

PROYECTO APOYO A ALIANZAS PRODUCTIVAS

MODULO 2. INFORMACIÓN DE MONITOREO Y SEGUIMIENTO
Descripción resumida de actividades, indicadores
En estado de alarma, causas, riesgos y acciones preventivas
Correctivas o de mejora

ORGANIZACIÓN GESTORA REGIONAL

CODIGO 03 NOMBRE: FUNDACION CODESARROLLO

IDENTIFICACIÓN DEL INFORME

ALIANZA A LA QUE CORRESPONDE EL INFORME: CODIGO NOMBRE Alianza productiva para la competitividad del cultivo de plátano en el Departamento del Quindío
FECHA APROBACION COMISION INTERSECTORIAL: DIA 06 MES 10 AÑO 2006
FECHA DE VENCIMIENTO DEL CONVENIO DE ALIANZA O TRIPARTITA VIGENTE: DIA 30 MES Noviembre AÑO 2008
CONTRATO DE MONITOREO NO _____ INFORME DE MONITOREO Y SEGUIMIENTO No. 3 DE UN TOTAL DE 5
PERIODO AL QUE CORRESPONDE EL INFORME: MES JUNIO AÑO: 2008 MES: JULIO AÑO: 2008

LUGAR DE LA VISITA. SEDE CENTRAL DE LA UNIVERSIDAD LA GRAN COLOMBIA Y VEREDA TRAVESIAS DEL MUNICIPIO DE CALARCA.

MUNICIPIO: ARMENIA Y CALARCA DEPARTAMENTO QUINDÍO

FECHA INICIAL DE LA VISITA: DIA 29 MES AGOSTO AÑO 2008 DIA 05 MES SEPTIEMBRE AÑO: 2008 NO. DE DIAS DOS (2)

CODIGO Y FECHA DEL POA DE REFERENCIA: CODIGO _____ DIA MES 04 AÑO 2008

EXPERTO QUE DILIGENCIA: FERSAIN ALCALDE TOQUICA

OGA RESPONSABLE: UNIVERSIDAD LA GRAN COLOMBIA

FECHA DE VENCIMIENTO DEL ACOMPAÑAMIENTO DE OGA: DIA 30 MES noviembre AÑO 2008

DESCRIBA BREVEMENTE LAS ACTIVIDADES DE SEGUIMIENTO REALIZADAS EN LA VISITA ASÍ COMO LAS PERSONAS Y ENTIDADES CONSULTADAS EN ELLAS (FUENTES DE INFORMACION).

El día 29 del mes de agosto del año en curso se realizó una visita de seguimiento y monitoreo a la Universidad La Gran Colombia OGA de la *Alianza Productiva para Mejorar la Competitividad de Plátano en el Departamento del Quindío*, la visita de monitoreo se hizo coincidir con un comité directivo en las instalaciones de la universidad.

El proceso de monitoreo se desarrolló en compañía de la Ingeniera ELSA HERRERA gerente de la alianza, la señora VICTORIA EUGENIA RICO, representante legal de la Asociación Musáceas del Quindío, y el técnico de la alianza CARLOS AUGUSTO LOPEZ, este día se realizaron las visitas de campo, se visitó el municipio de Calarca y se sostuvo conversación con dos de los beneficiarios de la alianza. Si bien se visitaron 4 fincas en dos de ellas no se encontraban sus propietarios ni nadie quien pudiera atender la visita monitoreo y seguimiento.

Para este periodo el objetivo fundamental del seguimiento fue:

- 1) Reconocer el estado de avance de la Alianza y, verificar el cumplimiento de las actividades que se encontraban pendientes por desarrollar a la fecha, así como la programación para los meses siguientes.
- 2) Evaluar el desarrollo y cumplimiento de las actividades de carácter social las cuales han presentado algunas dificultades.
- 3) Verificar en campo el cumplimiento de las actividades de tipo técnico por parte de los agricultores y verificar el acompañamiento que en este sentido debe de brindar las instituciones que aportan dicho componente.

Para lo anterior, se desarrollaron las siguientes actividades:

