajo sombrío permanente. Eladio Díaz, con la totalidad del cacao sembrado, pero la mitad de él a libre exposición y sin injertar, labor ésta que está desarrollándose, sin embargo se encontraron por lo menos 150 varetas perdidas en descomposición porque no se utilizaron oportunamente.

## 1. AREA TECNICA Y PRODUCTIVA

### 1.1) METAS PRODUCTIVAS DEL PROYECTO. Fuente. Estudio de Preinversión

- Establecer 112 has en sistema agroforestal cacao-matarraton-maderables (2 has por beneficiario).
- Lograr rendimientos de 1.5 toneladas de cacao año a partir del año 5.
- Implementar un paquete tecnológico validado por Corpoica.
- Producir los patrones e injertar con material certificado suministrado por la Compañía Nacional de Chocolates.

### 1.2) CONCLUSIONES DE LAS ACTIVIDADES PRODUCTIVAS O TÉCNICAS REALIZADAS HASTA EL PERÍODO DE MONITOREO.

- Se comenzó la injertación de las plantas de cacao sembradas en campo con 7.500 varetas que se recibieron de la granja Tulenapa del ICA ubicada en Apartadó.
- No se conoce el dato de cuantas plantas se han injertado.
- Faltan por sembrar 33 hectáreas de cacao en campo, debido al incumplimiento por parte de algunos agricultores. Se tomó la determinación en el Comité Directivo de escribir a estos productores para que decidan sobre su continuación en la alianza, con un plazo perentorio hasta el 30 de Agosto.
- Los técnicos que hacen parte de la UMATA no tienen el perfil indicado para ejercer como asistentes técnicos, por lo tanto están cumpliendo labores operativas y no de recomendaciones técnicas.
- No se ha cumplido con las siembras de los sombríos transitorio y permanente por falta del material comprometido por Codechocó, debido a la pérdida de la semilla. El germinador se volvió a sembrar y se espera que para el mes de octubre se tenga todo el material sembrado en campo.

## 2. AREA COMERCIAL

### 2.1) METAS COMERCIALES DEL PROYECTO. Fuente Estudio de Preinversión

- Comercializar 168 toneladas/año a partir del año 5 a un precio de \$3.500/kilo.
- Vender el 100% de la producción a la Compañía Nacional de Chocolates.

### 2.2) CONCLUSIONES DE ACTIVIDADES COMERCIALES (COMERCIALIZACIÓN, MERCADEO Y NEGOCIACIONES COMERCIALES) REALIZADAS HASTA EL PERIODO DE MONITOREO

- Se mantiene el compromiso comercial con la Compañía Nacional de Chocolates.
- Se decidió por parte del aliado comercial la realización de una capacitación para agricultores y técnicos en el tema de tecnología del cacao, para desarrollar en el mes de Septiembre, uno en la cabecera municipal del Municipio de Unguía y otro en el corregimiento de Balboa.

### 3. AREA FINANCIERA

#### 3.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE FINANCIERO. Fuente Estudio de Preinversión

Ejecutar los siguientes rubros de inversiones:

PRODUCTORES	\$ 628.656.000
DEPARTAMENTO	\$ 22.400.000
MUNICIPIO DE UNGUÍA	\$ 42.957.000
ALIADO COMERCIAL	\$ 60.771.000
CODECHOCÓ	\$ 7.459.000
MADR (I.M.)	\$ 318.476.000

#### 3.2) CONCLUSIONES DEL COMPONENTE FINANCIERO REALIZADAS HASTA EL PERIODO DE MONITOREO

El Incentivo Modular se ha ejecutado en el 62.18% (\$124.436.230) de lo desembolsado (\$200.124.000), faltando por realizar el tercer desembolso (\$118.352.000). La ejecución presenta retraso sobre todo en la compra de los fertilizantes lo cual trae inconvenientes debido a los permanentes incrementos que vienen sucediendo con estos insumos; aún falta por ejecutar los recursos del departamento del Chocó que hacen parte del componente social, han sido ejecutados parcialmente en dos cursos realizados por el SENA sobre empresarización, los cuales no se han cuantificado. El municipio en este momento está ejecutando la asistencia técnica y el transporte de los insumos desde Turbo, cuyos recursos de ejecución tampoco han sido cuantificados. Los recursos de Codechocó, están comprometidos en el aporte del sombrío permanente (nogal cafetero), actividad que no se ha ejecutado por pérdida del material en semillero. El aporte del aliado comercial está representado en capacitaciones y visitas que se realizan a la zona de alianza.

