

Proyecto de Apoyo a Alianzas Productivas INFORME DE MONITOREO

ALIANZA PRODUCTIVA DE CAFÉ, EN EL MUNICIPIO DE GÉNOVA EN EL DEPARTAMENTO DEL QUINDÍO	Fecha de Visita*		
	Día	Mes	Año
	11	08	2009

*Tomar como fecha de referencia del informe, el último día del evento formal de visita a la alianza en campo.

Organización Gestora Regional a cargo del monitoreo	Fundación Codesarrollo															
Nombre monitor responsable	Fersain Alcalde Toquica															
Número y año del convenio de alianza	Número			019			Año			2008						
Fecha de aprobación de la alianza en comisión intersectorial	Día	29	Mes		11		Año		2007							
Fecha vencimiento-póliza cumplimiento-convenio de alianza*	Día	25	Mes		11		Año		2009							
Fecha del CDA que aprobó el POA	Día	25	Mes		08		Año		2008							
Vigencia del POA de referencia	Mes		09	Año		2008		Mes		08	Año		2009			
Periodo al que corresponde el informe**	Día	04	Mes		06	Año		2009	Día	11	Mes		08	Año		2009
Fecha del primer desembolso de incentivo modular	Día	16	Mes		08	Año		2008		Antigüedad de la alianza- Meses			11			
Organización de Productores a cargo de la alianza	Asociación de cafés Especiales de Génova, Quindío.															
Organización Gestora Acompañante en la actualidad (OGA)***	Cámara de Comercio de Armenia															
Otras OGA's que han acompañado la alianza	NO															
Aliados (s) comercial (es) actual (es) con convenios de comercialización vigentes.	Arábicas de Colombia SA. CI															
Aliados comerciales retirados	NO															

* o de sus prórrogas. ** la fecha final es igual a fecha de corte indicada en el encabezamiento de este informe. ***Contados a partir de la fecha del primer desembolso del incentivo modular.

DESCRIBA BREVEMENTE LAS ACTIVIDADES DE SEGUIMIENTO REALIZADAS EN LA VISITA FORMAL DE MONITOREO A LA ALIANZA ASÍ COMO LAS PERSONAS Y ENTIDADES CONSULTADAS EN ELLA.

Actividad	Lugar - Fecha	Participantes	Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones						
<p>Comité Directivo de Alianza</p>	<p>SEDE ASOCAFES Fecha: Agosto 11/2009</p>	<p>OGA; Alejandra María Martínez (social del proyecto), José Milton Cardona (coordinador de la OGA) Floralba Sánchez (Financiera OGA), Ricardo Andrés Munard técnico de la Alianza, José Vicente Coy Técnico ambiental de la alianza. Patricia Cardenas CRQ, Edimer A. Gomez. Secretaria de Agricultura de Risaralda, Orlando Obando SENA, Jorge Henan Lasso Director UMATA Genova. Jhon Didier Grisales alcalde de Génova Luis Alfonso torres productor elegido José Delio Arango representante legal ASOCAFES Fersain Alcalde Toquica, OGR.</p>	<p>En la reunión se abordaron las siguientes temáticas:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. observaciones al informe de OGR: previamente se había enviado el informe de OGR a todos los miembros del CDA frente al cual no hubo observaciones. 2. Plan Técnico: Se han sostenido reuniones los días sábados con diferentes agricultores en distintos núcleos veredales con el ánimo de aclarar dudas sobre las inversiones de infraestructura a realizar en el componente técnico y en el componente ambiental. <p>Las reuniones se han llevado a cabo con el coordinador y el técnico de la alianza, con el contratista seleccionado y con los beneficiarios involucrados.</p> <p>A la fecha ya se encuentra definido el segundo bloque de fincas donde se realizara las obras pendientes. La contratación anterior no pudo darse porque el monto a contratar era de \$88.000.000, lo cual significa que el contratista debía emitir factura dentro del régimen común, por tal razón fue necesario esperar un nuevo comité directivo de la alianza para tomar la decisión de buscar un nuevo contratista o proponer a los ya seleccionados que cambiaran de régimen. La decisión tomada fue de los contratistas de cambiarse de régimen tributario para poder desarrollar las obras para los cuales fueron seleccionados. El proceso lo iniciaran inmediatamente en colaboración con la OGA.</p> <p>La OGA presento ante el CDA la propuesta para el desarrollo de la infraestructura de secado y del plan de manejo ambiental del segundo bloque de fincas discriminado así:</p> <table data-bbox="1178 1317 1709 1403"> <tr> <td>Secaderos de café</td> <td>\$45.665.286</td> </tr> <tr> <td>Plan ambiental</td> <td>\$22.213.800</td> </tr> <tr> <td>Total</td> <td>\$67.869.086</td> </tr> </table> <p>Los recursos que sobren de la ejecución de las obras serán</p>	Secaderos de café	\$45.665.286	Plan ambiental	\$22.213.800	Total	\$67.869.086
Secaderos de café	\$45.665.286								
Plan ambiental	\$22.213.800								
Total	\$67.869.086								

			<p>destinados a la compra de insumos de modo tal que los agricultores puedan desarrollar el segundo ciclo de fertilización del café este año.</p> <p>Finalmente se decidió que las obras a contratar será de \$88.000.000 con el señor JAIRO RODRIGUEZ y \$67.000.000 con el señor JOSE NUBIER BRICEÑO, se estima que las obras estarán terminadas en tres meses para la totalidad de los beneficiarios.</p> <p>Frente a las observaciones que hizo la OGR sobre el control estricto que debe llevarse al desarrollo de las obras, La alcaldía se comprometió a disponer de un ingeniero de planeación municipal para que junto con la OGA realice la Interventoría de las obras en su etapa de ejecución así como el recibo a satisfacción</p> <p>Plan Social: Con ASOCAFES Génova ya se inicio el proceso de emprezarizacion del convenio SENA –CODESARROLLO se han realizado 2 reuniones y han participado 14 y 19 beneficiarios.</p> <p>Plan ambiental: Esta pendiente la ejecución de las obras de manejo de residuos, las cuales ya se definió en el CDA su contratación.</p> <p>La OGA junto con la OP presento un proyecto ante el Fondo de Reinversión de La Tasa Retributiva de la Corporación Autónoma del Quindío CRQ, el cual se dio en articulación con la alcaldía municipal quien es la entidad que legalmente debe gestionar dicho trámite ante la CRQ</p> <ol style="list-style-type: none"> 3. Plan de Transferencia: Esta actividad recién inicia paralelo al plan de emprezarizacion. De acuerdo con la OGA ya hay identificado un líder que puede asumir como gerente, el señor BERNARDO TORRES y quien es plenamente avalado por los productores. 4. Agro negocios: Hay un convenio firmado pero no opera porque el aliado tomo la decisión de no hacer mas compras desde el 16 de mayo argumentando muy bajos volúmenes de café como para asumir compromisos comerciales fuera del país. 5. Financiero: Se han realizado todos los aportes excepto el del SENA porque no se ha solicitado por parte de la OGA, la OGR recomendó incluir los aportes que el SENA da dentro del
--	--	--	--

