

PROYECTO APOYO A ALIANZAS PRODUCTIVAS

MODULO 2. INFORMACIÓN DE MONITOREO Y SEGUIMIENTO

Descripción resumida de actividades, indicadores
en estado de alarma, causas, riesgos y acciones preventivas
correctivas o de mejora

ORGANIZACIÓN GESTORA REGIONAL

FUNDACIÓN CODESARROLLO

IDENTIFICACIÓN DEL INFORME

ALIANZA A LA QUE CORRESPONDE EL INFORME:	Convenio de Cooperación No.015/2004												
NOMBRE:	Mejoramiento y fortalecimiento del centro comunitario de pesca artesanal del Bajo Baudó												
ORGANIZACIÓN DE PRODUCTORES:	Asociación de Pescadores Artesanales del Bajo Baudó ASPABAB												
FECHA DE APROBACIÓN COMISIÓN INTERSECTORIAL:	DÍA		MES		AÑO								
FECHA DE VENCIMIENTO DEL CONVENIO DE ALIANZA O TRIPARTITA EJECUTADO	DÍA		MES		AÑO								
INFORME DE MONITOREO Y SEGUIMIENTO No.	Dos (2)												
PERIODO AL QUE CORRESPONDE EL INFORME:	DÍA	12	MES	08	AÑO	2008	A	DIA	03	MES	10	AÑO	2008

LUGAR DE VISITA	Cabecera Municipal de Pizarro, Vereda Usaraga y Corregimiento de Siviru.												
MUNICIPIO	Pizarro Bajo Baudó				DEPARTAMENTO	Chocó							
FECHA INICIAL VISITA	DIA	11	MES	08	AÑO	2008	No. De Días	3					
CÓDIGO DEL POA DE REFERENCIA													
VIGENCIA DEL POA	DÍA		MES		AÑO		A	DIA		MES		AÑO	
EXPERTO QUE DILIGENCIA	ELKIN LEÓN HENAO TRUJILLO												
OGA RESPONSABLE													
FECHA DE VENCIMIENTO DE LA PÓLIZA	DÍA		MES		AÑO	2007							

DESCRIBA BREVEMENTE LAS ACTIVIDADES DE SEGUIMIENTO REALIZADAS EN LA VISITA ASÍ COMO LAS PERSONAS Y ENTIDADES CONSULTADAS EN ELLAS (FUENTES DE INFORMACION).

El monitoreo y seguimiento realizado a la Alianza “Mejoramiento y Fortalecimiento del Centro Comunitario de Pesca Artesanal del Bajo Baudó”, tuvo como objetivo principal lograr a través de Asamblea General, el nombramiento e instalación de la Junta Directiva, proceso que llevaba al menos año y medio sin lograr dicha actividad; a la vez evaluar los avances generados por la asociación durante el periodo agosto y septiembre. El proceso de recolección de la información permitió que la OGR se reuniera con las siguientes instituciones: ASPABAB, ICA, Municipio, MIDAS que actualmente son cooperantes al proyecto.

Reunión de Cooperantes:

El sábado 04 de octubre en las instalaciones de ASPABAB se reunieron las siguientes personas:

NOMBRE	CARGO	ENTIDAD	E - MAIL	TELÉFONO
Dagoberto González	Alcalde	Municipio	dagogonzalez@une.net.com	3117464835
Andrea Parra P.	Consultora	BSD - MIDAS	a.parra@bsd-net.com	3125338327
Manuel Eugenio Gómez	Tecnólogo Pesquero	ICA	Manuel_gomez13@yahoo.es	3137679829
Evelio Zea Reyes	Secretario (JD)	ASPABAB		(094) 6806125
Manuel Fernando Caicedo	Presidente (JD)	ASPABAB	aspabab@gmail.com	3117464829
Elkin León Henao Trujillo	Responsable Alianza	OGR	ehenao@codesarrollo.org	3206767612

La reunión tenía como objeto analizar los aportes de cada entidad con el fin de canalizar los recursos y dirigirlos a otras actividades; a continuación relacionamos como es la participación de cada institución:

Programa Oportunidades Rurales, apporto \$42'000.000 destinados de la siguiente manera 50% para la recuperación y puesta en funcionamiento del cuarto frío, 10% para el pago del revisor fiscal y contador del proyecto, 40% para actividades de mercadeo y fortalecimiento social.

