

Proyecto de Apoyo a Alianzas Productivas INFORME DE MONITOREO

| | | | |
|---|-------------------------|------------|------------|
| ALIANZA PRODUCTIVA DE CAFÉ, EN EL MUNICIPIO DE GÉNOVA EN EL DEPARTAMENTO DEL QUINDÍO | Fecha de Visita* | | |
| | Día | Mes | Año |
| | 04 | 06 | 2009 |

*Tomar como fecha de referencia del informe, el último día del evento formal de visita a la alianza en campo.

| | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|----|------------|------------|------------|------|------------|--|------------|-------------|----|------------|------|
| Organización Gestora Regional a cargo del monitoreo | Fundación Codesarrollo | | | | | | | | | | | | |
| Nombre monitor responsable | Fersain Alcalde Toquica | | | | | | | | | | | | |
| Número y año del convenio de alianza | Número | | | 019 | | | Año | | | 2008 | | | |
| Fecha de aprobación de la alianza en comisión intersectorial | Día | 29 | Mes | | | | 11 | Año | 2007 | | | | |
| Fecha vencimiento-póliza cumplimiento-convenio de alianza* | Día | 25 | Mes | | | | 11 | Año | 2009 | | | | |
| Fecha del CDA que aprobó el POA | Día | 25 | Mes | | | | 08 | Año | 2008 | | | | |
| Vigencia del POA de referencia | Mes | 09 | Año | 2008 | | | Mes | 08 | Año | 2009 | | | |
| Periodo al que corresponde el informe** | Día | 13 | Mes | 04 | Año | 2009 | | Día | 04 | Mes | 06 | Año | 2009 |
| Fecha del primer desembolso de incentivo modular | Día | 16 | Mes | 08 | Año | 2008 | | Antigüedad de la alianza- Meses | | | 09 | | |
| Organización de Productores a cargo de la alianza | Asociación de cafés Especiales de Génova, Quindío. | | | | | | | | | | | | |
| Organización Gestora Acompañante en la actualidad (OGA)*** | Cámara de Comercio de Armenia | | | | | | | | | | | | |
| Otras OGA's que han acompañado la alianza | NO | | | | | | | | | | | | |
| Aliados (s) comercial (es) actual (es) con convenios de comercialización vigentes. | El Aliado comercial es Arábicas de Colombia SA. CI, el acuerdo comercial se firmo el día | | | | | | | | | | | | |
| Aliados comerciales retirados | NO | | | | | | | | | | | | |

* o de sus prórrogas. ** la fecha final es igual a fecha de corte indicada en el encabezamiento de este informe. ***Contados a partir de la fecha del primer desembolso del incentivo modular.

DESCRIBA BREVEMENTE LAS ACTIVIDADES DE SEGUIMIENTO REALIZADAS EN LA VISITA FORMAL DE MONITOREO A LA ALIANZA ASÍ COMO LAS PERSONAS Y ENTIDADES CONSULTADAS EN ELLA.

| Actividad | Lugar - Fecha | Participantes | Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones |
|---|--|--|--|
| <p>Comité Directivo de Alianza</p> | <p>Alcaldía de Génova Fecha: junio 4</p> | <p>OGA; Alejandra María Martínez (social del proyecto), José Milton Cardona (coordinador de la OGA) Floralba Sánchez (Financiera OGA), Ricardo Andrés Munard técnico de la Alianza, José Vicente Coy Técnico ambiental de la alianza. Jorge Henan Lasso Director UMATA Genova. Alvaro Tobon Aliado Comercial, Octavio Cardona, Roger Polania ASOCAFES. Diego Orozco Secretaria de Agricultura, manifiesta su participacion de forma virtual, en tiempo real. Carlos barbosa CRQ, Ana Lucia Bejarano ICA seccional Quindio. Fersain Alcalde toquica, OGR.</p> | <p>En la reunión se abordaron las siguientes temáticas:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Lectura del informe de OGR: Se dio lectura del informe de OGR. frente al cual no hubo observaciones. 2. Plan Técnico: de los frentes de trabajo conformados con anterioridad ya se encuentran listos 45 predios diagnosticados para realizar las inversiones de secaderos. El segundo bloque de 50 fincas estará listo en los próximos quince días. Está pendiente completar el análisis de la totalidad de establecimiento de material vegetal por parte de los beneficiarios y con esto determinar la necesidad total de colinos para resiembras, a la fecha se ha determinado que en 70 predios se han establecido 150.000 colinos aproximadamente y los beneficiarios han solicitado a la alianza, a la fecha, 16000 colinos. el material será producido en la granja de la alcaldía bajo la revisión y asistencia del ICA regional Quindío. 3. Plan Social: Se han realizado la totalidad de las actividades planeadas en el POA, excepto aquellas relacionadas con el proceso de empoderamiento la cual realizara el SENA dentro del proceso de empoderamiento empresarial a la asociación. se desarrollaron dos programas televisivos mostrando las estrategias técnico productivo y comercial de la alianza de café especial de Génova en los canales CANAL 1 y CARACOL TELEVISION durante el mes de mayo, la cámara de comercio de Armenia ha publicado bimestralmente un boletín sobre el proyecto. Se desarrollo igualmente la labor de capacitación entre agricultores y aliado comercial, sobre estrategias de comercialización. El aliado considera que se gano un espacio grande en dar claridad del papel que juega el aliado comercial dentro del proceso. No solo como una compra de café sino como ejercicio de posicionar este café en el mercado internacional. El aliado informa que en quince días serán visitados por una delegación peruana que quiere conocer esta experiencia. Está pendiente la realización de la asamblea general de asociados, la cual se desarrollara próximamente. (viernes 5 de junio) El aliado comercial menciona el impase que se presento con la |