			<p>proceso de emprezarización.</p> <p>6. POA: Este se está ejecutando de forma adecuada excepto por el desarrollo de las obras de infraestructura la cual no se ha iniciado por inconvenientes con los contratistas.</p>
<p>Reunión con una base representativa de beneficiarios</p>	<p>Reunión con la nueva junta directiva de la asociación: SEDE ASOCAFES Fecha: Agosto 11/2009</p>	<p>OP: José Delio Arango Páez presidente Librado Antonio Rivera Sánchez vicepresidente María Helena Martínez Guevara tesorera Luz marina Avendaño Solórzano secretaria Bernardo Torres Salazar fiscal Lucia Ardilla Vélez fiscal suplente Hildebrando Martínez Correa vocal Ángel de Jesús García Chacón vocal Margarita Morales Cuta vocal</p> <p>OGA: José Milton Cardona OGR: Fersain Alcalde</p>	<p>La OGR solicito a la nueva junta directiva de la asociación apersonarse del desarrollo de la alianza y en ese sentido solicitar toda la información sobre la misma a la OGA empezando por recibir copia del estudio de pre inversión y copia de todas las actas del CDA desde su inicio, igualmente se le solicito seguir participando en el desarrollo de los CDA y transferir toda la información a la base de la OP.</p> <p>Se percibe una junta directiva contenta con el proceso social que ha desarrollado la OGA y dispuesta a colaborar para sacar la asociación adelante. Persisten dudas sobre cómo se desarrollara el proceso comercial en adelante cuando la OGA no esté presente y ellos tengan que negociar con el aliado.</p> <p>Frente a esto la OGR comunico que su primer y más importante contacto es la OGA y seguidamente el CDA el cual deben procurar mantenga su unidad como cuerpo directivo incluso mas allá del acompañamiento de la OGA y de la ejecución de los recursos del proyecto, y ante estos órganos deben de buscar claridad frente a todas sus inquietudes y así mismo buscar espacios de concertación y aclaración de procedimientos.</p>
<p>Reunión con la OGA</p>	<p>SEDE ASOCAFES Fecha: Agosto 11/2009</p>	<p>OGA; José Milton Cardona (Gerente de la OGA), Ricardo Andrés Munard técnico de la Alianza, José Vicente Coy Técnico ambiental de la alianza, Floralba Sánchez Fersain Alcalde, OGR</p>	<p>La OGA realizo la solicitud de anticipo del tercer desembolso de los rubros de asistencia técnica y plan social para poder cubrir los pagos de los profesionales, pues no han tenido remuneración, pese a que han seguido desarrollando sus actividades, de acuerdo a lo programado en el POA. Igual inquietud presento frente al adelanto para pago de administración de la OGA frente a lo cual se comunico que se autorizaría el pago del técnico y el social, pero el de la OGA solo mediante la solicitud del tercer desembolso, lo cual se materializara haciendo una buena ejecución durante este mes.</p>
<p>Visita a predios u otras actividades de campo</p>	<p>Vereda la granja finca santa Mónica Agosto 11/2009</p>	<p>Propietario: Remberto Gil Villa OGA: José Milton Cardona, José Vicente Coy técnico de la Alianza. OGR; Fersain Alcalde Toquica.</p>	<p>Posee una finca de 17 hectáreas Tiene sembrado en café 11 cuadras Recibe asistencia técnica de parte del comité de cafeteros y de la alianza Su acumulado de producción la fecha es de 180 arrobas de c.p.s., en la cosecha del mes de mayo - junio recolecto a aproximadamente 100 arrobas.</p>

			<p>Alcanzo precios de hasta \$97.000/@ el precio más bajo que ha tenido es de \$60.000/@</p> <p>Le solicito a la alianza obras de infraestructura para tres secaderos pequeños de: 4.0*7.5 Mt. 5.0*8.0 Mt. 5.0*4.0 Mt. Enchape de los tanques de lavado Enchape del piso del beneficiadero Adecuación del piso de la fosa de pulpa</p> <p>El agricultor afirma que se percibe buena floración y "puntilleo" para la cosecha del primer semestre del año entrante.</p> <p>El beneficiario tiene un excelente concepto de la OGA y de su equipo de trabajo: coordinador, profesionales del área técnica, ambiental y social.</p> <p>El canal de televisión CARACOL Internacional en su programa Colombia más Cerca, grabo un episodio de caficultura sostenible diferencial especial en este predio el día 11 de junio y saldrá al aire el día 16 de agosto a las 8:30 p.m.</p> <p>Esto se hace como un reconocimiento a la labor que ha adelantado esta asociación en torno al desarrollo de una caficultura sostenible en Colombia, con un alto grado de inclusión social y ambiental. Igualmente al papel de divulgación que de esta alianza ha hecho la OGA</p>
--	--	--	--

1. COMPONENTE TECNICO - PRODUCTIVO

1.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y Convenio de Alianza*

Metas del establecimiento y de manejo del cultivo:

- Estudio físico químico de suelos, 1 muestra y análisis de laboratorio x 95 predios
- Consecución de material de siembra.
- Preparación del terreno
- Siembra y resiembra
- Aplicación del plan de fertilización (correctivos, abonos, fertilizantes)
- Control fitosanitario
- Control Malezas
- Deschuponada y Podas realizadas.