MIDAS Y MUNICIPIO: \$15'000.000 para el fortalecimiento empresarial (rendición de cuentas, Plan de Marketing, plan de negocios), de la asociación recursos con destino que no se pueden modificar.

MIDAS AGRONEGOCIOS: Recursos representados en el apoyo de un profesional administrativo, un profesional social, un contador y transporte; estas actividades corresponden a la entrega de productos durante el periodo de acompañamiento. Recursos que no se pueden modificar.

ACCIÓN SOCIAL: Recursos sin definir pero gestionados a través del programa MIDAS para la compra de una Salmuera, una planta de energía, y compra de 2 mallas para actividades de pesca.

MADR (ALIANZAS PRODUCTIVAS): se esta estudiando aportar el acompañamiento de una OGA, para lo cual se recomienda un equipo conformado por gerente y auxiliar contable, que garantice la reactivación y consolidación de la asociación, aprovechando las gestiones para conseguir nuevos cooperantes.

Una vez valorado los compromisos económicos de cada institución y su interés en realizar actividades que conduzcan al fortalecimiento organizacional, se analizo la posibilidad de reorientar los recursos comprometidos en actividades, las cuales también serán desarrolladas con recursos de otro cooperador. Del anterior análisis se concluyo y se gestionará hacer los siguientes cambios una vez estos sean certificados por la entidad que al final los realizará. A continuación relacionamos los siguientes cambios a proponer al programa Oportunidades Rurales. Los ahorros obtenidos serán destinados a dotar un mayor número de pescadores con equipos de pesca, que redundará en aumentar la producción.

ACTIVIDAD	RESPONSABLE INICIAL	VALOR PROGRAMADO	REALIZACIÓN FINAL	USO FINAL
Estudio de Mercado Nacional	Oportunidades Rurales	\$ 5.000.000	ALIANZAS	Mallas
Talleres en Ahumado y Empaque	Oportunidades Rurales	\$ 2.000.000	AGRONEGOCIOS	Mallas
Taller de Manipulación y conservación del pescado	Oportunidades Rurales	\$ 2.000.000	ICA	Mallas
Taller sobre conformación de comités veredales.	Oportunidades Rurales	\$ 3.000.000	AGRONEGOCIOS	Mallas

Finalizando la reunión se concluyo por las partes, que la Alianza ha dado un nuevo giro, el cual permitirá retomar las actividades iniciales y lograr el cumplimiento de las metas, específicamente en producción por pesca de orilla y generación de empleo.

Asamblea General de Asociados: Convocada con el objetivo de nombrar Junta Directiva, ya que hace 2 años esta se desintegro y había quedado en manos del secretario y el presidente quien a la vez es el representante legal; desde la fecha no se reunía la de Junta Directiva. Con el propósito de garantizar el mayor número de asociados esta se realizo en el Corregimiento de Siviru, con la participación de 29 pescadores de los cuales 17 se encuentran activos, ya que no tienen deudas pendientes con la asociación.

Orden del día

Saludo y Oración

Llamado a lista y verificación del Quórum

Lectura y aprobación de los artículos, que hacen referencia a nombramiento de la Junta Directiva

Selección de candidatos (según los estatutos, cada sector nombrará sus representantes entre los cuales se votará los cargos a desempeñar en la Junta Directiva, la cual se efectuó por voto secreto a través de papeletas y urna para su respectivo conteo).

Presentación y orden de la Nueva Junta Directiva.

Informe administrativo a la Asamblea General de ASPABAB.

Despedida.

El desarrollo de la reunión se adjunta en acta de la asamblea.

Construcción del POA:

La OGR antes de la visita, avanza en la construcción del POA donde recoge en una casilla la información 2006 y 2007 y en otra casilla la información realizada y avances durante el año 2008. Este nuevo modelo se presenta a la Junta Directiva y a MIDAS, con el fin de que incluyan todas las actividades establecidas en la reactivación de la alianza. Se aprovecha la presencia permanente de MIDAS al cual se le encarga de instruir a la asociación el manejo del POA mientras se coordina un nuevo apoyo con una OGA.

