

ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES AGROFORESTALES DE ACANDÍ

APROCAFA

**PROPUESTA PARA EL MINISTERIO DE AGRICULTURA Y DESARROLLO
RURAL- Convocatoria Alianzas Productivas 2009**

**Perfil de Alianza para el Manejo Sostenible y Comercialización de
183 hectáreas de Cacao Establecidas el Municipio de Acandí,
Departamento de Chocó.**

Presentado a:

Secretaria de Agricultura y Desarrollo Rural del Departamento de Chocó

Acandí, 10 de Febrero de 2009

TABLA DE CONTENIDO

	Página
1 DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO	3
1.1 LOCALIZACIÓN FÍSICA	3
1.2 DESCRIPCIÓN DEL OBJETO DEL PROYECTO	3
1.3 METAS PROPUESTAS EN EL PROYECTO	4
1.4 ESTRATEGIAS PARA EL LOGRO DE LAS METAS	5
1.5 TIEMPO ESTIMADO PARA ALCANZAR LAS METAS	6
1.6 ESQUEMA DE ALIANZA PRODUCTIVA	6
2 CARACTERIZACIÓN DE LA POBLACIÓN BENEFICIARIA	7
3 ASPECTOS TÉCNICOS	9
3.1 Área Establecida.	9
3.2 Distribución de las parcelas.	9
3.3 Actividades Complementarias	10
3.4 Rendimientos y Volúmenes de Producción	10
3.5 Identificación de Riesgos generales del proyecto	12
3.6 Materiales e Infraestructura requeridos por la alianza	13
4 ASPECTOS DE MERCADO	13
4.1 Precios actuales del producto	13
4.2 Caracterización del Aliado Comercial	13
4.3 Riesgos de mercado y alternativas de contingencia	13
5 ASPECTOS FINANCIEROS	14
6. ASPECTOS AMBIENTALES	14
7 Organización Gestora Acompañante	18
8 DIRECTORIO	19

Perfil de Alianza para el Manejo Sostenible y Comercialización de 183 hectáreas de Cacao Establecidas el Municipio de Acandí, Departamento de Chocó.

1. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

1.1. LOCALIZACIÓN FÍSICA

El Proyecto Productivo de Sistemas Agroforestales con el Cacao como Cultivo Principal lo emprendieron y están desarrollando comunidades de productores agrícolas en el **Municipio de Acandí, Departamento del Chocó**. Este municipio tiene dentro de su jurisdicción 28 veredas y está Ubicado al norte del Darién, sobre el mar Caribe, al costado occidental del golfo de Urabá, limitando con la frontera de Panamá. El casco urbano de Acandí se encuentra a una Altitud de 3 m.s.n.m. y el área rural entre 10 y 100 m.s.n.m. La precipitación promedio en la zona es de 2.800 mm/año. Esta zona del Chocó se caracteriza por tener altas temperaturas que fluctúan entre los 28 – 35°C. Su Humedad Relativa esta correlacionada con la precipitación y la temperatura media; en promedio 82%. Sin embargo en las épocas de invierno puede alcanzar el 90%. Las Plantaciones de **SAF** se encuentran establecidas en 4 Núcleos de Producción: Acandiseco, Capitán, Peñalosa y Barrancón.

1.2. DESCRIPCIÓN DEL OBJETO DEL PROYECTO

- **Objetivo general:**
Conformar una Alianza Estratégica para el manejo sostenible de 183 Hectáreas de Cacao Clonado establecidas en Acandí – Chocó, mediante el modelo de Sistemas Agro-Forestales y bajo conceptos de Agricultura Ecológica. Mediante la alianza se busca obtener los recursos de cofinanciación, asistencia técnica y capacitación para la sostenibilidad y manejo agronómico de las plantaciones hasta que comiencen a producir, tecnificar el manejo post-cosecha y asegurar la Comercialización de la producción proveniente de 99 familias de pequeños productores agrícolas, con el fin de generar ingresos, elevar su calidad de vida, diversificar las fuentes de empleo y fomentar el arraigo en el campo.
- **Objetivos específicos:**
Mejorar los sistemas tradicionales de producción agrícola, mediante el establecimiento de Sistemas Agroforestales Sostenibles con manejo Ecológico, promoviendo la transferencia de tecnologías para el mejoramiento de los procesos en la cadena productiva.

Mediante el esquema de alianza establecido se logrará la tecnificación del manejo post-cosecha, se diseñará y adecuará (siguiendo normatividad) la

infraestructura de 12 Unidades de Beneficio y 1 Centro de Acopio. A su vez se implementará un Sistema de Control Interno: Codificación del producto en el proceso, manejo de registros de producción y venta, para control de calidad y ejercicios de trazabilidad cuando se requiera.

Fortalecimiento organizativo de la Asociación de Productores Agroforestales de Acandí – APROCAFA: En esta alianza estratégica es de vital importancia fortalecer Socio-empresarialmente a los beneficiarios potenciando su participación y competitividad como micro-empresarios, de esta manera garantizar que el negocio sea sostenible en el tiempo desde lo organizativo, productivo, administrativo y comercial.

