

Proyecto de Apoyo a Alianzas Productivas INFORME DE MONITOREO

ALIANZA PRODUCTIVA DE CAFÉ, EN EL MUNICIPIO DE GÉNOVA EN EL DEPARTAMENTO DEL QUINDÍO	Fecha de Visita*		
	Día	Mes	Año
	05	10	2009

*Tomar como fecha de referencia del informe, el último día del evento formal de visita a la alianza en campo.

Organización Gestora Regional a cargo del monitoreo	Fundación Codesarrollo															
Nombre monitor responsable	Fersain Alcalde Toquica															
Número y año del convenio de alianza	Número			019			Año			2008						
Fecha de aprobación de la alianza en comisión intersectorial	Día	29	Mes		11		Año		2007							
Fecha vencimiento-póliza cumplimiento-convenio de alianza*	Día	25	Mes		11		Año		2009							
Fecha del CDA que aprobó el POA	Día	25	Mes		08		Año		2008							
Vigencia del POA de referencia	Mes		09	Año		2008		Mes		08	Año		2009			
Periodo al que corresponde el informe**	Día	11	Mes		08	Año		2009	Día	05	Mes		10	Año		2009
Fecha del primer desembolso de incentivo modular	Día	16	Mes		08	Año		2008	Antigüedad de la alianza- Meses				13			
Organización de Productores a cargo de la alianza	Asociación de Cafés Especiales de Génova, Quindío.															
Organización Gestora Acompañante en la actualidad (OGA)***	Cámara de Comercio de Armenia															
Otras OGA's que han acompañado la alianza	NO															
Aliados (s) comercial (es) actual (es) con convenios de comercialización vigentes.	Arábicas de Colombia SA. CI															
Aliados comerciales retirados	Arábicas de Colombia SA. CI															

* o de sus prórrogas. ** la fecha final es igual a fecha de corte indicada en el encabezamiento de este informe. ***Contados a partir de la fecha del primer desembolso del incentivo modular.

DESCRIBA BREVEMENTE LAS ACTIVIDADES DE SEGUIMIENTO REALIZADAS EN LA VISITA FORMAL DE MONITOREO A LA ALIANZA ASÍ COMO LAS PERSONAS Y ENTIDADES CONSULTADAS EN ELLA.

Actividad	Lugar - Fecha	Participantes	Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones
<p>Comité Directivo de Alianza</p>	<p>SEDE BOMBEROS GENOVA Fecha: Octubre 05/2009</p>	<p>OGA: José Milton Cardona (coordinador de la OGA) Floralba Sánchez (Financiera OGA), José Vicente Coy Técnico ambiental de la alianza. Patricia Cárdenas, Diana Carmona CRQ. Edimer A. Gómez, Diego Orozco Secretaria de Agricultura de Risaralda. Jorge Hernan Lasso Secretaria de Agricultura Genova. Luis Alfonso torres productor elegido</p> <p>José Delio Arango representante legal ASOCAFES</p> <p>Productores: Arcadio torres, José Roger Polania, John Freddy Baquero, Bernardo Torres, William Gonzales, Miguel Baquero, Enrique Torres, Ángel de Jesús Ramírez, Lucia Rodríguez María Helena Martínez, Hildebrando Martínez, Fermín Carrillo.</p> <p>Fersain Alcalde Toquica, OGR. Alejandro Mesa Nieto, experto agro negocios EIP.</p>	<p>En la reunión se abordaron las siguientes temáticas:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. La OGA presento información de la ejecución de las obras de infraestructura de beneficio y de secado contratadas con los señores JAIRO RODRIGUEZ, 48 predios y JOSE NUBIER BRICEÑO, 47 predios. De acuerdo con su información se estima que las obras estarán terminadas completamente en un periodo de tres meses. El 17 de septiembre se levanto acta de iniciación de las obras. 2. La OGA informa que la alcaldía de Génova aporó el tiempo de un ingeniero civil para hacer la Interventoría de las obras. Y un técnico por tres meses adicionales para hacer acompañamiento a la alianza. 3. La OGA informa que ha diseñado diferentes registros para hacerle seguimiento al desarrollo de las obras; un formato para seguimiento de la obra, una bitácora de obra y un presupuesto de ejecución. El visto bueno del avance y desarrollo de la obra lo da el agricultor, la OGA junto con el comité técnico para la vigilancia de las obras civiles visitan predio a predio y hacen seguimiento al proceso. 4. Frente a los aspectos de comercialización, dado que el aliado comercial de la alianza no volvió a hacer presencia en los CDA y no ha respondido a los comunicados que ha enviado la OGA para aclarar su participación en la alianza, la OGA entro en contacto con dos comercializadores, café Quindío y Dreyfust Comodity. Quienes han manifestado interés de actuar como aliados comerciales de ASOCAFES Génova, esto se someterá a aprobación por parte del CDA y de la OP. 5. Desde lo social la OGA manifiesta que ha desarrollado un plan de medios para mantener informados a todos los actores de la alianza sobre el desarrollo de la misma, igualmente manifiesta como todas las actividades del componente social del estudio de pre inversión se encuentran en un estado de avance importante, casi desarrollados en su totalidad y que un gran logro fue el haber logrado junto con la OP consolidar en un mayor grado la asociatividad en la organización de productores y como resultado de ello la conformación de una nueva junta directiva realmente conocedora de la alianza y comprometida en todos