## 4. AREA SOCIAL Y ORGANIZATIVA

### 4.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE SOCIAL Y ORGANIZATIVO. Fuente Estudio de Preinversión.

- Desarrollar y afianzar en los 56 beneficiarios un sentido de pertenencia por el proyecto.
- Promover la cultura del contrato y competencias empresariales en cada uno de los beneficiarios.
- Fortalecer la organización.

### 4.2) CONCLUSIONES DE LAS ACTIVIDADES RELACIONADAS CON EL COMPONENTE SOCIAL Y ORGANIZATIVO REALIZADAS HASTA EL PERIODO DE MONITOREO.

Las actividades del componente social se han circunscrito a lo que ha realizado el SENA en sus dos actividades de capacitación y lo que ha podido realizar MIDAS en las visitas realizadas por la Trabajadora Social que atiende el proyecto. Con respecto al SENA, no ha sido afortunada su participación, debido a la falta de motivación por parte de los beneficiarios de la alianza, por lo tanto la asistencia ha sido muy baja y los cursos poco exitosos, no lográndose el objetivo trazado. Con la participación de MIDAS se ha logrado un trabajo de diagnóstico con la participación de los asociados en asambleas realizadas de donde se obtienen un resumen de las conclusiones:

“La asociación ASOPRODA dentro de su marco de operatividad no genera espacios democráticos de participación ciudadana en los asuntos de la toma de decisiones de la gestión pública del gobierno local y municipal; por lo tanto se sugiere realizar un proceso de sensibilización, comprensión, conocimiento y capacitación en la implementación de los diferentes mecanismos y herramientas participativas que habiliten a los directivos para aportar desde su objeto social a la construcción colectiva del desarrollo participativo y democrático de sus asociados como miembros activos de la sociedad civil en ejercicio del cumplimiento de su derecho y de su deber participativo y democrático.

La poca capacidad administrativa y de gestión encontrada en la directiva de la asociación ASOPRODA ha incidido en la debilidad para administrar o gestionar recursos para la organización; por lo tanto, no se encontró en la organización experiencia en planeación, ejecución y seguimiento a las tareas propias del control y la gestión de los recursos.

Se sugiere realizar una mirada a las necesidades prioritarias de la organización en relación con los proyectos que decidan adelantar y elaborar estrategias de financiación, identificar fuentes de acceso a los recursos a nivel local, regional, nacional o internacional bien sea de carácter público o privado.

Se debe crear una base de datos financiera que permita visibilizar el estado financiero de la organización, registros contables, balances, estados de pérdida y ganancia, flujos de fondos, etc, habilitando a los directivos como administradores de sus propios recursos, iniciando por la gestión y consecución de sede propia que le genere identidad y posicionamiento en el Municipio”.

## 5. AREA GERENCIA U OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS

### 5.1) METAS DEL PROYECTO EN GERENCIA Y OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS. Fuente: Estudio de preinversión

- Velar por el cumplimiento del POA
- Gestionar parar el cumplimiento de los diferentes aportes de la Alianza.
- Realizar el proceso de inversión mensual de los diferentes aportes y al plan de inversión
- Asumir la Secretaría Técnica de los Comités.
- Realizar informes mensuales de actividades.

### 5.2) CONCLUSIONES DE LAS ACTIVIDADES DE GERENCIA Y OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS REALIZADAS HASTA PERIODO DE MONITOREO

Las actividades de la gerencia en cabeza de la OGA, no se han realizado a cabalidad, debido al incumplimiento de la ejecución del POA, falta de proactividad para entregar a los agricultores los análisis de suelos, gestión insuficiente para la consecución de los fertilizantes, descoordinación para ejecutar los trabajos entre los dos técnicos de la UMATA y los dos técnicos de MIDAS y en general se siente un poco de desmotivación debido a los problemas imprevistos que han retrasado notablemente el proyecto.

## 6. AREA AMBIENTAL

### 6.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE AMBIENTAL. Fuente: Estudio de Preinversión.

- Protección del suelo, agua y bosque (incluye capacitación y siembra de especies arbóreas como compensación).
- Manejo de agroquímicos.
- Manejo de residuos sólidos.