1. AREA TECNICA Y PRODUCTIVA

1.1) METAS PRODUCTIVAS DEL PROYECTO.

- A. Construcción de un barco pesquero nodriza y la adquisición de lanchas de pesca.
- B. Realizar 22 faenas de pesca anuales mediante la utilización de un barco nodriza y 10 lanchas de pesca.
- C. Captura de 1.320 toneladas de pez con el barco nodriza.
- D. Captura de 530 toneladas de pez por los sistemas artesanales.

1.2) CONCLUSIÓN Y CONCEPTUALIZACION ACERCA DE LO REALIZADO VRS PROGRAMADO A LA FECHA DE CORTE MONITOREO Acumulado POA.

El barco aunque se encuentra anclado en tierra, la asociación con recursos girados por el municipio viene haciéndole reparaciones y una vez este habilitado para la navegación, llegar a un acuerdo de entregarlo en concepción a un grupo de tripulantes con experiencia de manera que le brinde otros ingresos a la asociación de pescadores. A la vez se aprovechara para habilitar el transporte de producción y combustible desde y para la asociación.

El mes de agosto presento serias dificultades en las faenas o salidas a pescar debido a daños de la planta de hielo, condición que perjudica el proceso de conservación y comercialización. Esta problemática perjudico de manera directa a la asociación y los nuevos pescadores que ingresaron en el proceso productivo y comercial a través de la asociación. La producción en el mes solo llego a la captura de 1.500 libras, las cuales obligaron a traer hielo desde buenaventura para evitar su descomposición.

El mes de septiembre presento una mejora en la producción, ya que al aumentar las faenas o salidas a pescar se logro capturar 4013 libras. Los aumentos son debido a que se logro reparar de manera temporal la planta de hielo en el municipio, permitiendo la compra de hielo para la conservación del pescado.

Es importante señalar que la programación de las faenas está dada a la capacidad de abastecimiento de hielo para la conservación del pescado; cuando no hay producción de hielo en el municipio, se debe traer de Buenaventura a un mayor costo y no siempre coincide con los viajes del barco.

Actualmente se cuenta con 15 grupos de pescadores de 2 personas, aspecto que hay que revisar debido a que no siempre se le puede responder por la compra dela producción debido a la falta de logística para la conservación del pescado.

2. AREA COMERCIAL

2.1) METAS COMERCIALES DEL PROYECTO. Fuente: POA vigente

- A. Consolidar la operación del centro de acopio localizado en Pizarro.
- B. Firmar un contrato de comercialización con DISPERMAR como aliado comercial para la alianza.
- C. Vender al aliado comercial 1.850 toneladas de pescado objeto de la pesca en barco y orilla.

2.2) ACTIVIDADES COMERCIALES (COMERCIALIZACIÓN, MERCADEO Y NEGOCIACIONES COMERCIALES) REALIZADAS EN EL PERIODO DE MONITOREO

Los convenios realizados con MIDAS, para la compra de una planta de mayor amperaje que pueda servir al cuarto frío y a la salmuera, mejoras requeridas para superar los problemas de conservación y poder aumentar los niveles de producción, se encuentran retrasadas. Se han realizado las solicitudes con el responsable en la regional de Antioquia y se ha concluido que ya están los recursos y que próximamente se harán las compras de los equipos comprometidos.

Dentro de los equipos comprometidos por MIDAS agronegocios, se encuentran una salmuera, una planta de energía, dotación de mallas y espineles, formación y capacitación socioempresarial. A la fecha se hace presencia con una profesional, sin embargo no se cuenta con una planeación o programa para desarrollar las actividades convenidas para el proceso de fortalecimiento.

La comercialización de las capturas, se viene realizando de la siguiente manera: en el municipio se vende la producción pequeña, que consta de las especies de: gualajo, toyo, pelada, ñato, bocón y sierra. En Istmina se viene comercializando la producción que por su menor cantidad y problemas para su conservación no se pueden enviar a Buenaventura; para este municipio se está enviando: alguacil, verrugate, sierra grande, corvina, pargo rojo, etc. Las especies de camarón, se comercializa en Quibdó y Buenaventura que tiene mejor precio y se puede transportar vía aérea.

