

Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas - INFORME DE MONITOREO

| | | | | |
|--|--|-------------------------|------------|------------|
| Alianza - | | Fecha de Visita* | | |
| REACTIVACIÓN DE LA ACTIVIDAD ACUICOLA EN LOS MUNICIPIOS DE TADÓ, CANTÓN DEL SAN PABLO Y ATRATO EN EL DEPARTAMENTO DEL CHOCÓ | | Día | Mes | Año |
| | | 14 | 09 | 2009 |

*Como fecha de referencia del informe se toma el último día de la visita formal de monitoreo a la alianza en campo.

| | | | | | | | | | | | | |
|---|---|----|------------|----------|------------|------|--|----|------------|------|------------|------|
| Organización Gestora Regional a cargo del monitoreo | FUNDACIÓN CODESARROLLO | | | | | | | | | | | |
| Nombre monitor responsable | MARIO ALBERTO MARULANDA CARVAJAL | | | | | | | | | | | |
| Número y año del convenio de alianza | Número | | | 074 – 05 | | | Año | | | 2005 | | |
| Fecha de aprobación de la alianza en comisión intersectorial | Día | 17 | Mes | 12 | Año | 2004 | | | | | | |
| Fecha vencimiento-póliza cumplimiento-convenio de alianza* | Día | 05 | Mes | 12 | Año | 2006 | | | | | | |
| Fecha del CDA que aprobó el POA | Día | | Mes | | Año | | | | | | | |
| Vigencia del POA de referencia | Mes | | Año | | Mes | | Año | | | | | |
| Periodo al que corresponde el informe** | Día | 12 | Mes | 05 | Año | 2009 | Día | 13 | Mes | 09 | Año | 2009 |
| Fecha del primer desembolso de incentivo modular | Día | 12 | Mes | 08 | Año | 2005 | Antigüedad de la alianza- Meses | | | | 49 | |
| Organización de Productores a cargo de la alianza | ASOCIACIÓN DE ACUICULTORES DEL CHOCÓ – ACUACH | | | | | | | | | | | |
| Organización Gestora Acompañante en la actualidad (OGA)*** | | | | | | | | | | | | |
| Otras OGA´s que han acompañado la alianza | Red Departamental de Mujeres del Chocó, ASOACUÍCOLA | | | | | | | | | | | |
| Aliados comerciales actuales con convenios de comercialización vigente | Fríos del San Juan – Quibdó | | | | | | | | | | | |
| Aliados comerciales retirados | PESCAMAR | | | | | | | | | | | |

* o de sus prórrogas. ** la fecha final es igual a fecha de corte indicada en el encabezamiento de este informe. ***Contados a partir de la fecha del primer desembolso del incentivo modular.

Resumen de las actividades de seguimiento realizadas en la visita formal de monitoreo así como de las personas y entidades contactadas

| Actividad | Lugar - Fecha | Participantes | Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones |
|--|---|--|---|
| Reunión con el abogado para verificar el estado de los acuerdos de pago y demandas adelantadas. | Tadó, sábado 12 de septiembre. Oficina ACUACH. | Dr. Lesbi Stuart Agualimpia Pinilla | Se revisó la documentación de los procesos que adelanta el abogado. Se tienen 27 Acuerdos de pago por valor de \$31,121,915 de los cuales se han recuperado \$1,107,732 en el período comprendido entre junio y septiembre. Se han presentado ante el juzgado de Tadó 12 Demandas Ejecutivas, con fecha de 28 de agosto de 2009. Se tienen en proceso otras 14 demandas. El valor total de las 26 demandas es de \$38.867.358. |
| Reunión con un grupo representativo de la Asociación | Tadó, finca de Emerson Mosquera, domingo 13 de septiembre | Se anexa listado de asistencia con 27 personas registradas. (Anexo 1). | Trabajo grupal sobre la importancia del fondo rotatorio en la Asociación Informe de gestión final del convenio MIDAS - CODESARROLLO Socialización del informe de monitoreo anterior a la OP. Informe de recuperación de recursos - Acuerdos de pago La OP mostró inconformidad frente al comentario de la OGR de no apoyar un crédito por Agro Ingreso Seguro - AIS para la Asociación. Se les explicó que la OGR no veía las condiciones en la Asociación para asumir un crédito. Que no |

| Actividad | Lugar - Fecha | Participantes | Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones |
|-----------|---------------|---------------|---|
| | | | <p>había el compromiso de los productores para responder ante esto. Que si la situación cambiaba se podía apoyar en esta gestión. Los productores presentes insisten en que un crédito por AIS les ayudaría a salir del estado en que se encuentran. La OGR consultó los requisitos para este crédito y en las líneas que maneja el programa no tienen capital de trabajo para acuicultura. Esto se informó debidamente a la gerencia de ACUACH. Dada esta situación ACUACH decide no tramitar créditos ante otras instituciones o programas, pues no tienen las mismas garantías del programa AIS.</p> <p>MIDAS presenta el informe de gestión del trabajo realizado entre el 30 de octubre de 2008 y el 30 de junio de 2009.</p> <p>Las conclusiones del trabajo grupal de los productores frente al tema del fondo rotatorio se presentan en el Anexo 2.</p> |

