

Proyecto de Apoyo a Alianzas Productivas INFORME DE MONITOREO

ALIANZA PRODUCTIVA DE CAFÉ, EN EL MUNICIPIO DE GÉNOVA EN EL DEPARTAMENTO DEL QUINDÍO	Fecha de Visita*		
	Día	Mes	Año
	13	04	2009

*Tomar como fecha de referencia del informe, el último día del evento formal de visita a la alianza en campo.

Organización Gestora Regional a cargo del monitoreo	Fundación Codesarrollo												
Nombre monitor responsable	Fersain Alcalde Toquica												
Número y año del convenio de alianza	Número			019			Año			2008			
Fecha de aprobación de la alianza en comisión intersectorial	Día	29		Mes	11		Año	2007					
Fecha vencimiento-póliza cumplimiento-convenio de alianza*	Día	25		Mes	11		Año	2009					
Fecha del CDA que aprobó el POA	Día	25		Mes	08		Año	2008					
Vigencia del POA de referencia	Mes	09		Año	2008		Mes	08		Año	2009		
Periodo al que corresponde el informe**	Día	01	Mes	02	Año	2009		Día	13	Mes	04	Año	2009
Fecha del primer desembolso de incentivo modular	Día	16	Mes	08	Año	2008		Antigüedad de la alianza- Meses			07		
Organización de Productores a cargo de la alianza	Asociación de cafés Especiales de Génova, Quindío.												
Organización Gestora Acompañante en la actualidad (OGA)***	Cámara de Comercio de Armenia												
Otras OGA's que han acompañado la alianza	NO												
Aliados (s) comercial (es) actual (es) con convenios de comercialización vigentes.	El Aliado comercial es Arábicas de Colombia SA. CI, el acuerdo comercial se firmo el día												
Aliados comerciales retirados	NO												

* o de sus prórrogas. ** la fecha final es igual a fecha de corte indicada en el encabezamiento de este informe. ***Contados a partir de la fecha del primer desembolso del incentivo modular.

DESCRIBA BREVEMENTE LAS ACTIVIDADES DE SEGUIMIENTO REALIZADAS EN LA VISITA FORMAL DE MONITOREO A LA ALIANZA ASÍ COMO LAS PERSONAS Y ENTIDADES CONSULTADAS EN ELLA.

Actividad	Lugar - Fecha	Participantes	Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones
Comité Directivo de Alianza	Alcaldía de Génova Fecha: abril 13	OGA; Alejandra María Martínez (social del proyecto), José Milton Cardona (coordinador de la OGA) Floralba Sánchez Financiera OGA, Ricardo Andrés Munard técnico de la Alianza, José Vicente Coy Técnico ambiental de la alianza, Jorge Henan Lasso Director UMATA Genova, Alvaro Tobon Aliado Comercial, Octavio Cardona Asocafes, Diego Orozco Secretaria de Agricultura, Arcadio Vargas castillo, productor elegido, Carlos barbosa, CRQ, Ana Lucia Bejarano ICA seccional Quindio. 2), Fersain Alcalde toquica y Sergio Daniel Silva Sarmiento, OGR.	<p>En la reunión se abordaron las siguientes temáticas:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Lectura del informe de OGR: Se dio lectura del informe de OGR. 2. Plan Técnico: se están conformando tres frentes de trabajo para nuclear los beneficiarios y atender las inversiones duras de la alianza, composteras infraestructura de secado. 3. Plan Social: Se han realizado la totalidad de las actividades planeadas en el POA, se están identificando por núcleos veredales los beneficiarios que participaran en el proceso de empresarización. A la fecha hay preseleccionados 15. 4. Plan ambiental: se identificaron los beneficiarios que tienen sistemas de aguas residuales y composteras, para lo cual se elaborando un proyecto para presentarlo al fondo de reinversión de la CRQ para la financiación del 60% de los STAR que están pendientes. Para el caso de las composteras se está haciendo el presupuesto respectivo, para cada uno de los predios.. 5. Plan de Transferencia: Esta actividad no se está ejecutando aun dado que se está esperando terminar el plan de empresarización. 6. Agronegocios: la modificación que se había solicitado al convenio de comercialización fue presentada el 4 de febrero y aprobada por el EIP. 7. Financiero: Faltan los recursos de Asocafes y la Gobernación, los cuales dependen de los desembolsos que debe hacer el Departamento y que aún siguen congelados. La fecha de entrega de los recursos no se ha definido, la OGA esta al frente de la situación atenta de que dicho desembolso se realice a la mayor brevedad. 8. Fondo Rotatorio: Este aun no está funcionando. 9. POA: Este se está desarrollando de forma adecuada.
Reunión con una base representativa de beneficiarios	Génova – Vereda San Juan Medio– Finca La Florida. Abril 13 2009	Gustavo Marin, Bernardo Torres, Álvaro Brandon, Duban Arteaga, Antonio Bedoya, María Ruiz, Guillermo López, John de Jesús Rodríguez, Luis Enrique Torres, Alfonso Torres, Martha Cecilia Morales, Marcos	<p>Se indagó sobre el conocimiento de la alianza, los aportes que le han realizado a ellos, se converso con los participantes sobre la operatividad del fondo rotatorio.</p> <p>Se identifico que hay resistencia hacia el aliado Comercial dado que este no ofrece un buen precio de compra. Y solicitaron a la OGA desarrollar capacitaciones en donde puedan identificar nuevas oportunidades de comercialización.</p>