			<p>sus aspectos.</p> <p>6. Desde el plan técnico los aspectos relevantes que resalta la OGA es el aporte del material vegetal que han hecho los beneficiarios y en este sentido no se han utilizado los recursos del I.M. y haber realizado un primer abonamiento y estar a la espera de los recursos que sobren de la ejecución de las obras para destinarlos a la compra de insumos de modo tal que los agricultores puedan desarrollar el segundo ciclo de fertilización del café este año.</p> <p>7. Desde el plan ambiental la OGA reseña que junto con la CRQ se definieron las condiciones de pago al fondo de reinversión de la tasa retributiva, se presento proyecto para los 49 predios que no tienen pozo séptico pero la CRQ no lo acepto porque el operador del proyecto en el departamento que es la empresa sanitaria del Quindío -ESAQUIN- no contaba con planes de manejo exigidos por el Min ambiente. en este sentido se esperara nueva convocatoria por parte de la CRQ. De otro lado se informa sobre la contratación de las obras de manejo de residuos sólidos y compostaderos con los contratistas mencionados con anterioridad, los cuales ya iniciaron la ejecución en los predios de los beneficiarios.</p>
<p>Reunión con una base representativa de beneficiarios</p>	<p>SEDE BOMBEROS GENOVA Fecha: Octubre 05/2009</p>	<p>Productores: Arcadio torres, José Roger Polania, John Freddy Baquero, Bernardo Torres, William Gonzales, Miguel Baquero, Enrique Torres, Ángel de Jesús Ramírez, Lucia Rodríguez María Helena Martínez, Hildebrando Martínez, Fermín Carrillo. Luis Alfonso torres productor elegido</p> <p>José Delio Arango representante legal ASOCAFES Fersain Alcalde Toquica, OGR. Alejandro Mesa Nieto, experto agro negocios EIP</p>	<p>En la intervención de los beneficiarios estos manifestaron que consideran pertinente la apertura de la cuenta para manejar los recursos del fondo rotatorio de la asociación ya que algunos agricultores han manifestado su posibilidad y voluntad de iniciar dichos abonos.</p> <p>Se reconoce la labor de la asistencia técnica que ha venido desarrollando la alianza y la labor social que adelanto la profesional del área.</p> <p>Manifestaron que la socialización de la información relevante de la alianza y de la asociación se da a través del nuevo representante de la asociación el señor JOSE DELIO y la señora MARIA HELENA, la tesorera.</p> <p>Se informa que la junta anterior no ha entregado la totalidad de la información a la nueva junta directiva, rescatan la participación decidida del alcalde municipal para aclarar y dilucidar las irregularidades de la nueva junta directiva y de la asociación.</p>
<p>Reunión con la OGA</p>	<p>SEDE BOMBEROS GENOVA Fecha: Octubre 05/2009</p>	<p>OGA; José Milton Cardona (Gerente de la OGA), José Vicente Coy Técnico ambiental de la alianza, Floralba Sánchez. Fersain Alcalde, OGR</p>	<p>La OGA solicito tercer desembolso de los recursos de I.M. y manifestó la posibilidad de realizar de una vez los cambio de rubros para destinarlos hacia insumos frente a lo cual la OGR manifestó que era prudente esperar a que se diera la totalidad de ejecución de las obras de beneficio y ambientales, también se considero la</p>

		Alejandro Mesa Nieto, experto agro negocios EIP	posibilidad de destinar algunos recursos hacia un proceso de acompañamiento adicional en aspectos empresariales y comerciales que empoderaran mas la asociación, si bien este tema se abordó con los beneficiarios no se decidió nada al respecto, quedo como tarea para la OGA discutir el tema con los beneficiarios y con la junta directiva para hacer dichas destinaciones. Partiendo del hecho de que sean los propios beneficiarios quienes identifiquen la importancia de asignarles recursos a este proceso de empoderamiento a costa de sacrificar algunas inversiones en insumos, y que estén dispuestos a asumirlo como crédito a la asociación.
Visita a predios u otras actividades de campo	Fecha: Octubre 05/2009	Propietario: Ángel de Jesús Ramírez. Finca: el granadillo, vereda el Dorado. Propietario: Enrique Torres, finca: pueblo rico, vereda San Juan OGA: José Milton Cardona, José Vicente Coy técnico de la Alianza. OGR; Fersain Alcalde Toquica. Alejandro Mesa Nieto, experto agro negocios EIP	En la finca del señor Enrique Torres se está adelantando las obras de mantenimiento de secadero (elba), construcción de la fosa o compostadero y de la unidad de manejo de residuos sólidos ordinarios. Posee una finca de 12 Has. De café asociado con plátano y sombrío de guamo, tiene la finca dividida en cinco lotes los cuales están en proceso de renovación permanente con un buen nivel de tecnificación, obtiene alrededor de 50 @/Ha /año, su finca está certificada por RAINFOREST ALLIANCE. El señor Ángel de Jesús posee una finca de 4.5 Has. Aun no se han iniciado las obras en este predio. Posee un buen manejo administrativo lo cual se refleja en registros, estado financiero de la finca, balances de costos ingresos productividad movimientos de comercialización, obtiene en promedio 45 @ /Ha / año. Su finca está dividida en cinco lotes de los cuales tres están próximos a entrar en producción. Su sistema productivo está basado en un sistema agroforestal, con especies como guamos, maderables nativos, frutales, cacao y plátano. su finca está certificada por RAINFOREST ALLIANCE y 4c.

1. COMPONENTE TECNICO - PRODUCTIVO

1.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y Convenio de Alianza*

Metas del establecimiento y de manejo del cultivo:

- Estudio físico químico de suelos, 1 muestra y análisis de laboratorio x 95 predios
- Consecución de material de siembra.
- Preparación del terreno
- Siembra y resiembra
- Aplicación del plan de fertilización (correctivos, abonos, fertilizantes)
- Control fitosanitario
- Control Malezas
- Deschuponada y Podas realizadas.

Metas productivas (Producción y productividad):

- Cosecha de café

Otras metas del Componente

- Capacitación en salud ocupacional y seguridad agroindustrial.
- Construcción secaderos de café
- Asistencia técnica

1.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

De establecimiento o sostenimiento:

Los agricultores ya han desarrollado con sus propios recursos las resiembras y han realizado su mantenimiento, la OGA estima un faltante de alrededor de 23.000 colinos para realizar las resiembras pendientes y con esto cumplir la meta.

Consecución de material de siembra.

El material lo han aportado los agricultores, algunos beneficiarios ya tienen sus semilleros debido a la demora del proyecto, se estima un faltante de 23.000 colinos, si bien se había considerado que se obtendrían de la granja de la alcaldía mediante el convenio de producción de material vegetal con la CRQ, este proceso puede tomar algunos meses, razón por la cual se ha decidido que los beneficiarios continúen aportando dicho material previa certificación del ICA, el cual ha venido acompañándolos en todo el proceso.