1. COMPONENTE TECNICO - PRODUCTIVO

1.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y Convenio de Alianza*

| |
|--|
| <p>Metas del establecimiento productivo: Adecuar 83.000 mts² de espejo de agua (1.000 mts² / productor) Establecimiento de 83 sitios de producción de tilapia roja de 1000 mts² c/u.</p> |
| <p>Metas productivas (Producción y productividad): Producir 404 toneladas de tilapia roja al año con tres grupos que siembran de manera escalonada. Cada productor debe producir 1,218 kg por cosecha. 33.7 toneladas mensuales.</p> |
| <p>Otras metas del Componente: Mejorar las condiciones de los estanques, protegiéndolos contra depredadores y aumentando la oxigenación, para poder bajar el cuadro de riesgos.</p> |

1.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE.

| |
|--|
| <p>1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:</p> <p>De establecimiento o sostenimiento: La Alianza tenía previsto el establecimiento de 83 sitios de producción, durante el año 2007 se logró subir la meta hasta 110 asociados, esto gracias a la</p> |
|--|

recuperación del Incentivo Modular (IM).

A la fecha del monitoreo la Asociación tiene 23 sitios de producción, con un área total aproximada de espejo de agua de 27,000 m². Esta área es utilizada para la producción de tilapia y de cachama.

Productivas (Producción y Productividad):

El estado de los productores al momento del monitoreo es el siguiente:

- 19 productores con tilapia y/o cachama sembrada (con sus propios recursos).
- 4 productores con estanques listos para la siembra.

Los 19 productores tienen sembrados 12,300 tilapias y 13,000 cachamas, estos alevinos y el concentrado para su alimentación han sido adquiridos directamente por los productores.

Muy pocos productores tienen los animales en condiciones óptimas, por lo tanto el tiempo para la cosecha, la conversión y los pesos obtenidos no son los adecuados técnicamente.

En el período comprendido entre mayo - septiembre los productores activos cosecharon aproximadamente 1,290 kg de cachama y 3,250 kg de tilapia. Para un total de 4,540 kg (4,5 Ton) de pescado cosechado.

Esta producción fue comercializada directamente por cada productor.

Es importante anotar, que en el estudio de preinversión no se tuvo en cuenta la cachama, por no ser muy apetecida en la región, pero desde el año pasado han notado una buena aceptación por esta variedad, lo cual unido a su buena conversión y rusticidad, lo convierte en una opción interesante para su producción a mayor escala.

El uso del estanque de recibo permitió disminuir la tasa de mortalidad en alevinos.

Asistencia Técnica:

La asistencia técnica la prestó MIDAS, a través del convenio MIDAS – CODESARROLLO hasta el 30 de junio de 2009.

A partir de esta fecha los productores se encuentran sin asistencia técnica directa. Para subsanar esta situación ACUACH y la Asociación Nacional de Usuarios Campesinos ANUC Tadó gestionaron un espacio radial que se trasmite de lunes a viernes de 5:00 a 6:00 p.m., con cobertura en Tadó y en los municipios vecinos, en el cual entregan información de temas técnicos y de interés general.

El Sr. Emerson Mosquera informa que los productores sintonizan la emisora y han recibido buenos comentarios sobre los temas que han tratado.

Otras:

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales técnico-productivas fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

La Alianza a la fecha de la visita no está cumpliendo con las metas propuestas.

De establecimiento o sostenimiento:

A la fecha se tiene el 32% del espejo de agua propuesto como meta y ha permanecido constante durante este año, con tendencia a mantenerse; porque a corto plazo no se tiene previsto el aumento de productores o del espejo de agua.

Productivas (Producción y Productividad):

Los productores en el período mayo - septiembre cosecharon el 1% de la meta anual.

Los productores que asistieron a la reunión del domingo 13 de septiembre, se comprometieron a entregar a la Asociación la información exacta de sus cosechas, con el fin de que la Organización pueda tener registro de esto y llegado el caso, hacer negociaciones con el aliado comercial.

2. COMPONENTE AMBIENTAL

2.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza, metas señalas en el plan de manejo ambiental.

Metas del Plan de Manejo Ambiental:

- Evitar la contaminación de aguas, con aguas residuales.
- Evitar la descomposición del pescado durante el almacenamiento.
- Capacitar en aspectos ambientales para un manejo racional del paquete tecnológico.

2.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Sobre los temas ambientales la Alianza presenta el siguiente comportamiento:

- Evitar la contaminación de aguas, con aguas residuales.
 - La Organización de Productores informa que la Corporación Autónoma Regional para el Desarrollo Sostenible del Chocó - Codechocó, tomó muestras aleatorias del agua en las descargas de los estanques y no encontró factores contaminantes de consideración. Esto se debe principalmente a la baja densidad de siembra.
- Evitar la descomposición del pescado durante el almacenamiento.
 - La cava de congelación que tiene ACUACH en sus instalaciones no está en funcionamiento, debido a la baja producción.
 - Los productores debido a los volúmenes que manejan realizan la comercialización el mismo día que cosechan, esto disminuye los riesgos de descomposición por almacenamiento inadecuado. Pero este es un tema de especial atención por lo delicado del producto, que requiere una adecuada cadena de frío.

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente ambiental fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

El tema ambiental es sensible para la Asociación, porque a nivel Nacional se manejan las Buenas Prácticas de Manufactura, específicamente en el manejo de la cadena de frío del pescado, pero en la región donde se encuentra la Alianza no existen los controles necesarios para hacer cumplir esto y el pescado se manipula y comercializa en fresco.