Implementar una Alianza Estratégica de Mercadeo y Comercialización que asegure el acceso de nuestro producto a mercados de compradores, transformadores y consumidores finales, posicionando la producción de Acandí como un cacao de alta calidad a nivel nacional o internacional.

1.3. METAS PROPUESTAS EN EL PROYECTO

- Manejo agronómico sostenible de 183 hectáreas de Cacao Clonado establecidas (2 años que hacen falta para el comienzo de la producción)
- Fortalecimiento organizativo y capacitación socio-empresarial para 99 familias de pequeños productores agrícolas que conformaron una Asociación.
- Una Asociación de Productores Agroforestales funcionando de manera sostenible y autónoma, desde lo organizativo, productivo, administrativo y comercial.
- Diseño y adecuación de infraestructura para manejo de Post-cosecha: 12 unidades de beneficio (Fermentadores y secadores) y Un centro de acopio, implementando a su vez un sistema de control de calidad.
- Llegar a una Producción de cacao estabilizada en 1.200 kilos/hectárea/año.
- Comercializar 73,2 Ton/2ºaño, 146,4 Ton/3er.año, 183 Ton/4ºaño y 219,6 Toneladas a partir del 5º año de cacao de alta calidad.
- Ingresos familiares mensuales de Aprox. Un salario mínimo por hectárea en producción.
- Generar 90 jornales al año por hectárea.
- Proveer empleo de manera permanente a 30 personas.

1.4. RECURSOS Y ESTRATEGIAS PARA LA EJECUSIÓN DEL PROYECTO Y LOGRO DE LAS METAS

- La alianza será conformada por la **Asociación de Productores Agroforestales de Acandí** que reúne a las 99 familias de pequeños productores que establecieron 183 hectáreas de Cacao bajo el modelo de Sistemas Agro Forestales. **Oficina de Naciones Unidas Contra la Droga y el Delito UNODC** que está cooperando con asistencia técnica y transferencia de tecnología. **Acción Social y PCI** de la Presidencia de la República que por medio del Programa Familias Guarda Bosques les hace un aporte económico a los agricultores, **Ministerio de Agricultura – Programa de Alianzas Productivas** participante en el proceso de financiamiento del proyecto a través del Incentivo Modular y la **Compañía Nacional de Chocolates** con la cual se firma un acuerdo con los productores para la compra de toda su producción.
- Las 99 familias de productores agrícolas que establecieron los Sistemas Agro Forestales con Cacao conformaron la **Asociación de Productores Agroforestales de Acandí – APROCAFA**, esta organización fue constituida el 2 de marzo de 2008 y está legalizada ante Cámara de Comercio y DIAN. sus directivas se encargan de hacer seguimiento y monitoreo de las actividades realizadas en las fincas para el manejo agronómico de las plantaciones, convoca a asambleas de asociados para dar a conocer los resultados de sus actividades, rendir informes financieros y contables y socializar nuevas propuestas. Elabora y ejecuta los planes de inversión implementando los procedimientos administrativos adecuados y se encarga del cabal cumplimiento de las obligaciones tributarias de la organización. Esta condición y experiencia les permite firmar contratos, cartas de acuerdo, convenios; cumplir con las actividades de inversión, productivas, legales y financieras que implique el desarrollo del plan de negocios, implementando los procedimientos administrativos pertinentes para la rigurosa ejecución del plan de inversión y la transparencia en el manejo de los recursos.
- **Condiciones agroecológicas:** Al poner en marcha el proyecto se encontraron condiciones ideales para el cultivo de cacao y las especies acompañantes en el arreglo agroforestal. Temperatura: Fluctúa entre 24°C y 35°C, Precipitación: las lluvias promedio de esta zona son de 3.200 mm/año, Altura: Esta área presenta alturas entre 10 y 100 m.s.n.m., Humedad relativa: la saturación de la atmosfera esta en el rango de 85% a 90%, Suelos: Con profundidad efectiva optima.
- **Aportes, capacidades y conocimiento de los agricultores:** Para el desarrollo de este proyecto se cuenta con la experiencia en las labores del campo por parte de las familias beneficiarias, son afro-descendientes nativos de la región que ancestralmente han vivido de la producción agrícola. No tenían mayores conocimientos en el cultivo de cacao pero han establecido técnicamente 183 hectáreas de Sistemas Agro Forestales demostrando su deseo, compromiso y capacidades de apropiación de tecnología. En esta alianza estratégica los productores harán aportes económicos (recursos de sus ahorros Programa Familias Guardabosque) y en especie (mano de obra e insumos orgánicos)

