

Proyecto de Apoyo a Alianzas Productivas INFORME DE MONITOREO

ALIANZA PRODUCTIVA DE CAFÉ, EN EL MUNICIPIO DE GÉNOVA EN EL DEPARTAMENTO DEL QUINDÍO	Fecha de Visita*		
	Día	Mes	Año
	03	12	2009

*Tomar como fecha de referencia del informe, el último día del evento formal de visita a la alianza en campo.

Organización Gestora Regional a cargo del monitoreo	Fundación Codesarrollo												
Nombre monitor responsable	Fersain Alcalde Toquica												
Número y año del convenio de alianza	Número			019			Año			2008			
Fecha de aprobación de la alianza en comisión intersectorial	Día	29	Mes		11		Año		2007				
Fecha vencimiento-póliza cumplimiento-convenio de alianza*	Día	25	Mes		11		Año		2009				
Fecha del CDA que aprobó el POA	Día	25	Mes		08		Año		2008				
Vigencia del POA de referencia	Mes		09	Año		2008		Mes		08	Año		2009
Periodo al que corresponde el informe**	Día	05	Mes	10	Año	2009		Día	03	Mes	12	Año	2009
Fecha del primer desembolso de incentivo modular	Día	16	Mes	08	Año	2008		Antigüedad de la alianza- Meses				15	
Organización de Productores a cargo de la alianza	Asociación de cafés Especiales de Génova, Quindío.												
Organización Gestora Acompañante en la actualidad (OGA)***	Cámara de Comercio de Armenia												
Otras OGA's que han acompañado la alianza	NO												
Aliados (s) comercial (es) actual (es) con convenios de comercialización vigentes.	Arábicas de Colombia SA. CI												
Aliados comerciales retirados													

* o de sus prórrogas. ** la fecha final es igual a fecha de corte indicada en el encabezamiento de este informe. ***Contados a partir de la fecha del primer desembolso del incentivo modular.

DESCRIBA BREVEMENTE LAS ACTIVIDADES DE SEGUIMIENTO REALIZADAS EN LA VISITA FORMAL DE MONITOREO A LA ALIANZA ASÍ COMO LAS PERSONAS Y ENTIDADES CONSULTADAS EN ELLA.

Actividad	Lugar - Fecha	Participantes	Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones
<p>Comité Directivo de Alianza</p>	<p>Alcaldía Municipal de Génova Diciembre 03/2009</p>	<p>OGA: José Milton Cardona (coordinador de la OGA) Floralba Sánchez (Financiera OGA), José Vicente Coy Técnico ambiental de la alianza. Edimer A. Gómez, Secretaria de Agricultura de Risaralda. Jorge Hernan Lasso Secretaria de Agricultura Genova. Por la OP: Luis Alfonso Torres productor elegido. Genaro Alarcón, Johnny Ríos José Delio Arango representante legal ASOCAFES Productores: Diana Maria Ramirez representante Cafe Quindio (nuevo aliado comercial)</p> <p>Fersain Alcalde Toquica, OGR.</p>	<p>En la reunión, la OGA hace una presentación general de las actividades desarrolladas a la fecha:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. La OGA presento información de la ejecución de las obras de infraestructura de beneficio y de secado contratadas con los señores JAIRO RODRIGUEZ, 48 predios y JOSE NUBIER BRICEÑO, 47 predios. De acuerdo con su información se estima que las obras estarán terminadas completamente en un periodo de dos meses. Es decir a finalizar el mes de enero. El 17 de septiembre se levanto acta de iniciación de las obras. 2. El aporte de la alcaldía de Génova de un ingeniero civil para hacer la Interventoría de las obras, ha sido determinante en la ejecución de las obras y en la confiabilidad que genera el proceso entre los beneficiarios. El aporte del técnico se mantendrá de forma indefinida. 3. La OGA continúa diligenciando los registros para hacerle seguimiento al desarrollo de las obras; un formato para seguimiento de la obra, una bitácora de obra y un presupuesto de ejecución. El visto bueno del avance y desarrollo de la obra lo da el agricultor, la OGA junto con el comité técnico para la vigilancia de las obras civiles visitan predio a predio y hacen seguimiento al proceso. A la fecha se registran 25 obras completamente terminadas. Se informa que los retrasos se han presentado fundamentalmente por la movilización de materiales hacia las fincas. 4. Frente a los aspectos de comercialización, dado que el aliado comercial de la alianza no volvió a hacer presencia en los CDA y no ha respondido a los comunicados que ha enviado la OGA para aclarar su participación en la alianza, la OGA entro en contacto con dos comercializadores, Café Quindío y Dreyfus Commodities, quienes han manifestado interés de actuar como aliados comerciales de ASOCAFES Génova, esto se someterá a aprobación por parte del CDA y de la OP. CAFÉ QUINDIO se ha hecho presente en los últimos dos CDA y presentó una carta de intención de comercialización de la totalidad del café de la alianza, la OGA junto con la OP está adelantando los trámites ante el anterior aliado comercial ARABICAS S.A. para dar por terminado el convenio de comercialización de común acuerdo.

