

Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas - INFORME DE MONITOREO

Alianza -		Fecha de Visita*		
REACTIVACIÓN DE LA ACTIVIDAD ACUICOLA EN LOS MUNICIPIOS DE TADÓ, CANTÓN DEL SAN PABLO Y ATRATO EN EL DEPARTAMENTO DEL CHOCÓ		Día	Mes	Año
		26	01	2010

*Como fecha de referencia del informe se toma el último día de la visita formal de monitoreo a la alianza en campo.

Organización Gestora Regional a cargo del monitoreo	FUNDACIÓN CODESARROLLO OGR OCCIDENTE											
Nombre monitor responsable	MARIO ALBERTO MARULANDA CARVAJAL											
Número y año del convenio de alianza	Número			074 – 05			Año			2005		
Fecha de aprobación de la alianza en comisión intersectorial	Día	17	Mes	12	Año	2004						
Fecha vencimiento-póliza cumplimiento-convenio de alianza*	Día	05	Mes	12	Año	2006						
Fecha del CDA que aprobó el POA	Día		Mes		Año							
Vigencia del POA de referencia	Mes		Año		Mes		Año					
Periodo al que corresponde el informe**	Día	13	Mes	09	Año	2009	Día	26	Mes	01	Año	2010
Fecha del primer desembolso de incentivo modular	Día	12	Mes	08	Año	2005	Antigüedad de la alianza- Meses				53	
Organización de Productores a cargo de la alianza	ASOCIACIÓN DE ACUICULTORES DEL CHOCÓ – ACUACH											
Organización Gestora Acompañante en la actualidad (OGA) ***												
Otras OGA´s que han acompañado la alianza	Red Departamental de Mujeres del Chocó, ASOACUÍCOLA											
Aliados comerciales actuales con convenios de comercialización vigente	Fríos del San Juan – Quibdó											
Aliados comerciales retirados	PESCAMAR											

* O de sus prórrogas. ** La fecha final es igual a fecha de corte indicada en el encabezamiento de este informe. ***Contados a partir de la fecha del primer desembolso del incentivo modular.

Resumen de las actividades de seguimiento realizadas en la visita formal de monitoreo así como de las personas y entidades contactadas

Actividad	Lugar - Fecha	Participantes	Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones
Reunión con un grupo representativo de la Asociación	Tadó, lunes 25 de enero de 2010	Miembros de la Junta Directiva: Rosalba Perea Mosquera, Manuel Leonidas Conrado. Productor: Francisco Perea. Gerente: Douglas Copete.	Los miembros de la Junta Directiva participaron de la reunión, expusieron su participación en los nuevos proyectos que adelanta la Asociación y su deseo de apoyar a la gerencia en la ejecución de los mismos. En sus comunidades socializan las decisiones que se toman en la Junta e impulsan la recuperación del Incentivo Modular.
Reunión con el representante legal de la Asociación.	Tadó, lunes 25 de enero de 2010. Oficina ACUACH.	Gerente: Douglas Copete. Secretaria: Karis Marina	La gerencia presentó los avances en la gestión y ejecución de los proyectos de FUPAD y Oportunidades Rurales. En los avances del cobro del Incentivo modular. Se realiza la programación de metas para el año 2010. Un punto muy importante es que la gerencia de ACUACH logró que los recursos de FUPAD se manejaran como un fondo rotatorio y esto fue aprobado por los beneficiarios del proyecto. Esto demuestra que el concepto de fondo rotatorio es reconocido por la Organización como el medio para darle continuidad a los proyectos.

1. COMPONENTE TECNICO - PRODUCTIVO

1.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y Convenio de Alianza*

Metas del establecimiento productivo:

Adecuar 83.000 mts² de espejo de agua (1.000 mts² / productor)
Establecimiento de 83 sitios de producción de tilapia roja de 1000 mts² c/u.

Metas productivas (Producción y productividad):

Producir 404 toneladas de tilapia roja al año con tres grupos que siembran de manera escalonada.
Cada productor debe producir 1,218 kg por cosecha.
33.7 toneladas mensuales.