A la fecha la Asociación no ha recibido notificaciones o requerimientos ambientales de parte de CODECHOCÓ por descargas contaminantes a las fuentes de agua.

3. COMPONENTE AGRONEGOCIO

3.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Convenios y Gestión de Comercialización:

- Comercializar tilapia con tamaños denominados comercialmente 3 x libra, 2 x libra y 3 x kilo, congelado, eviscerado, y sin agallas, empacado individualmente en bolsa plástica transparente.
- Ofrecer un producto fresco y de buena calidad que permita amplia aceptación por el consumidor final.

Metas de venta en valor y volumen:

- Obtener ingresos totales de las ventas de producción por valor de \$ 14'532'262.500.
- Comercializar el 75% de la producción total de tilapia a través de PESCAMAR en el Valle de Aburra Medellín.
- Comercializar el 25 % restante de la producción de tilapia, con comercializadores locales del Choco.

3.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

3.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

En las visitas de asistencia técnica realizadas, se logró recuperar la información de la producción obtenida en el período de mayo a septiembre de 2009, obteniendo datos de producción de 4,540 kg (4,5 Ton) de pescado cosechado entre tilapia y cachama.

En la reunión del 13 de septiembre los productores que tienen siembras, reconocieron la importancia de reportar sus producciones a la Asociación y comercializar en lo posible a través de ella.

3.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

La Asociación no tiene registro de ingresos en lo que va corrido del 2009, los datos obtenidos de producción fueron en visitas de asistencia técnica. A la fecha los productores no entregan la información de producción a ACUACH.

La comercialización la realizan directamente los productores a distribuidores de la región.

4. COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA

4.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas del Plan Social:

- Posibilitar el empoderamiento democrático de la Organización de productores afianzando la participación, la transferencia y la legitimidad en la toma de decisiones desde el conocimiento y la aprobación del negocio.
- Incentivar un proceso de democratización en la alianza afianzando la participación y la transparencia del comité directivo para el logro de una empresa rentable y duradera.
- Fortalecer mediante capacitación técnica y de carácter organizativo al gremio de piscicultores de la región

Metas del acompañamiento de OGA:

- Lograr la integración del aliado comercial con los productores para posibilitar acuerdos estables y equitativos en el transcurso de la alianza.
- Lograr el empoderamiento de los beneficiarios desarrollando y afirmando su visión empresarial y logrando una visión de negocio de su actividad productiva.
- Consolidar la asociación de productores.

4.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

4.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Plan Social:

En el período de mayo a septiembre de 2009 la Junta Directiva de la Asociación se ha reunido dos veces, definiendo en su reglamento reuniones bimestrales. Los temas principales que se han tratado son los acuerdos de pago, demandas ejecutivas, gestión de recursos, entre otros.

En el tema de capacitaciones técnicas, el convenio MIDAS – CODESARROLLO realizó dos ECAs una sobre costos de producción y alimentación complementaria para peces y otra sobre fondo rotatorio.

La Asociación conjuntamente con la ANUC están utilizando un espacio radial de lunes a viernes, en el horario de 5:00 - 6:00 p.m. con el fin de difundir información técnica de interés para los acuicultores y en general a todos los productores agropecuarios de la región. El programa tiene cobertura en Tadó y municipios vecinos, tanto en las cabeceras como en las zonas rurales. La respuesta de los productores a la información entregada ha sido satisfactoria.

La Organización de Productores buscando el mejoramiento de la calidad de vida de sus asociados adelanta la promoción del programa Microseguros de Oportunidades Rurales. Estos son de fácil adquisición y se ofrecen 3 planes con valores que van desde \$8,000 hasta \$26,871 por año, con coberturas desde \$1,100,000 y cinco mensualidades de \$100,000, con gastos funerarios de \$200,000; y hasta \$4,200,000, con cinco mensualidades de \$200,000 y gastos funerarios de \$800,000.

Los productores pueden asegurar a sus cónyuges.

Por este trámite la Asociación recibe un beneficio económico del 18,5% y un 5% para la persona encargada.

Ha tenido una buena respuesta por parte de los productores.

Actividades adicionales de empresarización:

El plan de negocios Fortalecimiento a la actividad piscícola y comercial de ACUACH, elaborado entre la Asociación y el Convenio MIDAS - CODESARROLLO fue aceptado en el concurso de planes de negocio Idea Tu Empresa, esto lo hace merecedor de un acompañamiento gerencial y de gestión de recursos por parte de los organizadores del concurso: Technoserve y Ventures.

Este proceso tiene una duración de un año y comenzó desde junio de 2009 y va hasta junio de 2010. A la fecha se han recibido algunas asesorías. Sobre la gestión de recursos no se ha obtenido respuesta satisfactoria a la fecha.

Transferencia de Competencias a la Organización de Productores:

La nueva Junta Directiva de la Asociación tiene interés en participar de los procesos que se adelantan en la Organización, han realizado dos reuniones en el período mayo - septiembre. Igualmente han estado al tanto de las gestiones realizadas en las capacitaciones del concurso Idea Tu Empresa.

Desempeño de la OGA en al ejecución (efectividad y eficiencia):

La alianza contó con acompañamiento de OGA hasta el mes de marzo de 2007.

