

PROYECTO APOYO A ALIANZAS PRODUCTIVAS

MODULO 2. INFORMACIÓN DE MONITOREO Y SEGUIMIENTO

Descripción resumida de actividades, indicadores
en estado de alarma, causas, riesgos y acciones preventivas
correctivas o de mejora

ORGANIZACIÓN GESTORA REGIONAL

:
NUMERO DEL CONTRATO 02 NOMBRE: FUNDACIÓN CODESARROLLO

IDENTIFICACIÓN DEL INFORME

ALIANZA A LA QUE CORRESPONDE EL INFORME: CODIGO numero del convenio de alianza y año__ NOMBRE: REACTIVACIÓN DE LA ACTIVIDAD ACUICOLA EN LOS MUNICIPIOS DE TADÓ, CANTÓN DEL SAN PABLO Y ATRATO EN EL DEPARTAMENTO DEL CHOCÓ

ORGANIZACIÓN DE PRODUCTORES: ACUACH

FECHA APROBACION COMISION INTERSECTORIAL: DIA ____ MES ____ AÑO ____

FECHA DE VENCIMIENTO PÓLIZA VIGENTE DEL CONVENIO: DIA ____ MES ____ AÑO 2007

PERIODO AL QUE CORRESPONDE EL INFORME: DIA 08 MES 08 AÑO 2008 DIA 06 MES 10 AÑO 2008

LUGAR DE LA VISITA: FLOR DEL CAMPO Y ZONA URBANA.

MUNICIPIO DE TADÓ

DEPARTAMENTO: ANTIOQUIA

FECHA INICIAL DE LA VISITA DIA 06 MES 10 AÑO 2008

NO. DE DIAS 3

FECHA DE VENCIMIENTO DEL POA MES 12 AÑO 2008-

DILIGENCIA (RESPONSABLE DE LA ALIANZA): ELKIN LEON HENAO TRUJILLO

REVISA (COORDINADOR MONITOREO) ISABEL CRISTINA SOTO

OGA RESPONSABLE: _____

NUMERO DE CONTRATO OGA _____ PERIODO CONTRATO DE OGA: DIA ____ MES ____ AÑO ____ DIA ____ MES ____ AÑO ____

DESCRIBA BREVEMENTE LAS ACTIVIDADES DE SEGUIMIENTO REALIZADAS EN LA VISITA ASÍ COMO LAS PERSONAS Y ENTIDADES CONSULTADAS EN ELLAS (FUENTES DE INFORMACION).

El Monitoreo y Seguimiento a la Alianza “REACTIVACIÓN DE LA ACTIVIDAD ACUICOLA EN LOS MUNICIPIOS DE TADÓ, CANTÓN DEL SAN PABLO Y ATRATO EN EL DEPARTAMENTO DEL CHOCÓ”, tuvo como objetivo lograr a través de La Junta Directiva la evaluación de los avances generados por la asociación en el componente técnico, administrativo, socioempresarial y financiero durante el periodo agosto y septiembre una vez fue realizado el diagnóstico a principios del mes de agosto con el programa MIDAS.

La reunión conto con la participación de las siguientes personas.

| MIEMBRO JUNTA DIRECTIVA | CARGO | LUGAR DE RESIDENCIA | TELÉFONO |
|-------------------------------|----------------------|---------------------|------------|
| Jesús Emerson Mosquera | Secretario | Tadó | 3132184285 |
| Migdonio Santos | Vocal | Sam Pablo | 3117354486 |
| Douglas Antonio Copete Nagles | Presidente y Gerente | Tadó | 3127512715 |
| Sofonías Serna | Vocal | Atrato | 3147432323 |
| Luis Omar Córdova | Vicepresidente | Sam Pablo | 3148027584 |
| Francisco H Perea | Tesorero | Tadó | 4861791 |

Orden de la reunión

Rendición de Cuentas y estado contractual de los productores con la asociación.
 Socialización, análisis y observaciones al POA
 Cumplimiento de Metas
 Productores Comprometidos.

Rendición de Cuentas y estado contractual de los productores con la asociación.