Metas productivas (Producción y productividad):

- Cosecha de café

Otras metas del Componente

- Capacitación en salud ocupacional y seguridad agroindustrial.
- Construcción secaderos de café
- Asistencia técnica

1.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

De establecimiento o sostenimiento:

La OGA estima un faltante de entre 18.000 y 22.000 colinos para realizar las resiembras pendientes y con esto cumplir la meta, los agricultores ya han desarrollado con sus propios recursos las resiembras y han realizado su mantenimiento durante los dos últimos años, este colinaje esta destinado a 50 beneficiarios aproximadamente

Consecución de material de siembra.

La labor se encuentra pendiente por desarrollar, Algunos beneficiarios ya tienen sus semilleros debido a la demora del proyecto, se estima un faltante de 22.000 colinos los cuales se obtendrán de la granja de la alcaldía, la CRQ firmo un convenio de producción de material vegetal certificado con la alcaldía, parte de este material obtenido se destinara a cubrir las necesidades de la alianza.

Preparación del terreno.

La OGA estima que se han preparado cerca de 96 Has. La OGA aclara que esta labor se ha hecho con recursos de los productores paralelo al establecimiento de los colinos para siembra, en la medida que se van definiendo el número de colinos por agricultor se va desarrollando la labor de preparación de área.

Siembra y resiembra

Esta labor no ha avanzado mas dinámicamente a la espera de definir el número total de colinos, de acuerdo con la OGA se estima un faltante de 22.000 colinos los cuales serán suministrados durante los meses de agosto septiembre y octubre.

Aplicación del plan de fertilización (correctivos, abonos, fertilizantes)

Durante el mes de febrero se entregaron los insumos a los productores para que atendieran el plan de fertilización. Sin embargo los insumos entregados no son suficientes para desarrollar todo el plan de fertilización del año, respecto a esto la OGA ha considerado que si sobran recursos de infraestructura junto con otros excedentes que hay en este momento destinarlos a fertilización.

Control fitosanitario: durante el periodo la totalidad de los agricultores desarrollaron la actividad junto con el acompañamiento técnico de la OGA.

Control Malezas: la labor fue desarrollada por la totalidad de los beneficiarios a comienzos del año. La siguiente se desarrollará el próximo año

Deschuponada y Podas realizadas: Actividad programada para el mes de Agosto.

Productivas (Producción y Productividad)

El área cosechada es baja debido a las disminuciones de la productividad, ha habido muy poca fructificación.

Los volúmenes cosechados acumulados a la fecha desde el inicio de la alianza son tan solo 97 toneladas, la OGA no cuenta con información de los volúmenes producidos durante este periodo, pues la información se recolectaba por el aliado comercial en el momento de la compra, dado que la compra dejó de realizarse por el aliado, dicha labor dejó igualmente de desarrollarse, la OGR recomendó a la OGA que junto con el equipo técnico se levante esta información en los predios. Y que sea la coordinación de la alianza y ahora en compañía del gerente de la OP quien se encargue de tener actualizada dicha información.

Otras Metas.**Capacitación en salud ocupacional y seguridad agroindustrial.**

La actividad se desarrolló en su totalidad, se contó con la participación de la totalidad de los beneficiarios. El proceso se desarrolló en 4 núcleos veredales así: San Juan, Río Gris, Centro.

Construcción secaderos de café.

La OGA nucleó los beneficiarios en dos bloques para desarrollar esta actividad, el primer bloque está constituido por 45 beneficiarios, el segundo bloque está conformado por 50 beneficiarios, se está adelantando el proceso de contratación de las obras con dos contratistas. Un contrato por un valor de \$88.000.000 y otro por un valor de \$67.000.000, dicha separación se hizo por facilitar y agilizar el desarrollo de las obras en la zona pues por condiciones de topografía de la región los contratistas argumentaron que les era muy difícil movilizar materiales por toda el área rural del municipio en este sentido se dividieron en dos zonas geográficas una hacia la parte alta del municipio que es más agreste pero los beneficiarios están más nucleadas y otro hacia la parte baja menos agreste topográficamente pero con beneficiarios más dispersos.

Asistencia Técnica:

La asistencia técnica se está brindando a todos los beneficiarios, los productores manifiestan una muy buena aceptación de dicha asistencia pero a la vez les preocupa quedarse sin ella una vez finalice el cumplimiento del proyecto este año.

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre que tanto los logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, van en dirección al cumplimiento de las metas finales técnico-productivas fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

Las actividades se han desarrollado de acuerdo al POA sin embargo sigue pendiente la contratación de las obras de infraestructura de secado, durante los últimos dos CDA se definió los 2 contratistas que realizarán las obras, es necesario aclarar que los beneficiarios se distribuyeron en dos grupos o núcleos veredales, uno en la parte alta del municipio, donde los beneficiarios están más concentrados pero la accesibilidad es más difícil, y otro en la parte baja donde la accesibilidad es más

fácil pero los beneficiarios están más dispersos.

Está pendiente la entrega de los colinos restantes para la siembra, estos se obtendrán de la granja de la alcaldía, la cual firmo un convenio con la CRQ para obtención de material certificado, con parte del material obtenido se cubrirá las necesidades de la alianza. De acuerdo con la OGA todo esto se desarrollara antes del mes de octubre.

La asistencia técnica se ha desarrollado de forma oportuna y pertinente.

La preocupación para la alianza son los bajos volúmenes de producción atribuibles a condiciones climatológicas.

2. COMPONENTE AMBIENTAL

2.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza, metas señalas en el plan de manejo ambiental.

Metas del Plan de Manejo Ambiental:

CAPACITACIÓN

- 1 taller para los 95 beneficiarios de protección del suelo
- 1 taller para los 95 beneficiarios de manejo seguro de agroquímicos
- 2 talleres para los 95 beneficiarios en capacitación de disposición de residuos sólidos

GESTION ANTE AUTORIDADES AMBIENTALES

- Tramite para legalización del pago de la tasa retributiva para los 95 beneficiarios.

MANEJO DE RESIDUOS SOLIDOS Y LIQUIDOS - AGUAS RESIDUALES

- Actualización de la base de datos de los beneficiarios en cuanto a su sistema de disponibilidad de aguas residuales
- Construcción de 95 sistemas de tratamiento de aguas residuales – STAR
- Operación de los 95 sistemas de tratamiento

PRODUCCIÓN BIOFERTILIZANTES

- Construcción de 95 unidades de compostaje
- 95 Unidades de manejo de residuos sólidos en funcionamiento
- Aplicación de compostaje en el cultivo en los 95 predios.