Preparación del terreno.

La OGA considera que durante la ejecución de la alianza se han preparado cerca de 102 Has. La OGA aclara que esta labor se ha hecho con recursos de los productores paralelos al establecimiento de los colinos para siembra, en la medida que se van definiendo el número de colinos por agricultor se va desarrollando la labor de preparación de área.

Siembra y resiembra

La labor ha avanzado de forma paralela a la consecución de material de siembra y preparación de terrenos, se estima que durante el periodo se establecieron

cerca de 50.000 colinos.

Aplicación del plan de fertilización (correctivos, abonos, fertilizantes)

Durante el mes de febrero se entregaron los insumos a los productores para que atendieran el plan de fertilización. Sin embargo los insumos entregados no son suficientes para desarrollar todo el plan de fertilización del año, respecto a esto la OGA ha considerado que si sobran recursos de infraestructura junto con otros excedentes que hay en este momento destinarlos a insumos para la segunda fertilización del año.

Control fitosanitario: durante el periodo la totalidad de los agricultores desarrollaron la actividad junto con el acompañamiento técnico de la OGA.

Control Malezas: la labor fue desarrollada por la totalidad de los beneficiarios a comienzos del año. La siguiente se desarrollara el próximo año durante los primeros meses de acuerdo al nuevo POA.

Deschuponada y Podas realizadas: Actividad programada para el mes de Agosto.

Productivas (Producción y Productividad)

Para este periodo no había estimativos de cosecha y lo obtenido han sido solamente algunos "graneos".

Los volúmenes cosechados acumulados a la fecha desde el inicio de la alianza son tan solo 97 toneladas.

Otras Metas.

Construcción secaderos de café.

La OGA nucleó los beneficiarios en dos bloques para desarrollar esta actividad, ya se inicio la ejecución de las obras en:

Vereda El Dorado 6 predios

Vereda San Juan 7 predios

Simultáneamente en cada finca se desarrollan las obras de beneficio seco y del Plan De Manejo Ambiental.

Asistencia Técnica:

La asistencia técnica se ha brindando a todos los beneficiarios, hasta el mes de agosto se realizo con dos asistentes técnicos, desde el mes de septiembre se esta realizando con uno solo.

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre que tanto los logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, van en dirección al cumplimiento de las metas finales técnico-productivas fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

Aunque las actividades de construcción de infraestructura se retrasaron en su inicio, estas ya empezaron a desarrollarse en los predios de los beneficiarios, la OGA considera que la totalidad de las obras estará lista en tres meses. Las demás actividades se han desarrollado de acuerdo al POA.

El establecimiento de colinos se reprogramo de acuerdo a la posibilidad de suministro por parte de los beneficiarios, hasta el mes de diciembre de este año, según el nuevo POA.

La asistencia técnica se ha desarrollado de forma oportuna y pertinente. Los productores manifiestan una muy buena aceptación de dicha asistencia pero a la vez les preocupa quedarse sin ella una vez finalice el cumplimiento del proyecto y aunque manifestaron que el comité municipal de cafeteros les brinda asistencia técnica esta no corresponde con los principios de la asociación de producir un café especial, y no quieren perder el camino recorrido y los espacios que han ganado en comercialización.

La preocupación para la alianza son los bajos volúmenes de producción atribuibles a condiciones climatológicas, pero se espera que la condición mejore para la

primera cosecha del año 2010, pues ha habido buena floración y "puntilleo" durante estos últimos meses.

2. COMPONENTE AMBIENTAL

2.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza, metas señalas en el plan de manejo ambiental.

Metas del Plan de Manejo Ambiental:

CAPACITACIÓN

- 1 taller para los 95 beneficiarios de protección del suelo
- 1 taller para los 95 beneficiarios de manejo seguro de agroquímicos
- 2 talleres para los 95 beneficiarios en capacitación de disposición de residuos sólidos

GESTION ANTE AUTORIDADES AMBIENTALES

- Tramite para legalización del pago de la tasa retributiva para los 95 beneficiarios.

MANEJO DE RESIDUOS SOLIDOS Y LIQUIDOS - AGUAS RESIDUALES

- Actualización de la base de datos de los beneficiarios en cuanto a su sistema de disponibilidad de aguas residuales
- Construcción de 95 sistemas de tratamiento de aguas residuales – STAR
- Operación de los 95 sistemas de tratamiento

PRODUCCIÓN BIOFERTILIZANTES

- Construcción de 95 unidades de compostaje
- 95 Unidades de manejo de residuos sólidos en funcionamiento
- Aplicación de compostaje en el cultivo en los 95 predios.

2.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

CAPACITACIÓN:

- **Protección de suelo:** EN el mes de Febrero se desarrollo la totalidad de la capacitación
- **Manejo seguro de agroquímicos:** actividad desarrollada por completo en el mes de abril.
- **Capacitación en manejo de residuos sólidos:** estos talleres ya fueron realizados en el mes de enero y febrero.

GESTION ANTE AUTORIDADES AMBIENTALES

La OGA junto con la OP había presentado un proyecto ante el fondo de reinversión de la tasa retributiva de la CRQ, para construcción de 49 sistemas de tratamiento de aguas residuales y así dar cumplimiento a esta actividad, sin embargo el proyecto no fue aprobado en la corporación

ambiental porque el operador del proyecto en el departamento – ESAQUIN- , no tiene los planes de manejo ambiental aprobados por el Ministerio del Medio Ambiente, en este sentido la OGA y la OP presentaran nuevamente el proyecto para la próxima convocatoria y una vez ESAQUIN cumpla con los requisitos exigidos.

MANEJO DE RESIDUOS SÓLIDOS Y LÍQUIDOS – AGUAS RESIDUALES:

Los primeros 41 STAR construidos están en perfecto estado de funcionamiento según información de la OGA y la OP, se espera la próxima convocatoria de la CRQ para presentar nuevamente el proyecto para los STAR faltantes.