Gerencia a cargo de la Organización de Productores:

Se realiza un importante trabajo en la gestión de recursos a través de la recuperación de lo entregado por el Fondo rotatorio, esto a través de Acuerdos de Pago y Demandas Ejecutivas, las cuales adelanta el abogado Lesbi Stuart Aguilimpia Pinilla con el acompañamiento de la Gerencia.

A la fecha de la visita se han firmado 27 acuerdos de pago por valor de \$31,121,915 y en el período de junio a septiembre han cancelado \$1,107,732. Para facilitar el proceso de cobro ACUACH ha condonado los intereses corrientes y moratorios en los acuerdos de pago.

Con los productores que no ha sido posible llegar a un acuerdo, se adelantan procesos de Demandas Ejecutivas Singulares, las cuales se presentan ante el Juzgado Municipal, a la fecha se han instaurado 12 demandas y están en proceso 14 más. La suma asciende a \$38,867,358

4.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente socioempresarial y de gerencia fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

El Gerente de la Asociación continúa haciendo esfuerzos por recuperar los recursos entregados a los productores a través del Fondo Rotatorio y de gestión de los proyectos presentados a diferentes instituciones.

La Junta Directiva está acompañando más la gerencia de la Asociación.

Los productores han recibido de manera satisfactoria la emisión de capacitaciones a través de la radio y la implementación del programa de Microseguros de Oportunidades Rurales del MADR.

5. COMPONENTE FINANCIERO

5.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas de aportes de cofinanciación (especificar destinación):

Metas del Fondo Rotatorio (especificar destinación una vez reglamentado):

Constituir un fondo de reinversión con la recuperación del IM disponible para financiar los mismos productores.

5.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

5.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las gestiones realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas de cofinanciación señaladas en él y de disponibilidad de recursos en el Fondo Rotatorio:

Gestiones para la consecución de recursos:

Con la aceptación del plan de negocios en el concurso Idea Tu Empresa, se recibe un acompañamiento por parte de asesores contratados por los organizadores del evento Technoserve y Ventures. A la fecha no se han obtenido respuestas favorables a la gestión de recursos.

El proyecto presentado a FUPAD para implementación de actividades acuícolas con población desplazada está en trámite de aprobación. Se busca la figura para que la Asociación pueda operar directamente el proyecto, el cual busca beneficiar 150 familias, de las cuales 100 son desplazados y 50 vulnerables. En el concepto de vulnerable podrían incluir los actuales productores activos.

Eficiencia en el uso de los recursos:

ACUACH en estos momentos no tiene recursos económicos con los cuales trabajar y poder medir eficiencia en el uso de los mismos. Con referencia a los activos, tienen una cava en excelentes condiciones, pero no la utilizan, el gasto de energía no compensa con los ingresos.

Consolidación del Fondo Rotatorio:

| ACTIVIDAD | CUANTÍA \$ | VALOR RECUPERADO \$ | % RECUPERACIÓN | OBSERVACIONES |
|---------------------------|------------|---------------------|----------------|---|
| Asistencia técnica | 24.919.288 | 20.189.185 | 81% | Estos recursos se han reinvertido en administración de la Alianza y asistencia técnica con los productores. |
| Infraestructura y Equipos | 42.128.600 | 0 | 0% | En los contratos de producción y prenda sin tenencia que todos los Acuicultores firmaron se describe que estos cobros tendrán un plazo de 5 |

| | | | | |
|----------------------------------|--------------------|--------------------|------------|---|
| OGA | 33.408.000 | 0 | 0% | años y las cuotas las repartieron entre los 83 productores iniciales, pero que serían pagadas con las cosechas obtenidas. Dado esto la misma gerencia justifica que si no hay producción, no habría pago de estos recursos. Y como los contratos fueron firmados en el 2006, sigue vigente el pago hasta el año 2011. |
| Plan de Manejo Social | 12.191.599 | 0 | 0% | |
| Plan de Manejo Ambiental | 3.000.000 | 0 | 0% | |
| Herramientas | 21.250.536 | 0 | 0% | |
| Insumos (Concentrado y Alevinos) | 210.445.180 | 131.758.079 | 63% | Estos recursos recuperados se reinvertieron en nuevas siembras, las cuales no tuvieron el suficiente control por parte de ACUACH, aumentando los productores con prestamos hasta 110, esto unido a los problemas sanitarios y ambientales, y al poco compromiso de algunos asociados, llevó a que el fondo rotatorio se descapitalizara. Los 8 Acuerdos de Pago que han firmado el mismo número de productores solo incluye el valor adeudado de concentrados y alevinos, no se incluye ningún otro valor. |
| TOTAL | 347.343.203 | 131.758.079 | 38% | No se realizaron pagos al IM en este período evaluado. |

En el proceso que se adelanta de Acuerdos de Pago se han recuperado \$1,107,732. Estos recursos se consignan en cuenta independiente y según la gerencia y la Junta Directiva han decidido que para poner en funcionamiento nuevamente el Fondo Rotatorio se deben recuperar como mínimo 10 millones de pesos.

Financiamiento Adicional:

La Alianza ha contado con el acompañamiento del convenio MIDAS – CODESARROLLO, recibiendo asistencia técnica, ambiental y administrativa. Este acompañamiento se prestó hasta el 30 de junio del presente año.