		Marin, Juan Carlos Hernández, Gladis Londoño, Gilbeiro Gonzáles, José Vicente Coy.	
Reunión con la OGA	Oficina ASOCAFES – Génova, abril 13	OGA; Alejandra María Martínez (profesional social del proyecto), José Milton Cardona (Gerente de la OGA), Ricardo Andrés Munard técnico de la Alianza, José Vicente Coy Técnico ambiental de la alianza, Fersain Alcalde, OGR	Se solicito a la OGA estar pendientes de la convocatoria del fondo de reinversión de la CRQ, para que junto con la OP desarrollen el proyecto y participen. Se solicito a la OGA estar atentos de los recursos que la gobernación se comprometió a desembolsara ASOCAFES. Así mismo iniciar inmediatamente el ejercicio de verificación y consolidación de la información que se requiere para determinar la inversión que es necesario hacer en infraestructura a cada beneficiario.
Visita a predios u otras actividades de campo	Génova – Vereda san Juan Medio, Finca La Florida.	Gustavo Marin, bernardo torres, Álvaro Brandon, Duban Arteaga, Antonio Bedoya, María Ruiz, Guillermo López, John de Jesús Rodríguez, Luis enrique torres, Alfonso torres, Martha cecilia morales, marcos Marin, Juan Carlos Hernández, Gladis Londoño, Gilbeiro Gonzáles, José Vicente Coy., José Milton Cardona (Gerente de la OGA) OGR; Fersain Alcalde Toquica	Los cultivos no están tecnificados en su totalidad, el proceso lo están desarrollando adecuadamente pero para esto es necesario disponer de los insumos para fertilización en el momento adecuado, la asistencia técnica se está desarrollando acertadamente, los beneficiarios llevan registros de sus cuentas. Se observa gran interés por parte de los beneficiarios de ser parte del grupo que se capacitara en emprenderizacion, en el momento están a la expectativa de la jornada de capacitación que se desarrollara con el aliado comercial.

1. COMPONENTE TECNICO - PRODUCTIVO

1.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y Convenio de Alianza*

Metas del establecimiento y de manejo del cultivo:

- Estudio físico químico de suelos, 1 muestra y análisis de laboratorio x 95 predios
- Consecución de material de siembra.
- Preparación del terreno
- Siembra y resiembra
- Aplicación del plan de fertilización (correctivos, abonos, fertilizantes)
- Control fitosanitario
- Control Malezas
- Deschuponada y Podas realizadas.

Metas productivas (Producción y productividad):

- Cosecha de café

Otras metas del Componente

- Capacitación en salud ocupacional y seguridad agroindustrial.
- Construcción secaderos de café
- Asistencia técnica

1.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

De establecimiento o sostenimiento:

Según el POA, el estudio de suelos se realizó a los beneficiarios que lo requerían (38), ya está definido el plan de fertilización para los 95 beneficiarios.

Consecución de material de siembra.

La labor se encuentra pendiente por desarrollar, Algunos beneficiarios ya tienen sus semilleros debido a la demora del proyecto, otros están esperando recursos de ICR. Para entregar la semilla restante del proyecto, se aprobó en el CDA de Octubre de 2008, que la Alcaldía realice en la granja de ésta los semilleros para realizar la venta de los mismos a los miembros de la alianza, todo bajo el acompañamiento del ICA. La OGA está definiendo el número total de colinos que realmente demandaran los agricultores para proceder a hacer las compras.