Actualmente ASPABAB comercializa de manera informal, sin un contrato; objeto de no poder garantizar ante los problemas de conservación por falta de hielo, los volúmenes exigidos por el comercializador el Caracol. Los volúmenes de producción siempre están sujetos a la capacidad de enfriamiento y conservación del pescado, que pueda garantizar la asociación.

Para el periodo agosto septiembre se vendió en el centro de acopio de Pizarro, 5.500,25 libras de pescado entre las especies antes mencionadas. A esta producción se le suma las compras realizadas en los nuevos puntos de compra localizados en los corregimientos de Sivirú y Usargá, lugares donde se han instalado neveras con hielo para almacenar mayores volúmenes para su transporte al acopio localizado en el Municipio de Pizarro.

3. AREA FINANCIERA

3.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE FINANCIERO. Fuente: POA vigente

- A. Generar ventas por el total de producción objeto de la pesca por valor de \$ 5.570'350.000
- B. Iniciar el reembolso del incentivo modular al comienzo de las actividades de pesca.
- C. Recuperar el total del incentivo modular al quinto año del inicio de las actividades de pesca.

3.2) ACTIVIDADES RELACIONADAS CON EL COMPONENTE FINANCIERO REALIZADAS EN EL PERIODO DE MONITOREO

El periodo AGOSTO Y SEPTIEMBRE DE 2008, se caracteriza por la firma de los siguientes convenios y sus cuantías para financiar la reactivación de la Alianza:

APORTANTES	VALOR	CUANTÍA
OPORTUNIDADES RURALES	\$ millones	42.000.000
MIDAS PYMES, AGRONEGOCIOS, ACCIÓN SOCIAL	\$ millones	100.000.000
MUNICIPIO	\$ millones	26.500.000
PRODUCTORES	\$ millones	2.000.000

RELACIÓN ECONÓMICA DEL EJERCICIO COMERCIAL DEL PERIODO ASPABAB

MES	GASTOS	COMPRAS	VENTAS	UTILIDAD POR EQUIPOS	SALDO FINAL
Agosto	\$ 1'865.000				
Julio	\$ 3'201.950	\$ 8'852.250	\$ 14'452.550	\$ 1'140.800	\$ 3'539.150

Se vienen haciendo nuevas gestiones, para la consecución de un capital de trabajo que permita hacer las compras de contado como una estrategia de perder producción de pescadores con equipos propios.

A la fecha se cuenta de manera sistematizada con el plan de cuentas, que reúne todas las actividades de compras, gastos y ventas durante el 2007; actividad que hace parte del fortalecimiento empresarial MIDAS PYMES, para ASPABAB. Se trae el proceso para sistematizar y legalizar el ejercicio comercial del año 2008.

4. AREA SOCIAL Y ORGANIZATIVA

4.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE SOCIAL Y ORGANIZATIVO. Fuente: POA vigente

- A. Posibilitar el empoderamiento democrático de ASPABAB afianzando la participación, la transparencia y la legitimidad en la toma de decisiones desde el conocimiento y la apropiación del negocio.
- B. Incentivar un proceso de democratización en la alianza, afianzando la participación y transparencia del comité directivo para el logro de una empresa rentable y duradera.
- C. Fortalecimiento y mejoramiento del centro comunitario de pesca, en la cabecera municipal del Bajo Baudó.
- D. Generar 27 empleos permanentes.

4.2) ACTIVIDADES RELACIONADAS CON EL COMPONENTE SOCIAL Y ORGANIZATIVO REALIZADAS EN EL PERIODO DE MONITOREO

La asociación con el apoyo de MIDAS, viene haciendo el empoderamiento de la organización a partir del estudio, análisis y aplicación de los estatutos; lo que ha permitido encontrar las herramientas para sancionar aquellos asociados que han incumplido los acuerdos asociativos con ASPABAB.

MIDAS viene adelantando la construcción de un plan estratégico en los tres centros de pesca que reúne la asociación: Pizarro, Sivrú y Usargá; dentro de este plan se encuentra el apoyo de la OGR para construir los reglamentos de trabajo para las lanchas propiedad de la asociación y con la entrega de mallas y espineles a otro grupo de pescadores que cuentan con lanchas propias.