Otras metas del Componente:

Mejorar las condiciones de los estanques, protegiéndolos contra depredadores y aumentando la oxigenación, para poder bajar el cuadro de riesgos.

1.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE.

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales técnico-productivas fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.**De establecimiento o sostenimiento:**

La Alianza tenía previsto el establecimiento de 83 sitios de producción, durante el año 2007 se logró subir la meta hasta 110 asociados, esto gracias a la recuperación del Incentivo Modular (IM).

A la fecha del monitoreo la Asociación continúa con 23 sitios de producción, con un área total aproximada de espejo de agua de 27,000 m². Esta área es utilizada para la producción de tilapia y de cachama.

Esta área corresponde al 32% del espejo de agua propuesto como meta y ha permanecido constante desde el año anterior (2009).

Productivas (Producción y Productividad):

La Asociación cuenta con 19 productores con tilapia y/o cachama sembrada (con sus propios recursos).

En la reunión realizada con los productores el domingo 13 de septiembre de 2009, se comprometieron a entregar a la gerencia de la Asociación la información exacta de sus cosechas, con el fin de que la Organización pueda tener registro de esto. Esto no se ha cumplido, se aduce que los productores piensan que esto puede ser utilizado para cobrar las deudas que tienen de IM.

Por lo tanto no se tienen registros de producción del período octubre 2009 - enero 2010, esto sumado a que ya no se cuenta con el asistente técnico, que era la

persona encargada de reportar las producciones.

Asistencia Técnica:

Desde el 30 de junio de 2009 los productores se encuentran sin asistencia técnica directa. Para subsanar esta situación ACUACH y la Asociación Nacional de Usuarios Campesinos ANUC Tadó emiten un programa radial que se trasmite de lunes a viernes de 5:00 a 6:00 p.m., con cobertura en Tadó y en los municipios vecinos, en el cual entregan información de temas técnicos y administrativos.

La respuesta de los productores al programa ha sido buena, pues se reporta una buena sintonía y realizan llamadas haciendo consultas de los temas tratados.

La Alianza a la fecha de la visita no está cumpliendo con las metas propuestas.

2. COMPONENTE AMBIENTAL

2.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza, metas señalas en el plan de manejo ambiental.

Metas del Plan de Manejo Ambiental:

- Evitar la contaminación de aguas, con aguas residuales.
- Evitar la descomposición del pescado durante el almacenamiento.
- Capacitar en aspectos ambientales para un manejo racional del paquete tecnológico.

2.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente ambiental fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Sobre los temas ambientales la Alianza presenta el siguiente comportamiento:

- Evitar la contaminación de aguas, con aguas residuales.
 - La Organización de Productores informa que la Corporación Autónoma Regional para el Desarrollo Sostenible del Chocó - Codechocó, tomó muestras aleatorias del agua en las descargas de los estanques y no encontró factores contaminantes de consideración. Esto se debe principalmente a la baja densidad de siembra.
- Evitar la descomposición del pescado durante el almacenamiento.
 - La cava de congelación que tiene ACUACH en sus instalaciones no está en funcionamiento, debido a la baja producción.
 - Los productores debido a los volúmenes que manejan realizan la comercialización el mismo día que cosechan, esto disminuye los riesgos de descomposición por almacenamiento inadecuado. Pero este es un tema de especial atención por lo delicado del producto, que requiere una adecuada cadena de frío.

A la fecha la Asociación no ha recibido notificaciones o requerimientos ambientales de parte de CODECHOCÓ por descargas contaminantes a las fuentes de agua.

3. COMPONENTE AGRONEGOCIO

3.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Convenios y Gestión de Comercialización:

- Comercializar tilapia con tamaños denominados comercialmente 3 x libra, 2 x libra y 3 x kilo, congelado, eviscerado, y sin agallas, empacado individualmente en bolsa plástica transparente.
- Ofrecer un producto fresco y de buena calidad que permita amplia aceptación por el consumidor final.