Preparación del terreno.

A la fecha solo se han preparado 22 hectáreas de las 66 planteadas, la OGA aclara que esta labor se ha hecho con recursos de los productores, una vez se defina el número total de colinos, en ese momento la OGA acompañara al productor en el desarrollo de esta actividad.

Siembra y resiembra

Esta labor no se ha realizado a la espera de definir el número total de colinos, exceptuando aquellos que ya fueron establecidos con recursos de los productores.

Aplicación del plan de fertilización (correctivos, abonos, fertilizantes)

Durante el mes de febrero se entregaron los insumos a los productores para que adelanten el plan de fertilización.

Control fitosanitario: durante el periodo la totalidad de los agricultores desarrollaron la actividad junto con el acompañamiento técnico de la OGA.

Control Malezas: a la fecha la totalidad de los beneficiarios han desarrollado la actividad.

Deschuponada y Podas realizadas: Actividad programada para el mes de Agosto.

Productivas (Producción y Productividad)

No hay programadas actividades de cosecha durante este periodo, este se consolidara a partir del mes de abril y hasta el mes de junio.

Otras Metas.**Capacitación en salud ocupacional y seguridad agroindustrial.**

La actividad que inicialmente estaba programada a desarrollarse en el mes de diciembre se reprogramo para desarrollarla en el mes de abril, dado las otras actividades de capacitación que tienen los agricultores.

Construcción secaderos de café.

La OGA se encuentra desarrollando el inventario de beneficiarios que demandan la construcción de infraestructura de secado y los ha concentrado en tres núcleos para proceder a hacer las contrataciones de obra y para poder atenderlos con mayor celeridad, estos son el núcleo de San Juan el núcleo del Centro y el núcleo de Río Rojo

Asistencia Técnica

De acuerdo al POA, el plan de Asistencia Técnica se está ejecutando normalmente. Y está siendo desarrollada por 2 técnicos de forma permanente.

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre que tanto los logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, van en dirección al cumplimiento de las metas finales técnico-productivas fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

El desarrollo de las metas planteadas orientan la alianza hacia el logro de sus objetivos, dentro de este componente es necesario aclarar que debió hacerse un reasignación de rubros para poder desarrollar la actividad de construcción de secaderos de café el cual estaba inicialmente destinando para el tercer desembolso y su necesidad era inmediata, en este sentido es una actividad importante que no había podido ser atendida por lo ya expuesto pero que ahora junto con la definición final del numero de colinos de siembra y el plan de fertilización deben demandar la mayor atención de la OGA y la OP. Así fue comunicado por la OGR a la OGA y a la OP durante la visita de monitoreo realizada el día 13 de abril, la OGA ya ha iniciado acciones al respecto, la OGR ha recomendado a esta atender la actividad de infraestructura con premura antes de que se inicie la próxima temporada invernal, dado que es la única opción de secado de café que tienen los productores de la localidad.

Las otras actividades se han desarrollado de acuerdo a la programación y han contado con la aceptación de la OGA y de la OP en cuanto a la calidad de su implementación y pertinencia en el tiempo y el espacio.

2. COMPONENTE AMBIENTAL

2.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza, metas señalas en el plan de manejo ambiental.

Metas del Plan de Manejo Ambiental:

CAPACITACIÓN

- 1 taller para los 95 beneficiarios de protección del suelo
- 1 taller para los 95 beneficiarios de manejo seguro de agroquímicos
- 2 talleres para los 95 beneficiarios en capacitación de disposición de residuos sólidos

GESTION ANTE AUTORIDADES AMBIENTALES

- Tramite para legalización del pago de la tasa retributiva para los 95 beneficiarios.

MANEJO DE RESIDUOS SOLIDOS Y LIQUIDOS - AGUAS RESIDUALES

- Actualización de la base de datos de los beneficiarios en cuanto a su sistema de disponibilidad de aguas residuales
- Construcción de 95 sistemas de tratamiento de aguas residuales – STAR
- Operación de los 95 sistemas de tratamiento

PRODUCCIÓN BIOFERTILIZANTES

- Construcción de 95 unidades de compostaje
- 95 Unidades de manejo de residuos sólidos en funcionamiento
- Aplicación de compostaje en el cultivo en los 95 predios.