PRODUCCIÓN BIOFERTILIZANTES:

Está pendiente la terminación de las obras de las unidades de compostaje y de las unidades de manejo de residuos sólidos. Se estructuró un plan para la construcción de estas de forma paralela a la construcción de la infraestructura de secado,

La aplicación de compostaje al cultivo se realizara una vez halla disponibilidad tanto del insumo para transformar, pulpa, y una vez se halla descompuesto.

1.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre que tanto los logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, van en dirección al cumplimiento de las metas finales del componente ambiental fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

Lamentablemente para la alianza el proyecto presentado a la CRQ no fue aprobado, sin embargo la OGA junto con la junta directiva de la asociación han asumido el compromiso de volverlo a presentar siguiendo los procedimientos que tiene la CRQ y los cuales desconocían, pues no habían sido debidamente informados.

Ya se inicio la ejecución de las obras de compostaderos en los predios con lo cual se asegura que una vez se tenga la disponibilidad de los subproductos de cosecha los agricultores tendrán el insumo para la elaboración de abonos orgánicos para aplicación en sus cultivos y así continuar dándole cumplimiento a los requerimientos de certificación.

3. COMPONENTE AGRONEGOCIO

3.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Convenios de Comercialización:

- Convenios de comercialización firmados 1
- (3) Talleres de preparación del ejercicio comercial (jornadas grupales de formación en calidad del producto, procesos de poscosecha, logística y acopio)

Metas de venta en valor y volumen:

- Producción comercializable de CAFÉ (404 Toneladas)
- Ventas de CAFÉ por valor de \$1.513.060.800.

3.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

3.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Preparación para el desarrollo de la actividad comercial y gestión comercial:

El convenio de comercialización con ARABICAS S.A. se firmo en el mes de febrero y tiene vigencia de un año los precios pactados son: precio base federación más un porcentaje entre 7 y 10 adicional.

Se realizo el primer taller de preparación para el ejercicio comercial ofrecidos por el aliado comercial, Quedan pendientes dos talleres, los cuales no se han programado, al respecto es necesario poner de acuerdo a los productores con el aliado comercial. Pero previo a esto es necesario definir la participación del aliado comercial en la alianza, la OGR solicito a la OGA que a través del trabajo social se concerté las dos capacitaciones restantes, la OGA informo que una vez se decida el aliado comercial para la alianza de forma conjunta desarrollara dicha actividad

Desarrollo de la actividad comercial:

Hay un convenio firmado pero no opera porque el aliado tomo la decisión de no hacer mas compras desde el 16 de mayo argumentando muy bajos volúmenes de café como para asumir compromisos comerciales fuera del país.

Durante el periodo anterior La OP estuvo vendiendo a intermediarios, de forma dispersa y acordando precios de forma verbal según el precio del día, durante este periodo no hubo producciones considerables pero aun así los pocos volúmenes obtenidos seguían comercializándose de la misma

forma.

La OGA se encuentra acopiando la información Sobre La producción acumulada y Las ventas acumuladas a la fecha.

3.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre que tanto los logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, van en dirección al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

El aliado comercial ARABICAS S.A. no ha definido su participación en la alianza, las compras se detuvieron desde la segunda semana del mes de mayo y los agricultores han tenido que vender sus cosechas a intermediarios del municipio, el aliado comercial finalmente no emitió ningún comunicado a la alianza sobre su continuidad o no en el proceso, pese a las múltiples comunicaciones emitidas desde la OGA y desde el CDA lo cual significa una condición delicada para la alianza, por cuanto los agricultores no pueden permanecer indefinidamente feriendo su producción en la plaza, en este sentido la OGA entablo contacto con dos comercializadores, Café Quindío y Dreyfus Comodity quienes han manifestado su voluntad de hacer parte de la alianza y comprometerse mínimamente con los precios estimados en la pre inversión, las reuniones están planteadas para la segunda semana del mes de octubre y de este modo someter a consideración del CDA la decisión de la selección del nuevo aliado comercial.

4. COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA

4.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

METAS DEL PLAN SOCIAL:

ACTIVIDADES EMPRESARIALES ADMINISTRATIVAS Y DE GERENCIA

- Programar, convocar y participar en Comités Directivos de Alianza
- Suscripción de contratos de proveeduría de insumos, material vegetal, etc.
- Registro de entrega de insumos a productores
- Asegurar logística de recibo de cosecha a productores
- Registro de recibo de cosecha a productores
- Gestión de cobro a comercializador y pago a productores
- Registros contables de la alianza, emisión y socialización de estados financieros
- Balance de ejercicios de producción y comercialización

ACTIVIDADES DEL PLAN SOCIAL

- (4) Cuatro actividades para 95 beneficiarios en visión de la alianza, fondo rotatorio.
- (8) Capacitaciones y talleres para 95 beneficiarios gestión proyectos, mercadeo, contabilidad, administración
- (4) Asambleas, actividad de integración familiar y capacitación tema afín Alianza
- (7) Actividades de participación y organización comunitaria para 95 beneficiarios
- (1) Jornadas de capacitación CDA
- Diseño base de datos de los productores CDA
- Formulación de una estrategia de información y comunicación
- Difusión de seiscientos(600) boletines
- Carteleras, programa radial, página Web.

PLAN DE TRANSFERENCIA DE COMPETENCIAS

- Capacitación empresarización Gerente aprendiz de los productores
- Formación empresarial de grupo directivo de beneficiarios
- Selección del gerente
- Equipamiento funcional de organización de productores
- Articulación de instancias para la gobernabilidad

4.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

4.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

ACTIVIDADES EMPRESARIALES ADMINISTRATIVAS Y DE GERENCIA

Todas las actividades de este modulo se han desarrollado de acuerdo a la programación del POA. el proceso de gestión de cobro al comercializador se ha visto afectado, obviamente, por el retiro sin previo aviso del aliado comercial.

ACTIVIDADES DEL PLAN SOCIAL

La Asamblea y actividad de integración familiar prevista para realizarse en el mes de abril se desarrollo el viernes 5 de junio, fecha en la cual se Eligio la nueva junta directiva de la Asociación. Se programo una nueva asamblea para el mes de abril del año siguiente.