| | | | |
|--|---|---|--|
| | | | <p>señorita NATALIA LUGO CARDONA, quien se desempeñaba como representante legal de la asociación y además como contacto del aliado comercial para realizar el proceso de compra de café a los agricultores y entrega al aliado comercial, quien de acuerdo al señor TOBON aliado comercial, realizo una sustracción inconsulta de cuantiosos recursos en efectivo al aliado, y se marchó de I departamento, cifra aun sin determinar exactamente. Aun no se ha legalizado las firmas del representante legal de la asociación ante cámara de comercio, mientras esto no esté claro no se podrá ejecutar recursos, la OP y la OGA están adelantando el proceso ante la cámara de comercio de Armenia.</p> <ol style="list-style-type: none"> 4. Plan ambiental: se está pendiente de la convocatoria de la CRQ para la construcción de las unidades de tratamiento de aguas residuales, paralelo a la construcción de los secaderos se desarrollara la construcción de las unidades de compostaje, lo cual se espera hacer con el mismo contratista. 5. Plan de Transferencia: Esta actividad no se está ejecutando aun dado que se está esperando terminar el plan de empresarización. 6. Agronegocios: durante el año de ejecución de la alianza se ha observado principalmente la baja productividad la cual bordea cerca del 35% de lo planteado inicialmente, y segundo la suspensión de las compras por parte del aliado comercial debido al robo del cual fue victima. 7. Financiero: del primer desembolso hay cerca de \$3.400.000 que no se han ejecutado debido a que sobraron de estudios de suelos y transportes, se solicitara un traslado para poder terminar la ejecución del 100% del primer desembolso. los recursos de ASOCAFES por un valor de \$12.700.000, ya fueron entregados a la alianza, se desembolsaron a la OGA directamente pues estaban destinados a administración. 8. POA: Este se está desarrollando de forma adecuada. |
| <p>Reunión con una base representativa de beneficiarios</p> | <p>Municipio de Genova, vereda la Coqueta, finca La Fabiola. junio 04</p> | <p>OP: Hildebrando Martínez, German Alarcón, jairo Roa, Julián Antonio Naranjo, Rosa Elena, Fermín Cardillo OGA: José Milton Cardona, Ricardo Andrés Munard. OGR: Fersain Alcalde</p> | <p>Se sostuvo una conversacion sobre el conocimiento que los productores tienen de la alianza, los aportes que le han realizado a cada uno de ellos, se indago sobre la operatividad del fondo rotatorio y que grado de compromiso tienen los beneficiarios con el fondo, al respecto se observa que hay conocimiento y que existe el compromiso de reembolso. Se identifico que hay resistencia hacia el aliado Comercial dado que, según los agricultores, este no ofrece un buen precio de compra,</p> |

| | | | |
|---|--|--|--|
| | | | <p>adicionalmente los productores no ven con buenos ojos el hecho de que el aliado comercial haga parte de la asociación y menos de la junta directiva. En la asamblea que se realizara el día viernes 5 de junio se elegira la nueva junta directiva de la asociación. Pues en el momento la asociación no tiene presidente dado que la anterior se fue de la región, despues de retirar un dinero del aliado comercial sin su consentimiento.</p> |
| <p>Reunión con la OGA</p> | <p>Alcaldía municipal de Génova, 4 de junio.</p> | <p>OGA; Alejandra María Martínez (profesional social del proyecto), José Milton Cardona (Gerente de la OGA), Ricardo Andrés Munard técnico de la Alianza, José Vicente Coy Técnico ambiental de la alianza, Fersain Alcalde, OGR</p> | <p>La OGA notifico que los recursos con los que se había comprometido la gobernación del Quindío habían sido desembolsados ese mismo día en horas de la mañana. Un total de \$16.000.000 de los cuales \$12.700.000 ingresan como compromiso que ASOCAFES tenía de cofinanciación para la administración de la OGA y el dinero restante entra a la asociación donde la junta directiva orientara su ejecución. La OGA manifiesta que ha debido desarrollar un trabajo social de gran intensidad dado que los productores presentan alta resistencia a la relaciones comerciales con el aliado y a su presencia dentro de la junta directiva de la asociación, se espera que la jornada donde se desarrollara la asamblea de socios y se elegirá la nueva junta directiva de la asociación genere un escenario de transparencia para la asociación y de mejores relaciones con el comercializador actual. La OGA tiene estimado poder hacer una ejecución de recursos considerable en los próximos dos meses de modo tal que se pueda solicitar el tercer desembolso a la mayor brevedad.</p> |
| <p>Visita a predios u otras actividades de campo</p> | | <p>Productores: Hildebrando Martínez, German Alarcón, jairo Roa José Milton Cardona (Gerente de la OGA), Ricardo Andrés Munard técnico de la Alianza. OGR; Fersain Alcalde Toquica.</p> | <p>En primer lugar se rescata que la asistencia técnica se está desarrollando acertadamente, y los beneficiarios se encuentran satisfechos con el proceso, así mismo se manifestó que debido ala demora en el inicio de la alianza ellos tuvieron que adquirir los colinos para realizar las siembras y resiembras y que la demora el año pasado en la entrega de los insumos contribuyo también a disminuir la producción, pero que afortunadamente este año han logrado hacer todas las labores oportunamente incluido la fertilización y esto, según ellos, contribuirá a elevar las producciones a final de año. Los beneficiarios llevan registros de sus cuentas y esto es verificado por la OGA durante sus visitas. Los agricultores quedaron satisfechos con la jornada de capacitación que se desarrolló con el aliado comercial. Según ellos, aclararon muchas dudas que tenían respecto del proceso comercial.</p> |

1. COMPONENTE TECNICO - PRODUCTIVO

1.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y Convenio de Alianza*

Metas del establecimiento y de manejo del cultivo:

- Estudio físico químico de suelos, 1 muestra y análisis de laboratorio x 95 predios
- Consecución de material de siembra.
- Preparación del terreno
- Siembra y resiembra
- Aplicación del plan de fertilización (correctivos, abonos, fertilizantes)
- Control fitosanitario
- Control Malezas
- Deschuponada y Podas realizadas.