- **Sostenibilidad del proyecto:** La Oficina de Naciones Unidas Contra la Droga y el Delito UNODC dentro de su Programa de Desarrollo Alternativo es gestora y acompañante de 52 proyectos en diferentes zonas del país y en diversos renglones productivos. Esta experiencia garantiza en la Alianza Estratégica propuesta, que las familias de agricultores asociadas contarán con asesoría por parte de personal calificado, capacitación, asistencia técnica y transferencia de tecnología para el Manejo agronómico sostenible de las plantaciones establecidas y la puesta en producción, además de acompañamiento organizativo productivo y comercial para el fortalecimiento de la Asociación.
- **Responsabilidad con el medio ambiente y mejoramiento de suelos:** La **UNODC** como organización gestora y acompañante en el proyecto ha capacitado a las 99 familias en agricultura orgánica y estas se han comprometido a darle un **manejo agronómico ecológico** a las plantaciones, no usando ninguna clase de agroquímicos, aplicando fertilizantes orgánicos y sembrando especies que aportan nitrógeno y otros componentes para mejorar el potencial productivo de los suelos así como la producción y productividad de las plantaciones.
- La Alianza permitirá continuar y fortalecer el programa de **Capacitación y Acompañamiento Socio-empresarial** a la organización de pequeños productores, para que aumenten su competitividad, implementen un modelo administrativo funcional y estructuren un área comercial y financiera, obteniendo como resultado una **Asociación de Productores Agroforestales de Acandí** autónoma y sostenible en el tiempo.
- Dentro del Plan de Negocios es de vital importancia la **Tecnificación del manejo post-cosecha**, se diseñarán y adecuarán técnicamente 12 Unidades de Beneficio (fermentado y secado) y 1 Centro de Acopio, cumpliendo con la normatividad establecida tanto para infraestructura como para el personal que manipule el producto.
- **Control de calidad:** Se implementará un **Sistema de Control Interno** que permita suministrar el producto con cualidades, volúmenes y tiempos pactados, asegurando al comprador un estándar de calidad.
- **Se diseñará una Estrategia de Comercialización** que establezca unos lineamientos para la realización del convenio con el aliado comercial, buscando un mercado asegurado en cuanto a volúmenes y precio.

1.5. TIEMPO ESTIMADO PARA ALCANZAR LAS METAS

- Los objetivos y metas se esperan conseguir en un término de 24 meses, considerados desde el momento en que se legalicen los convenios y se asignen los recursos financieros para el desarrollo del Plan de negocios propuesto.

1.6. ESQUEMA DE ALIANZA PRODUCTIVA

En el Plan de Negocios propuesto es de vital importancia el papel que cumplen cada uno de los cinco aliados:

Asociación de Productores Agroforestales de Acandí que reúne a las 99 familias de pequeños productores, por estar legalmente constituida podrá firmar contratos y convenios, facilitará el cumplimiento a cabalidad con los

compromisos que dentro de la alianza estratégica adquieran los beneficiarios, servirá de órgano orientador y establecerá lineamientos y procedimientos para el desarrollo de los procesos técnicos, administrativos, legales y financieros. Los agricultores asociados aportarán recursos económicos y mano de obra.

Oficina de Naciones Unidas Contra la Droga y el Delito UNODC como organismo de cooperación y gestor – acompañante del proyecto aporta asistencia técnica especializada en el cultivo, transferencia de tecnología y capacitación socio – empresarial, a su vez que les acompaña en la gestión institucional y comercialización del producto. Su participación en esta alianza garantiza que el proyecto se ejecute técnica y transparentemente.

Acción Social de la Presidencia de la República y **PCI Programa Contra Cultivos ilícitos** por medio del Programa Familias Guarda Bosques les hace un aporte económico a los agricultores para que desarrollen alternativas productivas lícitas, reactiven el campo y generen ingresos para el mejoramiento del nivel de vida de las familias. Este recurso es importante porque les ha permitido a los beneficiarios formular los proyectos, organizarse e implementar la primera fase del proyecto productivo.

Compañía Nacional de Chocolates con la cual los agricultores firman un acuerdo de compra de la producción, pactando calidades, volúmenes y precio. Este aliado comercial es fundamental en el plan de negocios ya que los agricultores productores de cacao asegurarían un mercado para su producto con el más importante comprador de esta materia prima a nivel nacional, además de su amplia experiencia en la transformación y mercadeo de este producto.

Ministerio de Agricultura – Programa de Alianzas Productivas participante en el proceso de cofinanciamiento del proyecto a través del Incentivo Modular, factor clave ya que garantizaría recursos financieros requeridos en el desarrollo del proyecto desde lo empresarial, productivo y comercial.

La alianza estratégica integrará a Productores del Campo, Organismos de Cooperación, Sector Gubernamental y Empresa Privada para fortalecer los diferentes eslabones de la cadena de valor, garantizando el éxito del proyecto.

2 CARACTERIZACIÓN DE LA POBLACIÓN BENEFICIARIA

- El municipio de Acandí – Chocó tiene una población aproximada de 11.500 habitantes, entre área rural y urbana, en un 90 % son nativos afrodescendientes que tradicionalmente han derivado su sustento de la producción del campo (Cultivos de Pan Cogor) y de procesos extractivos (aprovechamiento de maderables, caza y pesca artesanal) Los beneficiarios dentro del presente plan de negocios, son mayores de edad, pequeños productores minifundistas, unos con tierras tituladas y otros con predios adjudicados dentro de los consejos comunitarios de comunidades negras que cobija la ley 70. En su gran mayoría son población que sufrieron el desplazamiento a raíz del conflicto armado razón por la cual abandonaron sus tierras, ahora están retornando para reanudar las labores

del campo, gracias también al apoyo de Acción Social y Naciones Unidas quienes los han llevado a que formulen e implementen proyectos productivos agrícolas como proyecto de vida lícito y como alternativa productiva para mejorar su nivel de vida.