Las Actividades de participación y organización comunitaria se han desarrollado de forma parcial se reprogramaron para adelantarlas a partir del mes de enero del siguiente año.

Las demás actividades consideradas en el POA fueron desarrolladas ya en su totalidad, dentro del nuevo POA se plantearon otro grupo de actividades para darle continuidad al proceso de organización comunitaria.

Dentro del proceso de emprezarizacion del convenio SENA –CODESARROLLO se han realizado 10 reuniones y han participado 14 y 19 beneficiarios respectivamente. Se han desarrollado talleres en conocimientos básicos de administración de pequeños negocios (6 sesiones) y básico de mercadeo (4 sesiones)

La OGA certifica que a la fecha permanecen los mismos 95 beneficiarios que iniciaron la alianza, socios activos de ASOCAFES.

PLAN DE TRANSFERENCIA DE COMPETENCIAS

Esta actividad inicio en el mes de julio, con el proceso de emprezarizacion del SENA, a la fecha hay 20 beneficiarios identificados con los cuales se empezó a desarrollar el proceso de emprezarizacion.

Se han realizado 10 reuniones y han participado 18 beneficiarios. En promedio, las reuniones son de 8 horas cada viernes de 8 am. A 4 pm

De acuerdo con la OGA ya hay identificado un líder que puede asumir como gerente, el señor BERNARDO TORRES y quien es plenamente avalado por los productores.

El proceso de capacitación con este beneficiario esta planteado iniciarlo a partir del mes de octubre, esta actividad se reprogramo porque fue necesario primero desarrollar un trabajo social muy fuerte con la asociación, establecer una nueva junta directiva y en este sentido seleccionar al beneficiario que asumiría como gerente y así, solo a partir de este momento es que se inicia el proceso de capacitación y empoderamiento el cual será asumido por la OGA.

Desempeño de la OGA en la ejecución (efectividad y eficiencia):

La OGA ha desarrollado un papel importante en el desarrollo de todos los componentes de la alianza de una forma integral y asegurando la participación decidida y proactiva de todos los actores desde el mismo CDA hasta todo el grupo de beneficiarios.

La OGA ha desarrollado a cabalidad cada una de las actividades de la alianza buscando alcanzar los objetivos planteados en el estudio de pre inversión y lleva un estricto control de todas las actividades que ha desarrollado en torno a la ejecución de la alianza, material fotográfico, listado de actividades, listados de asistencia, material pedagógico utilizado en las capacitaciones, entre otros.

Los miembros del CDA y la OP resaltan la labor realizada por la OGA desde el componente social como pilar para poder darle solidez a la asociación de un lado y así, como corolario de este al desarrollo de los otros componentes de la alianza.

La OGA elaboro un nuevo POA para el periodo septiembre de 2009 a agosto del 2010 y lo entrego a la OGR para su revisión, este será sometido al comité directivo del mes de octubre para su aprobación y luego darlo a conocer a la junta directiva de la asociación y a la OP.

Gerencia a cargo de la Organización de Productores:

La OGA con el trabajo social desarrollado desde el pasado mes de diciembre logro identificar un grupo de 20 líderes que pueden asumir dicho compromiso, se ha venido realizando talleres con ellos durante todo el año dentro del plan de manejo social de la alianza. Con ellos se empezó a desarrollar el proceso de empesarización.

De acuerdo con la OGA ya hay identificado un líder que puede asumir como gerente, el señor BERNARDO TORRES. Con quien la OGA adelantar todo el proceso de capacitación y empoderamiento para que asuma como gerente de la alianza, dichas capacitaciones están planteadas a partir del mes de octubre.

4.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre que tanto los logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, van en dirección al cumplimiento de las metas finales del componente socio empresarial fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

Como resultado de la asamblea general de asociados y el nombramiento de la nueva junta directiva se logro consolidar el proceso asociativo de la organización lo cual se observa como un paso importante en el proceso de democratización, la cual hasta inicios del año estaba concentrada en un pequeño grupo de personas, aspecto en el cual había venido trabajando la OGA desde el inicio de sus actividades y según los actores de la alianza se identifica como uno de los grandes logros para la asociación.

El conocimiento que los agricultores tienen de la alianza, de su proceso evolutivo, de los compromisos de cada uno de ellos como productores y como asociación en todos los aspectos inherentes no solo al desarrollo de la alianza sino a la asociación como empresa, refleja el trabajo conjunto que la OGA desde el componente social, se encargo de desarrollar con el CDA y con la OP.

A pesar de estos logros, es necesario desarrollar un acompañamiento adicional para dejar absolutamente empoderados al grupo de beneficiarios que asumirá el mantenimiento de la alianza a futuro y dentro de estos obviamente el representante legal de la asociación y al gerente designado.

La OGA se encargara de concertar con la OP y con el CDA el mecanismo para destinar algunos recursos, sobrantes de otros rubros de la alianza,

hacia este aspecto, se espera que los propios beneficiarios identifiquen esto como una necesidad sentida de la organización, por encima de la necesidad de insumos y asuman su compromiso de reintegro de dichos valores hacia el fondo rotatorio.

Gerencia a cargo de la Organización de Productores.

En el mes de julio se dio inicio al proceso de emprezarizacion impartido por el SENA, paralelo a esto se está desarrollando desde la OGA todo el plan de transferencia de competencias a la OP, especialmente a su nueva junta directiva y al representante legal de la organización y al líder identificado que puede asumir como gerente. Un proceso de capacitación adicional dirigido especialmente al gerente designado será iniciado a partir del mes de octubre.