### 6.2) CONCLUSIONES DE LAS ACTIVIDADES DEL COMPONENTE AMBIENTAL REALIZADAS HASTA EL PERIODO DE MONITOREO

Todo el recurso del I.M. asignado para implementar el plan de manejo ambiental, fue destinado para el contrato realizado con CODELPAC, el cual solo contiene actividades de capacitación, sin considerar entre otros, adecuación e implementación de infraestructura necesaria para un buen manejo ambiental, entrega de equipos de protección personal uno por beneficiario, recipientes para separación (3 por productor), ni permisos de la autoridad ambiental contemplados en el estudio de Preinversión para la ejecución del proyecto. Estas actividades no contempladas en el contrato con CODELPAC son de obligatorio cumplimiento en la Alianza. La empresa CODELPAC, no ha ejecutado todas las actividades previstas en su contrato y hubo vencimiento de términos, por lo tanto el comité directivo decidió su cancelación. Falta seguimiento por parte de la OGA a la implementación de las capacitaciones realizadas a los agricultores.

La participación de MIDAS en este componente, entra a reforzar lo que se ha trabajado lo previsto hasta el momento por el estudio de preinversión.

## INFORMACION EXPLICATIVA PARA INDICADORES EN ESTADO DE ALARMA

Para los indicadores en estado de alarma en el periodo, describa las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, refiera sus consecuencias o efectos concretos que ponen en riesgo el alcance de las metas del proyecto en el POA; e, indique las acciones preventivas, correctivas o de mejora a emprender por la Gerencia de la Alianza o del subproyecto relacionadas con cada concepto indicado.

CONCEPTOS*	CAUSAS	RIESGOS**	PLAN DE ACCIÓN***
T1 (Siembra de cacao)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) La indecisión de algunos agricultores en la participación del proyecto, la falta de compromiso en la ejecución y la falta de material de siembra en otros, hace que no se hayan cumplido hasta el momento las metas de siembra.</li> <li>2) No se ha entregado a los agricultores las recomendaciones provenientes del análisis de suelo.</li> <li>3) No se ha comprado el fertilizante previsto para la primera fertilización.</li> <li>4) El programa de injertación presenta retraso.</li> <li>5) El sombrío transitorio y permanente, no se ha sembrado debido a falta de material.</li> </ol>	El cumplimiento de las metas de siembra, se puede afectar, la falta de fertilización oportuna puede incidir en el desarrollo normal del cultivo, en verano se puede presentar deshidratación del cultivo debido a la falta de sombrío.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Se debe realizar el cambio de agricultores que no deseen continuar participando del proyecto de alianzas y concretar los que han realizado las labores de forma inconclusa, así como proveer con urgencia de materia a los agricultores que lo requieren para completar su meta.</li> <li>2) La OGA debe gestionar la compra del fertilizante y entregarlo a los agricultores conjuntamente con su respectiva recomendación.</li> <li>3) Coordinar el plan de injertación con los asistentes técnicos y los agricultores, de tal manera que se agilice esta práctica.</li> <li>4) Acelerar la siembra del sombrío transitorio, mientras el permanente tenga el tiempo suficiente para ser sembrado.</li> </ol> <p>Fecha Inicio: Agosto 14 de 2008.</p>
A5 (Cumplimiento del PMA)	<p>No se tuvo en cuenta la ejecución de algunos compromisos que están descritos en el estudio de preinversión que tienen que ver con adecuación de infraestructura y entrega de EPP.</p> <p>CODELPAC no ha dado cumplimiento en la ejecución del plan contratado con la OGA, por lo que se plantea en el comité directivo la cancelación de su contrato.</p>	Al comprometer la OGA todos los recursos destinados al plan ambiental, en labores educativas, contratadas con la empresa CODELPAC, se puede prever que estos recursos están agotados para poder cumplir a cabalidad las otras actividades a realizar según el estudio de preinversión.	<p>Comprometer a la OGA en la ejecución de las otras actividades faltantes que estaban previstas en el estudio de preinversión.</p> <p>Fecha Inicio: Agosto 28 de 2008.</p>
S8 (Organización de productores con una estructura organizativa)	La asociación no cuenta con una cohesión mínima que garantice su funcionamiento, debido a la falta de trabajo en este componente, comprometido por el departamento del Chocó.	Disgregación de la base social, por lo tanto la asociación como la alianza, están en alto riesgo de disolución.	<p>Analizar conjuntamente con MIDAS la situación y evaluar la posibilidad de realizar con otra persona de perfil social un trabajo de empoderamiento y empresarización, pero con permanencia de tiempo completo en la región, con recursos provenientes de un cambio de rubro del I.M.</p> <p>Fecha Inicio: Agosto 28 de 2008.</p>
F1 (Aportes de cofinanciación)	Los aportes del departamento del Chocó se han ejecutado parcialmente a través del SENA con capacitaciones que no han sido exitosas, por falta de motivación de los agricultores.	El plan social no se ejecutaría de acuerdo al estudio de preinversión.	<p>Encontrar otros recursos para garantizar el acompañamiento en este componente, haciendo énfasis en empresarización, con una persona idónea en el tema, que debe ser liderado por la OGA. (gestionar con el aliado comercial)</p>
G3 (POA)	No existe POA actualizado, los informes mensuales no se están presentando dentro del tiempo estipulado (primeros días el mes).	No existe un plan concreto de ejecución de las actividades y por el contrario, se improvisa en todos los compromisos.	<p>Se actualizará el POA permanentemente y presentarán los informes oportunamente.</p> <p>Fecha Inicio: Agosto 28 de 2008.</p>