			5. El CDA aprueba la adquisición de un equipo de cómputo para la OP. Se aprueba la compra de insumos: abonos y material vegetal.
Reunión con una base representativa de beneficiarios	Alcaldía Municipal de Génova Diciembre 03/2009	Productores: Luis Alfonso Torres Genaro Alarcón Johnny Ríos José Delio Arango Víctor Alonso Blandón Rosalba Álvarez Ramírez Armando Martínez Vargas. OGA: José Milton Cardona. Fersain Alcalde Toquica, OGR.	Se reconoce fundamentalmente la labor de la asistencia técnica que ha venido desarrollando la alianza y la labor social que adelanto la profesional del área. Así mismo los beneficiarios se muestran absolutamente agradecidos por el papel que ha desempeñado la alcaldía municipal a través de la disposición de un ingeniero civil para hacer seguimiento a las obras y por la participación decidida del alcalde en todos los aspectos de la alianza. Los beneficiarios manifiestan entera satisfacción con el desarrollo y entrega de las obras. Tienen todas las expectativas puestas en la cosecha que se dará el próximo año en el primer semestre, dicen que es el momento de recuperación porque este año fue supremamente malo. Se informa nuevamente que la junta anterior no ha entregado la totalidad de la información a la nueva junta directiva, a pesar de las comunicaciones sucesivas que la nueva junta directiva a hecho.
Reunión con la OGA	Alcaldía Municipal de Génova Diciembre 03/2009	OGA; José Milton Cardona (Gerente de la OGA), José Vicente Coy Técnico ambiental de la alianza, Floralba Sánchez. Fersain Alcalde, OGR	La OGA informo que esta a la espera del tercer desembolso de los recursos de I.M. porque tiene proyectado hacer toda la compra de abonos para el segundo ciclo de fertilización, así mismo manifestó que el CDA aprobó la realización de unos cambios de rubro, desde suelos y plan ambiental hacia insumos y de transporte hacia plan social. Se informó además que se conformó un comité de crédito para la alianza integrada por cinco beneficiarios. La OGA considera que al finalizar el mes de enero pueda terminar la ejecución de la obras, con lo cual se darían por terminadas las actividades de la alianza pendientes y proceder así ha realizar el balance de acompañamiento y de implementación.
Visita a predios u otras actividades de campo	Vereda San Juan Alto Diciembre 03/2009	Propietario: Víctor Alonso Blandón Finca: EL Nogal, Propietario: Rosalba Álvarez Ramírez finca: El Porvenir, Propietario: Armando Martínez Vargas. Finca: Betania OGA: José Milton Cardona, José Vicente Coy técnico de la Alianza. OGR; Fersain Alcalde Toquica.	Finca: EL Nogal Las obras adelantadas en este predio corresponde a rodachinas y ángulos para la elva y compostera con base en concreto de 9m ² La obras ya se encuentra completamente terminada y recibida a satisfacción por el propietario Posee un área con café en producción de 3,48 Has. Finca: El Porvenir Las obras desarrolladas en este predio es una compostera con columnas en concreto de aproximadamente 12 m ² , la obra ya se encuentra terminada y recibida a satisfacción por parte del beneficiario.

			<p>La obra de secado la asumió el beneficiario, posee alrededor de 7 Has en café en diferentes estados de desarrollo.</p> <p>Finca: Betania En este predio se construyó un mortero en concreto de aproximadamente 60m², enchape del tanque tina. La obra ya se encuentra terminada y recibida a satisfacción por parte del beneficiario Posee 4 hectáreas de café en plena producción.</p>
--	--	--	--

1. COMPONENTE TECNICO - PRODUCTIVO

1.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y Convenio de Alianza*

Metas del establecimiento y de manejo del cultivo:

- Estudio físico químico de suelos, 1 muestra y análisis de laboratorio x 95 predios
- Consecución de material de siembra: 293.000 colinos.
- Preparación del terreno: 76 Ha.
- Siembra y resiembra: 43.000 colinos (para la vigencia del POA septiembre 2009 a agosto 2010)
- Aplicación del plan de fertilización (correctivos, abonos, fertilizantes) (4,1 has x predio x 4 aplicaciones al año)
- Control fitosanitario: 95 predios x 4 monitoreos c/u al año.
- Control Malezas: 95 Ha.
- Deschuponada y Podas realizadas: 95 predios con labor completa.

Metas productivas (Producción y productividad):

- Cosecha de café: 555 ton (para la vigencia del POA septiembre 2009 a agosto 2010)
- Área cosechada: 404 Ha (para la vigencia del POA septiembre 2009 a agosto 2010)

Otras metas del Componente

- Capacitación en salud ocupacional y seguridad agroindustrial a 97 beneficiarios.
- Construcción secaderos de café: 97 predios.
- Asistencia técnica: visitas a 97 predios al mes.

1.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

De establecimiento o sostenimiento:

Los agricultores ya han desarrollado con sus propios recursos las resiembras y han realizado su mantenimiento, la OGA estima un faltante de alrededor de 9.000 colinos para realizar las resiembras pendientes y con esto cumplir la meta. Este material se adquirirá con recursos de insumos del I.M.

Consecución de material de siembra.