2.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

CAPACITACIÓN:

- **Protección de suelo:** EN el mes de Febrero se desarrollo la totalidad de la capacitación
- **Manejo seguro de agroquímicos:** actividad desarrollada por completo en el mes de abril.
- **Capacitación en manejo de residuos sólidos:** estos talleres ya fueron realizados en el mes de enero y febrero.

GESTION ANTE AUTORIDADES AMBIENTALES

La OGA junto con la OP presento un proyecto ante el “Fondo de Reinversión de La Tasa Retributiva” de la Corporación Autónoma del Quindío CRQ, el cual se dio en articulación con la alcaldía municipal quien es la entidad que legalmente debe gestionar dicho trámite ante la CRQ, el

proyecto se presento para 49 beneficiarios, se esperan los resultados para el próximo mes pues la CRQ aplica ciertos filtros y prerrequisitos. La financiación se da 40% la comunidad y 60% la CRQ. La OGA y la OP solicitaron a la alcaldía apoyo con un 20% de la contrapartida de modo tal que la comunidad finalmente aporte un 20% solamente. Además esta alternativa se presentara a la CRQ con lo cual se espera algún grado de prelación para el municipio frente a otras solicitudes en el departamento.

La OGA ha cruzado información de modo permanente con la CRQ para observar las condiciones de paz y salvo en los pagos de tasa retributiva y poder nivelar a todos los beneficiarios de la alianza en los pagos ante la corporación.

La OGA junto con la subdirección financiera operativa de la CRQ desarrollo una jornada informativa para todos los beneficiarios en el mes de febrero y volverá a desarrollarla en el mes de agosto una vez la CRQ emita la segunda facturación del año de modo tal que permita conocer la nueva condición de pagos y saldos para cada beneficiario y llegar así a acuerdos de pago debidamente concertados y beneficiosos para las dos partes.

MANEJO DE RESIDUOS SÓLIDOS Y LÍQUIDOS – AGUAS RESIDUALES:

- La Construcción de los 95 sistemas de tratamiento de aguas residuales – STAR- aunque se encontraba programada para iniciarse en el mes de mayo se inicio en el mes de febrero, con la construcción de 41 unidades. De las 54 adicionales 5 fueron incluidas en un programa de sistemas de tratamiento de la gobernación del Quindío.
- las restantes 49 se presentaron a la CRQ, a través de un proyecto ante el “Fondo de Reinversión de La Tasa Retributiva” de la Corporación Autónoma del Quindío CRQ. se esperan los resultados para el próximo mes pues la CRQ aplica ciertos filtros y prerrequisitos.
- Las primeras 41 están en perfecto estado de funcionamiento de acuerdo a la información suministrada por la OGA.

PRODUCCIÓN BIOFERTILIZANTES:

Está pendiente la construcción de las unidades de compostaje y de las unidades de manejo de residuos sólidos. Se estructuro un plan para la construcción de estas de forma paralela a la construcción de la infraestructura de secado, para lo cual se esta adelantando la contratación.

La aplicación de compostaje al cultivo se realizara una vez halla disponibilidad tanto del insumo para transformar, pulpa, y una vez se halla descompuesto.

1.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre que tanto los logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, van en dirección al cumplimiento de las metas finales del componente ambiental fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

Es importante resaltar todas las gestiones que tanto la OGA como la OP han adelantado ante la autoridad ambiental del departamento, inclusive la de la presentación del proyecto para acceder a la construcción de sistemas de tratamiento, para todos aquellos beneficiarios que aún no lo poseen, así mismo se está adelantando el desarrollo de una jornada informativa de la tasa retributiva para el mes de agosto.

La OGA está adelantando todo el proceso de contratación de aquellas actividades que no han podido desarrollarse a la fecha, como son: la construcción de las unidades de compostaje y manejo de residuos. La contratación de obras para el primer grupo de fincas equivalente a 45 predios ya está surtiendo trámite ante FIDUCOLDEX, seguidamente viene la contratación para el segundo bloque de 50 fincas. Las demás actividades ya habían sido desarrolladas con anterioridad.

3. COMPONENTE AGRONEGOCIO

3.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Convenios de Comercialización:

- Convenios de comercialización firmados 1
- (3) Talleres de preparación del ejercicio comercial (jornadas grupales de formación en calidad del producto, procesos de poscosecha, logística y acopio)

Metas de venta en valor y volumen:

- Producción comercializable de CAFÉ (404 Toneladas)
- Ventas de CAFÉ por valor de \$1.513.060.800.

3.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

3.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Preparación para el desarrollo de la actividad comercial y gestión comercial:

El convenio de comercialización se firmó en el mes de febrero y tiene vigencia de un año los precios pactados son: precio base federación más un porcentaje entre 7 y 10 adicional.

Se realizó el primer taller de preparación para el ejercicio comercial ofrecidos por el aliado comercial, quedan pendientes dos talleres, los cuales no se han programado, al respecto es necesario poner de acuerdo a los productores con el aliado comercial. Pero previo a esto es necesario definir la participación del aliado comercial en la alianza, la OGR solicitó a la OGA que a través del trabajo social se concertó las dos capacitaciones restantes.

Desarrollo de la actividad comercial:

Hay un convenio firmado pero no opera porque el aliado tomo la decisión de no hacer mas compras desde el 16 de mayo argumentando muy bajos volúmenes de café como para asumir compromisos comerciales fuera del país. En el ultimo CDA el aliado comercial propuso que la OP realice un diagnostico de productividad de modo tal que logre hacerse nuevamente acuerdos comerciales sobre dicha base.

La OP ha vendido a intermediarios en la plaza de Génova al mejor postor, de forma dispersa y acordando precios de forma verbal de acuerdo al precio del día tomando como base precio federación, donde el único sobreprecio que se percibe es el del factor de calidad cuya base es 92.

La OGA no posee información Sobre La producción acumulada y Las ventas acumuladas a la fecha, se acordó un compromiso con la OGR de recolectarla, mediante las visitas técnicas, desde mayo 16 a la fecha.

3.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre que tanto los logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, van en dirección al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

En primer lugar las cosechas han sido bajas y no se percibe una mejora en los rendimientos en el corto plazo debido a la fuerte temporada invernal la cual disminuyo la productividad hasta en un 40% según reportes del gremio cafetero.