El señor DOUGLAS COPETE, Representante Legal de La Asociación ACUACH, hace la presentación del trabajo realizado con el programa MIDAS en el tema de rendición de cuentas. Expone ante los representante de cada municipio el estado de recuperación del Incentivo Modular y hace entrega de las siguientes cifras: productores a paz y salvo **52** de un total de **114**; capital recuperado y reinvertido durante el 2007 \$ **151'947.264** millones de pesos, de un total de \$ **210'445.180** millones destinado a la compra de alevinos y concentrado; el excedente \$ **136'898.023** millones representado en otras actividades como dotación del centro de acopio, planes y asistencia técnica, hacen parte del capital que aún no se cumple el periodo para su recuperación. Al final hace un llamado para comenzar un dialogo directo con los deudores para que de manera voluntaria se pongan al día y continúen con el proceso de producción. Los representantes de cada municipio se llevan el informe y comenzarán con esta gestión.

Socialización, análisis y observaciones a la construcción del POA:

La OGR elabora de acuerdo al estudio de preinversión y a los resultados arrojados por la matriz de calificación una primera parte que permite recoger la información desde el principio de la alianza hasta el mes de diciembre del 2007 a lo que denomina como acumulado realizado; en otra columna recoge la información realizada durante lo corrido del 2008 presenta el ejercicio y se analiza entre los asistentes la información, de manera que esta sea correcta y se ajuste de acuerdo a los POAs anteriores y ya ejecutados por la organización. Toda la información presentada a la organización hace parte de los lineamientos entregados por el MADR – EIP.

El ejercicio, también es socializado con el programa MIDAS, de manera que ellos puedan incluir en el sus actividades y se pueda hacer un seguimiento de manera conjunta con las otras actividades que desarrolla la Alianza.

Cumplimiento de metas:

Dentro del ejercicio de construcción y análisis del POA, se presento a los asistentes la columna de cumplimiento de metas y los resultados que la alianza lleva hasta el momento; esto con el fin de generar mayor motivación y alertar para que los esfuerzos a realizar sean aun mayores.

Productores comprometidos:

El acompañamiento y la comunicación permanente con la asociación por parte de la OGR y el compromiso de MIDAS para apoyar y fortalecer los componentes técnico, social y ambiental de la Alianza, a logrado que a la fecha 30 productores hallan reactivado sus actividades de siembra, llegando a un total de 45.000 alevinos sembrados a la vez haciendo protección de los estanques; todo este esfuerzo se ha realizado con recursos propios.

1. AREA TECNICA Y PRODUCTIVA

1.1) METAS PRODUCTIVAS DEL PROYECTO.

- a) Adecuar 83.000 mts² de espejo de agua (1.000 mts² / productor)
- b) Establecimiento de 83 sitios de producción de tilapia roja de 1000 mts² c/u, para producir 33.7 toneladas mensuales.
- c) Producir 404 toneladas de tilapia roja al año con tres grupos que siembran de manera escalonada.

1.2) CONCLUSIÓN Y CONCEPTUALIZACION ACERCA DE LO REALIZADO VRS PROGRAMADO A LA FECHA DE CORTE MONITOREO Acumulado POA.

La adecuación para la siembra de alevinos en estanque según lo programado para el periodo, establece 15.000 alevinos; meta superada ya que se logro realizar en sitio definitivo 22.000 siembras directas las cuales contaron con su respectiva protección eliminando de esta manera un alto porcentaje del cuadro de riesgos.

A la fecha la alianza cuenta con 45 estanques protegidos para la fase de iniciación, la cual dura entre dos y tres meses, tiempo considerado de mayor riesgo donde el cultivo demanda mayor protección y cuidado por el alto numero de predadores existentes en la región.

Las actividades de mejoramiento para entradas y salidas de agua, condición que mejora la oxigenación en el estanque, aun no se les da comienzo debido a que el sostenimiento de las siembras demandan un esfuerzo económico alto el cual por el momento viene siendo asumido por lo productores con recursos propios y créditos personales en tiendas que les provee el concentrado.

A pesar de que el programa MIDAS se comprometió a brindar asistencia técnica a los 30 productores, durante el periodo evaluado agosto y septiembre no se logro la contratación del profesional para dicha actividad; situación que debió ser asumida por la asociación, la cual genero un pago honorífico al señor Emerson Mosquera responsable desde el principio de la Alianza como técnico de ACUACH.