El material lo han aportado los agricultores, algunos beneficiarios ya tienen sus semilleros debido a la demora del proyecto, a la fecha se estima un faltante de 9.000 colinos, si bien se había considerado que se obtendrían de la granja de la alcaldía mediante el convenio de producción de material vegetal con la CRQ, este proceso puede tomar algunos meses, razón por la cual se ha decidido que los beneficiarios continúen aportando dicho material previa certificación del ICA, y el restante adquirirlo con recursos del I.M. La OGA ya ha visitado varios viveros en el municipio de Córdoba para buscar el material vegetal pues es el único sitio en donde se encuentra con las diferentes certificaciones que dan cuenta de su calidad.

Preparación del terreno.

La OGA considera que durante la ejecución de la alianza se han preparado cerca de 110 Has. La OGA aclara que esta labor se ha hecho con recursos de los productores paralelos al establecimiento de los colinos para siembra, en la medida que se van definiendo el número de colinos por agricultor se va desarrollando la labor de preparación de área.

Siembra y resiembra

La labor ha avanzado de forma paralela a la consecución de material de siembra y preparación de terrenos, se estima que durante el periodo se establecieron cerca de 13.000 colinos.

Aplicación del plan de fertilización (correctivos, abonos, fertilizantes)

Durante el mes de febrero se entregaron los insumos a los productores para que atendieran el plan de fertilización. Sin embargo los insumos entregados no son suficientes para desarrollar todo el plan de fertilización del año, al respecto el CDA aprobó mover algunos recursos de plan ambiental, de análisis de suelos e infraestructura que ya no eran necesarios hacia insumos para destinarlos a la segunda fertilización del año.

Control fitosanitario: estas actividades se realizaran nuevamente a partir de enero del próximo año.

Control Malezas: la labor fue desarrollada por la totalidad de los beneficiarios a comienzos del año. La siguiente se desarrollará el próximo año durante los primeros meses de acuerdo al nuevo POA.

Deschuponada y Podas realizadas: Actividad programada para el mes de Agosto del año 2010

Productivas (Producción y Productividad)

Si bien se había previsto una cosecha correspondiente a la segunda parte del año, esta se encuentra retrasada y muy disminuida en cantidad, a la fecha del monitoreo la OGA no tenía aún el registro de las cantidades obtenidas en el último periodo. Lo obtenido han sido solamente algunos "graneos". Los volúmenes cosechados acumulados a la fecha desde el inicio de la alianza son tan solo 97 toneladas.

Otras Metas.**Construcción secaderos de café.**

La OGA nucleó los beneficiarios en dos bloques para desarrollar esta actividad, la ejecución de las obras empezó en el mes de septiembre. Simultáneamente en cada finca se desarrollan las obras de beneficio seco y del Plan de Manejo Ambiental. A la fecha se registran 23 obras terminadas y aprobadas por los beneficiarios

Asistencia Técnica:

La asistencia técnica se ha brindando a todos los beneficiarios, hasta el mes de agosto se realizó con dos asistentes técnicos, desde el mes de septiembre se esta realizando con uno solo, aporte de la alcaldía municipal.

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre que tanto los logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, van en dirección al cumplimiento de las metas finales técnico-productivas fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

Aunque las actividades de construcción de infraestructura se retrasaron en su inicio, estas se están desarrollando en los predios de los beneficiarios de una forma ágil y dinámica, la OGA considera que la totalidad de las obras estará lista en dos meses, es decir a finales del mes de enero. Las demás actividades se han desarrollado de acuerdo al POA.

El establecimiento de colinos se reprogramó de acuerdo a la posibilidad de suministro por parte de los beneficiarios, y a la compra que se hará con recursos del IM.

La asistencia técnica se ha desarrollado de forma oportuna y pertinente. Los productores manifiestan una muy buena aceptación de dicha asistencia pero a la vez les preocupa quedarse sin ella una vez finalice el cumplimiento del proyecto, aunque el alcalde municipal les garantizo la asistencia técnica por el año 2010, a la OP se les ha insistido en la importancia que tiene que ellos reconozcan el acompañamiento técnico permanente y que deben de procurarlo a través de los recursos del negocio de café y no a la espera de subsidios al respecto.

La preocupación para la alianza son los bajos volúmenes de producción atribuibles a condiciones climatológicas, pero se espera que la condición mejore para la primera cosecha del año 2010, pues ha habido buena floración y "puntilleo" durante estos últimos meses. La OGA aun no posee los registros de la cosecha de fin de año la cual a la fecha del monitoreo apenas estaba por la mitad, sin embargo las expectativas no son muy buenas y se considera que la disminución en la producción esta al redor del 30%.

2. COMPONENTE AMBIENTAL

2.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza, metas señalas en el plan de manejo ambiental.

Metas del Plan de Manejo Ambiental:

CAPACITACIÓN

- 1 taller para los 95 beneficiarios de protección del suelo
- 1 taller para los 95 beneficiarios de manejo seguro de agroquímicos
- 2 talleres para los 95 beneficiarios en capacitación de disposición de residuos sólidos

GESTION ANTE AUTORIDADES AMBIENTALES

- Tramite para legalización del pago de la tasa retributiva para los 95 beneficiarios.

MANEJO DE RESIDUOS SOLIDOS Y LIQUIDOS - AGUAS RESIDUALES

- Actualización de la base de datos de los beneficiarios en cuanto a su sistema de disponibilidad de aguas residuales
- Construcción de 95 sistemas de tratamiento de aguas residuales – STAR
- Operación de los 95 sistemas de tratamiento

PRODUCCIÓN BIOFERTILIZANTES

- Construcción de 95 unidades de compostaje
- 95 Unidades de manejo de residuos sólidos en funcionamiento
- Aplicación de compostaje en el cultivo en los 95 predios.