Con el apoyo de la OGR y una profesional que tiene MIDAS en el municipio, se elaboraron y socializaron con el representante legal y gerente en provisionalidad FERNANDO CAICEDO los registros para sistematizar el número de faenas, duración y los rendimientos de las capturas realizadas por los pescadores asociados a ASPABAB.

Se convocó la asamblea para el 05 de octubre de 2008, donde el objeto es el nombramiento de la Junta Directiva la cual ha dejado de reunirse desde el año de 2006. Para la celebración de la asamblea, se ha realizado con el presidente actual de la asociación, un estudio exhaustivo de los estatutos con el fin de que esta pueda ser legal y sujeta a la ley, siguiendo los acuerdos asociativos.

Hasta donde la logística lo permite y se mantenga la provisión de hielo, la asociación genera 15 empleos permanentes directos entre la administración de la asociación y la pesca con equipos propios de la Alianza, 15 empleos indirectos con pescadores asociados que realizan las actividades de pesca con equipos propios, a los cuales se les presta el servicio de combustible y hielo hasta el punto de acopio en Pizarro, donde se hace la compra de las capturas.

Se ha firmado 2 convenios para el acompañamiento socioempresarial, uno con el programa OPORTUNIDADES Rurales del MADR y otro con MIDAS agronegocios el cual consta de varios productos, que entrarán a apoyar las el fortalecimiento asociativo de ASPABAB.

5. AREA GERENCIA U OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS

5.1) METAS DEL PROYECTO EN GERENCIA Y OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS. Fuente: POA vigente

- A. Lograr el empoderamiento de los beneficiarios desarrollando y afirmando su visión empresarial, de negocio y su actividad productiva.
- B. Lograr la integración del aliado comercial con los productores para posibilitar acuerdos estables y equitativos en el transcurso de la alianza.
- C. Renovar y mejorar los contratos de venta futura con aliados comerciales
- D. Fortalecer empresarialmente a ASPABAB

5.2) ACTIVIDADES DE GERENCIA Y OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS REALIZADAS EN EL PERIODO DE MONITOREO

La ejecución de 2 convenios de cooperación; uno entre la organización de productores y el programa Oportunidades Rurales y uno entre el programa MIDAS y la organización, prevén un fortalecimiento para ASPABAB, representado en aumentar el liderazgo entre los asociados, optimizar los sistemas administrativos y contables para hacerlos mas confiables, buscar nuevos comercializadores y generar un valor agregado del pescado a comercializar específicamente filetes ahumados , el cual cuenta con un nicho selectivo y de buen precio en el mercado.

La puesta en marcha de un registro para las faenas; sistematización de los resultados de las capturas que permitan generar datos estadísticos para futuros proyectos con los pescadores asociados y a la vez entrar a operar en forma legal las obligaciones tributarias de la asociación.

Apertura al ingreso de nuevos pescadores que deseen comercializar con ASPABAB, de manera que se pueda responder a los volúmenes exigidos por el comercializador como requisito para la firma de un contrato de venta el cual garantice establecer un techo para los precios de comercialización.

6. AREA AMBIENTAL

6.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE AMBIENTAL. Fuente: POA vigente

- A. Capacitar a los 50 beneficiarios sobre las normas internacionales y nacionales para la navegación de Buques
- B. Dispones canecas para el almacenamiento de aceite residual.
- C. Capacitar a los 50 beneficiarios sobre la importancia de hacer un manejo adecuado de aceites, combustibles desechos sólidos.
- D. Capacitar a los 50 beneficiarios de la alianza en el uso de artes de pesca y técnicas de navegación.
- E. Capacitar los 50 pescadores en técnicas artesanales de pesca para el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales.

6.2) ACTIVIDADES DEL COMPONENTE AMBIENTAL REALIZADAS EN EL PERIODO DE MONITOREO

Firma y ejecución de un convenio entre la asociación, el ICA "Instituto Colombiano Agropecuario" y el municipio, el cual consiste en apoyar por un año con un tecnólogo pesquero, a los pescadores de la región donde se espera fortalecer las capacitaciones antes brindadas en el plan de manejo ambiental y donde aprovechando las faenas se reforzará las técnicas artesanales de pesca, aprovechamiento sostenible de los recursos naturales, manejo adecuado de aceites y combustibles, normas nacionales de pesca entre otras que así se consideren importantes aplicar para beneficio de los pescadores y la asociación en general.