Actividad	objetivo	Lugar - Fecha	Participantes	Subactividades desarrolladas / Conclusiones
Visita predios 12:30 – 6:30 p.m	Visita a beneficiarios del proyecto para comprobar el desarrollo de los planes productivos y verificar el suministro de insumos y el acompañamiento técnico de la OGA. Así mismo Verificar con los productores beneficiarios de la alianza el desarrollo de las actividades en cada uno de los componentes y su grado de compromiso con la alianza.	1. Vereda: Travesías Finca: Guacarí. 29 de agosto	Alcira Mateus. c.c. 29.324.910	La finca tiene un área total de 4.8 Ha. posee 3 has. en Plátano dividido en dos lotes, el lote mas nuevo tiene 18 meses de sembrado y esta iniciando producción De la alianza ha recibido insumos, herramientas y análisis de suelos A través de la asociación solo vende el 15% y el 85% restante a través de un familiar suyo que comercializa plátano. Considera que hasta cuando no se le ofrezca un precio de sustentación durante todo el año, seguirá vendiendo de esta forma Posee promedios de peso por racimo de 14 Kg. Ha estado en la alianza desde el inicio del proyecto y lo que más rescata es la disponibilidad de los insumos y la asistencia técnica, mediante la cual ha logrado manejar de forma más eficiente problemas sanitarios como picudo. Asiste de manera permanente a las reuniones y capacitaciones de tipo social y técnico.
		2. Vereda: Travesías Finca: La Gaviota 29 de agosto	Adriana Bedoya. c.c. 41.923.936 tel. 312 788 55 67	Su finca tiene un área aproximada de 4.8 Ha el área en Plátano es de 1 Ha el cual tiene una edad de tres años, el cultivo esta abandonado porque debido a razones de salud no ha podido encargarse de sus labores, nunca ha vendido a través de la alianza. No considera que la Asociatividad de productores sea determinante par el éxito de la comercialización, opina que el plátano siempre se vende, lo único que destaca de la alianza es la disponibilidad de insumos oportunamente y los bajos costos del crédito. No gusta de participar en reuniones ni en capacitaciones, prefiere que sus vecinos lo hagan y luego le comuniquen.

<p>Visita sede administrativa de la OGA 8:00 a.m. – 3:00 p.m.</p>	<p>Evaluar los resultados reportados por la OGA en los informes de junio y julio de 2008, determinar el estado actual de avance de la Alianza y establecer acciones de mejora por parte de la OGA y La Asociación Musáceas para continuar con el desarrollo de la Alianza.</p>	<p>Sede central de la universidad la Gran Colombia. Viernes 05 de septiembre de 2008.</p>	<p>Durante las visitas se conto con el acompañamiento de la gerente del proyecto Ing. Elsa Herrera, la representante legal de la Asociacion Musaceas Victoria Eugenia Rico, del miembro de la junta directiva señor Luis Fernado Ospina y del técnico Carlos Augusto López.</p> <p>El proceso se desarrollo con la Ingeniera Elsa Herrera gerente de la alianza por parte de la OGA, con la representante legal de la Asociacion Musaceas Victoria Eugenia Rico y Luis Fernando Ospina miembro de la junta directiva.</p>	<p>En los diferentes predios se verifico el desarrollo de las actividades inherentes al cultivo de plátano y la existencia de insumos que recientemente se habían entregado se evaluó el avance del proyecto, a través de la evidencia física de las metas programadas para cada productor relacionadas con el mantenimiento del cultivo, mejoramiento en los niveles de productividad y la entrega de insumos (correctivos de suelo, abonos, fertilizantes y pesticidas) con recursos del incentivo modular, y la participación de ellos en las capacitaciones. Estos productores evidencian que han alcanzado mejores procedimientos en el manejo de la nutrición del cultivo y en el control de plagas desde que hacen parte de la alianza. El grupo consultado parece no darle importancia a la estructura de la alianza, para ellos no es determinante la Asociatividad y solo lo ven como una buena oportunidad de adquirir insumos y asistencia técnica.</p> <p>En la reunión se abordaron las siguientes temáticas:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Revisión detallada de los 2 últimos informes de la OGA correspondiente al desarrollo de las actividades de la alianza durante los meses de junio y julio de 2008. se revisó los pagares que han firmado los beneficiarios a quienes se les ha entregado insumos o herramientas, se encontró un total de 24 pagares que es necesario diligenciar nuevamente por diferentes errores, se solicito la gerente de la OGA corregir a la mayor brevedad los pagares e iniciar inmediatamente la construcción de la base de datos con toda la información financiera de los beneficiarios. 2. Se revisó cuidadosamente la valoración de los aportes de las demás fuentes de financiamiento y el desembolso de recursos efectuado por las mismas para el desarrollo de la alianza; se encontró que las administraciones municipales han iniciado los compromisos que inicialmente asumieron. Aún está pendiente que el municipio de Montenegro realice sus aportes. 3. Se verifico que se ha logrado un nivel de avance superior del proyecto en cada uno de los componentes, se verificó el desarrollo de las actividades reportadas en los informes de la OGA, la ejecución que se ha dado a los recursos aportados por el MADR a través del incentivo modular, así como la de los otros aportantes, el nivel de participación y compromiso de los beneficiarios en el convenio de alianza y el grado de cumplimiento de las metas productivas, comerciales, ambientales y sociales que se llevan en el desarrollo de la alianza. De igual forma, se evaluó el nivel organizacional de la asociación Asofamiagro y se encuentra que es de las más atrasadas
---	--	--	---	---

				<p>en sus procesos organizativos como asociación y de su participación dentro de la asociación Musáceas</p> <p>4. Aún cuando la OGA como institución no se ha apersonado del desarrollo de la alianza, lo cual se verifica en los incumplimientos al pago de la gerente, de la disposición del personal necesario para cumplir con todas las actividades inherentes al buen desarrollo de la misma, las actividades se han desarrollado de acuerdo a lo programado y aprobado por el comité directivo de la alianza, labor que ha sido asumida en su totalidad con alta responsabilidad por la junta directiva de musáceas y por la gerente de la alianza, a partir de este periodo se cuenta además con la presencia de dos técnicos de campo, de tiempo completo y un sociólogo de un cuarto de tiempo, aportados por el programa MIDAS. Esta presencia ha dinamizado el desarrollo de las actividades de la alianza y la labor social adelantada por el sociólogo es bien reconocida por la comunidad y ha afianzado los lazos de colaboración entre las diferentes asociaciones.</p>
--	--	--	--	--