Desde lo comercial se observa una condición delicada para la alianza, por cuanto el aliado comercial no ha definido su participación activa en el proceso, las compras se detuvieron desde la segunda semana del mes de mayo y los agricultores han tenido que vender sus cosechas a intermediarios del municipio, el aliado comercial ha argumentado que no podrá definir su participación como comprador hasta tanto no tenga un indicativo de los volúmenes que se obtendrán en la próximas cosechas de modo tal que él pueda comprometerse a su vez con sus compradores fuera del país.

La OGR solicito a la OGA y al CDA oficiar al aliado comercial al respecto de modo tal que pueda definirse el componente comercial para la alianza.

Si el aliado comercial decide para su proceso dentro de la alianza la OGA y el CDA deben de encontrar un nuevo comercializador a la mayor brevedad, en las mismas o mejores condiciones comerciales que las inicialmente pactadas con este comercializador.

4. COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA

4.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

METAS DEL PLAN SOCIAL:

ACTIVIDADES EMPRESARIALES ADMINISTRATIVAS Y DE GERENCIA

- Programar, convocar y participar en Comités Directivos de Alianza
- Suscripción de contratos de proveeduría de insumos, material vegetal, etc.
- Registro de entrega de insumos a productores
- Asegurar logística de recibo de cosecha a productores
- Registro de recibo de cosecha a productores
- Gestión de cobro a comercializador y pago a productores
- Registros contables de la alianza, emisión y socialización de estados financieros
- Balance de ejercicios de producción y comercialización

ACTIVIDADES DEL PLAN SOCIAL

- (4) Cuatro actividades para 95 beneficiarios en visión de la alianza, fondo rotatorio.
- (8) Capacitaciones y talleres para 95 beneficiarios gestión proyectos, mercadeo, contabilidad, administración
- (4) Asambleas, actividad de integración familiar y capacitación tema afín Alianza
- (7) Actividades de participación y organización comunitaria para 95 beneficiarios
- (1) Jornadas de capacitación CDA
- Diseño base de datos de los productores CDA
- Formulación de una estrategia de información y comunicación
- Difusión de seiscientos(600) boletines
- Carteleras, programa radial, página Web.

PLAN DE TRANSFERENCIA DE COMPETENCIAS

- Capacitación empresarización Gerente aprendiz de los productores
- Formación empresarial de grupo directivo de beneficiarios
- Selección del gerente
- Equipamiento funcional de organización de productores
- Articulación de instancias para la gobernabilidad

4.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

4.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

ACTIVIDADES EMPRESARIALES ADMINISTRATIVAS Y DE GERENCIA

Todas las actividades de este modulo se han desarrollado de acuerdo a la programación del POA.

ACTIVIDADES DEL PLAN SOCIAL

Estas actividades se han desarrollado de acuerdo al POA, La Asamblea y actividad de integración familiar prevista para realizarse en el mes de abril se desarrollo el viernes 5 de junio, fecha en la cual se Eligió la nueva junta directiva de la Asociación. Dicho cambio ya fue inscrito ante la Cámara de Comercio de Armenia.

Con ASOCAFES Génova ya se inicio el proceso de emprezarizacion del convenio SENA –CODESARROLLO se han realizado 2 reuniones y han participado 14 y 19 beneficiarios respectivamente.

La OGA certifica que a la fecha permanecen los mismos 95 beneficiarios que iniciaron la alianza, socios activos de ASOCAFES.

PLAN DE TRANSFERENCIA DE COMPETENCIAS

Esta actividad recién inicia, a la fecha hay 20 beneficiarios identificados con los cuales se empezó a desarrollar el proceso de emprezarizacion. Se han realizado 2 reuniones y han participado 14 y 19 beneficiarios. las reuniones son de 8 horas cada viernes, el taller se ha separado en dos fases, una primera de 48 horas y la segunda de 72 horas para un total de 120 horas.

En la primera fase se está abordando como temática la administración de pequeños negocios, en la segunda fase se desarrollara todo el plan de transferencia de las competencias gerenciales dirigida a la totalidad de la nueva junta directiva.

De acuerdo con la OGA ya hay identificado un líder que puede asumir como gerente, el señor BERNARDO TORRES y quien es plenamente avalado por los productores.

Desempeño de la OGA en la ejecución (efectividad y eficiencia):

A la fecha se ha desarrollado todas las actividades descritas en el convenio de la alianza en todos los componentes que lo integran, excepto la realización de las obras de infraestructura de secado y manejo de residuos, por las razones ya expuestas del régimen contributivo en el cual se encuentran los contratistas. La OGA se comprometió a colaborar en su función como Cámara de Comercio para agilizar el proceso de cambio de régimen de los contratistas y las gestiones ante la DIAN. De modo tal que pueda desarrollarse la contratación de todas las obras rápidamente.

La OGA lleva un exhaustivo registro de todas las actividades que ha desarrollado en torno a la ejecución de la alianza, material fotográfico, listado de actividades, listados de asistencia, material pedagógico utilizado en las capacitaciones. Adicionalmente la OGA lleva una información de Preguntas, Quejas, Reclamos y Soluciones -P.Q.R.S.- de los beneficiarios y la OGA. Los cuales se socializan con la OP, ante la OGA o el CDA, esta

información se mantiene en la carpeta del componente social.

Gerencia a cargo de la Organización de Productores:

Según la OGA al respecto se ha desarrollado un trabajo "pedagógico y metodológico" desde el mes de diciembre de 2008 para identificar los líderes que pudieran asumir dicho compromiso, a la fecha se han identificado 20 personas, se ha venido realizando talleres con ellos durante todo el año dentro del plan de manejo social de la alianza se seleccionaron 15 los cuales se sumaron a los 5 ya existentes que venían trabajando con la asociación para no hacer ninguna discriminación. Con ellos se empezó a desarrollar el proceso de emezarizacion.

De acuerdo con la OGA ya hay identificado un líder que puede asumir como gerente, el señor BERNARDO TORRES.

4.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre que tanto los logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, van en dirección al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

El 5 de junio se desarrollo una asamblea general de asociados en donde se nombro la nueva junta directiva de la asociación, esto ha generado un espacio más amigable y de concertación entre todos los actores de la alianza especialmente aquellos directamente comprometidos, como productores, y la misma administración municipal, no así para el aliado comercial.