Las familias asociadas que harán parte de la presente Alianza Estratégica pertenecen a estratos socioeconómicos 1 y 2. Su economía se deriva principalmente de la producción en sus parcelas: Cultivos de plátano, maíz, yuca, arroz, ñame, frutales y hortalizas, para el autoconsumo y comercialización de excedentes en el mercado local que no supera los \$250.000 de ingresos mensuales por este concepto, de esta manera lo que suministra la finca para su seguridad alimentaria y los ingresos por ventas cubren el 85% del sustento.

- **Nivel educativo:** El grupo de productores asociados no presenta un alto porcentaje de analfabetismo, en su gran mayoría cuentan con educación básica primaria (total o parcial) y dentro de las familias la población entre 20 y 30 años ha cursado de manera total o parcial la educación secundaria, de todas maneras el desplazamiento en la región hizo que la población se concentrara en el casco urbano y accediera a escuelas y colegios. Un pequeño porcentaje ha logrado realizar estudios técnicos y dentro de la estructura organizativa de la Asociación que conformaron se cuenta con líderes de aceptable nivel que garantizan el buen funcionamiento y sostenibilidad de la organización. Cabe anotar que dentro de las familias beneficiarias existe gran capacidad de trabajo en las labores del campo, el proyecto puede contar con mano de obra de 2 personas por núcleo familiar.
- **Experiencia de los agricultores:** Las 99 familias de pequeños productores agrícolas emprendieron a mediados del año 2007 el establecimiento de Sistemas Agro Forestales con el Cacao como cultivo principal con la asistencia técnica y acompañamiento organizativo de Naciones Unidas. En la actualidad a la Asociación están vinculadas 183 hectáreas de SAF. Los agricultores fueron capacitados en establecimiento de Sistemas Agro Forestales, Manejo Tecnificado del Cultivo de cacao y Agricultura Orgánica. Colectivamente implementaron viveros de patronaje de cacao, establecieron técnicamente las plantaciones. Individualmente en sus fincas se encargan del mantenimiento y sostenibilidad de los cultivos bajo conceptos de agricultura orgánica.
Para el desarrollo del proyecto las familias cuentan con varias fortalezas: Tienen ahorrado un recurso económico (proveniente del incentivo que les da el Programa Familias Guardabosque) que les permite financiar parte del plan de negocios. Conocimiento de las labores productivas del campo y mano de obra familiar suficiente. Se destaca la alta participación de las mujeres directamente en las diferentes fases del establecimiento de las plantaciones.
- En octubre de 2006 las familias de manera individual y colectiva firmaron contratos con **PCI y Acción Social** para el emprendimiento y desarrollo de proyectos productivos. Con **UNODC – Oficina de Naciones Unidas Contra la Droga y el Delito**, firmaron a mediados del año 2007 Cartas de

Compromiso para el establecimiento de Sistemas Agro Forestales, en las cuales los beneficiarios se comprometen a aportar recursos económicos y mano de obra. Las familias han cumplido cabalmente con la ejecución de los planes de inversión, actividades, compromisos y objetivos formulados en el proyecto.

- El 2 de marzo de 2008 en Acandí – Chocó, las familias de pequeños productores agrícolas que emprendieron el cultivo de Cacao, conformaron la **Asociación de Productores Agroforestales de Acandí – APROCAFA**, organización constituida legalmente ante Cámara de Comercio y DIAN (Nit.900233278-5, **Personería Jurídica** 29-501705-28) Es una Empresa Comunitaria Productiva y Sin Ánimo de Lucro, con el objetivo de comercializar directamente sus productos y ubicarlos en los mercados finales tanto nacionales como internacionales, de esta manera evitar intermediarios y abarcar la mayor parte de la cadena productiva generando empleo y mayores ingresos para mejorar el nivel de vida de las familias, su seguridad alimentaria e invertir en capital social. En su Objeto Social también está capacitarse y establecer alianzas para transferencia de tecnología y así lograr la sostenibilidad en el tiempo desde lo productivo, organizativo, administrativo y comercial, sin olvidar su responsabilidad por el cuidado, protección y mejoramiento del medio ambiente y el ecosistema. La Organización cuenta con 99 familias asociadas activas y la asamblea más reciente la realizó en octubre de 2008, su Junta Directiva se reúne ordinariamente 2 veces al mes.

3 ASPECTOS TÉCNICOS

3.1 Área Establecida.

En el municipio de Acandí Chocó durante el año 2008 se establecieron 183 has. de cacao de patrón aje IMC-67, con distancias de 4m x 4m en tres bolillo o triangulo para una densidad de 725 árboles por ha. Se proyecta Injertar las plantaciones con siguiente arreglo: (TSH-565)2- (SCC-61)2-(IMC-67)2 (ICS-60)2 -(ICS-95)2 reinicia (TSH-565)2. Todas las parcelas poseen sombrío transitorio y permanente de plátano (*Musa paradisiaca*), matarratón, cedro (*Cedrela odorata*), guabo o guamo (*Inga sp*), roble (*Tabebuia rosea*) y otros. En algunas parcelas se ha establecido el frijol caupi entre las calles del cultivo para garantizar una fuente de materia orgánica; con esto se evita la dependencia de agroquímicos y se orienta al productor hacia una cultura ecológica.