Metas de venta en valor y volumen:

- Obtener ingresos totales de las ventas de producción por valor de \$ 14'532'262.500.
- Comercializar el 75% de la producción total de tilapia a través de PESCAMAR en el Valle de Aburra Medellín.
- Comercializar el 25 % restante de la producción de tilapia, con comercializadores locales del Choco.

3.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

3.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

La Asociación no reporto durante todo el 2009 ingresos por concepto de venta de pescado, igualmente no conoce las ventas realizadas por los asociados, pues estos no reportan a la gerencia.

4. COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA

4.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas del Plan Social:

- Posibilitar el empoderamiento democrático de la Organización de productores afianzando la participación, la transferencia y la legitimidad en la toma de decisiones desde el conocimiento y la aprobación del negocio.
- Incentivar un proceso de democratización en la alianza afianzando la participación y la transparencia del comité directivo para el logro de una empresa rentable y duradera.
- Fortalecer mediante capacitación técnica y de carácter organizativo al gremio de piscicultores de la región

Metas del acompañamiento de OGA:

- Lograr la integración del aliado comercial con los productores para posibilitar acuerdos estables y equitativos en el transcurso de la alianza.
- Lograr el empoderamiento de los beneficiarios desarrollando y afirmando su visión empresarial y logrando una visión de negocio de su actividad productiva.
- Consolidar la asociación de productores.

4.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

4.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente socioempresarial y de gerencia fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Empoderamiento de ACUACH y gestiones para la conformación de una empresa rentable y duradera.**Reuniones Junta Directiva.**

En el período de octubre de 2009 a enero de 2010 la Junta Directiva de la Asociación se ha reunido cuatro veces, definiendo en su reglamento reuniones bimestrales. Los principales temas tratados son: funciones y responsabilidades de la Junta Directiva; Estructura de la Junta Directiva, plan de negocios, gestiones para el programa Oportunidades Rurales del MADR y proyecto FUPAD; fondo rotatorio; y con el contador se trabajaron temas de contabilidad de costos, entre otros.

Programa Idea Tu Empresa.

Desde el año 2009, ACUACH participa en el programa Idea Tu Empresa, el cual busca a través de capacitaciones, fortalecer empresarialmente a la junta directiva y la gerencia de la organización. Este Programa llega hasta la implementación del plan de negocio Fortalecimiento a la actividad piscícola y comercial de ACUACH, elaborado entre la Asociación y el Convenio MIDAS - CODESARROLLO en el 2009 y la búsqueda de cofinanciación para el desarrollo de las actividades propuestas. La asesoría la brinda la Corporación GEInnova, Incubadora de Emprendimientos del Chocó.

Proyecto FUPAD

Como parte de la implementación del plan de negocios de la Asociación, se concretó la operación del proyecto FUPAD para seguridad alimentaria y generación de ingresos a través de la piscicultura para 150 familias (100 desplazadas y 50 vulnerables) de los municipios de Tadó, Cantón de San Pablo e Istmina.

Esta es una importante gestión realizada por el gerente de ACUACH acompañado por la Junta Directiva, en la cual FUPAD acompaña a ACUACH en la operación del proyecto.

Inicialmente el proyecto estaba concebido para apoyar familias desplazadas y vulnerables, entregándoles alevinos, concentrado, tubería, mallas y capacitación; estos recursos eran no reembolsables. Pero ACUACH logró “vender la idea” de que los recursos fueran reembolsables y manejados en un fondo rotatorio, pues entienden la importancia que tiene este sistema para permitir la continuidad de los proyectos. Han sido claros en que los fondos rotatorios se manejarán de forma independiente, proyecto FUPAD, recuperación de IM y recursos de Oportunidades Rurales.