Las actividades programadas en el PMS se han venido desarrollando adecuadamente, ya se inicio el proceso de emezarizacion en convenio con el SENA, y ha contado con una buena asistencia y compromiso por parte de los beneficiarios.

A través de este espacio la OGA desarrollara todo el proceso de transferencia de competencias a la OP para lo cual ya tiene estructurada la logística de capacitaciones y organización del grupo de capacitándoos en los diferentes núcleos veredales.

Todas esta actividades se han desarrollado con el trabajo permanente del área social de la alianza, quien esta firmemente comprometida con el empoderamiento social de la asociación y a quien la OP le reconoce su esfuerzo y compromiso.

Gerencia a cargo de la Organización de Productores

Durante el mes de julio se dio inicio al proceso de formación del programa de emezarizacion impartido por el SENA paralelo a esto se está desarrollando desde la OGA todo el plan de transferencia de competencias a la OP y al líder identificado que puede asumir como gerente.

5. COMPONENTE FINANCIAMIENTO

5.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas de aportes de cofinanciación (especificar destinación):

CONCEPTOS	TOTAL	Productores	Asoc. de Cafés Especiales	Municipio de Génova	SENA	MADR
MANO DE OBRA Has. ESTABLECIDAS	\$ 196.923.255	\$ 196.923.255	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
MANO DE OBRA Has. AUMENTO DENSIDAD	\$ 68.814.855	\$ 68.814.855	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
INSUMOS Has. ESTABLECIDAS	\$ 102.144.734	\$ 31.618.612	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 70.526.122
INSUMOS Has. AUMENTO DENSIDAD	\$ 125.302.620	\$ 21.872.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 103.430.620
SERVICIOS Y ARRIENDOS	\$ 110.473.800	\$ 63.832.000	\$ -	\$ 13.200.000	\$ -	\$ 33.441.800
Arrendamiento Terreno	\$ 60.600.000	\$ 60.600.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Análisis de Suelos	\$ 14.948.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 14.948.000
Transporte de Producción	\$ 1.393.800	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1.393.800
Asistencia Técnica-Capacitación por productor	\$ 30.300.000	\$ -	\$ -	\$ 13.200.000	\$ -	\$ 17.100.000
Beneficio del Café	\$ 3.232.000	\$ 3.232.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
INVERSIONES	\$ 201.688.915	\$ 50.904.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 150.784.915
Machetes	\$ 16.160.000	\$ 16.160.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Limas	\$ 3.636.000	\$ 3.636.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Palines	\$ 4.848.000	\$ 4.848.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Elementos de Protección Personal	\$ 26.260.000	\$ 26.260.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Secadero	\$ 150.784.915	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 150.784.915
Has. Establecidas (Valoración)	\$ 842.550.080	\$ 842.550.080	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
PLAN AMBIENTAL	\$ 49.086.272	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 49.086.272
PLAN SOCIAL	\$ 32.000.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 16.452.000	\$ 15.548.000

		-	-	-		
GASTOS LEGALIZACION	\$ 500.000	\$ -	\$ 500.000	\$ -	\$ -	\$ -
ADMINSITRACION DE OGA	\$ 45.120.000	\$ -	\$ 12.700.000	\$ -	\$ -	\$ 32.420.000
TOTAL	\$ 1.774.604.531	\$ 1.276.514.802	\$ 13.200.000	\$ 13.200.000	\$ 16.452.000	\$ 455.237.729

Metas del Fondo Rotatorio (especificar destinación una vez reglamentado):

Adjuntamos cuadro de amortización propuesto en el fondo rotatorio.

Años	Pago Capital	Pago Intereses	Cuota Total*	Causación Intereses	Saldo
1		\$ 31.878	\$ 0	\$ 31.878	\$ 390.061
2	\$ 85.420	\$ 34.715	\$ 120.135	\$ 34.715	\$ 304.641
3	\$ 93.022	\$ 27.113	\$ 120.135	\$ 27.113	\$ 211.619
4	\$ 101.301	\$ 18.834	\$ 120.135	\$ 18.834	\$ 110.317
5	\$ 110.137	\$ 9.818	\$ 120.135	\$ 9.818	\$ 0

Los recursos de fondo rotatorio están destinando para:

1. compra de insumos
2. compra de herramientas
3. transporte de cosecha.

5.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

5.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las gestiones realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas de cofinanciación señaladas en él y de disponibilidad de recursos en el Fondo Rotatorio:

Gestiones para la consecución de recursos:

Se han realizado todos los aportes excepto el del SENA porque no se ha solicitado acompañamiento adicional por parte de la OGA, la OGR recomendó incluir los aportes que el SENA da dentro del proceso de emprezarización.

Eficiencia en el uso de los recursos:

No se han desarrollado las obras de manejo de residuos dentro del componente ambiental.

No se han desarrollado las obras de secado dentro del componente técnico.

Estos dos conceptos darían celeridad a la ejecución de los recursos del segundo desembolso, sin embargo después de dos meses no se ha hecho.

Consolidación del Fondo Rotatorio:

El Fondo Rotatorio de la alianza no ha iniciado.

Financiamiento Adicional:

NO HAY COFIANCIACION ADICIONAL HASTA LA FECHA.

5.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre disponibilidad y suficiencia de recursos desde el inicio de su ejecución (desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte) y sobre las metas finales del componente financiamiento fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

Cofinanciación total final:

<i>Fuentes de Financiamiento</i>	Compromiso de desembolso Total	Desembolsado	Ejecutado	% Ejecución /desembolsado	OBSERVACIONES
Municipio de Génova.	\$ 13.200.000	\$ 13.200.000	\$ 9.900.000	75%	La OGA los ha venido operando de acuerdo a la programación, con estos recursos se ha cubierto los costos del PMA
ASOCAFES GENOVA	\$ 13.200.000	\$ 13.200.000	\$ 13.200.000	100%	Estos aportes se consignaron a la cuenta de la OGA como pago de administración de la misma, lo cual era el compromiso de ASOCAFES.
Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA.	\$ 16.452.000	\$ 10.280.000	\$ 10.280.000	100%	Desde el mes de enero se está desarrollando el proceso de capacitación. Con un aporte mensual de \$2.056.000, durante este periodo no hubo acompañamiento del SENA porque la OGA no ha solicitado capacitaciones adicionales. La OGR recomendó a la OGA incluir los aportes del SENA en el proceso de emprezarización.
Ministerio de Agricultura. Incentivo Modular	\$ 455.238.000	\$ 273.138.000	\$ 168.866.000	62%	En el mes de abril se realizó el segundo desembolso del IM. Durante el periodo no se ejecutaron recursos.
Productores	\$ 1.276.515.000	\$ 769.340.000	\$ 769.340.000	100%	La OGA en el periodo anterior había reportado un aporte superior por parte de los productores, sin embargo en la visita de monitoreo se observó que se había sobrevalorado los aportes en cada cultivo establecido por productor. La OGA ya diseñó una matriz para recolectar esta información de forma fidedigna.