2.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

CAPACITACIÓN:

- **Protección de suelo:** EN el mes de Febrero se desarrollo la totalidad de la capacitación
- **Manejo seguro de agroquímicos:** estaba programada según el POA para iniciar en el mes de febrero, sin embargo no se realizo la OGA la reprogramo para el mes de abril. Según su explicación por sobrecarga de capacitaciones a los productores
- **Capacitación en manejo de residuos sólidos:** estos talleres ya fueron realizados en el mes de enero y febrero.

GESTION ANTE AUTORIDADES AMBIENTALES

En el mes de febrero se obtuvieron los permisos de Tasa Retributiva por parte de la autoridad ambiental, la gestión había sido adelantada desde

el mes de enero. Estos permisos tiene una vigencia de 1 año. Es la Primera vez que se hace este tipo de requerimientos desde los productores a la autoridad ambiental y aunque en un principio hubo cierto recelo, en el momento se asume como una responsabilidad mas del proceso productivo, se recomendó a la OGA estar atentos en insistir a los agricultores para que renueven dicho permiso año tras año.

MANEJO DE RESIDUOS SÓLIDOS Y LÍQUIDOS – AGUAS RESIDUALES:

- La Construcción de los 95 sistemas de tratamiento de aguas residuales – STAR- aunque se encontraba programada para iniciarse en el mes de mayo se inicio en el mes de febrero, a la fecha ya se cuenta con 41 unidades construidas y así mismo en funcionamiento

PRODUCCIÓN BIOFERTILIZANTES:

Hay construidas 43 unidades de manejo de pulpa o de residuos, está pendiente la construcción de 52. Se esta estructurando un plan para la construcción de estas con el fin de pasarlo al CDA para su aprobación. El objetivo es desarrollarlo a partir del mes de abril.

La aplicación de compostaje al cultivo se realizara una vez halla disponibilidad tanto del insumo para transformar, pulpa, y una vez se halla descompuesto.

1.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre que tanto los logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, van en dirección al cumplimiento de las metas finales del componente ambiental fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

El desarrollo de estas actividades esta contribuyendo de forma importante al logro de las metas planteadas, es importante señalar la gestión desarrollada ante la autoridad ambiental para la consecución de los permisos de Tasa Retributiva, estos tienen una vigencia de un año, la instrucción se le ha dado ya a los agricultores para que estén atentos a su renovación año tras año.

La OGA esta trabajando en la planeación de aquellas actividades que no han podido desarrollarse a la fecha y las replanteo para atenderlas a la mayor brevedad, desde el mes de abril.

La construcción de composteras y su puesta en funcionamiento se continuara una vez la OGA termine de desarrollar el diagnostico de la necesidad o del estado de algunas en los predios de los productores.

3. COMPONENTE AGRONEGOCIO

3.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Convenios de Comercialización:

- Convenios de comercialización firmados 1

- (3) Talleres de preparación del ejercicio comercial (jornadas grupales de formación en calidad del producto, procesos de poscosecha, logística y acopio)

Metas de venta en valor y volumen:

- Producción comercializable de CAFÉ (404 Toneladas)
- Ventas de CAFÉ por valor de \$1.641.670.000.

3.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

3.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Preparación para el desarrollo de la actividad comercial y gestión comercial:

El convenio de comercialización se firmo en el mes de febrero y tiene vigencia de un año los precios pactados son: precio base federación más un porcentaje entre 7 y 10 adicional.

Los talleres de preparación para el ejercicio comercial ofrecidos por el aliado no se han dictado, se reprogramo para el mes de abril una vez se ponga de acuerdo productores y aliado comercial.

Desarrollo de la actividad comercial:

No se ha consolidado las producciones de febrero marzo, dado que son pequeñas, en el POA esta programada la cosecha a partir del mes de abril y hasta junio.

3.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre que tanto los logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, van en dirección al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

Durante al visita de monitoreo la OGR indago sobre el avance en las capacitaciones previstas y se informo que los productores están acordando con el aliado comercial el horario y fechas para la realización de estos, el primero se desarrollara en el mes de abril, los contenidos fueron concertados entre los beneficiarios, el aliado comercial y la OGA.

En visita de monitoreo los beneficiarios Consideraron pertinente que las otras capacitaciones sean desarrolladas por otros organismos distintos al aliado comercial de modo tal que se le muestre a la OP un horizonte mas amplio de comercialización de cafés especiales.

El ejercicio comercial se consolidara un vez inicie la cosecha en el mes de abril la cual se estima vaya hasta el mes de junio.