1. AREA TECNICA Y PRODUCTIVA.

1.1) METAS PRODUCTIVAS DEL PROYECTO. Fuente: POA vigente

La Alianza Productiva espera obtener las siguientes metas:

1. Producir en promedio 18 toneladas de plátano por hectárea por año una vez se establezca la producción.
2. Aplicar programas de formación técnica para el incremento de la producción de plátano.
3. Suscribir contratos de venta de plátano directamente entre la Asociación que representará a los productores y el aliado comercial.
4. Implementar prácticas de poscosecha que involucren componentes de calidad en el producto final.
5. Implementar sistemas de aseguramiento de la calidad.
6. Fortalecer a la Asociación Musáceas quien representara a las 9 asociaciones vigentes de productores en aspectos agro-empresariales.

1.2) ACTIVIDADES PRODUCTIVAS O TECNICAS PREVISTAS EN EL PERIODO DE MONITOREO SEGÚN POA.

De acuerdo con el POA se tienen programadas las siguientes actividades en el periodo abril - mayo 2008:

- T1 Reuniones del equipo técnico.
- T3 Elaboración de los planes de inversión para el segundo y tercer desembolso, (157 planes de inversión, uno para cada beneficiario).
- T4 156 Visitas de Acompañamiento técnico en manejo agronómico del cultivo del plátano (labores precosecha, arreglo de racimo, control fitosanitario, fertilización y poscosecha)
- T6 Cursos de capacitación en buenas prácticas y manejo agronómico del cultivo del plátano.
- T8. 10 Informes de ejecución técnicos .Evaluación y desempeño de cada técnico (I.M., Alcaldías y SENA)

1.3) ACTIVIDADES PRODUCTIVAS O TECNICAS REALIZADAS EN EL PERIODO DE MONITOREO

De acuerdo con la información suministrada por la OGA en el periodo en consideración se desarrollaron las siguientes actividades

- T1 4 Reuniones del equipo técnico (Las reuniones de equipo técnico fueron para definición de logística de entrega de insumos del segundo desembolso y diligenciamiento de facturas de entrega por productor).
- T3 se realizaron 6 planes de inversión para el segundo y tercer desembolso, los restantes quedaron pendientes para los meses de agosto y septiembre.
- T4 se realizaron 270 visitas de Acompañamiento técnico en manejo agronómico del cultivo del plátano (labores pre cosecha, arreglo de racimo, control de plagas, enfermedades, fertilización y pos cosecha). 147 y 123 en los meses de junio y julio respectivamente.
- T6 se dictaron 75 horas en cursos de capacitación en Buenas Practicas Agricolas y Manejo agronómico del cultivo del plátano.

2. AREA COMERCIAL

2.1) METAS COMERCIALES DEL PROYECTO. Fuente: POA vigente

De acuerdo a la información contenida en el estudio de preinversión y en el convenio de la alianza, las metas comerciales que establece el Proyecto para el primer año de producción plantean una proyección de venta de la alianza por concepto de comercialización de plátano de 3.338 toneladas a un precio promedio esperado de \$356 / Kg. lo cual significa unos ingresos para la alianza de \$1.188.328.000. Consistente en la obtención de 278 toneladas mensuales de plátano para toda la alianza, sin embargo este volumen de producción no se ha alcanzado,

2.2) ACTIVIDADES COMERCIALES (COMERCIALIZACIÓN, MERCADEO Y NEGOCIACIONES COMERCIALES) PREVISTAS EN EL PERIODO DE MONITOREO SEGÚN POA

De acuerdo con el POA se tienen programadas las siguientes actividades dentro del componente comercial en el periodo junio-julio 2008:

Comercializar un total de 556 toneladas de plátano durante el periodo.

2.3) ACTIVIDADES COMERCIALES (COMERCIALIZACIÓN, MERCADEO Y NEGOCIACIONES COMERCIALES) REALIZADAS EN EL PERIODO DE MONITOREO

De acuerdo con la información suministrada por la OGA y lo establecido por los beneficiarios durante la visita de monitoreo, se tienen los siguientes resultados durante el periodo considerado.

Para el periodo registrado se reportan 203 toneladas comercializadas en el marco de la alianza. En total durante el periodo de ejecución de la alianza se ha comercializado 397 toneladas.

La comercialización en este periodo se ha realizado con PROPLAT S.A. y SILVERIO GONZALES. El señor SILVERIO ha firmado convenio de comercialización con vigencia junio – noviembre de 2008, con las asociaciones del municipio de Buenavista: Cosechar y Asoprágicola. Los precios de comercialización pactados son mínimo \$450/ Kg. En el mes de julio se pago por Kg. de plátano precios que oscilaron entre \$500 y \$550.