A continuación se presentan los valores presentados en el informe final del Convenio.

| CONCEPTO | VALORES |
|--|---------------------|
| Asistencia técnica | \$18.568.000 |
| Asesoría socio empresarial | \$1.179.370 |
| Asesoría y capacitación ambiental | \$1.041.948 |
| 5 equipos de protección personal para eviscerado | \$34.500 |
| Eventos de capacitación (alimentación y papelería) | |
| Área técnica | \$575.628 |
| Área socio empresarial | \$830.288 |
| Área ambiental | \$810.404 |
| TOTAL APORTES | \$23.040.138 |

5.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre disponibilidad y suficiencia de recursos desde el inicio de su ejecución (desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte) y sobre las metas finales del componente financiamiento fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

Cofinanciación total final:

Todos los recursos incluyendo el incentivo modular fueron desembolsados e invertidos en su totalidad.

Estado del Fondo Rotatorio:

Los Acuicultores lograron recuperar un 53% del incentivo modular, específicamente en sus componentes de insumos y asistencia técnica. El recurso recuperado fue reinvertido totalmente en nuevas siembras. Dadas las problemáticas presentadas este recurso no se recuperó y actualmente ACUACH está en proceso de cobros prejurídicos y jurídicos realizando acuerdos de pago y demandas ejecutivas con los productores morosos.

Es importante resaltar que en los contratos de producción y prenda sin tenencia que firmó la Asociación con los productores, se especifica que el recurso de asistencia técnica, plan social, ambiental y acompañamiento de la OGA, será pagado a través de la cosecha con un plazo de 5 años vigente hasta julio del 2011.

La recuperación de los recursos sin tener producción que apalanque es un proceso lento, pero necesario, pues estos son los recursos que tiene a la mano la Asociación para su reactivación.

CUADRO FINAL DE CALIFICACIONES AL DESEMPEÑO EN LA EJECUCIÓN Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS.

| Concepto | Calificación (1-10)* | Observaciones |
|---|----------------------|---|
| Calificación al cumplimiento del Plan Técnico-Productivo | 4 | Se mantiene el número de productores activos de la Asociación, pero la producción actual no cumple con las metas propuestas, y los pocos productores que tienen peces los tienen subalimentados y no cumplen las especificaciones técnicas de peso y talla definidas. |
| Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan de Manejo Ambiental | 4 | Los puntos críticos en el tema ambiental son: el manejo de la cadena de frío para la conservación del pescado; la protección de los estanques sigue siendo un tema difícil, la justificación es el costo de las mallas. El proceso de legalización de las concesiones de agua sigue en trámite. |
| Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan Social | 5 | Los productores activos de la Asociación expresan su interés y compromiso de entregar la información de ventas y en la medida de lo posible, entregarla a la Asociación para su comercialización. Es necesario que los acuicultores vean en la Asociación algo más que entrega de semilla y concentrado. La Junta Directiva muestra un mayor interés de participar en las decisiones de la Asociación. |
| Calificación al cumplimiento del Plan de Transferencia de Competencias Gerenciales | 6 | El gerente, Douglas Copete, ha digitado la información de la organización, lleva los registros, coordina los procesos de cobros prejurídicos y jurídicos, está al frente de la gestión de proyectos. |
| Calificación consolidación socioempresarial. Organización de Productores con una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando | 4 | Como se mencionó anteriormente, los productores están trabajando independiente de la Asociación, no todos comercializan a través de ella y ACUACH no tiene como entregarles alevinos y concentrado para su producción. |
| Calificación a la operatividad del CDA. CDA opera adecuadamente y es competente en sus obligaciones | 5 | En la actualidad no se cuenta con un comité directivo, una vez se finalizó la ejecución del IM, éste dejó de operar. La Junta Directiva de la Asociación está asumiendo sus responsabilidades de acompañamiento a la gerencia. |
| Calificación a la estructuración de la alianza. Alianza | 4 | Falta generar más apoyo por parte de los miembros de la Junta Directiva y definir |

| | | |
|---|-----|---|
| con estructura organizacional y empresarial definida y operando | | responsabilidades en los miembros de la misma.. |
| Calificación al manejo contable de la alianza (contabilidad al día?) | 5 | Se actualizó la contabilidad de finales del 2008, está pendiente los meses transcurridos del 2009. |
| Calificación al uso de herramientas, instrumentos e indicadores de gestión (POA, financieros, técnicos, sistematización de información) | 5 | La OGR construyó el POA y lo socializó con la gerencia y la junta directiva, sin embargo la organización no lo actualiza, y tampoco lo utiliza como herramienta e indicador de cumplimiento. |
| Calificación a la gestión de Gerencia en la implementación o desarrollo de la alianza. | 8 | El Gerente de ACUACH realiza las gestiones que están a su alcance para sostener la Alianza, presenta proyectos a las convocatorias de las diferentes instituciones, coordina el proceso de cobro prejurídico y jurídico, administra la oficina de ACUACH. Pero sus labores se encuentran limitadas debido a la falta de recursos para realizar más actividades. |
| Calificación a los Convenios de Comercialización. Convenio(s) de Comercialización Vigente(s) y favorabilidad para la alianza de las condiciones de negociación planteadas en ellos. | 4 | Existe un convenio de comercialización con Fríos del San Juan en Quibdó, pero la Asociación no tiene pescado para enviarle. |
| Calificación al cumplimiento de compromisos comerciales de los productores con la alianza. | 4 | Algunos de los productores que tienen producción comercializan a través de los canales de la Asociación. Otros lo hacen independientemente. |
| Calificación al cumplimiento de compromisos de los aliados comerciales con la alianza | 4 | Los nuevos aliados comerciales están dispuestos a comprar la producción de pescado de ACUACH, pero no hay producto a comercializar. |
| Calificación a la ejecución del IM. | 6 | El IM se ejecutó en su totalidad y en lo que estaba previsto en el estudio de preinversión. |
| Calificación al aporte de los aliados (aportes de cofinanciación). | 6 | El convenio MIDAS – CODESARROLLO aportó recursos del orden de \$23,000,000 en capacitación y asistencia técnica. |
| Calificación al retorno del IM y a la operatividad del Fondo Rotatorio. | 4 | Se logró una recuperación del IM, nuevamente se puso en circulación y debido a los problemas mencionados anteriormente, los recursos no se han recuperado. Se han generado Acuerdos de pago y demandas ejecutivas que han permitido recuperar \$1,107,732 |
| Promedio Alianza | 4,9 | <i>La Alianza tuvo un leve aumento en su calificación anterior de 4,4 debido principalmente a la recuperación de parte de los recursos adeudados por los productores, la participación de la Junta Directiva y la comercialización de algunos productores a través de los canales de la Asociación.</i> |