Se percibe la necesidad de trabajar desde los social el compromiso de comercialización al aliado comercial, pues se evidencio durante la visita de monitoreo como los productores están vendiendo a intermediarios aprovechando los altos precios del momento para el café, es

así como el producto se lo están disputando los compradores a través del precio que ofrecen, en este sentido se ha alcanzado precios hasta de \$81.000/arroba.

Las cosechas han sido bajas y no se percibe una mejora en los rendimientos en el corto plazo debido a la fuerte temporada invernal la cual disminuyo la productividad hasta en un 40% según reportes del gremio cafetero.

4. COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA

4.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

METAS DEL PLAN SOCIAL:

ACTIVIDADES EMPRESARIALES ADMINISTRATIVAS Y DE GERENCIA

- Programar, convocar y participar en Comités Directivos de Alianza
- Suscripción de contratos de proveeduría de insumos, material vegetal, etc.
- Registro de entrega de insumos a productores
- Asegurar logística de recibo de cosecha a productores
- Registro de recibo de cosecha a productores
- Gestión de cobro a comercializador y pago a productores
- Registros contables de la alianza, emisión y socialización de estados financieros
- Balance de ejercicios de producción y comercialización

ACTIVIDADES DEL PLAN SOCIAL

- (4) Cuatro actividades para 95 beneficiarios en visión de la alianza, fondo rotatorio.
- (8) Capacitaciones y talleres para 95 beneficiarios gestión proyectos, mercadeo, contabilidad, administración
- (4) Asambleas, actividad de integración familiar y capacitación tema afín Alianza
- (7) Actividades de participación y organización comunitaria para 95 beneficiarios
- (1) Jornadas de capacitación CDA
- Diseño base de datos de los productores CDA
- Formulación de una estrategia de información y comunicación
- Difusión de seiscientos(600) boletines
- Cartelera, programa radial, página Web.

PLAN DE TRANSFERENCIA DE COMPETENCIAS

- Capacitación empresarización Gerente aprendiz de los productores
- Formación empresarial de grupo directivo de beneficiarios
- Selección del gerente

- Equipamiento funcional de organización de productores
- Articulación de instancias para la gobernabilidad

4.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

4.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

ACTIVIDADES EMPRESARIALES ADMINISTRATIVAS Y DE GERENCIA

Todas las actividades de este modulo se han desarrollado de acuerdo a la programación del POA, excepto el Balance de ejercicios de producción y comercialización, dado que los volúmenes de comercialización han sido bajos y esporádicos, esta información se consolidara a partir del mes de abril donde se espera que aumente la producción.

ACTIVIDADES DEL PLAN SOCIAL

Estas actividades se han desarrollado de acuerdo al POA, en el mes de febrero estaba previsto la realización de una actividad de participación y organización comunitaria la cual se desarrollo en el mes de Marzo.

PLAN DE TRANSFERENCIA DE COMPETENCIAS

A la fecha hay 15 beneficiarios identificados con los cuales se desarrollaría el proceso de emprezarización.

Las capacitaciones al gerente aprendiz aún no se desarrollan dado que se están adelantando otra serie de capacitaciones desde lo social y de los otros componentes.

Desempeño de la OGA en la ejecución (efectividad y eficiencia):

La OGA ha sido eficiente y efectiva para el desarrollo de las actividades del PMS, adicionalmente desarrolla actividades en coordinación con el CDA e invita a otras entidades para que participen en la alianza.

Gerencia a cargo de la Organización de Productores:

Esta actividad aun no debe iniciar.

4.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre que tanto los logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, van en dirección al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

Las actividades programadas en el PMS se están cumpliendo adecuadamente según lo programado en el POA.

Esta actividad se realizara después de identificar el grupo representativo por vereda que iniciara el proceso con el Sena.

Esta actividad no debe iniciar aun.

Gerencia a cargo de la Organización de Productores

Después de hacer el proceso de formación del programa de emprezarizacion impartido por el Sena se identificara el Gerente de la alianza que recibirá la transferencia de la OGA a este.