El convenio de comercialización vigente con PROPLAT se vence en el mes de septiembre, a partir de este mes el convenio se suscribirá directamente con la Asociación Musáceas, a la fecha PROPLAT esta pagando por cada Kg. De plátano la suma de \$450.

3. AREA FINANCIERA

3.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE FINANCIERO. Fuente: POA vigente

Las metas financiera que establece el Proyecto son:

Meta financiera	Meta	Desembolsado	% Cumplimiento	Observaciones
Ministerio de Agricultura - Incentivo modular	\$ 670.537.000	410.017.000	61%	Recursos dirigidos a la compra de insumos, análisis de suelos, asistencia técnica, inversiones en infraestructura (reservorios, sistemas de riego y bodegas almacenamiento de semilla), administración de la OGA, Plan de Manejo Social y Plan de Manejo Ambiental.
Productores	\$ 814.084.000	645.504,916	79%	Recursos destinados para la compra de insumos
Departamento del Quindío	\$10.000.000	\$10.000.000	100%	Recursos establecidos para el transporte de insumos
Municipio de la Tebaida	\$12.502.000	\$9.500.000	76%	Recursos destinados para la Plan de Manejo Ambiental, asistencia técnica e insumos
Municipio de Montenegro	\$12.502.000	\$0.0	0,0%	Recursos destinados para PMA, asistencia técnica e insumos
Municipio de Pijao	\$12.502.000	\$8.750.000	70%	Recursos destinados para PMA, asistencia técnica e insumos
Municipio de Buenavista	\$12.502.000	\$7.750.000	62%	Recursos destinados para PMA, asistencia técnica e insumos
Municipio de Calarca	\$12.502.000	\$10.130.000	81%	Recursos destinados para PMA, asistencia técnica e insumos
Municipio de Armenia	\$12.502.000	\$7.250.000	58%	Recursos destinados para PMA, asistencia técnica e insumos
Aliado Comercial (SPECIAL EAT.)	\$116.600.000	\$0.0	0.0%	Recursos destinados para insumos y asistencia técnica
OGA Universidad La Gran Colombia	\$20.000.000	\$22.000.000	110%	Recursos destinados para Administración como Organización Gestora Acompañante.
SENA Regional Quindío	\$53.663.000	\$32.099.000	60%	Recursos destinados para Asistencia técnica, y la ejecución de los planes de Manejo Ambiental y Social.
TOTAL	\$ 1.759.896.000	1.163.000.916	66%	

ACTIVIDADES RELACIONADAS CON EL COMPONENTE FINANCIERO REALIZADAS EN EL PERIODO DE MONITOREO

ESTADOS FINANCIEROS A JULIO 2008					
	Fuentes de Financiación	Compromiso de desembolso Total	Desembolso Realizado	Total ejecutado	Disponible
Rubro	INCENTIVO MODULAR	\$ 670.537.000	\$410.017.000	\$	\$
2405091-01	Adecuación de Tierras	\$13.215.000	\$ 13.215.000	\$ 9.750.000	\$ 3.465.000
2405091-01-01	Estudio de suelos	\$13.215.000	\$ 13.215.000	\$ 9.750.000	\$ 3.465.000
2405091-03	Capital de trabajo	\$ 578.465.000	\$ 348.945.000	\$130.334.700	\$218.610.300
2405091-03-01	Insumos	\$456.070.000	\$293.968.000	\$120.619.100	\$173.348.900
2405091-03-02	Herramientas y Equipos	\$122.395.000	\$54.977.000	\$8.091.600	\$46.885.400
2405091-04	Capacitación y Asistencia Técnica	\$ 18.825.000	\$10.825.000	\$10.825.000	\$ 0
2405091-04-01	Asistencia Técnica	\$18.825.000	\$10.825.000	\$10.825.000	\$ 0
2405091-08	Gerencia y Acompañamiento	\$ 60.032.000	\$ 37.032.000	\$31.472.000	\$ 5.560.000
2405091-08-01	Acompañamiento OGA	\$34.684.000	\$20.684.000	\$20.684.000	\$0.00
2405091-08-02	Plan de Manejo Ambiental	\$5.560.000	\$5.560.000	\$0.00	\$5.560.000
2405091-08-03	Plan de Manejo Social	\$19.788.000	\$10.788.000	\$10.788.000	\$0.00
	TOTAL	\$670.537.000	\$ 410.017.000	\$182.381.700	\$ 229.259.300

MUSACEAS JULIO		GOBERNACION DEL QUINDIO			MUNICIPIO DE ARMENIA			MUNICIPIO DE LA TEBAIDA			MUNICIPIO DE MONTENEGRO		
GASTO		Planeado	Ejecutado	%	Planeado	Ejecutado	%	Planeado	Ejecutado	%	Planeado	Ejecutado	%
Mano de Obra													
Insumos	Establecimiento Sostenimiento Beneficio				2.000	\$ 0	0%	2.000	0	0%	2.000	0	0%
CAPACITACIONES GRUPALES													
Asistencia Técnica Servicios y arriendos Otras Inversiones GASTOS DE LEGALIZACION OGA PMA PMS		10.000.000	\$ 9.000.000	90%	12.500.000	\$ 7.250.000	58%	12.502.000	9.500.000	76%	12.502.000	0	0
TOTAL		\$ 10.000.000	\$ 9.000.000	90,00%	\$ 12.502.000	\$ 7.250.000	57,99%	\$ 12.504.000	\$ 9.500.000	75,98%	\$ 12.502.000	\$ 0	0,00%