3.2 Distribución de las parcelas.

En el municipio de Acandí Chocó se ha establecido el cultivo agroforestal del cacao en cuatro núcleos de producción, los cuales poseen unas buenas condiciones agro-ecológicas para el desarrollo de las plantaciones, las cuales se relacionan en el siguiente cuadro.

NÚCLEOS DE PRODUCCIÓN	Nº DE BENEFICIARIOS	CANTIDAD DE HAS. ESTABLECIDAS
ACANDISECO	38	81
CAPITÁN	18	46
BARRANCON	29	42
PEÑALOSA	14	14
	99	183

3.3 Actividades Complementarias.

Se requiere de la Injertación de 183 has. utilizando clones universales de alto rendimiento y calidad; tolerantes a las principales enfermedades y plagas del bosque húmedo tropical (b-hT) que atacan al cultivo del cacao (monilia y escoba de bruja). Propender por un adecuado mantenimiento del cultivo para que se realicen oportunamente las limpiezas, plateos, fertilización, podas de formación y podas de crecimiento. Se estima que a partir del año 2010 entran en producción las parcelas y para ello, es indispensable contar con infraestructuras que permitan un apropiado beneficio y comercialización obteniendo un producto de buena calidad; se tiene proyectado la construcción de un centro de acopio, 12 fermentadores y 12 secadores (uno en cada sector) para el manejo de post cosecha. Capacitación a los miembros de la asociación APROCAFA en toda la cadena productiva del cacao.

3.4 Rendimientos y Volúmenes de Producción

En este año comienza la producción del plátano que hace parte del arreglo agroforestal, para el siguiente año se espera que entren en producción las parcelas de cacao, lo cual paulatinamente irá mejorando los ingresos de las familias beneficiarias y el sostenimiento del proyecto, como se refleja en el Flujo de Fondos.

AÑOS		1	2	3	4	5	6
Rendimientos cacao	Kg.		400	800	1.000	1.200	1.200
Rendimientos plátano	Ton.	6	8	4			

En lo referente a los costos de producción por hectárea del sistema de producción agroforestal del cultivo de cacao, son costos favorables. La inversión correspondiente al año 0, o implementación del proyecto ya se realizó; que es la etapa que requiere mayor inversión y apoyo de recursos financieros. El costo estimado es el siguiente:

AÑOS	1	2	3	4	5
Costos por hectárea	3.437.924	2.525.000	1.761.000	2.314.500	2.508.000

El sistema de producción de cacao es intensivo en mano de obra; para lo cual las familias beneficiarias cuentan con mano de obra familiar para adelantar el proyecto, a razón de 2 personas activas por unidad familiar, garantizándose sin contratiempos la mano de obra que requiere el proyecto.

De acuerdo a los rendimientos estimados del cultivo las 183 hectáreas que se tienen plantadas de cacao asociadas con plátano proyectan lo siguiente:

Producción anual de cacao y de plátano

Años	2.008	2.009	2.010	2.011	2.012	2.013	2.014	2.015
Has. Sembradas	183							
Volúmenes Cacao (Ton)			73,2	146,4	183	219,6	219,6	219,6
Volúmenes Plátano (Ton)		1.098	1.464	732				

De acuerdo con las proyecciones anuales estimadas las 183 hectáreas establecidas de cacao empiecen la producción en el año 2010. Cuyo volumen se incrementará cada año hasta alcanzar su máximo nivel en el año 2013, considerando que a partir de este año y en los años siguientes se sostenga la producción en 219,6 toneladas anuales. La producción de cacao se proyecta comercializar través de la Compañía Nacional de Chocolates.

El plátano que hace parte del arreglo agroforestal comienza la producción en los próximos meses y se estima que se mantenga un alto volumen hasta el año 2.011. El plátano proveniente de la cosecha de las plantaciones se destinará en gran parte para autoconsumo y el excedente será comercializado en los mercados locales y regionales.

3.5 Identificación de Riesgos generales del proyecto y propuestas de mitigación

Los principales riesgos que amenazan el éxito del proyecto están relacionados con las tendencias de los precios del cacao en grano; con el desempeño (en rendimientos) de la producción que puedan lograr los campesinos y con la eventual desviación de mercado.

Riesgo-Precio

El riesgo-precio está relacionado con la tendencia de los precios internacionales del cacao, los cuales, según proyecciones de especialistas, seguirán una ligera tendencia alcista en los próximos 10 años. En consideración a lo anterior, el panorama del proyecto en cuanto a precios por venta final del cacao en grano es favorable. De acuerdo con los resultados del análisis económico - financiero, si se mantiene la ligera tendencia de incremento de los precios en los próximos años, el proyecto sería rentable aún

para el escenario más desfavorable de rendimientos. Para mitigar el riesgo-precio del proyecto, es necesario desarrollar el mayor esfuerzo para lograr aumentos significativos en la productividad y aprovechar la ventaja competitiva del cacao regional en el nicho de mercado europeo, como un producto Premium.

Riesgo Técnico

El riesgo técnico del proyecto se refiere a la eventualidad de un desempeño de las fincas en materia de rendimientos y productividad a niveles significativamente inferiores a los que se han proyectado.