5. COMPONENTE FINANCIAMIENTO

5.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas de aportes de cofinanciación (especificar destinación):

CONCEPTOS	TOTAL	Productores	Asoc. de Cafés Especiales	Municipio de Génova	SENA	MADR
MANO DE OBRA Has. ESTABLECIDAS	\$ 196.923.255	\$ 196.923.255	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
MANO DE OBRA Has. AUMENTO DENSIDAD	\$ 68.814.855	\$ 68.814.855	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
INSUMOS Has. ESTABLECIDAS	\$ 102.144.734	\$ 31.618.612	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 70.526.122
INSUMOS Has. AUMENTO DENSIDAD	\$ 125.302.620	\$ 21.872.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 103.430.620
SERVICIOS Y ARRIENDOS	\$ 110.473.800	\$ 63.832.000	\$ -	\$ 13.200.000	\$ -	\$ 33.441.800
Arrendamiento Terreno	\$ 60.600.000	\$ 60.600.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Análisis de Suelos	\$ 14.948.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 14.948.000
Transporte de Producción	\$ 1.393.800	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1.393.800
Asistencia Técnica-Capacitación por productor	\$ 30.300.000	\$ -	\$ -	\$ 13.200.000	\$ -	\$ 17.100.000
Beneficio del Café	\$ 3.232.000	\$ 3.232.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
INVERSIONES	\$ 201.688.915	\$ 50.904.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 150.784.915
Machetes	\$ 16.160.000	\$ 16.160.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Limas	\$ 3.636.000	\$ 3.636.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Palines	\$ 4.848.000	\$ 4.848.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Elementos de Protección Personal	\$ 26.260.000	\$ 26.260.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Secadero	\$ 150.784.915	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 150.784.915
Has. Establecidas (Valoración)	\$ 842.550.080	\$ 842.550.080	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
PLAN AMBIENTAL	\$ 49.086.272	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 49.086.272
PLAN SOCIAL	\$ 32.000.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 16.452.000	\$ 15.548.000

		-	-	-		
GASTOS LEGALIZACION	\$ 500.000	\$ -	\$ 500.000	\$ -	\$ -	\$ -
ADMINSITRACION DE OGA	\$ 45.120.000	\$ -	\$ 12.700.000	\$ -	\$ -	\$ 32.420.000
TOTAL	\$ 1.774.604.531	\$ 1.276.514.802	\$ 13.200.000	\$ 13.200.000	\$ 16.452.000	\$ 455.237.729

OBSERVACIONES PRESUPUESTO IM.:

Durante el mes de febrero se realizo cambio de rubro de secaderos y del plan ambiental a insumos para poder cumplir de forma inmediata con la necesidad de los beneficiarios, en el segundo desembolso se reajustaron los rubros para mantener su distribución original sin alterar la ejecución de ningún componente.

El 27/03/09: MINAGRICULTURA autorizó ejecución parcial de recursos del segundo desembolso por valor de \$17.000.000. Rubro insumos para completar los \$128.943.500 de la compra de insumos a la cooperativa de caficultores.

Metas del Fondo Rotatorio (especificar destinación una vez reglamentado):

Adjuntamos cuadro de amortización propuesto en el fondo rotatorio.

Años	Pago Capital	Pago Intereses	Cuota Total*	Causación Intereses	Saldo
1		\$ 31.878	\$ 0	\$ 31.878	\$ 390.061
2	\$ 85.420	\$ 34.715	\$ 120.135	\$ 34.715	\$ 304.641
3	\$ 93.022	\$ 27.113	\$ 120.135	\$ 27.113	\$ 211.619
4	\$ 101.301	\$ 18.834	\$ 120.135	\$ 18.834	\$ 110.317
5	\$ 110.137	\$ 9.818	\$ 120.135	\$ 9.818	\$ 0

Los recursos de fondo rotatorio están destinando para compra de insumos, compra de herramientas, transporte de cosecha.

5.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

5.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las gestiones realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas de cofinanciación señaladas en él y de disponibilidad de recursos en el Fondo Rotatorio:

Gestiones para la consecución de recursos:

La alcaldía de Genova ya entregó la totalidad de su compromiso con la alianza a la OGA con lo cual se contrató el profesional encargado del PMA. Los recursos comprometidos por ASOCAFES, no se han entregado, el SENA en Enero inició su proceso de capacitación y lo ha venido desarrollando mes a mes, cumpliendo así su compromiso de aportes en capacitación. Los recursos de ASOCAFES dependen de un compromiso que tiene la Gobernación con esta asociación los cuales no se han entregado. La OGA ha realizado las diferentes gestiones para la consecución de dichos recursos pero la Gobernación tiene frenados los desembolsos, se espera que este se dé en los meses de abril o mayo.

Eficiencia en el uso de los recursos:

Con la entrega de insumos se espera que los agricultores continúen con la fertilización y se de inicio prontamente a las inversiones en infraestructura de modo tal que permitan una ejecución financiera con mayor celeridad.