Metas productivas (Producción y productividad):

- Cosecha de café

Otras metas del Componente

- Capacitación en salud ocupacional y seguridad agroindustrial.
- Construcción secaderos de café
- Asistencia técnica

1.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

De establecimiento o sostenimiento:

Según el POA, el estudio de suelos se realizo a los beneficiarios que lo requerían (38), ya está definido el plan de fertilización para los 95 beneficiarios.

Consecución de material de siembra.

La labor se encuentra pendiente por desarrollar, Algunos beneficiarios ya tienen sus semilleros debido a la demora del proyecto, se estima que se han establecido cerca de 150.000 colinos en cerca de 70 predios, otros han solicitado cerca de 16.000 colinos, los cuales se obtendrán de la granja de la alcaldía. Para entregar esta semilla, se aprobó en el CDA de Octubre de 2008, que la Alcaldía realice en la granja de ésta los semilleros para realizar la venta de los mismos a los miembros de la alianza, todo bajo el acompañamiento del ICA.

Preparación del terreno.

A la fecha solo se han preparado 33 hectáreas de las 66 planteadas, la OGA aclara que esta labor se ha hecho con recursos de los productores paralelo al establecimiento de los colinos para siembra, en la medida que se van definiendo el número de colinos por agricultor se va desarrollando la labor de preparación de área.

Siembra y resiembra

Esta labor no avanzado mas dinámicamente a la espera de definir el número total de colinos, exceptuando aquellos que ya fueron establecidos con recursos de los

productores.

Aplicación del plan de fertilización (correctivos, abonos, fertilizantes)

Durante el mes de febrero se entregaron los insumos a los productores para que atendieran el plan de fertilización.

Control fitosanitario: durante el periodo la totalidad de los agricultores desarrollaron la actividad junto con el acompañamiento técnico de la OGA.

Control Malezas: la labor fue desarrollada por la totalidad de los beneficiarios a comienzos del año. La siguiente se desarrollará el próximo año

Deschuponada y Podas realizadas: Actividad programada para el mes de Agosto.

Productivas (Producción y Productividad)

El área cosechada es baja debido a las disminuciones de la productividad, ha habido muy poca fructificación.

Los volúmenes cosechados acumulados a la fecha desde el inicio de la alianza son tan solo 97 toneladas, de las cuales 64 corresponden a la cosecha de este periodo

Otras Metas.

Capacitación en salud ocupacional y seguridad agroindustrial.

La actividad que inicialmente estaba programada a desarrollarse en el mes de diciembre se desarrolló en el mes de abril, en donde se contó con la participación de la totalidad de los beneficiarios. El proceso se desarrolló en 4 núcleos veredales así: San Juan, Río Gris, Centro.

Construcción secaderos de café.

La OGA nucleó los beneficiarios en dos bloques para desarrollar esta actividad, el primer bloque constituido por 45 beneficiarios ya está diagnosticado en su totalidad y se está adelantando el proceso de contratación de las obras, lo cual deberá quedar legalizado este mes de junio, del segundo bloque conformado por 50 beneficiarios ya se han diagnosticado 22, se espera que en los próximos quince días se haya totalizado el diagnóstico de la necesidad de las obras y se adelante todo el proceso de contratación, se está agilizando la labor buscando conseguir realizar un contrato único conjunto con la construcción de las fosas para pulpa. Actividad del componente ambiental.

Asistencia Técnica

De acuerdo al POA, el plan de Asistencia Técnica se está ejecutando normalmente. Y está siendo desarrollada por 2 técnicos de forma permanente.

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre que tanto los logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, van en dirección al cumplimiento de las metas finales técnico-productivas fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

El desarrollo de las metas planteadas orientan la alianza hacia el logro de sus objetivos, dentro de este componente es necesario aclarar que debió hacerse un reasignación de rubros para poder desarrollar la actividad de construcción de secaderos de café el cual estaba inicialmente destinando para el tercer desembolso y su necesidad era inmediata, el diagnóstico de la necesidad de las obras de secado en los predios de los beneficiarios ya se ha adelantado en 67 predios, la construcción se iniciará este mes de junio, la OGR ha recomendado a la OGA atender la actividad de infraestructura con celeridad.

Las otras actividades se han desarrollado de acuerdo a la programación y han contado con la aceptación de la OP, de acuerdo a la conversación sostenida con un grupo de beneficiarios durante la visita de monitoreo, en cuanto a la calidad de su implementación y pertinencia.

La preocupación tanto de beneficiarios como de otros actores de la alianza son las bajas producciones de café en esta época del año, atribuibles según todos ellos a la temporada invernal del año anterior, se espera una leve recuperación en la cosecha de la segunda temporada de año, que se inicia en el mes de octubre.

2. COMPONENTE AMBIENTAL

2.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza, metas señalas en el plan de manejo ambiental.

Metas del Plan de Manejo Ambiental:

CAPACITACIÓN

- 1 taller para los 95 beneficiarios de protección del suelo
- 1 taller para los 95 beneficiarios de manejo seguro de agroquímicos
- 2 talleres para los 95 beneficiarios en capacitación de disposición de residuos sólidos

GESTION ANTE AUTORIDADES AMBIENTALES

- Tramite para legalización del pago de la tasa retributiva para los 95 beneficiarios.

MANEJO DE RESIDUOS SOLIDOS Y LIQUIDOS - AGUAS RESIDUALES

- Actualización de la base de datos de los beneficiarios en cuanto a su sistema de disponibilidad de aguas residuales
- Construcción de 95 sistemas de tratamiento de aguas residuales – STAR
- Operación de los 95 sistemas de tratamiento

PRODUCCIÓN BIOFERTILIZANTES

- Construcción de 95 unidades de compostaje
- 95 Unidades de manejo de residuos sólidos en funcionamiento
- Aplicación de compostaje en el cultivo en los 95 predios.

2.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

CAPACITACIÓN:

- **Protección de suelo:** EN el mes de Febrero se desarrollo la totalidad de la capacitación
- **Manejo seguro de agroquímicos:** estaba programada según el POA para iniciar en el mes de febrero, fue desarrollada en el mes de abril en tres núcleos de capacitación
- **Capacitación en manejo de residuos sólidos:** estos talleres ya fueron realizados en el mes de enero y febrero.