MUSACEAS JULIO		MUNICIPIO DE CALARCA			MUNICIPIO DE BUENAVISTA			MUNICIPIO DE PIJAO		
GASTO		Planeado	Ejecutado	%	Planeado	Ejecutado	%	Planeado	Ejecutado	%
Mano de Obra										
Insumos	Establecimiento Sostenimiento Beneficio	2.000	0	0	2.000	0	0	2.000	0	0
CAPACITACIONES GRUPALES										
Asistencia Técnica Servicios y arriendos Otras Inversiones GASTOS DE LEGALIZACION OGA PMA PMS		12.502.000	10.130.000	81%	12.502.000	7.750.000	62%	12.502.000	8.750.000	70%
TOTAL		\$ 12.502.000	10.130.000	81%	\$ 12.502.000	\$ 7.750.000	62%	\$ 12.502.000	\$ 8.750.000	70%

MUSACEAS JULIO		SENA			PRODUCTORES		
GASTO		Planeado	Ejecutado	%	Planeado	Ejecutado	%
Mano de Obra					588.735.000	527.520.000	90%
Insumos	Establecimiento				176.220.000	81.501.750	46%
	Sostenimiento						
	Beneficio						
CAPACITACIONES GRUPALES		53.663.000	32.099.000	60%			
Asistencia Técnica					45.525.000	32.879.166	72%
Servicios y arriendos					3.204.000	3.204.000	100%
Otras Inversiones					400.000	400.000	100%
GASTOS DE LEGALIZACION							
OGA							
PMA							
PMS							
TOTAL		53.663.000	32.099.000	60%	814.084.000	645.504.916	79%

Las administraciones municipales han iniciado su contribución con la asistencia técnica de sus beneficiarios como se comprometieron en el convenio, excepto el municipio de Montenegro, se espera que de inicio al acompañamiento técnico a partir del mes de agosto.

4. AREA SOCIAL Y ORGANIZATIVA

4.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE SOCIAL Y ORGANIZATIVO. Fuente: POA vigente

El objetivo social del proyecto es generar espacios para la consolidación de la visión del proyecto, de tal forma que los productores tengan una comprensión exacta del carácter empresarial del mismo a través de procesos de capacitación, deliberación e intercambio de experiencias y generación de conocimientos, de igual manera busca garantizar la consolidación de las asociaciones de los pequeños productores integrados en una organización de segundo nivel sobre la base de la asociatividad y la solidaridad. La metodología empleada serán asambleas, giras, mesas de trabajo, y talleres; el componente educativo contara con el apoyo del SENA y la Universidad La Gran Colombia.

4.2) ACTIVIDADES RELACIONADAS CON EL COMPONENTE SOCIAL Y ORGANIZATIVO PREVISTAS EN EL PERIODO DE MONITOREO SEGÚN POA

De acuerdo con POA vigente ala fecha se tienen establecidas las siguientes metas previstas para el período de referencia.

- S3.** Acompañamiento permanente en talleres grupales con una intensidad de 96 horas.
- S4.** Una (1) jornada de integración con cada una de las asociaciones.
- S5.** 6 capacitaciones a la junta directiva de la asociación Musáceas en temas empresariales y administrativos.
- S6.** 18 actividades lúdicas para que 9 Asociaciones apliquen los conocimientos de asociatividad fundamentados en la Constitución Nacional (2 actividades por asociación).
- S9.** 50 encuestas de carácter socioeconómico aplicados a igual número de productores, para mantener actualizada la base de datos.

4.3) ACTIVIDADES RELACIONADAS CON EL COMPONENTE SOCIAL Y ORGANIZATIVO REALIZADAS EN EL PERIODO DE MONITOREO

De acuerdo a la información remitida por la OGA, se tienen los siguientes resultados para el periodo:

- S1.** Esta actividad que se ha retrasado permanentemente se realizara el día 14 de septiembre, Las carteleras se entregarán en el municipio de Montenegro en actividad programada con todas las asociaciones pertenecientes a la Alianza.
- S2.** Se emitirán 200 boletines informativos mensuales en los meses de Agosto, Septiembre, Octubre y Noviembre de 2008. En este periodo (junio-julio) se realizo la diagramación y edición de los ejemplares de la primera edición.
- S3.** Acompañamiento permanente en talleres grupales para fortalecer el componente de Asociatividad y trabajo grupal entre los beneficiarios con una intensidad de 96 horas. En el periodo solo se realizaron 30 horas de capacitación, esta labor está a cargo del SENA.
- S4.** Se realizo Una (1) jornada de integración en la vereda travesías del municipio de Calarca.
- S5.** Se realizó una capacitación a la junta directiva de MUSACEAS sobre conceptos básicos de fondo rotatorio. Las otras se realizarán a partir de septiembre de 2008.
- S6.** Se realizaron 5 actividades en los municipios de Buenavista y Pijao con los socios de Asofamiagro y con representantes de todas las asociaciones.
- S7.** Se desarrollo un cronograma de actividades pedagógicas el cual se aprobó en comité directivo el día 21 de julio y se socializará en las asociaciones en el mes de septiembre.