Consolidación del Fondo Rotatorio:

El Fondo Rotatorio de la alianza no ha iniciado.

Financiamiento Adicional:

A la fecha no se ha realizado ningún tipo de financiamiento adicional.

5.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre disponibilidad y suficiencia de recursos desde el inicio de su ejecución (desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte) y sobre las metas finales del componente financiamiento fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

Cofinanciación total final:

<i>Fuentes de Financiamiento</i>	Compromiso de desembolso Total	Desembolsado	Ejecutado	% Ejecución /desembolsado	OBSERVACIONES
Municipio de Génova.	\$ 13.200.000	\$ 13.200.000	\$ 8.800.000	67%	La OGA los ha venido operando de acuerdo a la programación, con estos recursos se ha cubierto los costos del PMA
ASOCAFES GENOVA	\$ 13.200.000	\$ 0	\$ 0	0	En espera de aporte de la Gobernación del Quindío a la Asociación.
Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA.	\$ 16.452.000	\$ 6.168.000	\$ 6.168.000	100%	Desde el mes de enero se está desarrollando el proceso de capacitación. con un aporte mensual de \$2.056.000
Ministerio de Agricultura. Incentivo Modular	\$ 455.238.000	\$ 153.569.000	\$ 148.233.919	97%	Durante el periodo se ejecutaron recursos por un valor de \$128.943.500 representados en insumos. Se solicito un adelanto del IM para poder cubrir los costos de los insumos. Así mismo se solicito el segundo desembolso el cual no se realizado.
Productores	\$ 1.276.515.000	\$ 742.000.000	\$ 742.000.000	100%	Se ha valorado los aportes en cada cultivo establecido por productor.

Estado del Fondo Rotatorio:

No han iniciado el abono al fondo rotatorio dado que solo en el mes de Enero se les entrego parte de los insumos del IM.

CUADRO FINAL DE CALIFICACIONES AL DESEMPEÑO EN LA EJECUCIÓN Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS.

Concepto	Calificación (1-10)*	Observaciones
Calificación al cumplimiento del Plan Técnico-Productivo	6.8	Se esta realizando las actividades del POA, a pesar de los retrasos en la ejecución del plan de fertilización el cual se espero para hacer una sola compra.
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan de Manejo Ambiental	10	El 100% de las actividades planteadas se han realizado.
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan Social	10	El 100% de las actividades planteadas se han realizado.
Calificación al cumplimiento del Plan de Transferencia de Competencias Gerenciales	NA	
Calificación consolidación socio empresarial. Organización de Productores con una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando	10	Existe una estructura organizacional definida
Calificación a la operatividad del CDA. CDA opera adecuadamente y es competente en sus obligaciones	10	Los CDA planeados se han ejecutado en un 100%
Calificación a la estructuración de la alianza. Alianza con estructura organizacional y empresarial definida y operando	10	Existe una estructura organizacional <i>definida</i>
Calificación al manejo contable de la alianza (contabilidad al día?)	10	La OGA tiene al día la contabilidad de la alianza
Calificación al uso de herramientas, instrumentos e indicadores de gestión (POA, financieros, técnicos, sistematización de información)	10	La OGA y el CDA, usan el POA y los informes presentados por los profesionales contratados para la toma de decisiones. Así como los informes de OGA y de OGR.
Calificación a la gestión de Gerencia en la implementación o desarrollo de la alianza.	NA	
Calificación a los Convenios de Comercialización. Convenio(s) de Comercialización Vigente(s) y favorabilidad para la alianza de las condiciones de negociación planteadas en ellos.	8	Si bien existe un convenio de comercialización recientemente firmado y se encuentra vigente, no se percibe conformidad por parte de los productores.
Calificación al cumplimiento de compromisos comerciales de los productores con la alianza.	6	Los productores han vendido parte de la cosecha obtenida hasta le fecha a algunos intermediarios.
Calificación al cumplimiento de compromisos de los aliados comerciales con la alianza	9	
Promedio Alianza	9.0	

*Al corte de este informe tomando como referencia el POA vigente de la alianza.

INFORMACION EXPLICATIVA PARA INDICADORES EN ESTADO DE ALARMA

Para los indicadores en estado de alarma en el periodo, describa las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, refiera sus consecuencias o efectos concretos que ponen en riesgo el alcance de las metas del proyecto en el POA; e, indique las acciones preventivas, correctivas o de mejora a emprender por la Gerencia de la Alianza o del subproyecto relacionadas con cada concepto indicado.