2.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

CAPACITACIÓN:

- **Protección de suelo:** En el mes de febrero se desarrollo la totalidad de la capacitación
- **Manejo seguro de agroquímicos:** Actividad desarrollada por completo en el mes de abril.
- **Capacitación en manejo de residuos sólidos:** estos talleres ya fueron realizados en el mes de enero y febrero.

GESTION ANTE AUTORIDADES AMBIENTALES

La OGA junto con la OP había presentado un proyecto ante el fondo de reinversión de la tasa retributiva de la CRQ, para construcción de 49

sistemas de tratamiento de aguas residuales y así dar cumplimiento a esta actividad, sin embargo el proyecto no fue aprobado en la Corporación Ambiental porque el operador del proyecto en el departamento – ESAQUIN- , no tiene los planes de manejo ambiental aprobados por el Ministerio del Medio Ambiente, en este sentido la OGA y la OP presentaran nuevamente el proyecto para la próxima convocatoria y una vez ESAQUIN cumpla con los requisitos exigidos. Esto se tiene previsto para el mes de abril del año 2010.

MANEJO DE RESIDUOS SÓLIDOS Y LÍQUIDOS – AGUAS RESIDUALES:

Los primeros 41 STAR construidos están en perfecto estado de funcionamiento según información de la OGA y la OP, se espera la próxima convocatoria de la CRQ para presentar nuevamente el proyecto para los STAR faltantes en el mes de abril del 2010.

PRODUCCIÓN BIOFERTILIZANTES:

Está pendiente la terminación de las obras de las unidades de compostaje y de las unidades de manejo de residuos sólidos. Se estructuró un plan para la construcción de estas de forma paralela a la construcción de la infraestructura de secado, a la fecha ya se han entregado 23 de estas.

La aplicación de compostaje al cultivo se realizara una vez halla disponibilidad tanto del insumo para transformar, pulpa, y una vez se halla descompuesto. Sin embargo algunos agricultores la compostan en pequeñas cantidades en sus patios caseros y la aplican a los cultivos.

1.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre que tanto los logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, van en dirección al cumplimiento de las metas finales del componente ambiental fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

Lamentablemente para la alianza el proyecto presentado a la CRQ no fue aprobado, sin embargo la OGA junto con la junta directiva de la asociación han asumido el compromiso de volverlo a presentar siguiendo los procedimientos que tiene la CRQ y los cuales desconocían, pues no habían sido debidamente informados.

Este procedimiento se repetirá en el mes de abril del próximo año.

Ya se inicio la ejecución de las obras de compostaderos en los predios de una forma ágil, los beneficiarios manifiestan agrado con el tipo de obras ejecutadas y con esto se asegura que una vez se tenga la disponibilidad de los subproductos de cosecha los agricultores tendrán el insumo para la elaboración de abonos orgánicos para aplicación en sus cultivos y así continuar dándole cumplimiento a los requerimientos de certificación.

El plan ambiental en la alianza se ha desarrollado de una forma optima a pesar del retraso en la ejecución de las obras por diferentes motivos, adicionalmente los agricultores tienen la cultura de la transformación de residuos y de aprovechamiento como abonos orgánicos. Esto les garantiza mantenerse dentro de las certificaciones de café especial que tiene hasta el momento.

3. COMPONENTE AGRONEGOCIO

3.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Convenios de Comercialización:

- Convenios de comercialización firmados 1
- (3) Talleres de preparación del ejercicio comercial (jornadas grupales de formación en calidad del producto, procesos de poscosecha, logística y acopio)

Metas de venta en valor y volumen:

- Producción comercializable de CAFÉ (404 Toneladas)
- Ventas de CAFÉ por valor de \$1.513.060.800.

3.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

3.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Preparación para el desarrollo de la actividad comercial y gestión comercial:

El convenio de comercialización con ARABICAS S.A. se firmo en el mes de febrero y tiene vigencia de un año los precios pactados son: precio base federación más un porcentaje entre 7 y 10 adicional.

El aliado comercial decidió definitivamente no participar mas en la alianza, la OGA y la OP se encuentran adelantando conversaciones con el aliado ARABICAS para que de forma concertada se de por terminado al convenio y de esta forma realizar un nuevo convenio de comercialización con un nuevo aliado, en este caso CAFÉ QUINDIO, quien ha manifestado un firme interés por participar en la Alianza.

En el mes de octubre CAFÉ QUINDIO S.A emitió un documento de intención de compra de la totalidad del café de la alianza, solo está a la espera de que la alianza resuelva la situación con el anterior aliado comercial, que se dé por terminado el convenio de forma concertada y así convenir un acuerdo de comercialización con ASOCAFES.

Se realizo el primer taller de preparación para el ejercicio comercial ofrecidos por el aliado comercial, quedan pendientes dos talleres, los cuales no se han programado, al respecto es necesario poner de acuerdo a los productores con el aliado comercial. Pero previo a esto es necesario definir la participación del aliado comercial en la alianza, la OGR solicito a la OGA que a través del componente socio-empresarial se acuerde las dos capacitaciones restantes, la OGA informó que una vez se decida el aliado comercial para la Alianza, de forma conjunta desarrollará dicha actividad.