5. COMPONENTE FINANCIAMIENTO

5.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas de aportes de cofinanciación (especificar destinación):

CONCEPTOS	TOTAL	Productores	Asoc. de Cafés Especiales	Municipio de Génova	SENA	MADR
MANO DE OBRA Has. ESTABLECIDAS	\$ 196.923.255	\$ 196.923.255	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
MANO DE OBRA Has. AUMENTO DENSIDAD	\$ 68.814.855	\$ 68.814.855	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
INSUMOS Has. ESTABLECIDAS	\$ 102.144.734	\$ 31.618.612	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 70.526.122
INSUMOS Has. AUMENTO DENSIDAD	\$ 125.302.620	\$ 21.872.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 103.430.620
SERVICIOS Y ARRIENDOS	\$ 110.473.800	\$ 63.832.000	\$ -	\$ 13.200.000	\$ -	\$ 33.441.800
Arrendamiento Terreno	\$ 60.600.000	\$ 60.600.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Análisis de Suelos	\$ 14.948.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 14.948.000
Transporte de Producción	\$ 1.393.800	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1.393.800
Asistencia Técnica-Capacitación por productor	\$ 30.300.000	\$ -	\$ -	\$ 13.200.000	\$ -	\$ 17.100.000
Beneficio del Café	\$ 3.232.000	\$ 3.232.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
INVERSIONES	\$ 201.688.915	\$ 50.904.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 150.784.915
Machetes	\$ 16.160.000	\$ 16.160.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Limas	\$ 3.636.000	\$ 3.636.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Palines	\$ 4.848.000	\$ 4.848.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Elementos de Protección Personal	\$ 26.260.000	\$ 26.260.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Secadero	\$ 150.784.915	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 150.784.915
Has. Establecidas (Valoración)	\$ 842.550.080	\$ 842.550.080	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
PLAN AMBIENTAL	\$ 49.086.272	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 49.086.272
PLAN SOCIAL	\$ 32.000.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 16.452.000	\$ 15.548.000

		-	-	-		
GASTOS LEGALIZACION	\$ 500.000	\$ -	\$ 500.000	\$ -	\$ -	\$ -
ADMINSITRACION DE OGA	\$ 45.120.000	\$ -	\$ 12.700.000	\$ -	\$ -	\$ 32.420.000
TOTAL	\$ 1.774.604.531	\$ 1.276.514.802	\$ 13.200.000	\$ 13.200.000	\$ 16.452.000	\$ 455.237.729

Metas del Fondo Rotatorio (especificar destinación una vez reglamentado):

Adjuntamos cuadro de amortización propuesto en el fondo rotatorio.

Años	Pago Capital	Pago Intereses	Cuota Total*	Causación Intereses	Saldo
1		\$ 31.878	\$ 0	\$ 31.878	\$ 390.061
2	\$ 85.420	\$ 34.715	\$ 120.135	\$ 34.715	\$ 304.641
3	\$ 93.022	\$ 27.113	\$ 120.135	\$ 27.113	\$ 211.619
4	\$ 101.301	\$ 18.834	\$ 120.135	\$ 18.834	\$ 110.317
5	\$ 110.137	\$ 9.818	\$ 120.135	\$ 9.818	\$ 0

Los recursos de fondo rotatorio están destinando para:

1. compra de insumos
2. compra de herramientas
3. transporte de cosecha.

5.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

5.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las gestiones realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas de cofinanciación señaladas en él y de disponibilidad de recursos en el Fondo Rotatorio:

Gestiones para la consecución de recursos:

Todos los cofinanciadores han realizado sus aportes, el SENA los está haciendo a través del proceso de emprezarizacion que inicio en el mes de julio.

Se habían gestionado algunos recursos con el Municipio y la Corporación Autónoma Regional Del Quindío para la construcción de pozos sépticos de un grupo de beneficiarios que no los posee, pero el proyecto no se aprobó en La CRQ. se espera una próxima convocatoria.

No se han gestionado recursos adicionales

Eficiencia en el uso de los recursos:

Con la contratación e inicio de la ejecución de las obras de secado y compostaje se dinamizo la ejecución financiera y se supero así el 70%

Del segundo desembolso del I.M. el CDA aprobó solicitud del tercer desembolso y la OGA y la OP realizo la solicitud formal a la OGR y se solicito en este sentido visita del EIP.

Consolidación del Fondo Rotatorio:

El Fondo Rotatorio de la alianza no ha iniciado.

En reunión del CDA se solicito a la OGA y a la OP generar los mecanismos para acelerar el proceso de reintegro de los recursos al fondo rotatorio, máxime cuando algunos beneficiarios han manifestado su capacidad y voluntad para iniciar sus pagos. La OGA asumió el compromiso para consolidar este aspecto antes del mes de noviembre.

Financiamiento Adicional:

La cofinanciación adicional se ha dado por parte del SENA en el proceso de emprezarizacion que adelanta con la asociación.

5.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre disponibilidad y suficiencia de recursos desde el inicio de su ejecución (desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte) y sobre las metas finales del componente financiamiento fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

Cofinanciación total final:

<i>Fuentes de Financiamiento</i>	Compromiso de desembolso Total	Desembolsado	Ejecutado	% Ejecución /desembolsado	OBSERVACIONES
Municipio de Génova.	\$ 13.200.000	\$ 13.200.000	\$ 13.200.000	100%	Con estos recursos se ha cubierto los costos del PMA , el municipio de Génova aporto \$2,700,000 adicionales para asistencia técnica para los meses de septiembre, octubre y noviembre.
ASOCAFES GENOVA	\$ 13.200.000	\$ 13.200.000	\$ 13.200.000	100%	Estos aportes se consignaron a la cuenta de la OGA como pago de administración de la misma, lo cual era el compromiso de ASOCAFES.
Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA.	\$ 16.452.000	\$ 10.650.000	\$ 10.650.000	100%	Desde el mes de enero se está desarrollando el proceso de capacitación. Con un aporte mensual de \$2.056.000, durante el mes de junio no hubo acompañamiento del SENA porque la OGA no lo había solicitado. a partir del mes de julio el SENA inicio el proceso de emprezarizacion, con aportes mensuales por instructor por un valor de \$1,140,000/mes.
Ministerio de Agricultura. Incentivo Modular	\$ 455.238.000	\$ 273.138.000	\$ 229.577.000	84%	en el mes de septiembre se ejecuto un valor de \$61,000,000. La alianza supero ya la ejecución del 70% del segundo desembolso y ha ejecutado el 84% del total del I.M. se solicito visita del EIP Y tercer desembolso.
Productores	\$ 1.276.515.000	\$ 750.374.000	\$ 750.374.000	100%	La OP realiza aportes mensuales a la alianza del orden de \$50,000,000 ,

Estado del Fondo Rotatorio:

No ha iniciado.