INFORMACION EXPLICATIVA PARA INDICADORES EN ESTADO DE ALARMA

Para los indicadores en estado de alarma en el periodo, describa las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, refiera sus consecuencias o efectos concretos que ponen en riesgo el alcance de las metas del proyecto en el POA; e, indique las acciones preventivas, correctivas o de mejora a emprender por la Gerencia de la Alianza o del subproyecto relacionadas con cada concepto indicado.

CONCEPTOS*	CAUSAS*	RIESGOS**	PLAN DE ACCIÓN***
Retorno del I.M de acuerdo con el reglamento	La asociación como responsable de hacer la deducción a los pescadores asociados para el pago, nunca lo ha realizado de manera como se acordó inicialmente, y solo se ha limitado a sacar un porcentaje por utilización de los equipos de la Alianza ya que no todos los pescadores asociados con equipos propios venden a través de la asociación.	Los problemas financieros que a vivido la asociación para la reposición y reparación de equipos, se ha dado por la mala administración para recuperar el Incentivo Modular. Muchos pescadores asociados con equipos propios, se han desligado de la asociación con el objeto de evadir esta responsabilidad económica, por lo que han optado a las ventas clandestinas llegando al punto de ser competencia de la misma asociación.	La contratación de la OGA, tendrá entre sus objetivos la recuperación del Incentivo Modular, trazando estrategias y beneficios que motiven al pescador para que de forma voluntaria realicen el pago pactado.
Adecuación centro de acopio para almacenamiento del pescado	La falta de logística, el deterioro del cuarto frío y el servicio regular para proveer de hielo permanente la asociación, generan pérdidas por descomposición y reducción en las faenas ante la problemática para el proceso de conservación.	Las pocas garantías, para garantizar compras de capturas a otros asociados que pescan con equipos propios, generando incumplimiento de los acuerdos con asociados y comercializadores. La disminución de las faenas afecta los rendimientos de producción para ASPABAB y sus utilidades, el sostenimiento de las familias, pérdida de clientes.	La firma de un convenio con Oportunidades Rurales para mejorar el cuarto frío y la firma de un convenio con MIDAS para la compra de una planta de energía y una salmuera, que garantice el frío para conservar y almacenar un mayor volumen de producción entregado por asociados y no asociados.
Cumplimiento de compromisos con la Alianza por parte de los aliados comerciales	Los aliados exigen un volumen de producción y un porcentaje de frío, que les garantice un mercado para poder entrar a negociar un contrato firmado con un techo para los precios de comercialización.	Castigos en el precio y pérdidas continuas por salir el pescado picado al momento de su evaluación para liquidación de los pagos. Estas pérdidas siempre las tiene que asumir la asociación.	Una vez sea adecuado el centro de acopio con la logística precisa para el recibo de producción y sea evaluado la capacidad instalada, se avanzará en evaluar con un comercializador las exigencias que garanticen la firma de un contrato y un techo para los precios de comercialización.

Facturación de acuerdo al código de responsabilidad	<p>La asociación desconoce las obligaciones fiscales contraídas con la nueva disposición de la DIAN; a la vez la inexperiencia del representante legal, lo lleva a manejar las ventas con toda informalidad; se factura en forma minerva una vez en Buenaventura se de el visto bueno.</p>	<p>Se esta corriendo el riesgo de incurrir en sanciones por parte de la DIAN, además de las multas que pueden haber acumuladas por falta de hacer las declaraciones pertinentes.</p> <p>Al no contar con una factura legal, se corre el riesgo de contar con un documento para hacer en caso de fraude un cobro jurídico.</p>	<p>Se viene generando necesidad de contar con los respaldos legales, como pagos causados e ingresos generados, toda vez que son exigidos por el contador contratado por Oportunidades Rurales para generar mayor transparencia a la asociación.</p>
--	--	---	---

* Hacer referencia al número del concepto en la matriz de indicadores (Ejemplo: A1). Actividades planeadas no ejecutadas, factores del entorno, falta de recursos, negligencia, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otros indicadores no cumplidos (citar número del indicador) con los cuales se relaciona directamente. Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara el objetivo?.