\* Hacer referencia al número del concepto en la matriz de indicadores (Ejemplo: A1). Actividades planeadas no ejecutadas, factores del entorno, falta de recursos, negligencia, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otros indicadores no cumplidos (citar número del indicador) con los cuales se relaciona directamente. ¿Qué fue lo que ocurrió para que no se alcanzara el objetivo?

\*Solo aquellos riesgos en los que se prevé una relación costo/beneficio satisfactoria en su control o mitigación. Citar efectos en cadena o acumulativos. Superposición de riesgos, cuando el riesgo real es el efecto combinado de ellos.

\*\*\* Hacer referencia al número del concepto en la matriz de indicadores (Ejemplo: A1). Si el objetivo de las acciones se aparta de la meta original, se sugiere re-identificar factores críticos. \* Se recomienda revisar al final del ejercicio, las acciones relacionadas en este cuadro, cuando el grupo evaluador en la visita de monitoreo disponga de una visión integral del estado del proyecto y de sus relaciones causa-efecto entre los factores críticos que están afectando negativamente el cumplimiento de las metas. Recordar que una decisión de acción tomada de manera fragmentada o aislada puede causar problemas importantes en otros componentes del proyecto. ¿Qué debe necesariamente ocurrir para alcanzar el objetivo? Si se redefine el objetivo, justifique porque se hace y que debe ocurrir para alcanzarlo?. Acciones concretas y condiciones de las que es necesario disfrutar.

### **-Resuma apoyos dados por la OGR en la orientación del subproyecto durante el periodo reportado.**

La OGR ha mantenido permanente contacto con la OGA y disposición para atender las consultas. Se ha insistido en el tema del componente ambiental para solucionar el problema suscitado con Codelpac ante el vencimiento de los términos del contrato. Se habló con el proveedor del fertilizante con sede en Medellín para aclarar la situación sobre su entrega. Se consiguió la participación de MIDAS en el componente técnico (dos técnicos de tiempo completo), componente social (una trabajadora social de tiempo parcial) y componente ambiental (una Ingeniera Ambiental de tiempo parcial).

### **-A partir de los resultados anteriores, incluya aquí las conclusiones sobre el avance o estado del proyecto en relación con el cumplimiento de sus metas y objetivos.**

La alianza presenta retraso en todos sus componentes debido a múltiples factores, unos impredecibles y otros que se pudieren haber previsto por la gerencia del proyecto y que han impactado negativamente la ejecución. Estos factores se pueden resumir así:

- 1) Incumplimiento de los aliados estratégicos como el departamento del Chocó en el plan social el cual no se pudo consolidar, el municipio de Unguía con el plan técnico al dejar por un largo tiempo desprotegida de asistencia técnica el proyecto y luego aportar personal poco capacitado para este ejercicio.
- 2) Dificultad en la gestión de la OGA para realizar en forma eficiente actividades como la consecución del fertilizante por incumplimiento del proveedor y el material de injertación.
- 3) Poco compromiso de la base social en la ejecución de las actividades.

Sin embargo con el apoyo brindado por la OGR durante las visitas en los comité directivos y campo; La Compañía Nacional de Chocolates en la capacitación, presencia en los Comités Directivos y visitas a campo brindando orientación a los agricultores; MIDAS con el aporte de los dos técnicos, la profesional social y recién su vinculación en el plan ambiental, ha permitido dinamizar las actividades y mostrar a los asociados que tienen acompañamiento de entidades e instituciones interesadas en apoyarlos en el proyecto.

Con una eficaz articulación de las entidades participantes, la dinamización de la OGA y el compromiso de los asociados, se van a presentar cambios positivos para el fortalecimiento de la asociación.

**- A partir de los resultados anteriores, incluya aquí las conclusiones sobre el desempeño en la ejecución según POA.**

El POA no ha servido como derrotero para la ejecución de las actividades, porque no se ha ajustado a condiciones particulares que ha presentado la alianza, de tal manera que para la OGA no ha significado una prioridad su manejo.