Las principales causas de un bajo desempeño estarían relacionadas con fallas en los procesos de capacitación empresarial, asistencia técnica especializada y garantía de suministro oportuno y suficiente de los recursos e insumos que requieren las plantaciones para su adecuado manejo. Para mitigar este riesgo se está capacitando a los agricultores en el manejo técnico del cultivo, fortalecimiento empresarial y financiero.

3.6 Materiales e Infraestructura requeridos por la alianza

Inicialmente se requiere del suministro de varetas porta yemas de clones de cacao de alta productividad y resistencia para clonar en sitio definitivo las 183 has. que están listas para Injertación; la construcción de un centro de acopio, 12 fermentadores y 12 secadores para adelantar las labores de beneficio del cacao, con lo cual se puede garantizar un producto de buena calidad.

4 ASPECTOS DE MERCADO

4.1 Precios actuales del producto

El precio actual del producto es de \$ 4.200 el kilogramo y se espera que por la demanda, la competencia, la calidad del producto y el manejo orgánico se incremente considerablemente.

4.2 Caracterización del Aliado Comercial

Se ha avanzado en contactos comerciales con la compañía Nacional de Chocolates, manifestando su voluntad de comprar todo el producto que se obtenga a través del presente plan de negocios, constituyéndose en el aliado comercial del proyecto derivado del gran interés que muestran por las nuevas siembras.

Por ello, es muy viable la estructuración de una alianza con la compañía Nacional de Chocolates para que se mejoren sustancialmente las condiciones para las familias que hoy están como guardabosque y pasarán hacer cacao cultoras organizadas para la producción y venta del cacao, asegurando volúmenes, calidad y aprovechando las ventajas competitivas que tiene este producto.

El aliado comercial se debe comprometer a **garantizar precios justos y oportunos**, considerando las fluctuaciones del mercado internacional. Para lo cual es básico que se cumpla con la norma de calidad 1252 o la vigente en su momento, aprobada por el ICONTEC para el producto.

En cuanto al mercado del plátano se proyecta vender gran parte de la producción en el mercado local y regional.

4.3 Riesgos de mercado y alternativas de contingencia

Se espera producir un cacao tipo “Premium” que pueda ingresar en mercados especializados como el europeo; para ello se viene trabajando en producción limpia, Todos los productos que se han utilizado son orgánicos y a los agricultores se los ha capacitado para este fin.

5. ASPECTOS FINANCIEROS

La inversión correspondiente al establecimiento del cultivo ya se realizó, se requiere del apoyo para la injertación, sostenimiento de los dos primeros años y la construcción de infraestructuras para el manejo post cosecha del producto; debido a que la producción del plátano no es suficiente para asumir estos costos. De acuerdo con el análisis financiero el costo total del proyecto es \$ 780.118.143

Para garantizar la producción proyectada con material de buena calidad en las 183 hectáreas de cacao establecidas por las familias guardabosque de Acandí se necesita que mediante el esquema de alianzas productivas, se haga una inversión por un monto equivalente a \$ 780.118.143 – US\$ 354.599 dólares americanos, a una tasa de cambio de \$2.200 por dólar.

Para cubrir esta inversión se aspira contar con el apoyo de las siguientes fuentes de financiamiento que conforman la alianza: Aportes del Incentivo Modular, Ministerio de Agricultura \$212.818.143, equivalente al 28.1% de la inversión; aporte de Acción Social – PCI \$118.811.286 equivalente al 15,06%, Recursos de los productores por \$434.625.000, correspondiente al 55.08% del

valor de la inversión total del proyecto; Aporte de Naciones Unidas - UNODC \$13.863.714 correspondiente al 1,76% en Asistencia técnica y capacitación.

ALIANZA PRODUCTIVA MANTENIMIENTO DE 183 Has AGROFORESTALES CON CACAO	APORTE POR Hectárea	TOTAL APORTANTES ALIANZA PARA 183 Has	% PARTICIPACION
Ministerio de Agricultura - ALIANZA PRODUCTIVA	1.162.941	212.818.143	27,28%
Acción Social - PCI	430.663	78.811.286	10,10%
Oficina de Naciones Contra la Droga y el Delito UNODC	75.758	13.863.714	1,76%
Secretaría de Agricultura y Medio Ambiente CHOCO	109.290	20.000.000	2,56%
Compañía Nacional de Chocolates S.A	109.290	20.000.000	2,56%
Productores	2.375.000	434.625.000	55,71%
TOTAL	4.262.941	780.118.143	100,00%

PLAN DE INVERSIÓN.