GESTION ANTE AUTORIDADES AMBIENTALES

En el mes de febrero se obtuvieron los permisos de Tasa Retributiva por parte de la autoridad ambiental, la gestión había sido adelantada desde

el mes de enero. Estos permisos tienen una vigencia de 1 año. Es la primera vez que se hace este tipo de requerimientos desde los productores a la autoridad ambiental y aunque en un principio hubo cierto recelo, en el momento se asume como una responsabilidad más del proceso productivo.

MANEJO DE RESIDUOS SÓLIDOS Y LÍQUIDOS – AGUAS RESIDUALES:

- La Construcción de los 95 sistemas de tratamiento de aguas residuales – STAR- aunque se encontraba programada para iniciarse en el mes de mayo se inició en el mes de febrero, con la construcción de 41 unidades. De las 54 adicionales 5 fueron incluidas en un programa de sistemas de tratamiento de la gobernación del Quindío, las restantes 49 se presentarán a la CRQ tan pronto esta habrá la convocatoria de construcción de sistemas de tratamiento de aguas. Las primeras 41 están en perfecto estado de funcionamiento de acuerdo a la información suministrada por la OGA.

PRODUCCIÓN BIOFERTILIZANTES:

Está pendiente la construcción de las unidades de compostaje y de las unidades de manejo de residuos sólidos. Se está estructurando un plan para la construcción de estas de forma paralela a la construcción de la infraestructura de secado, para lo cual se espera desarrollar un solo contrato de obra.

La aplicación de compostaje al cultivo se realizará una vez haya disponibilidad tanto del insumo para transformar, pulpa, y una vez se haya descompuesto.

1.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre que tanto los logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, van en dirección al cumplimiento de las metas finales del componente ambiental fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

El desarrollo de estas actividades está contribuyendo de forma importante al logro de las metas planteadas, es importante señalar la gestión desarrollada ante la autoridad ambiental para la consecución de los permisos de Tasa Retributiva, de otro lado la OGA está atenta a participar en la convocatoria de la CRQ una vez se abra para incluir los 49 predios faltantes para la construcción de los sistemas de tratamiento.

La OGA está trabajando en la planeación de aquellas actividades que no han podido desarrollarse a la fecha, como son: la construcción de las unidades de compostaje y manejo de residuos, y las replanteo para atenderlas conjuntamente con las obras de secado. Las demás actividades ya habían sido desarrolladas con anterioridad.

3. COMPONENTE AGRONEGOCIO

3.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Convenios de Comercialización:

- Convenios de comercialización firmados 1
- (3) Talleres de preparación del ejercicio comercial (jornadas grupales de formación en calidad del producto, procesos de poscosecha, logística y acopio)

Metas de venta en valor y volumen:

- Producción comercializable de CAFÉ (404 Toneladas)
- Ventas de CAFÉ por valor de \$1.513.060.800.

3.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

3.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Preparación para el desarrollo de la actividad comercial y gestión comercial:

El convenio de comercialización se firmo en el mes de febrero y tiene vigencia de un año los precios pactados son: precio base federación más un porcentaje entre 7 y 10 adicional.

Se realizo el primer taller de preparación para el ejercicio comercial ofrecidos por el aliado comercial, al respecto el aliado comercial señalaba que se logro hacer entender a los agricultores la importancia del aliado comercial dentro del esquema de alianza, el cual no es solamente una compra de café como se había venido observando sino que es un esquema que contribuye a posicionar el café de Génova a nivel internacional y en lo cual el aliado ha trabajado incesantemente, prueba de ello, según el aliado, son las continuas solicitudes de visitas a la asociación, tanto por personal del país como extranjeros, interesados en conocer el esquema productivo – comercial.

Quedan pendientes dos talleres, los cuales no se han programado, al respecto es necesario poner de acuerdo a los productores con el aliado comercial. En este aspecto juega un papel importante la labor social de la alianza.

Desarrollo de la actividad comercial:

De acuerdo con la información suministrada por la OGA durante este periodo se comercializaron a través del aliado solamente 9.7 toneladas de 215 toneladas estimadas.

De otro lado la compra de café desarrollada por el aliado comercial se detuvo durante el último mes debido al robo del cual, según el aliado comercial, fue víctima por parte de la representante legal de la asociación, en quien había depositado toda la confianza para que la misma asociación realizara la labor de compra a los productores y entrega al aliado comercial. El aliado manifestó en reunión del CDA que la actividad de compra no se reiniciara hasta tanto no logre realizar el arqueo y determinar la totalidad del robo. Frente a esta situación los agricultores y la OGA han manifestado que el café se está vendiendo a otros compradores, cooperativa de caficultores del departamento e intermediarios que incluso llegaron a ofrecer precios muy por encima de los acordados con el aliado comercial, producto de la escases de grano durante el primer semestre del año y de los repuntes de los precios externos e internos durante el último trimestre.

3.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre que tanto los logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, van en dirección al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

Durante al visita de monitoreo la OGR indago sobre el desarrollo de la capacitación del ejercicio comercial con el aliado tanto los beneficiarios como el aliado coincidieron en afirmar que se había logrado aclarar ciertas dudas que se tenían al respecto.

Los beneficiarios Consideraron pertinente que las otras capacitaciones sean desarrolladas por otros organismos distintos al aliado comercial de modo tal que se le muestre a la OP un horizonte mas amplio de comercialización de cafés especiales.

Dado los hechos acaecidos con la representante de la OP y con el aliado comercial durante el último mes, este decidió parar la compra de café, lo que desde luego ha perturbado un poco el ambiente de la alianza en el proceso de comercialización, sin embargo como esto se dio en un momento en que los precios alcanzaron unos topes históricos, el agricultor no se vio directamente afectado y logro vender su café al mejor postor a muy buenos precios, de otro lado, esta condición de precios ya empezó a cambiar en el mercado con tendencia a la baja, ahora el agricultor está observando la importancia del convenio de comercialización, pero el aliado no ha indicado cuando reanudara las compras, ha señalado que lo hará una vez tenga claridad de cuanto fue el monto robado, al respecto el aliado no entrego más detalles, solo dijo que las compras de su parte seguirán paradas.