FUPAD acompaña todas las decisiones que se toman en el proyecto, pero ACUACH maneja los recursos y con un comité ordena los gastos. Por esta operación la Asociación no está recibiendo una retribución económica, pero le está quedando una capacidad instalada que se refleja en dos portátiles, un video beam, una impresora multifuncional, conexión a internet, cámara fotográfica digital y filmadora; además de la experiencia en la ejecución del proyecto.

El proyecto también incluye el pago de un contador y un software contable. Con esta persona se crearon 3 centros de costos para la Asociación, Proyecto FUPAD, Proyecto Oportunidades Rurales y Recuperación IM Alianzas Productivas.

Este proyecto comenzó su ejecución en octubre de 2009 y va hasta agosto de 2010.

Con recursos de este proyecto y como fortalecimiento a la Asociación, se contrató con la firma PLANEAF E.U. de la ciudad de Quibdó, la asesoría para la elaboración del Manual de Procesos Administrativos y constitución de los reglamentos de Fondo rotatorio para los nuevos proyectos.

Este proyecto tiene un componente de seguridad alimentaria, la Asociación promueve que lo destinado para este fin se tenga en un estanque aparte, aproximadamente el 10%, con la ventaja que la tilapia se reproduce y para el autoconsumo no hay rechazos con los problemas de coloración que se presentan en los animales cuando se dejan reproducir en los estanques.

Proyecto Oportunidades Rurales

La Asociación presentó en el 2009 un proyecto al Programa Oportunidades Rurales, el cual fue preseleccionado para asignación de recursos 2010. El 15 de enero les informan que el presupuesto definitivo asignado a la organización fue de \$21.465.625. Este valor fue aceptado por ACUACH. Este recurso se utilizará para hacer registro de marca, una visita de conocimiento de casos exitosos al eje cafetero, fortalecimiento del fondo rotatorio (capacitaciones y fondo para créditos).

Estos recursos se unirán a los de FUPAD con el fin de fortalecer la Asociación y se buscará que las actividades que se realicen sean complementarias y no repetitivas.

Microseguros de Oportunidades Rurales.

La Asociación ha tenido una buena respuesta de la comunidad para este programa, es así que tienen 84 productores inscritos, de los cuales el 50% está en el plan No. 3, el resto en los otros planes. Las coberturas de cada plan se resumen en la siguiente tabla.

COBERTURAS	PLAN 1	PLAN 2	PLAN 3
Fallecimiento por cualquier causa	1.000.000	2.000.000	4.000.000
Incapacidad total o permanente	1.000.000	2.000.000	4.000.000
Renta mensual por 6 meses	100.000	150.000	200.000
Auxilio funerario	200.000	400.000	800.000
Prima anual asegurado	7.998	14.715	26.871
Prima anual asegurado y cónyuge	15.198	27.958	51.055

Por este trámite la Asociación recibe un beneficio económico del 18,5% y un 5% para la persona encargada.

Esta ha sido una buena iniciativa por parte de ACUACH en generar la cultura de los seguros en sus asociados y en general a la población rural de Tadó y los municipios vecinos. La respuesta que ha tenido el programa ha sido buena y se espera aumentar el número de participantes.

5. COMPONENTE FINANCIERO

5.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas de aportes de cofinanciación (especificar destinación):

Metas del Fondo Rotatorio (especificar destinación una vez reglamentado):

Constituir un fondo de reinversión con la recuperación del IM disponible para financiar los mismos productores.

5.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

5.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre disponibilidad y suficiencia de recursos desde el inicio de su ejecución (desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte) y sobre las metas finales del componente financiamiento fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

Cofinanciación total final:

Todos los recursos incluyendo el incentivo modular fueron desembolsados e invertidos en su totalidad.