Estado del Fondo Rotatorio:

No ha iniciado.

CUADRO FINAL DE CALIFICACIONES AL DESEMPEÑO EN LA EJECUCIÓN Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS.

Concepto	Calificación (1-10)*	Observaciones
1. Calificación al cumplimiento del Plan Técnico-Productivo	8.4	Las actividades del plan técnico se han desarrollado de acuerdo al POA a la fecha está pendiente el desarrollo de las obras de infraestructura, la OGA esta adelantando el proceso de contratación de las mismas.
2. Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan de Manejo Ambiental	7.0	Esta pendiente 49 STAR`s la construcción de esta infraestructura depende del cupo que la autoridad ambiental en el departamento destine a través del fondo de la tasa retributiva, la OGA ya presento ante la CRQ el proyecto para estos beneficiarios, se espera aprobación por parte de la Corporación. La OGA ya está adelantando el contrato para la construcción de las unidades de manejo de residuos.
3. Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan Social	7.8	Las actividades planteadas se han realizado de acuerdo a la programación del POA, está pendiente por iniciar todo el proceso de transferencia de capacidades a la organización de productores las cuales se iniciaran a partir del mes de agosto a través del convenio con el SENA, el área social de la alianza ya tiene estructurado la logística con el grupo de personas y los núcleos veredales donde se adelantara el proceso de emprezarizacion.
4. Calificación al cumplimiento del Plan de Transferencia de Competencias Gerenciales	4	Se iniciara una vez el SENA inicie el plan de capacitación en emprezarizacion. La OGA y la OP ya han identificado un gerente que demuestra las capacidades y la aptitud para ponerse al frente del desarrollo de la alianza.
5. Calificación consolidación socio empresarial. Organización de Productores con una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando	7	Existe una estructura organizacional definida y los productores se encuentran comprometidos con la asociación es necesario fortalecer el componente empresarial de la asociación. La incertidumbre frente al aliado comercial ha fragmentado el ejercicio comercial de la alianza.
6. Calificación a la operatividad del CDA. CDA opera adecuadamente y es competente en sus obligaciones	8	Los CDA planeados se han ejecutado en un 100% y en ellos participan la mayoría de sus miembros de una forma proactiva. Sin embargo no se han pronunciado frente al proceso comercial y la participación del aliado comercial

		actual.
7. Calificación a la estructuración de la alianza. Alianza con estructura organizacional y empresarial definida y operando	7	Existe una estructura organizacional definida pero que es necesario fortalecer en los temas empresariales-comerciales, máxime en este momento que existe gran incertidumbre frente a la participación o no del aliado comercial en la alianza.
8. Calificación al manejo contable de la alianza (contabilidad al día?)	8.5	La OGA tiene al día la contabilidad de la alianza. Sin embargo no se ha iniciado el proceso de transferencia de estas responsabilidades a la asociación.
9. Calificación al uso de herramientas, instrumentos e indicadores de gestión (POA, financieros, técnicos, sistematización de información)	8.5	La OGA y el CDA, usan el POA y los informes presentados por los profesionales contratados para la toma de decisiones. Así como los informes de OGA y de OGR. sin embargo en el último periodo no se diligencio correctamente el POA y la información obtenida durante la jornada de monitoreo no correspondía a la consignada en el POA.
10. Calificación a la gestión de Gerencia en la implementación o desarrollo de la alianza.	9	La OP y el CDA resaltan la labor desarrollada desde la coordinación de la alianza. La cual se ha dado de una manera proactiva y con alto grado de responsabilidad y participación a la OP.
11. Calificación a los Convenios de Comercialización. Convenio(s) de Comercialización Vigente(s) y favorabilidad para la alianza de las condiciones de negociación planteadas en ellos.	6	Si bien existe un convenio de comercialización recientemente firmado y se encuentra vigente, no se percibe conformidad por parte de los productores. el aliado comercial dejo de comprar desde el mes de mayo y no ha definido su continuidad o no en la alianza.
12. Calificación al cumplimiento de compromisos comerciales de los productores con la alianza.	6	Los productores han vendido parte de la cosecha obtenida hasta le fecha a intermediarios. Esto obedece a la coyuntura presentada en la alianza en el periodo anterior y frente a lo cual el aliado paro el proceso de compras a la asociación.
13. Calificación al cumplimiento de compromisos de los aliados comerciales con la alianza	4	El aliado comercial decidió detener las compras de café a la asociación desde el pasado mes de mayo argumentando que la incertidumbre en los volúmenes de producción no le permite comprometerse con compradores fuera del país.
14. Calificación a la ejecución del IM.	6	La ejecución del IM se encuentra retrasada, está pendiente hacer una ejecución significativa con la contratación de las obras de infraestructura de secado y plan ambiental.
15. Calificación al aporte de los aliados (aportes de	9	A la fecha se cuenta ya con los aportes de los diferentes aliados.

cofinanciación).		
16. Calificación al retorno del IM y a la operatividad del Fondo Rotatorio	0	Aun no se ha iniciado
Promedio Alianza	7	<i>El promedio se ve afectado por la calificación al cumplimiento de los compromisos comerciales tanto de productores como aliado. Así como la ejecución del incentivo modular.</i>

*Al corte de este informe tomando como referencia el POA vigente de la alianza.

INFORMACION EXPLICATIVA PARA INDICADORES EN ESTADO DE ALARMA

Para los indicadores en estado de alarma en el periodo, describa las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, refiera sus consecuencias o efectos concretos que ponen en riesgo el alcance de las metas del proyecto en el POA; e, indique las acciones preventivas, correctivas o de mejora a emprender por la Gerencia de la Alianza o del subproyecto relacionadas con cada concepto indicado.