CONCEPTOS*	CAUSAS	RIESGOS**	PLAN DE ACCIÓN***
Social	No se ha identificado el gerente designado por los productores, y si bien se identificó un grupo de beneficiarios para el proceso de empoderamiento este no ha iniciado.	El proceso de acompañamiento de OGA va hasta el mes de agosto del presente año.	La OGR ya ha dado las indicaciones a la OGA para que trabaje con mayor celeridad este aspecto e inicie la capacitación en el próximo mes. El CDA se comprometió igualmente en trabajar junto con la OP para avanzar en este aspecto.
Financiero	Faltan los recursos de la Gobernación y de ASOCAFES.	No poder realizar las actividades presupuestadas con estos recursos	Enviar comunicados a estas entidades para definir el cumplimiento o no de los mismos y las fechas de entrega.

* Hacer referencia al número del concepto en la matriz de indicadores (Ejemplo: A1). Actividades planeadas no ejecutadas, factores del entorno, falta de recursos, negligencia, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otros indicadores no cumplidos (citar número del indicador) con los cuales se relaciona directamente. ¿Qué fue lo que ocurrió para que no se alcanzara el objetivo?

** Solo aquellos riesgos en los que se prevé una relación costo/beneficio satisfactoria en su control o mitigación. Citar efectos en cadena o acumulativos. Superposición de riesgos, cuando el riesgo real es el efecto combinado de ellos.

*** Hacer referencia al número del concepto en la matriz de indicadores (Ejemplo: A1). Si el objetivo de las acciones se aparta de la meta original, se sugiere re-identificar factores críticos. * Se recomienda revisar al final del ejercicio, las acciones relacionadas en este cuadro, cuando el grupo evaluador en la visita de monitoreo disponga de una visión integral del estado del proyecto y de sus relaciones causa-efecto entre los factores críticos que están afectando negativamente el cumplimiento de las metas. Recordar que una decisión de acción tomada de manera fragmentada o aislada puede causar problemas importantes en otros componentes del proyecto. ¿Qué debe necesariamente ocurrir para alcanzar el objetivo? Si se redefine el objetivo, ¿justifique porque se hace y que debe ocurrir para alcanzarlo?. Acciones concretas y condiciones de las que es necesario disfrutar.

-Apoyos dados por la OGR en la orientación de la alianza durante el periodo reportado.

Durante el periodo se hizo absoluto énfasis a la OGA en el mejoramiento del POA y la presentación de informes, del mismo modo se colaboro junto al CDA en el mejoramiento del convenio de comercialización, adicionalmente se desarrollo una sesión de trabajo con el gerente, la profesional del área social y la responsable de este proceso del SENA para hacer compatible el desarrollo del PS con el de emprezarizacion.

-Apoyos dados por el CDA a la alianza durante el periodo reportado.

El CDA desarrollo gestiones para hacer el mejoramiento del contrato de comercialización, sirviendo de órgano conciliador entre productores y aliado, el CDA continua haciendo seguimiento a las actividades y colabora en la consecución de cotizaciones y realización de coordinación de las actividades.

Imparten instrucciones al Gerente de la OGA para que desarrolle los compromisos que tiene con el proyecto como la presentación de informes mensuales y actualización del POA y para que mantenga una comunicación fluida con la OGR.

- A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el desempeño general de la OGA o los ejecutores de la alianza en la ejecución del POA.

La ejecución del POA es satisfactoria, la OGA ha estado atenta a cumplir a cabalidad dichos compromisos y ha involucrado activamente a los beneficiarios, situación que se evidencia en la conversación con ellos durante la visita a campo.

-A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el avance o estado de la alianza en general, hacia el cumplimiento de sus metas de resultado y objetivos. (articulación de los diferentes componentes dentro del esquema de alianza):

La alianza viene desarrollándose normalmente, esperamos que con la compra y entrega de los insumos para hacer la fertilización de los cultivos y con la consolidación de la información para la construcción de la infraestructura se inicie un proceso de ejecución más rápido de todas las actividades programadas. El desarrollo del componente social es altamente satisfactorio, los beneficiarios reconocen esta actividad como de suma importancia para la alianza y para cada una de sus empresas individuales, que es la forma como reconocen sus explotaciones, todos los beneficiarios, con quienes tuvimos contacto en la jornada de monitoreo, se encuentran satisfechos con el proceso y firmemente comprometidos.