Desarrollo de la actividad comercial:

Hay un convenio firmado pero no opera porque el aliado tomo la decisión de no hacer mas compras desde el 16 de mayo argumentando muy bajos volúmenes de café como para asumir compromisos comerciales fuera del país.

Durante el periodo anterior la OP estuvo vendiendo a intermediarios, de forma dispersa y acordando precios de forma verbal según el precio del día, durante este periodo no hubo producciones considerables pero aun así los pocos volúmenes obtenidos seguían comercializándose de la misma forma.

La OGA aún no cuenta con la información sobre la producción acumulada y las ventas acumuladas a la fecha. Considera que son muy bajas porque la disminución en la producción está alrededor del 30 % con relación al año anterior.

3.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre que tanto los logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, van en dirección al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

El aliado comercial ARABICAS S.A. no ha definido su participación en la alianza, las compras se detuvieron desde la segunda semana del mes de mayo y los agricultores han tenido que vender sus producciones a intermediarios del municipio, el aliado comercial manifestó su intención de dar por terminado el convenio de forma concertada, porque adicionalmente debido a su condición económica interna no está en condición de participar como aliado, sin embargo a la fecha no ha emitido ninguna comunicación oficial a la alianza sobre su continuidad o no en el proceso, pese a las múltiples comunicaciones emitidas desde la OGA y desde el CDA.

La OGA se encuentra adelantando diferentes conversaciones con ARABICAS para definir rápidamente esta situación que ha obstaculizado el proceso comercial de la asociación.

La OGA entabló contacto con dos comercializadores, Café Quindío y Dreyfus Commodities quienes han manifestado su voluntad de hacer parte de la Alianza y comprometerse mínimamente con los precios estimados en la pre inversión.

CAFÉ QUINDIO ha participado ya en dos reuniones del CDA y ha manifestado un compromiso serio con la Alianza no solo desde el ámbito netamente comercial sino también social, lo cual ha sido recibido con beneplácito entre los diferentes actores de la Alianza y lo cual seguramente le dará fortaleza a al proyecto en el futuro.

4. COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA

4.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

METAS DEL PLAN SOCIAL:

ACTIVIDADES EMPRESARIALES ADMINISTRATIVAS Y DE GERENCIA

- Programar, convocar y participar en Comités Directivos de Alianza
- Suscripción de contratos de proveeduría de insumos, material vegetal, etc.
- Registro de entrega de insumos a productores
- Asegurar logística de recibo de cosecha a productores
- Registro de recibo de cosecha a productores
- Gestión de cobro a comercializador y pago a productores
- Registros contables de la alianza, emisión y socialización de estados financieros
- Balance de ejercicios de producción y comercialización

ACTIVIDADES DEL PLAN SOCIAL

- (4) Cuatro actividades para 95 beneficiarios en visión de la alianza, fondo rotatorio.
- (8) Capacitaciones y talleres para 95 beneficiarios gestión proyectos, mercadeo, contabilidad, administración
- (4) Asambleas, actividad de integración familiar y capacitación tema afín Alianza
- (7) Actividades de participación y organización comunitaria para 95 beneficiarios
- (1) Jornadas de capacitación CDA
- Diseño base de datos de los productores CDA
- Formulación de una estrategia de información y comunicación
- Difusión de seiscientos(600) boletines
- Carteleras, programa radial, página Web.

PLAN DE TRANSFERENCIA DE COMPETENCIAS

- Capacitación empresarización Gerente aprendiz de los productores
- Formación empresarial de grupo directivo de beneficiarios
- Selección del gerente
- Equipamiento funcional de organización de productores
- Articulación de instancias para la gobernabilidad

4.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

4.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

ACTIVIDADES EMPRESARIALES ADMINISTRATIVAS Y DE GERENCIA

Todas las actividades de este módulo se han desarrollado de acuerdo a la programación del POA. el proceso de logística de recibo y registro de cosecha a productores y de gestión de cobro al comercializador se ha visto afectado, obviamente, por el retiro sin previo aviso del aliado comercial. Y las ventas que los agricultores hacen de forma individual a diferentes compradores.

ACTIVIDADES DEL PLAN SOCIAL

La Asamblea y actividad de integración familiar prevista para realizarse en el mes de abril se desarrollo el viernes 5 de junio, fecha en la cual se eligio la nueva junta directiva de la Asociación. Se programo una nueva asamblea para el mes de abril del año siguiente.

Las Actividades de participación y organización comunitaria se han desarrollado de forma parcial se reprogramaron para adelantarlas a partir del mes de enero del siguiente año.

Las demás actividades consideradas en el POA fueron desarrolladas ya en su totalidad, dentro del nuevo POA se plantearon otro grupo de actividades para darle continuidad al proceso de organización comunitaria a partir del próximo año.

Dentro del proceso de emprezarizacion del convenio SENA –CODESARROLLO se han realizado 16 reuniones y han participado 19 beneficiarios en promedio. Se han desarrollado talleres en conocimientos básicos de administración de pequeños negocios (6 sesiones), básico de mercadeo (4 sesiones) y plan financiero (1 sesión).

La OGA certifica que a la fecha permanecen los mismos 95 beneficiarios que iniciaron la alianza, socios activos de ASOCAFES.