La contratación del profesional técnico, debió ser corrida para la segunda semana de octubre por trámites legales.

La protección de estanques, la reanudación de siembras y el interés mostrado por los productores, ha logrado que la OGR entidad que acompaña la Alianza por encargo del MADR entre a gestionar recursos para el sostenimiento de las siembras actuales.

2. AREA COMERCIAL

2.1) METAS COMERCIALES DEL PROYECTO.

- a) Comercializar el 75% de la producción total de tilapia a través de PESCAMAR en el Valle de Aburra Medellín.
- b) Producir tilapia con tamaños denominados comercialmente 3X libra, 2 X libra y 3 X kilo, congelados, eviscerado, y sin agallas, empacado individualmente en bolsa plástica transparente.
- c) Comercializar el 25 % restante de la producción de tilapia, con comercializadores locales del Choco.
- d) Ofrecer un producto fresco y de buena calidad que permita amplia aceptación por el consumidor final.

2.2) CONCLUSIÓN Y CONCEPTUALIZACION ACERCA DE LO REALIZADO VRS PROGRAMADO A LA FECHA DE CORTE MONITOREO Acumulado POA.

Durante el periodo agosto y septiembre de 2008, la comercialización desde la asociación debió ser suspendida debido a los bajos volúmenes de producción y ante los altos costos de enfriamiento del cuarto frío, la Junta Directiva aprobó esta se pudiera comercializar en las zonas de producción. Estas ventas no generaron un registro, ya que no hubo utilidad ni gasto para la asociación.

El gerente de la asociación, viene evaluando junto con el técnico un tallaje y peso en los estanques que están próximos a cosechar en la región; esto con el fin de entrar a negociar los precios con el comercializador de acuerdo a los volúmenes y demanda del producto en el mercado.

A través del programa MIDAS MI PYMES, se llevó a cabo la realización de un estudio de MARKETIN en la región, actividad programada para encontrar en el mercado mejores ventajas competitivas que las que ofrece el actual aliado comercial.

3. AREA FINANCIERA

3.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE FINANCIERO.

- a) Obtener ingresos totales de las ventas de producción por valor de \$ 14'532'262.500.
- b) Constituir un fondo de reinversión con la recuperación del IM disponible para financiar los mismos productores.

3.2) CONCLUSIÓN Y CONCEPTUALIZACION ACERCA DE LO REALIZADO VRS PROGRAMADO A LA FECHA DE CORTE MONITOREO Acumulado POA.

La recuperación, sistematización y rendición de cuentas en Asamblea General Extraordinaria, actividad realizada para el fortalecimiento empresarial de ACUACH ha través del programa MIDAS MIPYMES, le permite a la asociación comenzar a hacer una negociación individual y concertada para el pago atrasado del incentivo Modular. Se agotará la instancia de pago voluntario en caso contrario se definirá un proceso jurídico.

La asociación actualmente se encuentra descapitalizada y a pesar de liderar la reactivación de la alianza, los recursos invertidos han sido asumidos con recursos propios de los productores.

RELACIÓN RECURSOS INCENTIVO MODULAR Y SU RECUPERACIÓN

| ACTIVIDAD | CUANTÍA \$ | VALOR RECUPERADO \$ | OBSERVACIONES |
|----------------------------------|--------------------|---------------------|---|
| Asistencia técnica | 24.919.288 | 20.189.185 | Estos recursos se han reinvertido en administración de la Alianza y asistencia técnica con los productores. |
| Infraestructura y Equipos | 42.128.600 | 0 | Aunque han sufrido su depreciación y desgaste, tienen un valor pendiente a evaluar, aún no se cumple el periodo para iniciar recuperación |
| OGA | 33.408.000 | 0 | Siempre ha existido un disgusto por la manera como se realizo el acompañamiento |
| Plan de Manejo Social | 12.191.599 | 0 | Valor que lo asumirá la asociación con sus utilidades. |
| Plan de Manejo Ambiental | 3.000.000 | 0 | Valor que lo asumirá la asociación con sus utilidades. |
| Insumos (Concentrado y Alevinos) | 210.445.180 | 131.758.079 | Estos recursos fueron reinvertidos en nuevas siembras; solo que los resultados fueron negativos y no se logro una recuperación por las perdidas frecuentes. Los productores son consientes de esta deuda y tienen disponibilidad para hacer el pago voluntario. |
| Herramientas | 21.250.536 | 0 | Aún no se cumple el periodo para iniciar su recuperación. |
| TOTAL | 347.343.203 | 151.947.264 | |

Sumando los saldos del 2006 al 2008, la organización cuenta con una cartera morosa equivalente a **\$ 130.919.118**

4. AREA SOCIAL Y ORGANIZATIVA

4.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE SOCIAL Y ORGANIZATIVO.