Se están adelantando gestiones para emitir los programas radiales y de televisión a partir del mes de agosto.

5. AREA GERENCIA U OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS.

5.1) METAS DEL PROYECTO EN GERENCIA Y OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS. Fuente: POA vigente

Para el área de Gerencia, las metas previstas para el Proyecto son:

G1. Las diferentes actividades incluidas dentro de la labor de gerencia son: Reuniones de Comité Directivo, Reuniones de coordinación del equipo técnico, social y ambiental, Actualización permanente del Plan Operativo Anual, Gestiones ante la OGR, Tramite de desembolsos ante la fiducia, Acompañamiento a visitas de monitoreo de la OGR, Gestiones con diferentes entidades vinculadas con el proyecto, Elaboración y actualización mensual de una base de datos del proyecto, seguimiento y acompañamiento a las 9 asociaciones integrantes de MUSACEAS. Empoderamiento de la asociación Musáceas para que asuma la labor de gerencia de la alianza.

5.2) ACTIVIDADES DE GERENCIA Y OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS PREVISTAS EN EL PERIODO DE MONITOREO SEGÚN POA

Las metas del área Gerencial previstas para el periodo junio-julio de 2008 están relacionadas con:

G1. Las diferentes actividades incluidas dentro de la labor de gerencia son: Reuniones de Comité Directivo, Reuniones de coordinación del equipo técnico, social y ambiental, Actualización permanente del Plan Operativo Anual, Gestiones ante la OGR, Tramite de desembolsos ante la fiducia, Acompañamiento a visitas de monitoreo de la OGR, Gestiones con diferentes entidades vinculadas con el proyecto, Elaboración y actualización mensual de una base de datos del proyecto, seguimiento y acompañamiento a las 9 asociaciones integrantes de MUSACEAS. Empoderamiento de la asociación Musáceas para que asuma la labor de gerencia de la alianza.

5.3) ACTIVIDADES DE GERENCIA Y OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS REALIZADAS EN EL PERIODO DE MONITOREO

Para el periodo junio-julio de 2008, de acuerdo a la verificación realizada por la OGR, se obtuvieron los siguientes resultados en este componente:

Aún con la falta de compromiso de la OGA como institución, (universidad la Gran Colombia), frente al buen desarrollo de la alianza, la gerente de la misma Ing. Elsa Herrera y la junta directiva de Musáceas se han apersonado de todos los procesos inherentes al buen desarrollo de la alianza y de forma conjunta han asumido las diferentes responsabilidades que esto implica, en este sentido han estado al frente de la coordinación de la asistencia técnica para todos los beneficiarios y del desarrollo de un gran cúmulo de actividades de los componentes ambiental, social y comercial, estos últimos determinantes en la consolidación de la asociación Musáceas y en la confiabilidad de las otras asociaciones en el proceso.

Sin contar con el apoyo de la OGA, la gerente y la directiva de Musáceas asumieron los compromisos y responsabilidades para mantener al día el desarrollo de las actividades y evitar que estén continuaran atrasándose, cumpliendo así con las programadas y orientando el desarrollo de las restantes a futuro.

Debe rescatarse la participación de la directiva de Musáceas en absolutamente todos los procesos de la alianza, se encuentran apersonados del proceso y contribuyen a la alianza con gestiones ante los entes gubernamentales y en las labores propias de la coordinación de la alianza.

6. AREA AMBIENTAL

6.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE AMBIENTAL. Fuente: POA vigente

Dentro del componente ambiental se tienen establecidas las siguientes metas durante la ejecución del proyecto:

- A1.** Aplicación de entrevista semi estructurada y orientación a cada uno de los productores beneficiarios sobre prácticas conservacionistas aplicables en sus predios.
- A2.** Talleres de capacitación ambiental sobre manejo integral de residuos sólidos y peligrosos, clasificación y separación en recipientes adecuados y disposición final de residuos y desechos, conservación de suelos y producción de abonos orgánicos.
- A3.** Construcción de composteras por parte de los agricultores con base en las capacitaciones recibidas.
- A4.** 157 predios desarrollando practicas conservacionistas como: Reducir escorrentía, aumento de la cobertura vegetal del suelo, aumento de la materia orgánica del suelo, aumento de la infiltración y retención de humedad, reducir la contaminación del suelo.
- A5.** Reuniones en cada municipio con los beneficiarios para divulgar, sensibilizar y capacitar en el PMA.