*Al corte de este informe tomando como referencia el POA vigente de la alianza.

PLANES DE ACCIÓN CONCERTADOS ENTRE OGR Y EJECUTORES DE LA ALIANZA, PARA ATENDER ALERTAS TEMPRANAS.

Para los indicadores o conceptos con bajo desempeño en el cumplimiento de la programación del POA o de bajo avance hacia el cumplimiento de las metas de la alianza, se resumen las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, se refieren sus consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza. Finalmente se registran las acciones preventivas, correctivas o de mejora concertadas con la Gerencia de la Alianza relacionadas con cada alerta temprana

| INDICADOR O CONCEPTO (1) | CAUSAS (2) | RIESGO (3) | PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4) |
|---|---|---|---|
| <p>Plan técnico – Productivo (Producción tilapia).</p> <p>Implementación del plan social.</p> <p>Convenios de comercialización vigentes.</p> <p>Cumplimiento de compromisos comerciales de los productores.</p> | <p>Se presentaron diferentes eventos que se fueron acumulando en el tiempo causando el no cumplimiento en las metas de producción y la descapitalización del fondo rotatorio. Entre las principales causas están:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Problemas sanitarios en la semilla. • Mala calidad de la semilla. • Aumento de depredadores naturales (nutrias, aves, babillas, entre otros) • Inundaciones del río. • Pérdida de 3 toneladas de pescado enviado a Medellín. • Mal manejo por parte de algunos productores de los recursos entregados, especialmente concentrado. • Comercialización de manera individual, sin tener en cuenta la Asociación. | <p>La Alianza ha pasado de 83 productores inicialmente, luego subió a 110 productores cuando se recuperó el incentivo modular y comenzaron a entregar alevinos y concentrado sin tener los controles debidos para esto. Posterior a esto hicieron una selección de 30 productores activos. A la fecha de esos 30 productores seleccionados hay 19 que tienen peces sembrados.</p> <p>En la Asamblea de ACUACH de marzo de 2009 se expresa por parte de los asociados que cada vez la desmotivación es más grande.</p> <p>Se incluye el componente del plan social en este punto porque en ACUACH el tema social y asociativo está íntimamente ligado a lo productivo, pues como los asociados lo enuncian sin producción no hay motivación para trabajar.</p> | <p>Los planes que se propuestos con la gerencia de la Asociación para este aspecto están enmarcados en la búsqueda de recursos para capital de trabajo, con el fin de adquirir alevinos y concentrado.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Trabajar activamente en la gestión de recursos con los asesores del concurso Idea Tu Empresa. (OP – Diciembre) • Implementar un sistema de cobro directo al productor de los acuerdos de pago realizados. (OP - Octubre) • Continuar con la elaboración de acuerdos de pago y con los procesos de Demandas Ejecutivas. En lo posible se buscará la negociación con los productores antes de llegar a la instancia de demanda. (Abogado, Gerente) • Mantener actualizado la hoja de cálculo con la información del estado de cartera de cada productor. (Gerente ACUACH – mensualmente) • Continuar la gestión del proyecto de FUPAD para desplazados y vulnerables. (A diciembre se entregará informe del avance de esta gestión). |
| <p>Plan de manejo ambiental.</p> <p>(Trámite de concesiones de agua, control de depredadores)</p> | <p>La causa general de la problemática ambiental en la alianza es un bajo nivel de conciencia ambiental en los productores, es el pensamiento que se tiene demasiado recurso hídrico del cual se puede aprovechar sin riesgo a que haya escases. Conceptos totalmente errados.</p> <p>Igualmente se presenta un bajo control por parte de las autoridades ambientales para ejercer su labor y hacer cumplir la normatividad vigente sobre concesiones y vertimientos.</p> <p>No protección de los estanques para evitar el ataque de los depredadores, para esto y</p> | <p>Afectación de la fauna silvestre (babillas, nutrias, aves, entre otros) por la caza, ya que no se implementan medidas de protección adecuadas y se ve como solución más fácil su eliminación.</p> | <p>Incluir el tema ambiental en las capacitaciones que está realizando ANUC y ACUACH a través del programa radial. (Incluir en la programación como mínimo 1 tema ambiental a la semana)</p> <p>Continuar la gestión ante CODECHOCÓ para el trámite de concesión de aguas. Gerente y Junta Directiva.</p> <p>Impulsar el tema de la protección de los estanques con mallas para evitar el ataque de depredadores.</p> |