CUADRO FINAL DE CALIFICACIONES AL DESEMPEÑO EN LA EJECUCIÓN Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS.

Concepto	Calificación (1-10)*	Observaciones
1. Calificación al cumplimiento del Plan Técnico-Productivo	8.0	Se inicio la ejecución de las obras de secado y continua desarrollándose el plan de siembras con el aporte de material vegetal por parte de los beneficiarios.
2. Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan de Manejo Ambiental	7.0	Sigue pendiente la construcción de 41 STAR`s ahora se presentara un nuevo proyecto a CRQ, porque el anterior no paso. Ya se iniciaron las obras de las unidades de manejo de residuos.
3. Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan Social	8.5	La OGA ha desarrollado un trabajo social importante con el cual se ha logrado la consolidación de la asociación y el empoderamiento de su nueva junta directiva, esta labor ha sido reconocida por todos los actores de la alianza desde el CDA hasta la OP.
4. Calificación al cumplimiento del Plan de Transferencia de Competencias Gerenciales	7	Se inicio junto con la labor de emprezarizacion del SENA, ahora la OGA orientara las capacitaciones hacia la junta directiva, su representante legal y el gerente designado por la OP.
5. Calificación consolidación socio empresarial. Organización de Productores con una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando	7	Si bien existe una estructura organizacional definida y los productores reconocen y apoyan los órganos de dirección de la asociación es necesario fortalecer el componente empresarial de la asociación. La incertidumbre que ha generado la relación con el aliado comercial ha fragmentado el ejercicio comercial de la alianza, la OGA se ha puesto al frente de la situación para identificar un nuevo aliado comercial y someterlo a consideración del CDA y de la OP..
6. Calificación a la operatividad del CDA. CDA opera adecuadamente y es competente en sus obligaciones	8	Los CDA planeados se han ejecutado en un 100% y en ellos participan la mayoría de sus miembros de una forma proactiva.
7. Calificación a la estructuración de la alianza. Alianza con estructura organizacional y empresarial definida y operando	7	La ubicación de un nuevo aliado comercial para la alianza será un proceso definitivo y de su buena identificación dependerá la consolidación del proceso empresarial comercial de la alianza, la ausencia del aliado comercial fragmento esta estructura organizacional.

8. Calificación al manejo contable de la alianza (contabilidad al día?)	9.0	La OGA tiene al día la contabilidad de la alianza y ya inicio con la nueva junta directiva el proceso de transferencia de esta información y de estas responsabilidades a la junta directiva de la asociación.
9. Calificación al uso de herramientas, instrumentos e indicadores de gestión (POA, financieros, técnicos, sistematización de información)	8.5	La OGA elaboro un nuevo POA y lo presento a la OGR para su revisión, este será presentado al CDA del mes de octubre para su aprobación. La OGA y el CDA, usan el POA y los informes presentados por los profesionales contratados para la toma de decisiones, así como los informes de OGA y de OGR.
10. Calificación a la gestión de Gerencia en la implementación o desarrollo de la alianza.	9.5	La OP y el CDA resaltan la labor desarrollada desde la coordinación de la alianza. La cual se ha dado de una manera proactiva y con alto grado de responsabilidad, desde la coordinación de la alianza se ha propendido porque en todas las decisiones participe de manera proactiva el CDA y la OP.
11. Calificación a los Convenios de Comercialización. Convenio(s) de Comercialización Vigente(s) y favorabilidad para la alianza de las condiciones de negociación planteadas en ellos.	4	El convenio de comercialización con ARABICAS S.A. no opera. El aliado comercial dejo de comprar desde el mes de mayo y no ha definido su continuidad o no en la alianza, a pesar de las múltiples comunicaciones emitidas desde la OGA y el CDA.
12. Calificación al cumplimiento de compromisos comerciales de los productores con la alianza.	6	Los productores han vendido la producción obtenida hasta la fecha a intermediarios, pero la situación obedece al retiro del aliado comercial sin previo aviso y sin brindar ninguna explicación.
13. Calificación al cumplimiento de compromisos de los aliados comerciales con la alianza	1	El aliado comercial se retiro de la alianza sin brindar ninguna explicación a los actores del proceso. A pesar de que la OGA y el mismo CDA han emitido múltiples comunicaciones solicitándole definir su continuidad o no en la alianza, este no ha entregado ninguna respuesta ni explicación.
14. Calificación a la ejecución del IM.	8	La ejecución del IM se dinamizo este con la contratación de las obras de infraestructura de secado y plan ambiental. Se supero el 70% de ejecución del segundo desembolso y se solicito el tercero.
15. Calificación al aporte de los aliados (aportes de cofinanciación).	9	A la fecha se cuenta ya con los aportes de los diferentes aliados. Los aportes del SENA se dinamizaron con el inicio del proceso de emprezarizacion.

		El municipio de Génova hizo aportes adicionales para asistencia técnica.
16. Calificación al retorno del IM y a la operatividad del Fondo Rotatorio	N.A	Aun no se ha iniciado
Promedio Alianza para el periodo.	6.3	<i>El promedio se ve fuertemente afectado por la calificación al cumplimiento de los compromisos comerciales debido al desinterés y ausencia del aliado comercial ARABICAS S.A.</i>

*Al corte de este informe tomando como referencia el POA vigente de la alianza.

INFORMACION EXPLICATIVA PARA INDICADORES EN ESTADO DE ALARMA

Para los indicadores en estado de alarma en el periodo, describa las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, refiera sus consecuencias o efectos concretos que ponen en riesgo el alcance de las metas del proyecto en el POA; e, indique las acciones preventivas, correctivas o de mejora a emprender por la Gerencia de la Alianza o del subproyecto relacionadas con cada concepto indicado.