6.2) ACTIVIDADES DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE AMBIENTAL PREVISTAS EN EL PERIODO DE MONITOREO SEGÚN POA

De acuerdo con el estudio de preinversión se tienen establecidas las siguientes metas previstas para el período de referencia (junio-julio):

- A1** Aplicación de entrevista semi estructurada. Programadas 77 encuestas.
- A2.** 136 horas en Curso de capacitación en buenas prácticas agrícolas y manejo agronómico del cultivo del plátano. (a cargo del SENA)
- A3.** Construcción de composteras por parte de los agricultores con base en las capacitaciones recibidas.
- A4.** Predios donde se desarrollan prácticas conservacionistas.

6.3) ACTIVIDADES DEL COMPONENTE AMBIENTAL REALIZADAS EN EL PERIODO DE MONITOREO

Durante el periodo junio-julio de 2008 se desarrollaron solamente tres actividades para el cumplimiento de las metas establecidas en el componente ambiental.

- A1** Aplicación de entrevista semi estructurada. Se aplicaron 19 encuestas de las programadas.
- A2.** Curso de capacitación en buenas prácticas agrícolas y manejo agronómico del cultivo del plátano. Se desarrollaron 151 horas de capacitación, a cargo del SENA
- A3.** A la fecha hay un acumulado de 125 composteras o unidades de transformación de abonos orgánicos. Durante este periodo se establecieron 25.
- A4.** A la fecha hay un acumulado de 100 predios desarrollando prácticas conservacionistas.

Para los indicadores en estado de alarma en el periodo, describa las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, refiera sus consecuencias o efectos concretos que ponen en riesgo el alcance de las metas del proyecto en el POA; e, indique las acciones preventivas, correctivas o de mejora a emprender por la Gerencia de la Alianza o del subproyecto relacionadas con cada concepto indicado.

CONCEPTOS	CAUSA	RIESGO	PLAN DE ACCION
Cumplimiento del plan técnico o Productivo	El municipio de Montenegro aún no define su participación en la alianza	Al no garantizarse la asistencia técnica, se pone en riesgo el cumplimiento de los niveles de productividad y calidad necesarias en el cultivo del plátano, poniendo en riesgo las metas productivas de la alianza.	Desarrollar absolutamente todas las gestiones posibles ante la administración municipal de Montenegro para garantizar la asistencia técnica de estos beneficiarios. Solo de esta manera puede garantizarse el mejoramiento de los cultivos y el aumento de productividad.
Cumplimiento del plan de comercialización	Los productores no venden a través de la alianza, aún no están fielmente comprometidos	De no garantizarse los volúmenes de comercialización se desvirtúa el propósito de la alianza	Desarrollar un trabajo de coordinación entre los componentes técnico y social para asegurar el compromiso de los beneficiarios y los volúmenes de producción acordados para la alianza.
Plan de manejo ambiental	Las alcaldías no habían participado con sus aportes y la OGA no ha nombrado la persona que ha de encargarse de este, para que inicie las actividades correspondientes.	Aspectos de carácter sanitario y conservacionista en las plantaciones que de no atenderse adecuadamente en este momento generaran detrimento del medio físico natural en las aéreas de emplazamiento de la alianza.	Utilizar adecuadamente los recursos del componente ambiental de la alianza otorgados por las administraciones municipales. Se propone desarrollar de manera integrada este componente junto con el componente técnico para no dilatar mas este aspecto y para generar una visión holística de los beneficiarios, así mismo nombrar inmediatamente al profesional que ha de encargarse de desarrollar este componente.
Plan de manejo social	La labor social realmente fuerte apenas se inicia con este grupo de beneficiarios, aún hay grietas organizacionales que es necesario cerrar y consolidar el grupo como un solo órgano empresarial.	De no fortalecer el plan de manejo social, las asociaciones integrantes de la alianza se atomizaran. Sabido es que son grupos incipientes y esta es su primera aproximación a la organización y los compromisos para con la alianza aún no son sólidos, es necesario conformarlos como un solo grupo, con metas y objetivos comunes.	La labor social con los beneficiarios se ha re direccionado en términos de ratificar su compromiso para con la alianza y poder garantizar así, en primer lugar, su fortalecimiento como asociación que les permita crecer juntos como una sola empresa y no de manera atomizada con cada asociación por su lado, y en segundo lugar poder garantizar los volúmenes de producción que les permita mantenerse en el mercado de forma estable y competitivamente. La labor del profesional de MIDAS y así mismo el aporte de la OGA ha sido determinante para avanzar en este aspecto, sin embargo es necesario no descuidar las asociaciones y continuar desarrollando la labor social con ellos.

* Hacer referencia al número del concepto en la matriz de indicadores (Ejemplo: A1). Actividades planeadas no ejecutadas, factores del entorno, falta de recursos, negligencia, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otros indicadores no cumplidos (citar número del indicador) con los cuales se relaciona directamente. Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara el objetivo?

*Solo aquellos riesgos en los que se prevé una relación costo/beneficio satisfactoria en su control o mitigación. Citar efectos en cadena o acumulativos. Superposición de riesgos, cuando el riesgo real es el efecto combinado de ellos.