Adicional a esto ACUACH realizó en el 2009 dos gestiones importantes para la consecución de recursos y que se están ejecutando en el 2010; la primera es la gestión ante el Programa de Oportunidades Rurales, obteniendo \$21,465.625 para ejecutar las actividades descritas anteriormente; y son operadores del proyecto con FUPAD para 150 familias, este proyecto tiene un valor de \$259.000.000

Estado del Fondo Rotatorio:

ACTIVIDAD	CUANTÍA \$	VALOR RECUPERADO \$	% RECUPERACIÓN	OBSERVACIONES
Asistencia técnica	24.919.288	20.189.185	81%	Estos recursos se reinvertieron en administración de la Alianza y asistencia técnica con los productores.
Infraestructura y Equipos	42.128.600	0	0%	En los contratos de producción y prenda sin tenencia que todos los Acuicultores firmaron se describe que estos cobros tendrán un plazo de 5 años y las cuotas las repartieron entre los 83 productores iniciales, pero que serían pagadas con las cosechas obtenidas. Dado esto la misma gerencia justifica que si no hay producción, no habría pago de estos recursos. Y como los contratos fueron firmados en el 2006, sigue vigente el pago hasta el año 2011.
OGA	33.408.000	0	0%	
Plan de Manejo Social	12.191.599	0	0%	
Plan de Manejo Ambiental	3.000.000	0	0%	
Herramientas	21.250.536	0	0%	
Insumos (Concentrado y Alevinos)	210.445.180	131.758.079	63%	Estos recursos recuperados se reinvertieron en nuevas siembras, las cuales no tuvieron el suficiente control por parte de ACUACH, aumentando los productores con prestamos hasta 110, esto unido a los problemas sanitarios y ambientales, y al poco compromiso de algunos asociados, llevó a que el fondo rotatorio se descapitalizara.
TOTAL	347.343.203	131.758.079	38%	No se realizaron pagos al IM en este período evaluado.

Los Acuicultores lograron recuperar un 53% del incentivo modular, específicamente en sus componentes de insumos y asistencia técnica. El recurso recuperado

fue reinvertido totalmente en nuevas siembras. Dadas las problemáticas presentadas este recurso no se recuperó y actualmente ACUACH está en proceso de cobros prejurídicos y jurídicos realizando acuerdos de pago y demandas ejecutivas con los productores morosos.

Es importante resaltar que en los contratos de producción y prenda sin tenencia que firmó la Asociación con los productores, se especifica que el recurso de asistencia técnica, plan social, ambiental y acompañamiento de la OGA, será pagado a través de la cosecha con un plazo de 5 años vigente hasta julio del 2011.

La recuperación de los recursos sin tener producción que apalanque es un proceso lento, pero necesario, pues estos son los recursos que tiene a la mano la Asociación para su reactivación.

El Juzgado ya dio resultado favorable a la Asociación de algunas de las Demandas Ejecutivas Singulares que se han presentado; estas personas presentaron apelación al resultado y se está a la espera del fallo definitivo.

CUADRO FINAL DE CALIFICACIONES AL DESEMPEÑO EN LA EJECUCIÓN Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS.

Concepto	Calificación (1–10)*	Observaciones
Calificación al cumplimiento del Plan Técnico-Productivo	4	Se mantiene el número de productores activos de la Asociación, pero la producción actual no cumple con las metas propuestas, y los pocos productores que tienen peces los tienen subalimentados y no cumplen las especificaciones técnicas de peso y talla definidas.
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan de Manejo Ambiental	4	Los puntos críticos en el tema ambiental son: el manejo de la cadena de frío para la conservación del pescado; la protección de los estanques sigue siendo un tema difícil, la justificación es el costo de las mallas
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan Social	5	Los productores activos de la Asociación no cumplen su compromiso de entregar a la Asociación la información sobre lo que están produciendo. La Junta Directiva está participando activamente en las decisiones de la Asociación y están al tanto de la ejecución de los proyectos de FUPAD, Oportunidades Rurales y programa Idea tu Empresa. . Actualizaron el Certificado de Existencia y Representación Legal de ACUACH en la Cámara de Comercio de Quibdó, incluyendo la nueva junta directiva.
Calificación al cumplimiento del Plan de Transferencia de Competencias Gerenciales	7	El gerente Douglas Copete, ha demostrado ser un líder propositivo en la Asociación, y toda la gestión que ha realizado está dando frutos con la ejecución de los proyectos con FUPAD y Oportunidades Rurales.
Calificación consolidación socioempresarial. Organización de Productores con una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando	5	La Asociación se está fortaleciendo con los recursos que han ingresado con los dos proyectos gestionados y con la experiencia que han acumulado a través de estos años. .
Calificación a la operatividad del CDA. CDA opera adecuadamente y es competente en sus obligaciones	6	La Junta Directiva de la Asociación participó activamente en la gestión de los proyectos y ahora acompaña a la gerencia en la ejecución de los mismos. Igualmente participan en la elaboración del Manual de procesos administrativos.
Calificación a la estructuración de la alianza. Alianza	5	Con los nuevos proyectos se espera fortalecer la producción y generar procesos de