CONCEPTOS*	CAUSAS	RIESGOS**	PLAN DE ACCIÓN***
Social. plan de transferencia de competencias	Si bien se consolidó un proceso organizacional con la OP a través de su asamblea y su nueva junta directiva es necesario fortalecer las competencias gerenciales del grupo de líderes de la asociación	la OGA está próxima a terminar su acompañamiento.	el SENA inicio en el mes de julio un proceso de empresarización para atender un grupo de 20 beneficiarios, paralelo a esto la OGA asumió el compromiso de realizar toda la transferencia de competencias a la junta directiva, al representante legal de la OP y al gerente designado. Proceso que se adelantar a hasta el mes de febrero del año 2010.
Agro negocio. Convenios de comercialización firmados y operando	Definitivamente el aliado comercial no respeto los acuerdos comerciales con la alianza y esto degenero en grandes inconvenientes para la OP, adicional a que no da ninguna respuesta al respecto, de tal manera que la alianza pueda encontrar salidas a la crisis.	La alianza puede quedarse sin acuerdo comercial. Los productores seguirán vendiendo su producto en la plaza local acordando precios de forma verbal a merced de los intermediarios.	La OGA conjuntamente con la OP se encuentran adelantando gestiones con dos nuevos comercializadores para que actúen como aliados comerciales de la alianza previa revisión por parte de la OGR y su respectiva aprobación por parte del CDA y la OP al respecto se han desarrollado dos reuniones en las que ha participado la junta directiva de la asociación, el Alcalde municipal y la OGA.

* Hacer referencia al número del concepto en la matriz de indicadores (Ejemplo: A1). Actividades planeadas no ejecutadas, factores del entorno, falta de recursos, negligencia, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otros indicadores no cumplidos (citar número del indicador) con los cuales se relaciona directamente. ¿Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara el objetivo?

**Solo aquellos riesgos en los que se prevé una relación costo/beneficio satisfactoria en su control o mitigación. Citar efectos en cadena o acumulativos. Superposición de riesgos, cuando el riesgo real es el efecto combinado de ellos.

*** Hacer referencia al número del concepto en la matriz de indicadores (Ejemplo: A1). Si el objetivo de las acciones se aparta de la meta original, se sugiere re-identificar factores críticos. * Se recomienda revisar al final del ejercicio, las acciones relacionadas en este cuadro, cuando el grupo evaluador en la visita de monitoreo disponga de una visión integral del estado del proyecto y de sus relaciones causa-efecto entre los factores críticos que están afectando negativamente el

cumplimiento de las metas. Recordar que una decisión de acción tomada de manera fragmentada o aislada puede causar problemas importantes en otros componentes del proyecto. Que debe necesariamente ocurrir para alcanzar el objetivo?. Si se redefine el objetivo, justifique porque se hace y que debe ocurrir para alcanzarlo?. Acciones concretas y condiciones de las que es necesario disfrutar.

-Apoyos dados por la OGR en la orientación de la alianza durante el periodo reportado.

La OGR ha mantenido comunicación permanente con la OGA, orientando sobre el proceso de contratación de las obras de secado y de compostaderos a fin de agilizar el proceso y así mismo dinamizar la ejecución de recursos y dar cumplimiento a las diferentes actividades de la alianza.

Igualmente ha mantenido comunicación con algunos miembros del CDA instándolos a que asuman un papel proactivo en cuanto a las decisiones que el CDA debe de tomar respecto de la participación del aliado comercial o de las decisiones que este órgano directivo debe tomar al respecto para no dilatar el proceso comercial de la alianza.

-Apoyos dados por el CDA a la alianza durante el periodo reportado.

El CDA realiza seguimiento oportuno al Gerente de la OGA para que desarrolle los compromisos que tiene con el proyecto, mantiene una buena relación y comunicación permanente con la OP y sirve de orientador para la acertada toma de decisiones en todos los niveles con los actores de la alianza.

- A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el desempeño general de la OGA o los ejecutores de la alianza en la ejecución del POA.

La OGA ha desarrollado a cabalidad cada una de las actividades de la alianza buscando alcanzar los objetivos planteados en el estudio de pre inversión y lleva un estricto control de todas las actividades que ha desarrollado en torno a la ejecución de la alianza, material fotográfico, listado de actividades, listados de asistencia, material pedagógico utilizado en las capacitaciones, entre otros.

Los miembros del CDA y la OP resaltan la labor realizada por la OGA desde el componente social como pilar para poder darle solidez a la asociación de un lado y así, como corolario de este al desarrollo de los otros componentes de la alianza.

La OGA elaboro un nuevo POA para el periodo septiembre de 2009 a agosto del 2010 y lo entrego a la OGR para su revisión, este será sometido al comité directivo del mes de octubre para su aprobación y luego darlo a conocer a la junta directiva de la asociación y a la OP.

-A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el avance o estado de la alianza en general, hacia el cumplimiento de sus metas de resultado y objetivos. (articulación de los diferentes componentes dentro del esquema de alianza):

La ejecución de las actividades de la alianza están encaminadas hacia el logro de los objetivos planteados en el estudio de pre inversión, algunas

actividades que se encontraban retrasadas, como la ejecución de las obras, lo cual representaba para la alianza un buen proceso de ejecución financiera se dinamizó el último periodo con la contratación e inicio de las obras de secado y del Plan de Manejo ambiental en 14 predios de beneficiarios.

Los logros alcanzados con la asociación en el componente social han generado una organización más comprometida con la organización y con la alianza, se reconocen sus órganos directivos y se percibe un decidido apoyo hacia ellos. La nueva junta directiva goza del pleno reconocimiento de la Asociación.

La labor adelantada por la OGA y por la junta directiva de la Asociación hacia la identificación de un nuevo aliado comercial ha generado un clima de confianza mayor entre los productores, se espera que para la tercera semana del mes de octubre ya este identificado el aliado comercial de la alianza, el más oprimido hasta el momento es Café Quindío, porque además este aliado tiene un compromiso de trabajo social para con los pequeños productores del municipio. Sin embargo la OGA y la OP no descartan la participación de Dreyfus Comodity en algún porcentaje de comercialización.