Se percibe la necesidad de continuar trabajando desde los social el compromiso de comercialización de beneficiarios y aliado, pues se evidencio durante la visita de monitoreo como los productores están vendiendo a intermediarios aprovechando las dos situaciones coyunturales, de un lado, el robo al aliado y su decisión de parar las compras y de otro, los altos precios del momento para el café, es así como el producto se lo disputaron los compradores a través del precio que ofrecen, en este sentido se ha alcanzado precios hasta de \$106.000/arroba en la plaza de Génova.

Las cosechas han sido bajas y no se percibe una mejora en los rendimientos en el corto plazo debido a la fuerte temporada invernal la cual disminuyo la productividad hasta en un 40% según reportes del gremio cafetero.

4. COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA

4.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

METAS DEL PLAN SOCIAL:

ACTIVIDADES EMPRESARIALES ADMINISTRATIVAS Y DE GERENCIA

- Programar, convocar y participar en Comités Directivos de Alianza
- Suscripción de contratos de proveeduría de insumos, material vegetal, etc.
- Registro de entrega de insumos a productores
- Asegurar logística de recibo de cosecha a productores
- Registro de recibo de cosecha a productores
- Gestión de cobro a comercializador y pago a productores
- Registros contables de la alianza, emisión y socialización de estados financieros
- Balance de ejercicios de producción y comercialización

ACTIVIDADES DEL PLAN SOCIAL

- (4) Cuatro actividades para 95 beneficiarios en visión de la alianza, fondo rotatorio.
- (8) Capacitaciones y talleres para 95 beneficiarios gestión proyectos, mercadeo, contabilidad, administración
- (4) Asambleas, actividad de integración familiar y capacitación tema afín Alianza
- (7) Actividades de participación y organización comunitaria para 95 beneficiarios
- (1) Jornadas de capacitación CDA
- Diseño base de datos de los productores CDA
- Formulación de una estrategia de información y comunicación
- Difusión de seiscientos(600) boletines
- Cartelera, programa radial, página Web.

PLAN DE TRANSFERENCIA DE COMPETENCIAS

- Capacitación empresarización Gerente aprendiz de los productores
- Formación empresarial de grupo directivo de beneficiarios
- Selección del gerente
- Equipamiento funcional de organización de productores
- Articulación de instancias para la gobernabilidad

4.2) **CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.**

4.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

ACTIVIDADES EMPRESARIALES ADMINISTRATIVAS Y DE GERENCIA

Todas las actividades de este modulo se han desarrollado de acuerdo a la programación del POA,

ACTIVIDADES DEL PLAN SOCIAL

Estas actividades se han desarrollado de acuerdo al POA, La Asamblea y actividad de integración familiar prevista para realizarse en el mes de abril se desarrollara el próximo viernes 5 de junio

PLAN DE TRANSFERENCIA DE COMPETENCIAS

A la fecha hay 20 beneficiarios identificados con los cuales se desarrollaría el proceso de emprezarizacion.

Las capacitaciones al gerente aprendiz y las otras actividades del plan de transferencia aún no se desarrollan dado que se espera el inicio de la capacitación en emprezarizacion por parte del SENA a las asociaciones de productores, paralelo a este proceso se desarrollaran dichas actividades.

Desempeño de la OGA en la ejecución (efectividad y eficiencia):

La OGA ha sido eficiente y efectiva para el desarrollo de las actividades del PMS, adicionalmente desarrolla actividades en coordinación permanente con la OP y con el CDA, e invita a otras entidades para que participen en la alianza.

Gerencia a cargo de la Organización de Productores:

Esta actividad aun no debe iniciar. Sin embargo ya hay un agricultor identificado, líder sobresaliente de la OP quien se perfilara como gerente de la alianza durante la capacitación en emprezarizacion.

4.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre que tanto los logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, van en dirección al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

las actividades programadas en el PMS se están cumpliendo acertadamente, las capacitaciones pendientes serán desarrolladas en el esquema de emprezarizacion a desarrollar por el SENA, se espera que la actividad inicie el próximo mes.

el próximo 5 de junio se desarrollara una asamblea general de asociados en donde se nombrara la nueva junta directiva de la asociación se espera que esto genere un espacio mas amigable y de concertación entre todos los actores de la alianza especialmente aquellos directamente comprometidos, productores, aliado comercial y la misma administración municipal.

El día 16 de mayo se realizó una asamblea extraordinaria con el ánimo de nombrar presidente de la asociación y representante legal de la misma con carácter transitorio hasta la junta de junio 5, adicionalmente para citar a la asamblea general de socios para el día 5 de junio, también para plantear la posibilidad de reforma de estatutos el día de la asamblea general de socios y hacer efectivo el proceso de democratización de la misma.

Todas estas actividades se han desarrollado con el trabajo permanente del área social de la alianza, quien está firmemente comprometida con el empoderamiento social de la asociación.

Gerencia a cargo de la Organización de Productores

Después de hacer el proceso de formación del programa de empesarización impartido por el Sena se perfiló el Gerente de la alianza que iniciara inmediatamente el proceso de transferencia desde la OGA.