PLAN DE TRANSFERENCIA DE COMPETENCIAS

Esta actividad inicio en el mes de julio, con el proceso de emprezarizacion del SENA, a la fecha hay 20 beneficiarios identificados con los cuales se empezó a desarrollar el proceso de emprezarizacion.

Se han realizado 16 reuniones y han participado 19 beneficiarios. En promedio, las reuniones son de 8 horas cada viernes de 8 am hasta las 4 pm.

De acuerdo con la OGA ya hay identificado un líder que puede asumir como gerente, el señor BERNARDO TORRES y quien es plenamente avalado por los productores.

El proceso de capacitación con este beneficiario se inicio a partir del mes de octubre, sin embargo su participación no se ha dado de forma activa como se esperaba, la OP ha dejado el desarrollo de la alianza y de la organización al representante legal de la asociación al parecer porque es un

gran productor y de mayor trayectoria en los procesos productivos y comerciales de café en el departamento. La OGA manifiesta que si bien hay participación del grupo de la junta directiva en los procesos de capacitación, no se percibe actuar proactivo con miras a consolidar el desarrollo empresarial de la organización. La OGA ha manifestado que continuara trabajando este proceso hasta que termine su etapa de acompañamiento, pero que esto se ha convertido en un proceso desgastante, particularmente para el coordinador de la alianza.

Desempeño de la OGA en la ejecución (efectividad y eficiencia):

La OGA ha mantenido permanentemente un rol protagónico en el desarrollo de todos los componentes de la alianza de una forma integral y asegurando la participación decidida y proactiva de todos los actores desde el mismo CDA hasta todo el grupo de beneficiarios.

La OGA ha desarrollado a cabalidad cada una de las actividades de la alianza buscando alcanzar los objetivos planteados en el estudio de pre inversión y lleva un estricto control de todas las actividades que ha desarrollado en torno a la ejecución de la alianza, material fotográfico, listado de actividades, listados de asistencia, material pedagógico utilizado en las capacitaciones, entre otros.

La OGA elaboró un nuevo POA para el periodo septiembre de 2009 a agosto del 2010 y lo entregó a la OGR para su revisión, este fue sometido al comité directivo del mes de octubre para su aprobación y luego se dio a conocer a la junta directiva de la asociación y a la OP.

Gerencia a cargo de la Organización de Productores:

La OGA con el trabajo social desarrollado desde el pasado mes de diciembre del año 2008 logró identificar un grupo de 20 líderes que pueden asumir dicho compromiso, se ha venido realizando talleres con ellos durante todo el año dentro del plan de manejo social de la alianza. Con este mismo grupo de personas se empezó a desarrollar el proceso de empesarización del SENA.

De acuerdo con la OGA ya hay identificado un líder que puede asumir como gerente, el señor BERNARDO TORRES. Con quien la OGA ha adelantado todo el proceso de capacitación y empoderamiento para que asuma como gerente de la alianza, dichas capacitaciones se están adelantando desde el mes de octubre, sin embargo la OGA afirma que no se ve actuar proactivo en torno a la consolidación empresarial de la organización. Adicionalmente la OP ha dejado en manos del representante legal de la Organización el desarrollo de la alianza. La OGA ha propendido porque la junta directiva asuma el compromiso de reunirse con una periodicidad mensual de forma tal que se empapen del desarrollo del proyecto con la mayor minucia posible, es cuestión, afirma la OGA, de generarles el hábito.

4.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre que tanto los logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, van en dirección al cumplimiento de las metas finales del componente socio empresarial fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

Como resultado de la asamblea general de asociados y el nombramiento de la nueva junta directiva se logró consolidar el proceso asociativo de la organización lo cual se observa como un paso importante en el proceso de democratización, la cual hasta inicios del año estaba concentrada en un pequeño grupo de personas, en el mes de noviembre se desarrolló una nueva asamblea general de asociados con el ánimo de informar a la totalidad de los socios sobre el nivel de avance y desarrollo de la alianza, de forma tal que haya socialización permanente a todo nivel, aspecto

en el cual había venido trabajando la OGA desde el inicio de sus actividades y según los actores de la alianza se identifica como uno de los grandes logros para la asociación.

En las charlas con los beneficiarios se percibe el buen nivel de conocimiento que los agricultores tienen de la alianza, de su proceso evolutivo, de los compromisos de cada uno de ellos como productores y como asociación en todos los aspectos inherentes no solo al desarrollo de la alianza sino a la asociación como empresa, y esto obviamente refleja el trabajo conjunto que la OGA desde el componente social, se encargó de desarrollar con el CDA y con la OP.

A pesar de estos logros, es necesario desarrollar un acompañamiento adicional para dejar absolutamente empoderados al grupo de beneficiarios que asumirá el mantenimiento de la alianza a futuro y dentro de estos obviamente al gerente designado y también enrutar al representante legal de la asociación hacia el reconocimiento de los intereses de esta y al logro de sus objetivos como asociación.

Gerencia a cargo de la Organización de Productores.

En el mes de julio se dio inicio al proceso de empoderamiento impartido por el SENA, paralelo a esto se desarrolló desde la OGA todo el plan de transferencia de competencias a la OP, especialmente a su nueva junta directiva y al representante legal de la organización y al líder identificado que puede asumir como gerente. Un proceso de capacitación adicional dirigido especialmente al gerente designado se inició a partir del mes de octubre pero es necesario de acuerdo con la OGA, afianzar este proceso a través de procesos más específicos y por más tiempo.