| INDICADOR O CONCEPTO (1) | CAUSAS (2) | RIESGO (3) | PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4) |
|---|---|--|---|
| | para el tema de las construcciones de zanjas y lagunas de oxidación la respuesta de los productores ha sido la falta de recursos para realizar las adecuaciones. | | |
| <p>Manejo contable al día.</p> <p>Transferencia de competencias gerenciales.</p> <p>Organización de productores con estructura organizativa y empresarial operando.</p> | <p>La Asociación contó con acompañamiento de la OGA hasta marzo de 2007, los comentarios de la Gerencia sobre el acompañamiento realizado por la OGA no son buenos. Quedaron muchos vacíos en el tema administrativo.</p> <p>La falta de recursos ha restringido la contratación de un contador para que mantenga actualizada la información contable.</p> <p>Bajo compromiso de los asociados a ACUACH que sumado a problemas técnicos generó el no pago de las obligaciones, descapitalizando la Asociación, limitando todas las funciones gerenciales.</p> | <p>Bajo control financiero, lo cual ha dificultado el cobro de las deudas de cada productor.</p> <p>Toda la información administrativa de la Asociación está en cabeza del gerente Douglas Copete, en caso de una ausencia temporal o permanente sería muy difícil continuar los procesos de ACUACH.</p> | <p>Legalizar en la Cámara de Comercio de Quibdó la modificación de estatutos y la inscripción de la nueva Junta Directiva. Este proceso está en trámite. Se plantea una nueva fecha para diciembre de 2009.</p> <p>Continuar con la realización de reuniones de Junta Directiva cada dos meses. (Realizar en el período septiembre - diciembre, dos reuniones de Junta Directiva).</p> <p>Actualizar y sistematizar la contabilidad del 2009. (Gerente - diciembre 2009).</p> <p>Mantener actualizado la hoja de cálculo con la información del estado de cartera de cada productor. (Gerente ACUACH – mensualmente).</p> |

1) Indicador del POA o concepto que amerita alerta temprana. 2) Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara la meta?. Actividades planeadas no ejecutadas, factores externos, falta de recursos, negligencia, renuencia o desidia, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otras metas no cumplidas con las cuales se relaciona directamente. 3) consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza Riesgos identificados y valorados como de impacto moderado a alto. 4) planes de acción concertados entre OGR y Ejecutores (OGA, OP y CDA) para mitigar riesgos o para corregir las situaciones problemáticas descritas. Indicar la fecha de inicio del plan y los responsables directos de su ejecución. Si el plan está debidamente concertado con ejecutores y existe OGA, es de obligatorio cumplimiento por parte de ésta última. Si se trata de un plan propuesto por la OGR y pendiente de concertar, indicar tal situación en el cuadro especificando fecha límite para la concertación.

-Apoyos dados por la OGR en la orientación de la alianza durante el periodo reportado.

Envío de información sobre lo contenido en el Convenio de Alianza referente a la devolución de recursos del Incentivo Modular.

Respuesta no favorable a solicitud de la OP sobre acompañamiento adicional de OGA como contrapartida para cofinanciar proyecto FUPAD - COMFACHOCÓ.

-Apoyos dados por el CDA a la alianza durante el periodo reportado.

Una vez fueron ejecutados los recursos del incentivo modular, el Comité Directivo dejó de ser operativo en la alianza.

- A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el desempeño general de la OGA o los ejecutores de la alianza en la ejecución del POA.

La OGA terminó su acompañamiento en marzo de 2007

-A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el avance o estado de la alianza en general, hacia el cumplimiento de sus metas de resultado y objetivos. (Articulación de los diferentes componentes dentro del esquema de alianza):

A pesar que el estado general de la Alianza continúa en una situación delicada, principalmente por la falta de capital de trabajo para apoyar la siembra de peces y su alimentación; y que las condiciones que generaron las pérdidas al inicio de la Alianza no se han subsanado en su totalidad. Los productores activos muestran interés en fortalecerse como grupo; se han generado nuevos acuerdos de pago y se adelantan procesos jurídicos con los productores morosos; se continúa la gestión de recursos; entre otros.

Se espera que los productores respondan al pago de los Acuerdos realizados con el fin de poner en funcionamiento nuevamente el Fondo Rotatorio y reactivar la Alianza con los productores que han demostrado su compromiso con la Asociación.

**ANEXO 1.
LISTADO DE ASISTENCIA**



Tema: Estado Fondo Rotatorio, acuerdos de pago y procesos jurídicos -
Presentación informe de cierre Convenio MIDAS.
 Dependencia Organiza: Fundación Codesarrollo - ACUACH

Objetivo Reunión (tema): Presentar los avances de recuperación del Fondo Rotatorio
y los procesos jurídicos adelantados por el abogado. Presentar informe 4108