5. COMPONENTE FINANCIAMIENTO

5.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas de aportes de cofinanciación (especificar destinación):

| CONCEPTOS | TOTAL | Productores | Asoc. de Cafés Especiales | Municipio de Génova | SENA | MADR |
|---|-------------------------|-------------------------|------------------------------|------------------------|----------------------|-----------------------|
| MANO DE OBRA Has. ESTABLECIDAS | \$ 196.923.255 | \$ 196.923.255 | \$ - | \$ - | \$ - | \$ - |
| MANO DE OBRA Has. AUMENTO DENSIDAD | \$ 68.814.855 | \$ 68.814.855 | \$ - | \$ - | \$ - | \$ - |
| INSUMOS Has. ESTABLECIDAS | \$ 102.144.734 | \$ 31.618.612 | \$ - | \$ - | \$ - | \$ 70.526.122 |
| INSUMOS Has. AUMENTO DENSIDAD | \$ 125.302.620 | \$ 21.872.000 | \$ - | \$ - | \$ - | \$ 103.430.620 |
| SERVICIOS Y ARRIENDOS | \$ 110.473.800 | \$ 63.832.000 | \$ - | \$ 13.200.000 | \$ - | \$ 33.441.800 |
| Arrendamiento Terreno | \$ 60.600.000 | \$ 60.600.000 | \$ - | \$ - | \$ - | \$ - |
| Análisis de Suelos | \$ 14.948.000 | \$ - | \$ - | \$ - | \$ - | \$ 14.948.000 |
| Transporte de Producción | \$ 1.393.800 | \$ - | \$ - | \$ - | \$ - | \$ 1.393.800 |
| Asistencia Técnica-Capacitación por productor | \$ 30.300.000 | \$ - | \$ - | \$ 13.200.000 | \$ - | \$ 17.100.000 |
| Beneficio del Café | \$ 3.232.000 | \$ 3.232.000 | \$ - | \$ - | \$ - | \$ - |
| INVERSIONES | \$ 201.688.915 | \$ 50.904.000 | \$ - | \$ - | \$ - | \$ 150.784.915 |
| Machetes | \$ 16.160.000 | \$ 16.160.000 | \$ - | \$ - | \$ - | \$ - |
| Limas | \$ 3.636.000 | \$ 3.636.000 | \$ - | \$ - | \$ - | \$ - |
| Palines | \$ 4.848.000 | \$ 4.848.000 | \$ - | \$ - | \$ - | \$ - |
| Elementos de Protección Personal | \$ 26.260.000 | \$ 26.260.000 | \$ - | \$ - | \$ - | \$ - |
| Secadero | \$ 150.784.915 | \$ - | \$ - | \$ - | \$ - | \$ 150.784.915 |
| Has. Establecidas (Valoración) | \$ 842.550.080 | \$ 842.550.080 | \$ - | \$ - | \$ - | \$ - |
| PLAN AMBIENTAL | \$ 49.086.272 | \$ - | \$ - | \$ - | \$ - | \$ 49.086.272 |
| PLAN SOCIAL | \$ 32.000.000 | \$ - | \$ - | \$ - | \$ 16.452.000 | \$ 15.548.000 |
| GASTOS LEGALIZACION | \$ 500.000 | \$ - | \$ 500.000 | \$ - | \$ - | \$ - |
| ADMINSITRACION DE OGA | \$ 45.120.000 | \$ - | \$ 12.700.000 | \$ - | \$ - | \$ 32.420.000 |
| TOTAL | \$ 1.774.604.531 | \$ 1.276.514.802 | \$ 13.200.000 | \$ 13.200.000 | \$ 16.452.000 | \$ 455.237.729 |

OBSERVACIONES PRESUPUESTO IM.:

Durante el mes de febrero se realizo cambio de rubro de secaderos y del plan ambiental a insumos para poder cumplir de forma inmediata con la necesidad de los beneficiarios, en el segundo desembolso se reajustaron los rubros para mantener su distribución original sin alterar la ejecución de ningún componente.

El 27/03/09: MINAGRICULTURA autorizó ejecución parcial de recursos del segundo desembolso por valor de \$17.000.000. Rubro insumos para completar los \$128.943.500 de la compra de insumos a la cooperativa de caficultores.

Metas del Fondo Rotatorio (especificar destinación una vez reglamentado):

Adjuntamos cuadro de amortización propuesto en el fondo rotatorio.

| Años | Pago Capital | Pago Intereses | Cuota Total* | Causación Intereses | Saldo |
|------|--------------|----------------|--------------|---------------------|------------|
| 1 | | \$ 31.878 | \$ 0 | \$ 31.878 | \$ 390.061 |
| 2 | \$ 85.420 | \$ 34.715 | \$ 120.135 | \$ 34.715 | \$ 304.641 |
| 3 | \$ 93.022 | \$ 27.113 | \$ 120.135 | \$ 27.113 | \$ 211.619 |
| 4 | \$ 101.301 | \$ 18.834 | \$ 120.135 | \$ 18.834 | \$ 110.317 |
| 5 | \$ 110.137 | \$ 9.818 | \$ 120.135 | \$ 9.818 | \$ 0 |

Los recursos de fondo rotatorio están destinando para:

1. compra de insumos
2. compra de herramientas
3. transporte de cosecha.

5.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.**5.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las gestiones realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas de cofinanciación señaladas en él y de disponibilidad de recursos en el Fondo Rotatorio:****Gestiones para la consecución de recursos:**

La alcaldía de Genova ya entrego la totalidad de su compromiso con la alianza a la OGA con lo cual se contrato el profesional encargado del PMA.

Los recursos comprometidos por ASOCAFES, se entregaron en el mes de mayo.

El SENA en Enero inicio su proceso de capacitación y lo ha venido desarrollando mes a mes, cumpliendo así su compromiso de aportes en capacitación.

Eficiencia en el uso de los recursos:

Este mes se dará inicio a las inversiones en infraestructura de secado y de composteras, de modo tal que permitan una ejecución financiera con mayor celeridad.

La OGA gestiona los recursos que la gobernación había comprometido y que servirían para dar cumplimiento al aporte de ASOCAFES a la alianza, este proceso se consolidó en el mes de mayo con el desembolso por parte de la gobernación.

Consolidación del Fondo Rotatorio:

El Fondo Rotatorio de la alianza no ha iniciado.

Financiamiento Adicional:

A la fecha no se ha realizado ningún tipo de financiamiento adicional.