5. COMPONENTE FINANCIAMIENTO

5.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas de aportes de cofinanciación (especificar destinación):

CONCEPTOS	TOTAL	Productores	Asoc. de Cafés Especiales	Municipio de Génova	SENA	MADR
MANO DE OBRA Has. ESTABLECIDAS	\$ 196.923.255	\$ 196.923.255	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
MANO DE OBRA Has. AUMENTO DENSIDAD	\$ 68.814.855	\$ 68.814.855	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
INSUMOS Has. ESTABLECIDAS	\$ 102.144.734	\$ 31.618.612	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 70.526.122
INSUMOS Has. AUMENTO DENSIDAD	\$ 125.302.620	\$ 21.872.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 103.430.620
SERVICIOS Y ARRIENDOS	\$ 110.473.800	\$ 63.832.000	\$ -	\$ 13.200.000	\$ -	\$ 33.441.800
Arrendamiento Terreno	\$ 60.600.000	\$ 60.600.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Análisis de Suelos	\$ 14.948.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 14.948.000
Transporte de Producción	\$ 1.393.800	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1.393.800
Asistencia Técnica-Capacitación por productor	\$ 30.300.000	\$ -	\$ -	\$ 13.200.000	\$ -	\$ 17.100.000
Beneficio del Café	\$ 3.232.000	\$ 3.232.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
INVERSIONES	\$ 201.688.915	\$ 50.904.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 150.784.915
Machetes	\$ 16.160.000	\$ 16.160.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Limas	\$ 3.636.000	\$ 3.636.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Palines	\$ 4.848.000	\$ 4.848.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Elementos de Protección Personal	\$ 26.260.000	\$ 26.260.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Secadero	\$ 150.784.915	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 150.784.915
Has. Establecidas (Valoración)	\$ 842.550.080	\$ 842.550.080	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
PLAN AMBIENTAL	\$ 49.086.272	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 49.086.272
PLAN SOCIAL	\$ 32.000.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 16.452.000	\$ 15.548.000

		-	-	-		
GASTOS LEGALIZACION	\$ 500.000	\$ -	\$ 500.000	\$ -	\$ -	\$ -
ADMINSITRACION DE OGA	\$ 45.120.000	\$ -	\$ 12.700.000	\$ -	\$ -	\$ 32.420.000
TOTAL	\$ 1.774.604.531	\$ 1.276.514.802	\$ 13.200.000	\$ 13.200.000	\$ 16.452.000	\$ 455.237.729

Metas del Fondo Rotatorio (especificar destinación una vez reglamentado):

Adjuntamos cuadro de amortización propuesto en el fondo rotatorio.

Años	Pago Capital	Pago Intereses	Cuota Total*	Causación Intereses	Saldo
1		\$ 31.878	\$ 0	\$ 31.878	\$ 390.061
2	\$ 85.420	\$ 34.715	\$ 120.135	\$ 34.715	\$ 304.641
3	\$ 93.022	\$ 27.113	\$ 120.135	\$ 27.113	\$ 211.619
4	\$ 101.301	\$ 18.834	\$ 120.135	\$ 18.834	\$ 110.317
5	\$ 110.137	\$ 9.818	\$ 120.135	\$ 9.818	\$ 0

Los recursos de fondo rotatorio están destinando para:

1. compra de insumos
2. compra de herramientas
3. transporte de cosecha.

5.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

5.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las gestiones realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas de cofinanciación señaladas en él y de disponibilidad de recursos en el Fondo Rotatorio:

Gestiones para la consecución de recursos:

Todos los cofinanciadores han realizado sus aportes, el SENA los está haciendo a través del proceso de emprezarización que inicio en el mes de julio.

Se habían gestionado algunos recursos con el Municipio y la Corporación Autónoma Regional Del Quindío para la construcción de pozos sépticos de un grupo de beneficiarios que no los posee, pero el proyecto no se aprobó en La CRQ se espera una próxima convocatoria en el mes de abril del 2010.

Aportes adicionales los está haciendo la alcaldía municipal través del aporte del técnico para la alianza. Y se comprometió a hacerlo durante todo el año 2010.

Eficiencia en el uso de los recursos:

Con la contratación e inicio de la ejecución de las obras de secado y compostaje se dinamizó la ejecución financiera y se superó así el 70% del segundo desembolso del I.M. y se hizo la solicitud del tercer desembolso.

Se solicito cambios de rubro así:

De análisis de suelo hacia insumos

De secaderos hacia insumos

De plan de manejo ambiental hacia insumos

De transporte de la producción hacia plan de manejo social.

Consolidación del Fondo Rotatorio:

El Fondo Rotatorio de la alianza no ha iniciado.

En reunión del CDA se solicito a la OGA y a la OP generar los mecanismos para acelerar el proceso de reintegro de los recursos al fondo rotatorio, máxime cuando algunos beneficiarios han manifestado su capacidad y voluntad para iniciar sus pagos. La OGA asumió el compromiso para consolidar este aspecto antes del mes de noviembre y desarrollo algunas reuniones al respecto pero aun no se hace reintegros, el argumento obvio es no ha habido cosecha.