- a) Posibilitar el empoderamiento democrático de la Organización de productores afianzando la participación, la transferencia y la legitimidad en la toma de decisiones desde el conocimiento y la aprobación del negocio.
- b) Incentivar un proceso de democratización en la alianza afianzando la participación y la transparencia del comité directivo para el logro de una empresa rentable y duradera.
- c) Fortalecer mediante capacitación técnica y de carácter organizativo al gremio de piscicultores de la región

4.2) CONCLUSIÓN Y CONCEPTUALIZACION ACERCA DE LO REALIZADO VRS PROGRAMADO A LA FECHA DE CORTE MONITOREO Acumulado POA.

La realización de una asamblea extraordinaria informativa, con el objeto de dar el informe del estado de las cuentas de los asistentes y todos los asociados en general de ACUACH. Se espera la negociación y los pagos voluntarios, utilizando estrategias donde se den beneficios a los productores que cumplan con sus obligaciones.

La actualización de las carpetas por productor, donde se agrega su estado de cuenta con la organización y los soportes contables que avalan los compromisos económicos contraídos y que a la fecha se encuentran atrasados.

La sistematización de las reuniones de Junta Directiva, Asambleas y reuniones informativas con los productores, han sido tareas que se han cumplido con el apoyo de practicantes del colegio como actividad del trabajo social que deben realizar.

5. AREA GERENCIA U OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS

5.1) METAS DEL PROYECTO EN GERENCIA Y OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS.

- a) Lograr la integración del aliado comercial con los productores para posibilitar acuerdos estables y equitativos en el transcurso de la alianza.
- b) Lograr el empoderamiento de los beneficiarios desarrollando y afirmando su visión empresarial y logrando una visión de negocio de su actividad productiva.
- c) Consolidar la asociación de productores.

5.2) CONCLUSIÓN Y CONCEPTUALIZACION ACERCA DE LO REALIZADO VRS PROGRAMADO A LA FECHA DE CORTE MONITOREO Acumulado POA.

La ejecución del convenio MIDAS MIPYMES, que consistió en fortalecer administrativa y empresarialmente la organización a través de las siguientes acciones: Sistema de Rendición de cuentas, conceptualización y unificación del plan técnico y productivo, elaboración de un plan de MARKETIN, elaboración de un estudio de mercado.

La firma del convenio para el fortalecimiento de los componentes técnico, social y ambiental con el programa MIDAS el cual será ejecutado por la Fundación Codesarrollo, con la participación y acompañamiento de la asociación.

Elaboración de una propuesta para la ampliación del sistema piscícola, en convenio con Acción Social, gobernación del Chocó y La Unión Europea, el cual abrirá oportunidades de empleo en otros 3 municipios del departamento.

Elaboración del plan de siembras para el año 2009

6. AREA AMBIENTAL

6.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE AMBIENTAL.

- a) Evitar la contaminación de aguas, con aguas residuales.
- b) Evitar la descomposición del pescado durante el almacenamiento.
- c) Capacitar en aspectos ambientales para un manejo racional del paquete tecnológico.

6.2) CONCLUSIÓN Y CONCEPTUALIZACION ACERCA DE LO REALIZADO VRS PROGRAMADO A LA FECHA DE CORTE MONITOREO Acumulado POA.

La realización de un registro de productores, que recoge la utilización de aguas y vertimiento de estas con el propósito de solicitar ante la entidad ambiental CODECHOCÓ la licencia de concesión de aguas y vertimiento de aguas utilizadas a fuentes y corrientes.

INFORMACION EXPLICATIVA PARA INDICADORES EN ESTADO DE ALARMA

Para los indicadores en estado de alarma en el periodo, describa las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, refiera sus consecuencias o efectos concretos que ponen en riesgo el alcance de las metas del proyecto en el POA; e, indique las acciones preventivas, correctivas o de mejora a emprender por la Gerencia de la Alianza o del subproyecto relacionadas con cada concepto indicado.