con estructura organizacional y empresarial definida y operando		comercialización a través de la Asociación.
Calificación al manejo contable de la alianza (contabilidad al día?)	6	A través del proyecto de FUPAD, se tiene el acompañamiento de un contador, con el cual están actualizando y sistematizando la contabilidad, además capacita a la Junta Directiva en el tema de manejo contable. Con este profesional se están organizando tres centros de costos FUPAD - Oportunidades Rurales - Alianzas.
Calificación al uso de herramientas, instrumentos e indicadores de gestión (POA, financieros, técnicos, sistematización de información)	5	Con la construcción del Manual de Procesos Administrativos y la capacitación contable se están formulando indicadores de gestión que les permita realizar un mejor control de la Organización.
Calificación a la gestión de Gerencia en la implementación o desarrollo de la alianza.	8	La Gerencia de la Asociación lidera los procesos de gestión de recursos que le permitirán generar nuevamente volúmenes de producción y procesos de comercialización estables.
Calificación a los Convenios de Comercialización. Convenio(s) de Comercialización Vigente(s) y favorabilidad para la alianza de las condiciones de negociación planteadas en ellos.	4	Existe un convenio de comercialización con Fríos del San Juan en Quibdó, pero la Asociación no tiene pescado para enviarle.
Calificación al cumplimiento de compromisos comerciales de los productores con la alianza.	4	Algunos de los productores que tienen producción comercializan a través de los canales de la Asociación. Otros lo hacen independientemente.
Calificación al cumplimiento de compromisos de los aliados comerciales con la alianza	4	Los nuevos aliados comerciales están dispuestos a comprar la producción de pescado de ACUACH, pero no hay producto a comercializar.
Calificación a la ejecución del IM.	6	El IM se ejecutó en su totalidad y en lo que estaba previsto en el estudio de preinversión.
Calificación al aporte de los aliados (aportes de cofinanciación).	8	La Asociación ha gestionado nuevos recursos del orden de \$280,000,000 provenientes de FUPAD y Programa Oportunidades Rurales del MADR.
Calificación al retorno del IM y a la operatividad del Fondo Rotatorio.	4	Se logró una recuperación del IM, nuevamente se puso en circulación y debido a los problemas mencionados anteriormente, los recursos no se han recuperado. El Juzgado dio en primera instancia fallo a favor de la Asociación, se presentaron apelaciones y se está a la espera del fallo definitivo.
Promedio Alianza	5,3	La Alianza tuvo un leve aumento en su calificación anterior de 4,9 debido principalmente a la gestión de recursos que permitirán generar producciones a comercializar, la participación de la Junta Directiva en todos los nuevos procesos y la gestión de la gerencia.

*Al corte de este informe tomando como referencia el POA vigente de la alianza.

PLANES DE ACCIÓN CONCERTADOS ENTRE OGR Y EJECUTORES DE LA ALIANZA, PARA ATENDER ALERTAS TEMPRANAS.