CUADRO DE INVERSIONES

ACTIVIDADES	TOTAL	PRODUCTORES	UNODC	ACCIÓN SOCIAL - PCI	SEC DE AGRIC DE CHOCO	ALIADO COMERCIAL	INCENTIVO MODULAR
Establecimiento	0	0					
Mantenimiento	239.200.000	239.200.000					
Material vegetal (yemas)	45.750.000						45.750.000
Mano de obra injertación	41.175.000						41.175.000
Insumos orgánicos	58.025.043	40.131.900					17.893.143
Terreno	30.000.000	30.000.000					
Infraestructuras	98.000.000						98.000.000
Mano de obra calificada construcción de infraestructuras	10.000.000						10.000.000
Herramientas							
Cosecha y beneficio	125.293.100	125.293.100					
Asistencia Técnica	93.787.500			78.811.286	20.000.000		
Capacitación	38.887.500		13.863.714			20.000.000	
TOTALES	780.118.143	434.625.000	13.863.714	78.811.286	20.000.000	20.000.000	212.818.143

De acuerdo el flujo de fondos del proyecto, se considera que la implementación del plan de negocio es viable y ofrece a los beneficiarios la oportunidad de mejorar sus ingresos y condiciones de vida, contribuyendo así a la convivencia pacífica de la población de la región. **Ver anexo flujo de fondo del proyecto.**

6. ASPECTOS AMBIENTALES

LISTA DE CHEQUEO AMBIENTAL

Aspectos ambientales que deben ser considerados	Para diligenciar por los proponentes	Para verificar por la Secretaría de agricultura	Para verificar por la OGR con base en visita
Diligenciar las casillas en blanco	SI /NO	SI/NO	Produce Impacto Ambiental. SI/NO
SOBRE EL ENTORNO Y LA GESTIÓN AMBIENTAL DE LA ALIANZA.			
Fuentes de información: POT, PBOT, EOT y consulta con Autoridad Ambiental – Corporación Autónoma Regional.			
¿La propuesta Contraviene alguna de las restricciones ambientales para el programa indicadas en la o en las salvaguardas del BM o en lista de restricciones ambientales? (ambas adjuntas)	NO		
¿El área de la alianza está dentro o cerca de un parque nacional natural, se localiza en una zona de páramo, humedal, ciénaga, zona de retiro o protección de cauces de ríos, quebradas, áreas de reserva forestal o cualquier otra categoría de área protegida; o área de reserva de valor cultural y patrimonial? Si es así, ¿qué implicación tiene? (ver salvaguarda O:P.4.04)	NO		
¿Cuál es el uso actual del suelo donde se va a desarrollar la alianza?	Actualmente el suelo se encuentra con plantaciones de cacao bajo el modelo de sistemas agroforestales.		
¿En el área de la alianza han ocurrido inundaciones, derrumbes, incendios o, erosión?	NO		
¿En el plan de ordenamiento territorial del municipio cual es el uso potencial del área donde se ubica la alianza? Coincide con el propuesto?	SI – Uso Agropecuario		

Con base en una consulta formal con la Autoridad Ambiental competente, indicar si, existe alguna restricción para desarrollar la actividad en el área o para el uso de los recursos naturales.	NO - El proyecto es ambientalmente viable y se desarrolla en zonas con buenas condiciones agro ecológicas para el cultivo de cacao.		
¿Existe alguna Ley, decreto, resolución u ordenanza departamental, acuerdo municipal o resolución administrativa en la zona de influencia de la alianza, que limite el uso, manejo o aprovechamiento de los recursos naturales requeridos para la propuesta productiva de la alianza?	NO –.		
¿Alguna autoridad municipal o nacional ha demostrado interés en vincularse a la alianza? ¿Cuál?	NO –.		
<p>SOBRE POSIBLES IMPACTOS DE LA ALIANZA EN EL ENTORNO NATURAL Y SOCIAL.</p> <p>Fuente de información: Paquete tecnológico, caracterización ambiental general de la zona indicada en el POT y conocimiento del área por parte de los miembros de la alianza.</p>			
¿Dónde se localiza la alianza? En zona plana, inclinada, muy inclinada?	Las zonas donde se localizan las plantaciones corresponden a áreas planas y con pendientes inferiores al 30%.		
¿Para el desarrollo de alguna de las actividades de la alianza requiere tomar agua de un río o quebrada, pozo, o laguna? como la va a tomar? Para que? Cuanta requiere?	NO-		
¿Para el desarrollo de alguna de las actividades de la alianza requiere tumar vegetación natural? De que tipo?	NO.		
<p>¿Para el desarrollo de alguna de las actividades de la alianza requiere madera?</p> <p>¿Donde la va a obtener?</p>	SI. Para la implementación de las infraestructuras. Esta se obtendrán de aprovechamientos legales.		
¿Para el desarrollo de alguna de las actividades de la alianza requiere emplear plaguicidas? Cuales? ¿Alguno se encuentra en la lista anexa de productos prohibidos, expedida por el Instituto Colombiano Agropecuario – ICA?	NO.		