Información tomada del POA 2008

| CONCEPTOS* | CAUSAS* | RIESGOS** | PLAN DE ACCIÓN*** |
|--|---|---|--|
| Construcción de Zanjas de infiltración | A pesar de que el estudio de preinversión considero necesario la realización de zanjas de infiltración, esta actividad no fue ejecutada; situación percibida en las visitas a campo y confirmada por la directiva, justificada en la falta de recursos que se debían gestionar con la entidad ambiental de la región CODECHOCÓ. | Se puede considerar que parte de los problemas sanitarios como la aparición de hongos en los peces y sobre fertilización de los estanques son debido a la acumulación de lodos. La licencia de concesión de aguas y permiso para el vertimiento de aguas residuales a las corrientes y afluentes puede ser negado debido a la falta de garantías para el tratamiento de los residuos obtenidos del proceso del lavado. | Se han realizado de manera informal las quejas ante la Junta Directiva, para que esta lidere con los productores un proceso de concientización y se disponga un tiempo para la realización de Zanjas de Infiltración. Se espera que con el acompañamiento de MIDAS en el componente ambiental, se haga la exigencia de realizar esta actividad, llegando a acuerdos con la entidad ambiental de la región para que genere algunos beneficios a los productores. |
| Recuperación del Incentivo Modular y la creación del fondo rotatorio. | La recuperación del incentivo modular como abono a capital, se encuentra suspendido ante la falta de producción. La suspensión de las siembras por casi 9 meses y la falta de producción han generado que los productores no puedan responder ante los compromisos contraídos. | La asociación se encuentra descapitalizada y sin fuente de recursos para apoyar a los productores en el proceso productivo, generando temor a que se pierdan recursos invertidos en adecuación de estanques y siembra de alevinos. | La OGR por encargo del MADR - EIP viene jugando un papel importante en la búsqueda de nuevos cooperantes, que permita dar una salida satisfactoria a la crisis financiera que atraviesa la asociación. La presentación de propuestas de financiación en un convenio entre Acción Social, La Gobernación del Chocó y La Unión Europea, para la ampliación del modelo piscícola con ACUACH en el departamento. |

| | | | |
|---|--|---|---|
| <p>Relación Costo de producción X ciclo</p> | <p>La alianza presenta un alto costo de producción, comparado con los análisis financieros elaborados para el establecimiento y sostenimiento del cultivo. El resultado de esta problemática es debido al diseño de los estanques, profundidad y poca oxigenación; a lo que se le suma las prácticas deficientes para evaluar mortalidad y conversión.</p> | <p>El ejercicio operativo esta dando como resultado perdidas permanentes, saldos enrojo que apenas salva el capital inicial, lo que deja al productor con las desudas de administración y recuperación del Incentivo Modular. Según el sistema de rendición de cuentas los productores con deudas reportaron saldo rojo en la liquidación de la producción.</p> | <p>La presentación, el análisis y seguimiento del cuadro de riesgos, que evalúa los aspectos negativos en el cultivo son una estrategia que se espera de un buen resultado a corto plazo.</p> <p>La contratación de un técnico tiempo completo por parte de MIDAS Agronegocios, facilitará hacer mayor seguimiento al proceso técnico y productivo de la Alianza.</p> |
| <p>No. de productores comercializando con la alianza</p> | <p>Algunos productores siguen comercializando por fuera de la Alianza, pasando por alto los compromisos asumidos al asociarse a ACUACH. Al hacer las consultas expresan que tienen un mejor precio si lo venden en las tiendas minoristas.</p> | <p>Se esta comprometiendo los mercados que se han negociado y por lo que se ha trabajado un precio estable.</p> <p>Las ventas clandestinas es una forma de evadir los pagos del crédito y los abonos al Incentivo Modular, asó como la administración de ACUACH.</p> | <p>Se ha dado instrucciones a la Junta Directiva, para hacer visitas en sus zonas a los productores que han presentado esta situación, para evaluar su estado con la asociación; en caso de no querer ajustarse a las decisiones que se han tomado en Asamblea, iniciar el proceso de desvinculación y cobro inmediato de las deudas.</p> |

* Hacer referencia al número del concepto en la matriz de indicadores (Ejemplo: A1). Actividades planeadas no ejecutadas, factores del entorno, falta de recursos, negligencia, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otros indicadores no cumplidos (citar número del indicador) con los cuales se relaciona directamente. Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara el objetivo?.