Para los indicadores o conceptos con bajo desempeño en el cumplimiento de la programación del POA o de bajo avance hacia el cumplimiento de las metas de la alianza, se resumen las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, se refieren sus consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza. Finalmente se registran las acciones preventivas, correctivas o de mejora concertadas con la Gerencia de la Alianza relacionadas con cada alerta temprana

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
<p>Plan técnico – Productivo (Producción tilapia).</p> <p>Implementación del plan social.</p> <p>Convenios de comercialización vigentes.</p> <p>Cumplimiento de compromisos comerciales de los productores.</p>	<p>Se presentaron diferentes eventos que se fueron acumulando en el tiempo causando el no cumplimiento en las metas de producción y la descapitalización del fondo rotatorio. Entre las principales causas están:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Problemas sanitarios en la semilla. • Mala calidad de la semilla. • Aumento de depredadores naturales (nutrias, aves, babillas, entre otros) • Inundaciones del río. • Pérdida de 3 toneladas de pescado enviado a Medellín. • Mal manejo por parte de algunos productores de los recursos entregados, especialmente concentrado. • Comercialización de manera individual, sin tener en cuenta la Asociación. 	<p>La Alianza ha pasado de 83 productores inicialmente, luego subió a 110 productores cuando se recuperó el incentivo modular y comenzaron a entregar alevinos y concentrado sin tener los controles debidos para esto. Posterior a esto hicieron una selección de 30 productores activos. A la fecha de esos 30 productores seleccionados hay 19 que tienen peces sembrados.</p> <p>Se incluye el componente del plan social en este punto porque en ACUACH el tema social y asociativo está íntimamente ligado a lo productivo, pues como los asociados lo enuncian sin producción no hay motivación para trabajar.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ejecutar adecuadamente los recursos de los proyectos FUPAD y Oportunidades Rurales. • Sostener como mínimo los 27,000 m² de espejo de agua que actualmente tiene la Asociación. • Sembrar como mínimo 1000 alevinos/ productor/año • Cosechar 24,000 pescados anual con un peso promedio de 250 gr. Para un promedio de comercialización de 500 kg/mes y 6Ton, año. • Dados los volúmenes de producción se fortalecerá la comercialización local. • Implementar un sistema de cobro directo al productor de los acuerdos de pago realizados. (OP - Primer semestre 2010) • Continuar con la elaboración de acuerdos de pago y con los procesos de Demandas Ejecutivas. En lo posible se buscará la negociación con los productores antes de llegar a la instancia de demanda. (Abogado, Gerente) • Mantener actualizado la hoja de cálculo con la información del estado de cartera de cada productor. (Gerente ACUACH – mensualmente)
<p>Plan de manejo ambiental.</p> <p>(Trámite de concesiones de agua, control de depredadores)</p>	<p>La causa general de la problemática ambiental en la alianza es un bajo nivel de conciencia ambiental en los productores, es el pensamiento que se tiene demasiado recurso hídrico del cual se puede aprovechar sin riesgo a que haya escases. Conceptos totalmente errados.</p> <p>Igualmente se presenta un bajo control por parte de las autoridades ambientales para ejercer su labor y hacer cumplir la normatividad vigente sobre concesiones y vertimientos.</p> <p>No protección de los estanques para evitar el ataque de los depredadores, para esto y</p>	<p>Afectación de la fauna silvestre (babillas, nutrias, aves, entre otros) por la caza, ya que no se implementan medidas de protección adecuadas y se ve como solución más fácil su eliminación.</p>	<p>Incluir el tema ambiental en las capacitaciones que está realizando ANUC y ACUACH a través del programa radial. (Incluir en la programación como mínimo 1 tema ambiental a la semana)</p> <p>Realizar capacitaciones en Buenas Prácticas Agroecológicas.</p> <p>Realizar la protección de los estanques con mallas para evitar el ataque de depredadores, con recursos del proyecto FUPAD.</p> <p>Mejorar la captación del agua para los estanques, reemplazando el sistema en tierra por tubería; esto disminuye entre otros, las pérdidas de agua, el arrastre de sedimentos y la</p>