*** Hacer referencia al número del concepto en la matriz de indicadores (Ejemplo: A1). Si el objetivo de las acciones se aparta de la meta original, se sugiere re-identificar factores críticos. * Se recomienda revisar al final del ejercicio, las acciones relacionadas en este cuadro, cuando el grupo evaluador en la visita de monitoreo disponga de una visión integral del estado del proyecto y de sus relaciones causa-efecto entre los factores críticos que están afectando negativamente el cumplimiento de las metas. Recordar que una decisión de acción

tomada de manera fragmentada o aislada puede causar problemas importantes en otros componentes del proyecto. Que debe necesariamente ocurrir para alcanzar el objetivo?. Si se redefine el objetivo. justifique porque se hace y que debe ocurrir para alcanzarlo?. Acciones concretas y condiciones de las que es necesario discutir.

-RESUMA APOYOS DADOS POR LA OGR EN LA ORIENTACIÓN DEL SUBPROYECTO DURANTE EL PERIODO REPORTADO.

La Fundación CODESARROLLO, en su calidad de Organización Gestora Regional, ha mantenido comunicación personal, escrita y telefónica de forma permanente con La Universidad Gran Colombia, generando un espacio de colaboración, verificación y reconocimiento de las labores realizadas a la fecha por la Alianza, fundamentalmente en lo que al cumplimiento de las actividades se refiere, así como orientador en las acciones tendientes a corregir las debilidades y amenazas del proyecto, permitiendo orientar su desarrollo en los siguientes aspectos:

- Aseguramiento y verificación del cumplimiento del plan operativo orientado a fortalecer el Plan de Manejo Social, el cual es determinante para esta alianza conformada por 9 asociaciones radicalmente distintas.
- Requerimientos mínimos que se deben tener en cuenta dentro de los convenios de comercialización.
- Desarrollo de acuerdos de compromiso entre los productores y la asociación Musáceas, para la venta de la producción, que permita llevar a cabo el proceso de mercadeo y comercialización según lo planteado por la alianza.
- Desarrollo de mecanismos que permitan consolidar a Musáceas como la asociación que agrupa a todos los beneficiarios y que sea esta quien oriente el rumbo de la alianza.

-A PARTIR DE LOS RESULTADOS ANTERIORES, INCLUYA AQUÍ LAS CONCLUSIONES SOBRE EL AVANCE O ESTADO DEL PROYECTO EN RELACIÓN CON EL CUMPLIMIENTO DE SUS METAS Y OBJETIVOS.

De acuerdo a la información revisada y al proceso de seguimiento continuo, se concluye:

Se ha vislumbrado un avance en el mecanismo de ejecución de las actividades que llevan al alcance de metas y objetivos del proyecto, en la parte técnica se cuenta con acompañamiento permanente de los técnicos de MIDAS y ya las alcaldías empiezan a hacer sus aportes con asistencia técnica. Dentro del componente social igualmente MIDAS, está aportando un profesional y junto a un profesional que destino la OGA para acompañar este proceso han jugado un papel importante en la consolidación de la asociación MUSÁCEAS como un verdadero órgano empresarial y la confianza de las diferentes asociaciones en el esquema de la alianza se ha consolidado.

Es importante señalar como la participación de la junta directiva de Musáceas se ha hecho determinante para el alcance de los objetivos, están apersonados del proceso y junto con la gerente de la alianza desarrollan la mayoría de actividades inherentes al proceso de forma conjunta. Esto ha servido para que las asociaciones vean en Musáceas un verdadero ente aglutinador y así mismo para que Musáceas se empiece a empoderar del oficio de gerencia de la alianza.

La principal dificultad es que no todos los beneficiarios comercializan a través de la alianza y no se ha construido la estructura organizacional que canalice el mercado de las nueve asociaciones en los seis municipios hacia los aliados comerciales de modo tal que permitan soportar el volumen necesario para cumplir los compromisos.

Es necesario que la OGA junto con la asociación Musáceas realice, en esta última etapa, un esfuerzo para consolidar el grupo como una verdadera asociación que persiga intereses comunes y que trabajen conjuntamente para alcanzar el mismo objetivo.

La OGA debe asumir su papel de verdadero articulador del proceso de una manera más activa de forma tal que garantice la participación de todos los actores de la alianza.

- A PARTIR DE LOS RESULTADOS ANTERIORES, INCLUYA AQUÍ LAS CONCLUSIONES SOBRE EL DESEMPEÑO EN LA EJECUCIÓN SEGÚN POA.

Las conclusiones de desempeño más importantes son:

- Es necesario dar cumplimiento a las metas previstas en la programación de siembras y ventas de producto por parte de la alianza.
- Importante iniciar firmemente el proceso de empoderamiento de la Asociación Musáceas para que asuma su papel de gerencia a la mayor brevedad.
- Gestionar los recursos financieros con la alcaldía de Montenegro comprometidos para dar cumplimiento a las metas definidas en el proyecto en su localidad.
- La OGA debe fortalecer aún más el acompañamiento social.
- Construir la base de datos de los beneficiarios con toda la información financiera para poder iniciar prontamente el reintegro del Incentivo Modular.