** Hacer referencia al número del concepto en la matriz de indicadores (Ejemplo: A1). Efectos o cadenas de efectos previsibles que pongan en peligro el cumplimiento de las metas

***Solo aquellos riesgos en los que se prevé una relación costo/beneficio satisfactoria en su control o mitigación. Citar efectos en cadena o acumulativos. Superposición de riesgos, cuando el riesgo real es el efecto combinado de ellos.

***Si el objetivo de las acciones se aparta de la meta original, se sugiere reidentificar factores críticos. * Se recomienda revisar al final del ejercicio, las acciones relacionadas en este cuadro, cuando el grupo evaluador en la visita de monitoreo disponga de una visión integral del estado del proyecto y de sus relaciones causa-efecto entre los factores críticos que están afectando negativamente el cumplimiento de las metas. Recordar que una decisión de acción tomada de manera fragmentada o aislada puede causar problemas importantes en otros componentes del proyecto. Que debe necesariamente ocurrir para alcanzar el objetivo?. Si se redefine el objetivo justifique porque se hace y que debe ocurrir para alcanzarlo?. Acciones concretas y condiciones de las que es necesario disfrutar.

-Resuma apoyos dados por la OGR en la orientación de la Alianza durante el periodo reportado.

La OGR por encargo del MADR – EIP, juega un papel importante en la búsqueda de nuevos cooperantes, que permita dar una salida satisfactoria a la crisis financiera que atraviesa la asociación, entre los que se destaca el apoyo de MIDAS Agronegocios en el proceso de fortalecimiento socioempresarial de la alianza.

Recopilación de la información, para ajustar y actualizar el POA, requerido por el MADR EIP, de acuerdo a los avances y acumulados realizados entre el 2006 y 2007. También el análisis y la evaluación del acumulado al 2008.

La OGR, ha sido la responsable de que se mantengan las proyecciones para la reactivación de la alianza; para lo cual siempre ha sido enérgica en mantener la planeación y el cumplimiento de los términos referenciados en el cuadro de riesgos identificados en la siembra y producción.

El acompañamiento a la Junta Directiva para un empoderamiento democrático afianzando la participación, la transparencia y la legitimidad en la toma de decisiones acorde a lo establecido en las funciones y mandatos de la Asamblea a través de los estatutos asociativos.

-A partir de los resultados anteriores, incluya aquí las conclusiones sobre el avance o estado del proyecto en relación con el cumplimiento de sus metas y objetivos.

La protección de estanques, la reanudación de siembras y el interés mostrado por los productores, han permitido nuevamente contar a la fecha con 45 sitios de producción de tilapia roja, haciendo a la vez algunas combinaciones con cachama.

La construcción participativa de estrategias orientadas desde las diferentes instituciones y la Junta Directiva de ACUACH hacen ver un mayor empoderamiento de los productores haciendo valer su derecho democrático y participativo, lo que da legitimidad en la toma de decisiones desde el conocimiento y la apropiación del negocio.

El acompañamiento brindado por MIDAS Mi PYMES y la continuación del proceso por MIDAS agronegocios, así como el encargo del MADR a través de la OGR Antioquia Chocó, apunta a desarrollar un fortalecimiento que consolide empresarialmente a ACUACH

- A partir de los resultados anteriores, incluya aquí las conclusiones sobre el desempeño en la ejecución según POA.

La evaluación consignada en el diligenciamiento de la matriz y la elaboración del informe Word, el cual se comparte con la asociación viene despertando al interior de los asociados que asisten a las reuniones de Junta Directiva un interés por construir una planeación participativa que los guíe al cumplimiento de las metas y objetivos de la Alianza.

La OGR ha construido a partir de la evaluación del estudio de preinversión el POA, siguiendo el lineamiento señalado por el MADR. Este ejercicio ha sido entregado, discutido y corregido entre los actores que actualmente acompañan la organización el cual será un instrumento para el seguimiento de su gestión.