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
	para el tema de las construcciones de zanjas y lagunas de oxidación la respuesta de los productores ha sido la falta de recursos para realizar las adecuaciones.		continuidad en el suministro del agua al estanque.
<p>Manejo contable al día.</p> <p>Transferencia de competencias gerenciales.</p> <p>Organización de productores con estructura organizativa y empresarial operando.</p>	<p>La Asociación contó con acompañamiento de la OGA hasta marzo de 2007, los comentarios de la Gerencia sobre el acompañamiento realizado por la OGA no son buenos. Quedaron muchos vacíos en el tema administrativo.</p> <p>La falta de recursos ha restringido la contratación de un contador para que mantenga actualizada la información contable.</p> <p>Bajo compromiso de los asociados a ACUACH que sumado a problemas técnicos generó el no pago de las obligaciones, descapitalizando la Asociación, limitando todas las funciones gerenciales.</p>	<p>Bajo control financiero, lo cual ha dificultado el cobro de las deudas de cada productor.</p> <p>Toda la información administrativa de la Asociación está en cabeza del gerente Douglas Copete, en caso de una ausencia temporal o permanente sería muy difícil continuar los procesos de ACUACH.</p>	<p>Continuar con la realización de reuniones de Junta Directiva cada dos meses. Realizar 3 reuniones de Junta en el período enero - junio de 2010.</p> <p>Instalar, ingresar la información y mantener actualizado el software contable (Gerente - diciembre 2009).</p> <p>Mantener actualizado la hoja de cálculo con la información del estado de cartera de cada productor. (Gerente ACUACH - mensualmente).</p> <p>Gestionar la capacitación socioempresarial con el SENA Chocó para ACUACH. (OGR - abril 2010).</p>

1) Indicador del POA o concepto que amerita alerta temprana. 2) Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara la meta?. Actividades planeadas no ejecutadas, factores externos, falta de recursos, negligencia, renuencia o desidia, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otras metas no cumplidas con las cuales se relaciona directamente. 3) consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza Riesgos identificados y valorados como de impacto moderado a alto. 4) planes de acción concertados entre OGR y Ejecutores (OGA, OP y CDA) para mitigar riesgos o para corregir las situaciones problemáticas descritas. Indicar la fecha de inicio del plan y los responsables directos de su ejecución. Si el plan está debidamente concertado con ejecutores y existe OGA, es de obligatorio cumplimiento por parte de ésta última. Si se trata de un plan propuesto por la OGR y pendiente de concertar, indicar tal situación en el cuadro especificando fecha límite para la concertación.

-Apoyos dados por la OGR en la orientación de la alianza durante el periodo reportado.

La OGR apoya a la Asociación brindándole acompañamiento y asesoría en temas varios según lo demande ACUACH.

-Apoyos dados por el CDA a la alianza durante el periodo reportado.

Una vez fueron ejecutados los recursos del incentivo modular, el Comité Directivo dejó de ser operativo en la alianza.

- A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el desempeño general de la OGA o los ejecutores de la alianza en la ejecución del POA.

La OGA termino su acompañamiento en marzo de 2007

-A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el avance o estado de la alianza en general, hacia el cumplimiento de sus metas de resultado y objetivos. (Articulación de los diferentes componentes dentro del esquema de alianza):

La Asociación continúa las gestiones para la recuperación del IM a través de procesos prejurídicos y el cumplimiento de los acuerdos de pago. La Alianza no tiene registro de ventas, ni de producción de los productores. La Organización de Productores no ha logrado que estos brinden la información de manera oportuna y confiable.

La Asociación está operando un proyecto de FUPAD que beneficia a 100 familias desplazadas y 50 vulnerables, con el cual se busca implementar nuevamente el proceso de comercialización de pescado y la conformación de un fondo rotatorio, dando continuidad a la metodología de Alianzas Productivas, aunque con una población diferente a la beneficiada inicialmente con el PAAP.

La OGR considera que las visitas de monitoreo se deben ampliar de cuatrimestral a semestral, debido al tiempo de ejecución de la Alianza y los pocos cambios que presenta entre las visitas de monitoreo.