¿Incluye el sistema productivo la realización de quemas o modificación del nivel del terreno?	NO –		
¿Compite la alianza con otras prioridades de agua en la zona?	NO -		
¿Existen o se consideran acciones de protección y conservación de las cuencas hidrográficas abastecedoras de agua de la zona y de la alianza?	SI - La actividad productiva en sí constituye una acción conservadora del ecosistema con el manejo orgánico que se viene implementando.		
¿Incluye la alianza un excesivo laboreo del suelo por utilización de arado con discos, rastrillado o rotavator?	NO		
¿La alianza va a introducir plantas o animales que no se cultivan o producen en la zona? De donde va a traer el material vegetal o los animales?	NO -		
¿Se producen aguas residuales? ¿En qué actividad? ¿Dónde se disponen?	NO -		
¿La alianza genera residuos sólidos orgánicos? ¿en que actividad? ¿dónde se disponen?	SI – Durante la cosecha y el beneficio del producto. Los residuos de cosecha (cacota) retornan al suelo de las fincas, se descomponen y forman materia orgánica; el mucílago proveniente de la fermentación del cacao se conducirá hacia un pozo para evacuarse por infiltración.		
¿La alianza produce residuos sólidos o líquidos con aceites, o lodos? ¿En que actividad? ¿Como se manejan o disponen?	NO -		
SOBRE OTROS ASPECTOS DE LA ALIANZA.			
Fuente de información: Contexto amplio de la alianza y conocimiento local.			
¿Existen poblaciones especiales dentro del grupo que presenta la alianza? ¿Cuáles?	SI – Campesinos afrodescendientes		
¿Dentro del área de influencia directa de la alianza hay resguardos indígenas o territorios de comunidades negras?	SI - Algunos predios de los productores hacen parte de consejos comunitarios.		

¿Afecta o cambia la alianza las formas de producción local (tradicional) en tal grado que su eficiencia pueda verse afectada por las costumbres y tradiciones de la comunidad (resistencia al cambio)?	NO –		
¿La alianza incluye procesos de transformación? Cuales?	NO		
¿ Si hay procesos de beneficio o transformación, estos se desarrollan o están en proceso de certificación bajo un sistema de gestión de calidad o ambiental (normas NTC ICONTEC ISO-9000 o ISO-14001)?	SI.		
¿Se busca certificar el producto bajo algún sistema de certificación ecológica o sostenible?	SI – Se pretende obtener una certificación ecológica con ECOSER.		

Conclusiones Sobre la Viabilidad Ambiental

Desde el punto de vista de la viabilidad ambiental las plantaciones agroforestales de cacao están instaladas en suelos aptos para el cultivo, algunas en pendientes no superiores al 30%, en áreas que no afectan los cuerpos de agua, no hacen parte de reservas naturales ni zonas especiales de protección. Además se conserva la cubierta vegetal y el arreglo agroforestal que incluye los árboles maderables y leguminosas que harán aportes de nutrientes al suelo.

El cultivo de cacao no perjudica las condiciones físicas del suelo como son la estructura, textura, porosidad, etc., ni durante la fase inicial y mucho menos una vez iniciado el desarrollo del mismo. Además, todo el follaje resultante del soqueo de los árboles de cacao, se incorpora directamente al suelo; esto sumado a la gran cantidad de hojarasca en descomposición que genera efectos claramente positivos y favorecen la proliferación de raíces superficiales, y desde luego, mejoran la estructura del suelo.

Las funciones ecosistémicas o ambientales, se definen como la capacidad de los procesos naturales y de sus componentes de proveer de bienes y servicios que satisfagan las necesidades humanas. En este sentido, los sistemas productivos de cacao, asociado con especies agrícolas, frutales y/o maderables como sombríos temporales y permanentes, en donde es posible combinar diversidad de especies, proporcionan ventajas en términos de sostenibilidad ambiental.

De igual manera, las actividades de cosecha y beneficio del cacao no generan impactos negativos sobre el entorno ambiental, que perjudique los ecosistemas que integran el sistema de fincas donde se desarrolla el cultivo.

7. Organización Gestora Acompañante

Como organización gestora funcionara igualmente la Asociación de productores agroforestales de Acandí – APROCAFA, organización de productores que iniciaron actividades organizativas y productivas desde el año 2007 en torno al establecimiento de sistemas agroforestales con cacao y plantaciones forestales de carácter comercial, propenden por la acción productiva, de transformación y comercialización organizada con criterios de sostenibilidad, generando valor agregado in situ en beneficio de las comunidades rurales del municipio de Acandí, actualmente APROCAFA avanza en la consolidación de un centro de acopio y transformación de productos agrícolas ubicado en la cabecera municipal, cuenta con una estructura organizativa y administrativa funcional gestionando distintas alternativas para fortalecer su capacidad operativa.

8. DIRECTORIO

Representante de los productores APROCAFA

Nombre	Dirección	Teléfono	e-mail
Fidel Barrera Jiménez	Acandí – Chocó	3136321544	aprocafa.acandi@gmail.com

Aliado comercial: Compañía Nacional de Chocolates

Nombre	Dirección	Teléfono	e-mail
COMPAÑÍA NACIONAL DE CHOCOLATES	Cra 43 A No. 1 A Sur 143	2661500 Medellín	www.chocolates.com.co

ORGANIZACIÓN GESTORA ACOMPAÑANTE

Nombre	Dirección	Teléfono	e-mail
Fidel Barrera Jiménez	Acandí – Chocó	3136321544	aprocafa.acandi@gmail.com

Responsable del perfil: UNODC- Proyecto Monte Bravo

Nombre	Dirección	Teléfono	e-mail
Juan Manuel Mancipe	Oficina Núcleo Chocó - Rio Sucio	Cel. 3124577427	juanmancipe@gmail.com

ANEXOS:

- 1. Carta de Compromiso Productores**
- 2. Carta de Intención Compañía Nacional de Chocolates**
- 3. Listado de los beneficiarios de la alianza**
- 4. Cuadro de inversiones**
- 5. Flujo de Caja**