5.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre disponibilidad y suficiencia de recursos desde el inicio de su ejecución (desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte) y sobre las metas finales del componente financiamiento fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

Cofinanciación total final:

| <i>Fuentes de Financiamiento</i> | Compromiso de desembolso Total | Desembolsado | Ejecutado | % Ejecución /desembolsado | OBSERVACIONES |
|---|---------------------------------------|---------------------|------------------|----------------------------------|--|
| Municipio de Génova. | \$ 13.200.000 | \$ 13.200.000 | \$ 9.900.000 | 75% | La OGA los ha venido operando de acuerdo a la programación, con estos recursos se ha cubierto los costos del PMA |
| ASOCAFES GENOVA | \$ 13.200.000 | \$ 13.200.000 | \$ 13.200.000 | 100% | Estos aportes se consignaron a la cuenta de la OGA como pago de administración de la misma, lo cual era el compromiso de ASOCAFES. |
| Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA. | \$ 16.452.000 | \$ 10.280.000 | \$ 10.280.000 | 100% | Desde el mes de enero se está desarrollando el proceso de capacitación. con un aporte mensual de \$2.056.000 |
| Ministerio de Agricultura. Incentivo Modular | \$ 455.238.000 | \$ 273.138.000 | \$ 168.866.000 | 62% | Durante el mes de abril se realizó el segundo desembolso del IM. Durante el periodo se ejecutaron recursos por un valor de \$84.245.000. representados en insumos, asistencia técnica, asistencia social y administración OGA. |
| Productores | \$ 1.276.515.000 | \$ 954.000.000 | \$ 954.000.000 | 100% | Se ha valorado los aportes en cada cultivo establecido por productor. |

Estado del Fondo Rotatorio:

No han iniciado el abono al fondo rotatorio.

CUADRO FINAL DE CALIFICACIONES AL DESEMPEÑO EN LA EJECUCIÓN Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS.

| Concepto | Calificación (1-10)* | Observaciones |
|--|----------------------|--|
| 1. Calificación al cumplimiento del Plan Técnico-Productivo | 7.1 | Se esta realizando las actividades del POA, esta pendiente la siembra de la totalidad de los colinos y el mejoramiento de las productividades. |
| 2. Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan de Manejo Ambiental | 7.0 | Esta pendiente 49 STAR`s y la construcción de las unidades de manejo de residuos. |
| 3. Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan Social | 8.0 | las actividades planteadas se han realizado adecuadamente, las actividades referentes al plan de transferencias serán adelantadas paralelo al desarrollo, por parte del SENA, del convenio de capacitación en emprezarizacion. |
| 4. Calificación al cumplimiento del Plan de Transferencia de Competencias Gerenciales | NA | Se iniciara una vez el SENA inicie el plan de capacitación en emprezarizacion |
| 5. Calificación consolidación socio empresarial. Organización de Productores con una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando | 8 | Existe una estructura organizacional definida y los productores se encuentran comprometidos con la asociación sin embargo es necesario continuar desarrollando el trabajo social con determinados núcleos. |
| 6. Calificación a la operatividad del CDA. CDA opera adecuadamente y es competente en sus obligaciones | 9 | Los CDA planeados se han ejecutado en un 100% y en ellos participan la mayoría de sus miembros de una forma proactiva. |
| 7. Calificación a la estructuración de la alianza. Alianza con estructura organizacional y empresarial definida y operando | 8 | Existe una estructura organizacional definida pero que es necesario fortalecer en los temas empresariales-comerciales. |
| 8. Calificación al manejo contable de la alianza (contabilidad al día?) | 10 | La OGA tiene al día la contabilidad de la alianza |
| 9. Calificación al uso de herramientas, instrumentos e indicadores de gestión (POA, financieros, técnicos, sistematización de información) | 10 | La OGA y el CDA, usan el POA y los informes presentados por los profesionales contratados para la toma de decisiones. Así como los informes de OGA y de OGR. |
| 10. Calificación a la gestión de Gerencia en la implementación o desarrollo de la alianza. | 9 | La gerencia o coordinación de la alianza ha estado actuando diligentemente en estructurar engranadamente la alianza en los diferentes componentes. |
| 11. Calificación a los Convenios de Comercialización. Convenio(s) de Comercialización Vigente(s) y favorabilidad para la alianza de las condiciones de negociación planteadas en ellos. | 8 | Si bien existe un convenio de comercialización recientemente firmado y se encuentra vigente, no se percibe conformidad por parte de los productores. |

| | | |
|---|------------|---|
| 12. Calificación al cumplimiento de compromisos comerciales de los productores con la alianza. | 6 | Los productores han vendido parte de la cosecha obtenida hasta la fecha a algunos intermediarios. Claro que esto obedece a la coyuntura presentada en la alianza en el ultimo periodo como se explico en el componente agro negocio. |
| 13. Calificación al cumplimiento de compromisos de los aliados comerciales con la alianza | 6 | El aliado comercial decidió detener las compras de café a la asociación, argumentando que como consecuencia del robo del que fue victima no ha logrado realizar el arqueo y definir el monto total de las pérdidas. Ha notificado que las compras seguirán paradas indefinidamente. |
| 14. Calificación a la ejecución del IM. | 9 | La ejecución del IM se ha desarrollado de acuerdo a la programación, esta previsto hacer una ejecución significativa con la contratación de las obras de infraestructura de secado |
| 15. Calificación al aporte de los aliados (aportes de cofinanciación). | 9 | A la fecha se cuenta ya con los aportes de los diferentes aliados, sena y productores aportan de acuerdo a la programación mensual. |
| 16. Calificación al retorno del IM y a la operatividad del Fondo Rotatorio | 0 | Aun no se ha iniciado |
| Promedio Alianza | 8.4 | <i>El promedio se ve afectado por la calificación al cumplimiento de los compromisos comerciales tanto de productores como aliado.</i> |

*Al corte de este informe tomando como referencia el POA vigente de la alianza.