** Hacer referencia al número del concepto en la matriz de indicadores (Ejemplo: A1). Efectos o cadenas de efectos previsibles que pongan en peligro el cumplimiento de las metas

***Solo aquellos riesgos en los que se prevé una relación costo/beneficio satisfactoria en su control o mitigación. Citar efectos en cadena o acumulativos. Superposición de riesgos, cuando el riesgo real es el efecto combinado de ellos.

***Si el objetivo de las acciones se aparta de la meta original, se sugiere reidentificar factores críticos. * Se recomienda revisar al final del ejercicio, las acciones relacionadas en este cuadro, cuando el grupo evaluador en la visita de monitoreo disponga de una visión integral del estado del proyecto y de sus relaciones causa-efecto entre los factores críticos que están afectando negativamente el cumplimiento de las metas. Recordar que una decisión de acción tomada de manera fragmentada o aislada puede causar problemas importantes en otros componentes del proyecto. Que debe necesariamente ocurrir para alcanzar el objetivo?. Si se redefine el objetivo justifique porque se hace y que debe ocurrir para alcanzarlo?. Acciones concretas y condiciones de las que es necesario disfrutar.

-Resume apoyos dados por la OGR en la orientación de la Alianza durante el periodo reportado.

La OGR vienen ampliando el registro para candidatos de OGA, en la cual para el municipio de Pizarro, solo se presento BSD y según la evaluación realizada esta organización llena los requisitos trazados por el programa para acompañar ASPABAB por un año donde se espera, haya mayor transferencia de conocimientos y se deje instalado un gerente con capacidad de continuar la administración de la Alianza. los recursos para este nuevo acompañamiento, serán aportados por el MADR - EIP

El trabajo permanente de la OGR con la asociación ASPABAB, ha logrado en el periodo el establecimiento de los registros de producción, actualización de cuentas, sistematización de la información contable 2007 y gestión de recursos con el ICA y el Programa Oportunidades Rurales, para la reactivación de la Alianza.

La continua exigencia de la OGR para la legitimidad de la asociación, ha llevado al logro para instalar nuevamente por el sistema democrático de la Asamblea General de Asociados la Junta Directiva, respetando el legítimo proceso de participación y gobernabilidad.

-A partir de los resultados anteriores, incluya aquí las conclusiones sobre el avance o estado del proyecto en relación con el cumplimiento de sus metas y objetivos.

El restablecimiento de las faenas de pesca mediante la utilización de 10 lanchas de pesca propias de la asociación y otras lanchas de propiedad de los asociados, han permitido aumentar los volúmenes de producción, haciendo el ejercicio comercial sostenible y rentable para la asociación. Condición que promete ser mejor una vez se cuente con la logística completa para almacenar un mayor volumen de producción.

Las gestiones realizadas y orientadas a la adecuación de las instalaciones y logística, para mejorar y aumentar el almacenamiento del pescado, viene mejorando la operación del centro de acopio localizado en Pizarro.

La construcción participativa de estrategias para el fortalecimiento socioempresarial de ASPABAB, se encuentra en el empoderamiento democrático afianzando la participación, la transparencia y la legitimidad en la toma de decisiones desde el conocimiento y la apropiación del negocio.

El acompañamiento que brinda actualmente MIDAS, el municipio, El IC A, El Programa Oportunidades Rurales y El MADR a través de la OGR Antioquia Chocó, apunta a fortalecer empresarialmente a ASPABAB.

- A partir de los resultados anteriores, incluya aquí las conclusiones sobre el desempeño en la ejecución según POA.

La evaluación recogida en el diligenciamiento de la matriz y la elaboración del informe Word, el cual se comparte con la asociación viene despertando al interior de los asociados que asisten a las reuniones de Junta Directiva un interés por construir una planeación participativa que los guíe al cumplimiento de las metas y objetivos de la Alianza.

La OGR ha construido a partir de la evaluación del estudio de preinversión el POA, siguiendo el lineamiento señalado por el MADR. Este ejercicio ha sido entregado, discutido y corregido entre los actores que actualmente acompañan la organización el cual será un instrumento para el seguimiento de su gestión.