Lugar: Finca Emerson Mosquera Fecha: Domingo 13 de sept - 09

Hora inicio: 09:00 am Hora aprox. Terminación: 04:00 pm

ASISTENTES

| No. | Nombres (E) | No. de identificación (F) | Firma o visto de asistencia (G) |
|-----|---------------------------------|---------------------------|---------------------------------|
| 1 | Manuel de los Angeles Contreras | 4526111 | Manuel de los Angeles Contreras |
| 2 | Santos H. Inestroza Flores | 91420583 | Santos H. |
| 3 | Alfredo Córdoba | 4813483 | Alfredo Córdoba |
| 4 | Bonifacio Julio Pérez | 11787679 | Bonifacio Julio Pérez |
| 5 | Nelly Luz Pérez | 26.372.377 | Nelly Luz Pérez |
| 6 | Jose Domingo Ramos | 82.360.893 | Jose Domingo Ramos |
| 7 | José Roberto Mosquera P. | 4.863.096 | José Roberto Mosquera P. |
| 8 | Geisa Ledesma River | 4.861.838 | Geisa Ledesma River |
| 9 | Luis Gonzalo Cáceres | 4.864.281 | Luis Gonzalo Cáceres |
| 10 | Francisco Pérez | 4.861.791 | Francisco Pérez |
| 11 | Jairo Abad Cepede | 4.861.560 | Jairo Abad Cepede |
| 12 | Jairo Efraim Martínez | 4.836.363 | Jairo Efraim Martínez |
| 13 | Jairo Sierra | 8296346 | Jairo Sierra |
| 14 | Roberto Antonio Torres | 4.861.238 | Roberto Antonio Torres |
| 15 | Luz Stella Ledesma | 39.402.229 | Luz Stella Ledesma |
| 16 | Ximenes Martín Mosquera | 4.861.309 | Ximenes Martín Mosquera |
| 17 | Jesús Emerson Mosquera | 82.360.356 | Jesús Emerson Mosquera |
| 18 | Florencia Ramírez | 4.862.089 | Florencia Ramírez |
| 19 | NÚBIA CORRALO | 35.567.010 | NÚBIA CORRALO |
| 20 | Luis CAROL CORDOBA | 11.900.451 | Luis CAROL CORDOBA |
| 21 | ARACELIA AGUIAR | 82.382.490 | ARACELIA AGUIAR |
| 22 | LESBY AGUIAR | 82.360.291 | LESBY AGUIAR |
| 23 | CARMENZA MARTINEZ | 26.366.536 | CARMENZA MARTINEZ |
| 24 | DAUSIAS COPEDE | 82.361.896 | DAUSIAS COPEDE |
| 25 | Reynal Antonio Mosquera | 7.249.811 | Reynal Antonio Mosquera |

| No. | Nombres (E) | No. de identificación (F) | Firma o visto de asistencia (G) |
|-----|----------------------------|---------------------------|---------------------------------|
| 1 | Adriana Montaña | 112.884.794 | Adriana Montaña |
| 2 | Mónica Sofía Serna | 4.809.725 | Mónica Sofía Serna |
| 3 | DAUSIAS A. COPEDE | 82.361.896 | DAUSIAS A. COPEDE |
| 4 | Luis Santos Mosquera Pérez | 1128088415 | Luis Santos Mosquera Pérez |
| 5 | JESUS EMERSON MOSQUERA | 82.360.386 | JESUS EMERSON MOSQUERA |
| 6 | | | |
| 7 | | | |
| 8 | | | |
| 9 | | | |
| 10 | | | |
| 11 | | | |
| 12 | | | |
| 13 | | | |
| 14 | | | |
| 15 | | | |
| 16 | | | |
| 17 | | | |
| 18 | | | |
| 19 | | | |
| 20 | | | |
| 21 | | | |
| 22 | | | |
| 23 | | | |
| 24 | | | |
| 25 | | | |



Organización Regional Antioquia - Chocó
 Calle 54 No. 45 - 63 Piso 5, Medellín.
 PBX: 575 1210 Fax: 513 13 22



Organización Regional Antioquia - Chocó
 Calle 54 No. 45 - 63 Piso 5, Medellín.
 PBX: 575 1210 Fax: 513 13 22

ANEXO 2

Resultados del trabajo en Grupo sobre Fondo Rotatorio. (Reunión domingo 13 de septiembre de 2009)

Se dividieron los asistentes en grupos a los cuales se les entregó una pregunta relacionada con el Fondo Rotatorio. Estos fueron algunos de los comentarios entregados.

¿Qué es un Fondo Rotatorio?

- Es un ahorro que hacemos los productores para el desarrollo sostenible de las actividades necesarias en nuestro proceso productivo y con ellos darle solidez empresarial a nuestra Asociación.

•

¿Cómo se participa en un Fondo Rotatorio?

- Estando dentro de una Asociación que persigue unos mismos intereses (Pescado)
- Aportando recursos económicos
- Aportando ideas
- Comercializar en forma unida
- Reinvertir el capital asociativo para generar nuevas ganancias
- Cuidando la calidad del producto que adelantamos.

¿Para qué puede servir un Fondo Rotatorio?

- Para trabajar mediante préstamos con un interés bajo y sostener un capital
- Para comprar casa
- Implementar nuevos proyectos productivos
- Compra de vehículos
- Para capacitación
- Todo esto siempre y cuando sepamos administrar.

¿Requisitos de un Fondo Rotatorio?

- Es tener ahorro en una organización, de un capital prestado con carácter devolutivo.
- Rotatorio porque beneficia a varios productores

¿Cualidades que debe tener el productor para acceder a los beneficios del Fondo Rotatorio?

- Tener capacidad de trabajo en grupo
- Ser muy responsable
- Cumplir con los compromisos adquiridos
- Ser solidario