CONCEPTOS*	CAUSAS	RIESGOS**	PLAN DE ACCIÓN***
técnico	No se ha iniciado el desarrollo de la infraestructura de secado	Todas las obras están pendientes y la alianza está proyectada hasta el mes de agosto.	La OGA está adelantando todas las gestiones necesarias para lograr contratar estas obras conjuntamente con las de PMA de forma tal que se evacuen a la mayor brevedad.
Social	El proceso de empoderamiento no ha iniciado.	El proceso de acompañamiento de OGA va hasta el mes de agosto del presente año.	La OGR ha realizado un acuerdo con el SENA para atender 20 beneficiarios en el proceso de emprezarización que se iniciara el 18 de agosto. La OGA ya tiene estructurada la logística en los núcleos veredales para iniciar el proceso.
Ambiental	Las obras están atrasadas	La alianza esta proyectada hasta el mes de agosto	La OGA está adelantando todas las gestiones necesarias para lograr contratar estas obras conjuntamente con las de secado de forma tal que se evacuen a la mayor brevedad.
Agro negocio	No se están respetando los acuerdos comerciales por parte del aliado comercial.	La alianza puede quedarse sin acuerdo comercial.	La OGA conjuntamente con la OP envió comunicado al aliado comercial, para que de manera conjunta resuelvan dicha situación, el aliado no se ha pronunciado al respecto. La OGR solicito al CDA y a la OGA oficiar al aliado comercial para que defina su participación en la alianza.

* Hacer referencia al número del concepto en la matriz de indicadores (Ejemplo: A1). Actividades planeadas no ejecutadas, factores del entorno, falta de recursos, negligencia, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otros indicadores no cumplidos (citar número del indicador) con los cuales se relaciona directamente. Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara el objetivo?

*Solo aquellos riesgos en los que se prevé una relación costo/beneficio satisfactoria en su control o mitigación. Citar efectos en cadena o acumulativos. Superposición de riesgos, cuando el riesgo real es el efecto combinado de ellos.

*** Hacer referencia al número del concepto en la matriz de indicadores (Ejemplo: A1). Si el objetivo de las acciones se aparta de la meta original, se sugiere re-identificar factores críticos. * Se recomienda revisar al final del ejercicio, las acciones relacionadas en este cuadro, cuando el grupo evaluador en la visita de monitoreo disponga de una visión integral del estado del proyecto y de sus relaciones causa-efecto entre los factores críticos que están afectando negativamente el cumplimiento de las metas. Recordar que una decisión de acción tomada de manera fragmentada o aislada puede causar problemas importantes en otros componentes del proyecto. Que debe necesariamente ocurrir para alcanzar el objetivo?. Si se redefine el objetivo, justifique porque se hace y que debe ocurrir para alcanzarlo?. Acciones concretas y condiciones de las que es necesario disfrutar.

-Apoyos dados por la OGR en la orientación de la alianza durante el periodo reportado.

Frente a los hechos sucedidos con el aliado comercial y la antigua representante de la asociación, la OGR solicito a la OGA mantener la prudente distancia de la situación y velar a sí mismo porque la alianza y sobre todo la OP no se vieran comprometidas ni fuertemente afectadas. Durante el periodo se emitieron diferentes comunicados entre la OGA y el aliado comercial frente a lo cual la OGR debió intervenir para concertar procedimientos sin dejar que las relaciones se fragmentaran y afectaran el normal desarrollo de la alianza. La OGR solicito al aliado comercial definir como se daría a futuro la dinámica de comercialización frente a lo cual el aliado propuso esperar a que se tuviera un diagnostico de los volúmenes de producción para las cosechas próximas. Posterior a esta reunión el aliado comercial no se ha pronunciado con la alianza. La OGR ha solicitado al CDA y a la OGA oficiar al respecto al aliado comercial. La OGR estará atenta en lo sucesivo a la evolución de este particular dando las orientaciones necesarias.

La OGR ha participado en los dos últimos CDA dando las orientaciones respectivas al desarrollo de la misma y orientando sobre la ejecución dinámica de los recursos que no se han utilizado a la fecha.

-Apoyos dados por el CDA a la alianza durante el periodo reportado.

El CDA se hace partícipe de la programación y seguimiento de las actividades, Imparte instrucciones al Gerente de la OGA para que desarrolle los compromisos que tiene con el proyecto, se encuentra comprometido con la OP así como de orientar los procesos hacia la consolidación de la OP. Sin embargo no se ha pronunciado frente a la participación del aliado comercial en la alianza, la OGR le solicito hacerlo a la mayor brevedad.

- A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el desempeño general de la OGA o los ejecutores de la alianza en la ejecución del POA.

La OGA ha asumido con responsabilidad el desarrollo de todas las actividades previstas en el POA, se han presentado retrasos en la contratación de las obras de infraestructura de secado y PMA y esto ha dilatado obviamente la ejecución de los recursos depositados en FIDUCOLDEX, igualmente hay observaciones al respecto por parte de los beneficiarios dada la demora para el desarrollo de las mismas.

Al respecto la OGA está adelantando las gestiones pertinentes para lograr la contratación de dichas obras a la mayor brevedad.

Los beneficiarios y el mismo CDA rescatan y exaltan la labor desempeñada en el componente social de la alianza lo cual se percibe en una organización de productores más cohesionada.

-A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el avance o estado de la alianza en general, hacia el cumplimiento de sus metas de resultado y objetivos. (articulación de los diferentes componentes dentro del esquema de alianza):

La alianza viene desarrollándose normalmente y de acuerdo a la programación del POA, se presentaron inconvenientes en el proceso de contratación de las obras por efectos del régimen tributario de los contratistas, sin embargo la OGA se puso al frente de la situación y está adelantando ya la contratación, hecho esto se dinamizara así mismo la ejecución de los recursos financieros y se daría cumplimiento en su totalidad al plan técnico y al plan ambiental de la alianza.

Los beneficiarios reconocen el desarrollo del componente social como muy satisfactorio, esta actividad argumentan, es de suma importancia para la alianza y para la OP. Este componente se complementara con el plan de emprezarizacion a desarrollar en convenio con el SENA en donde la OGA hará todo el plan de transferencia de competencias a la nueva junta directiva de la asociación y al grupo de líderes seleccionados para tal fin incluido el líder que puede asumir como gerente.

Preocupa a esta altura del proceso la incertidumbre frente a la participación o no del aliado comercial en la alianza.