INFORMACION EXPLICATIVA PARA INDICADORES EN ESTADO DE ALARMA

Para los indicadores en estado de alarma en el periodo, describa las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, refiera sus consecuencias o efectos concretos que ponen en riesgo el alcance de las metas del proyecto en el POA; e, indique las acciones preventivas, correctivas o de mejora a emprender por la Gerencia de la Alianza o del subproyecto relacionadas con cada concepto indicado.

| CONCEPTOS* | CAUSAS | RIESGOS** | PLAN DE ACCIÓN*** |
|------------|--|---|---|
| Social | El proceso de empoderamiento no ha iniciado. | El proceso de acompañamiento de OGA va hasta el mes de agosto del presente año. | La OGR ya ha dado las indicaciones a la OGA para que trabaje con mayor celeridad este aspecto e inicie la capacitación en el próximo mes. El CDA se comprometió igualmente en trabajar junto con la OP para avanzar en este aspecto. La OGR ha realizado un acuerdo con el SENA para atender 30 beneficiarios en el proceso de empresariación que se |

| CONCEPTOS* | CAUSAS | RIESGOS** | PLAN DE ACCIÓN*** |
|--------------|---|--|--|
| | | | iniciara el 18 de agosto. |
| Ambiental | Las obras están atrasadas | La alianza esta proyectada hasta el mes de agosto del presente año y no habría tiempo suficiente para desarrollar todas las actividades. | La OGR solicito a la OGA que adelante todas las gestiones necesarias para que logre contratar estas obras conjuntamente con las de secado de forma tal que se evacuen a la mayor brevedad. |
| Agro negocio | No se están respetando los acuerdos comerciales | La alianza puede quedarse sin acuerdo comercial. | La OGA esta a la espera de que el aliado resuelva el problema en el que esta inmerso y comunique a la mayor brevedad el reinicio de las compras si esto no se da en el próximo mes la OGA conjuntamente con la OP enviara comunicado al aliado comercial, para que de manera conjunta resuelvan dicha situación. |

* Hacer referencia al número del concepto en la matriz de indicadores (Ejemplo: A1). Actividades planeadas no ejecutadas, factores del entorno, falta de recursos, negligencia, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otros indicadores no cumplidos (citar número del indicador) con los cuales se relaciona directamente. Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara el objetivo?

** Solo aquellos riesgos en los que se prevé una relación costo/beneficio satisfactoria en su control o mitigación. Citar efectos en cadena o acumulativos. Superposición de riesgos, cuando el riesgo real es el efecto combinado de ellos.

*** Hacer referencia al número del concepto en la matriz de indicadores (Ejemplo: A1). Si el objetivo de las acciones se aparta de la meta original, se sugiere re-identificar factores críticos. * Se recomienda revisar al final del ejercicio, las acciones relacionadas en este cuadro, cuando el grupo evaluador en la visita de monitoreo disponga de una visión integral del estado del proyecto y de sus relaciones causa-efecto entre los factores críticos que están afectando negativamente el cumplimiento de las metas. Recordar que una decisión de acción tomada de manera fragmentada o aislada puede causar problemas importantes en otros componentes del proyecto. Que debe necesariamente ocurrir para alcanzar el objetivo?. Si se redefine el objetivo, justifique porque se hace y que debe ocurrir para alcanzarlo?. Acciones concretas y condiciones de las que es necesario disfrutar.

-Apoyos dados por la OGR en la orientación de la alianza durante el periodo reportado.

Durante el periodo se desarrollo una jornada de trabajo de la OGR junto con la OGA para analizar y estructurar conjuntamente el POA de forma tal que se convierta en el único instrumento y el único lenguaje que hablemos. Se hizo absoluto énfasis a la OGA en el mejoramiento del POA. Frente a los hechos sucedidos con el aliado comercial y la antigua representante de la asociación, la OGR solicito a la OGA mantener la prudente distancia de la situación y velar a sí mismo por que la alianza y sobre todo la OP no se vieran comprometidas ni fuertemente afectadas. La OGR no entablo ninguna comunicación con el aliado comercial. Excepto la que se dio en el seno del CDA.

-Apoyos dados por el CDA a la alianza durante el periodo reportado.

El CDA continúa haciendo seguimiento a las actividades y colabora en la consecución de cotizaciones y realización de coordinación de las actividades. Adicionalmente gestiona contactos con otras entidades de modo tal que se logren conseguir beneficios adicionales para la alianza. Imparten instrucciones al Gerente de la OGA para que desarrolle los compromisos que tiene con el proyecto como la presentación de informes mensuales y actualización del POA y para que mantenga una comunicación fluida con la OGR. Y así mismo para que dinamice la ejecución de los recursos.

- A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el desempeño general de la OGA o los ejecutores de la alianza en la ejecución del POA.

la OGA ha estado atenta a cumplir a cabalidad los compromisos asumidos y La ejecución del POA es satisfactoria, se ha involucrado activamente a los beneficiarios, situación que se evidencia en la conversación con ellos durante la visita de monitoreo a campo. Los beneficiarios y el mismo CDA rescatan y exaltan la labor desempeñada en el componente social. Por parte de la OGA y el apoyo institucional que ha dado la OGA a la OP.

-A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el avance o estado de la alianza en general, hacia el cumplimiento de sus metas de resultado y objetivos. (articulación de los diferentes componentes dentro del esquema de alianza):

La alianza viene desarrollándose normalmente y de acuerdo a la programación del POA, esperamos que con la consolidación de la información para la construcción de la infraestructura se inicie un proceso de ejecución más rápido de todas las actividades programadas y así mismo de la ejecución de los recursos financieros. El desarrollo del componente social es altamente satisfactorio, los beneficiarios reconocen esta actividad como de suma importancia para la alianza y para la OP, pues nunca antes habían tenido este tipo de acompañamiento y asesorías. Durante el periodo se rescata el ejercicio de capacitación para la actividad comercial desarrollado conjuntamente entre OP y el aliado comercial, donde los dos actores aclararon conceptos respecto de su participación en el esquema de alianzas productivas.