Financiamiento Adicional:

La cofinanciación adicional se ha dado por parte del SENA en el proceso de emprezarización que adelanta con la asociación y de parte de la alcaldía con el aporte en asistencia técnica.

5.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre disponibilidad y suficiencia de recursos desde el inicio de su ejecución (desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte) y sobre las metas finales del componente financiamiento fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

Cofinanciación total final:

<i>Fuentes de Financiamiento</i>	Compromiso de desembolso Total	Desembolsado	Ejecutado	% Ejecución /desembolsado	OBSERVACIONES
Municipio de Génova.	\$ 13.200.000	\$ 17.000.000	\$ 17.000.000	129%	Con estos recursos se ha cubierto los costos del PMA, el municipio de Génova apporto \$2,700,000 adicionales para asistencia técnica para los meses de septiembre, octubre y noviembre.
ASOCAFES GENOVA	\$ 13.200.000	\$ 13.200.000	\$ 13.200.000	100%	Estos aportes se consignaron a la cuenta de la OGA como pago de administración de la misma, lo cual era el compromiso de ASOCAFES.
Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA.	\$ 16.452.000	\$ 11.790.000	\$ 11.790.000	72%	Desde el mes de enero se está desarrollando el proceso de capacitación. Con un aporte mensual de \$2.056.000, durante el mes de junio no hubo acompañamiento del SENA porque la OGA no lo había solicitado. a partir del mes de julio el SENA inicio el proceso de emprezarizacion, con aportes mensuales por instructor por un valor de \$1,140,000/mes.
Ministerio de Agricultura. Incentivo Modular	\$ 455.238.000	\$ 455.238.000	\$ 277.226.000	61%	En el mes de noviembre se ejecutó un valor de \$47, 000,000. La alianza supero ya la ejecución del 70% del segundo desembolso y ha ejecutado el 61% del total del I.M.
Productores	\$ 1.276.515.000	\$ 1.064.054.000	\$ 1.064.054.000	83%	La OP realizo aportes mensuales a la alianza del orden de \$87, 000,000.

La cofinanciación total de la alianza a la fecha es de \$ 1.561.282.000.

está pendiente el remanente de los aportes de los productores

Estado del Fondo Rotatorio:

No ha iniciado.

CUADRO FINAL DE CALIFICACIONES AL DESEMPEÑO EN LA EJECUCIÓN Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS.

Concepto	Calificación (1-10)*	Observaciones
1. Calificación al cumplimiento del Plan Técnico-Productivo	8.0	Se inicio la ejecución de las obras de secado y continua desarrollándose el plan de siembras con el aporte de material vegetal por parte de los beneficiarios.
2. Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan de Manejo Ambiental	9.0	Se están adelantando de forma satisfactoria las obras de las unidades de manejo de residuos.
3. Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan Social	9.0	La OGA ha desarrollado un trabajo social importante con el cual se ha logrado la consolidación de la asociación y el empoderamiento de su nueva junta directiva, esta labor ha sido reconocida por todos los actores de la alianza desde el CDA hasta la OP.
4. Calificación al cumplimiento del Plan de Transferencia de Competencias Gerenciales	8.0	Se inicio junto con la labor de emprezarización del SENA, ahora la OGA esta orientando las capacitaciones hacia la junta directiva, su representante legal y el gerente designado por la OP.
5. Calificación consolidación socio empresarial. Organización de Productores con una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando	8.0	Si bien existe una estructura organizacional definida y los productores reconocen y apoyan los órganos de dirección de la asociación es necesario fortalecer el componente empresarial de la asociación.
6. Calificación a la operatividad del CDA. CDA opera adecuadamente y es competente en sus obligaciones	9.0	Los CDA planeados se han ejecutado en un 100% y en ellos participan la mayoría de sus miembros de una forma proactiva.
7. Calificación a la estructuración de la alianza. Alianza con estructura organizacional y empresarial definida y operando	7.0	Aun no se ha definido la participación de un nuevo aliado comercial para la alianza, este será un proceso definitivo para la consolidación del proceso empresarial comercial de la alianza, la ausencia del aliado comercial fragmento esta estructura organizacional.
8. Calificación al manejo contable de la alianza (contabilidad al día?)	9.0	La OGA tiene al día la contabilidad de la alianza y ya inicio con la nueva junta directiva el proceso de transferencia de esta información y de estas responsabilidades a la junta directiva de la asociación. Esto se maneja de una forma muy organizada
9. Calificación al uso de herramientas, instrumentos e indicadores de gestión (POA, financieros, técnicos, sistematización de información)	9.0	La OGA elaboro un nuevo POA y lo presento a la OGR para su revisión, este fue presentado al CDA del mes de octubre para su aprobación. La OGA y el CDA, usan el POA y los informes presentados por los profesionales contratados para la toma de decisiones, así como los informes de OGA y de OGR.
10. Calificación a la gestión de Gerencia en la implementación o desarrollo de la alianza.	9.5	La OP y el CDA resaltan la labor desarrollada desde la coordinación de la alianza. La cual se ha dado de una manera proactiva y con alto grado de responsabilidad, desde la coordinación de la alianza se ha propendido porque en todas las decisiones participe de manera proactiva el CDA y la OP.

11. Calificación a los Convenios de Comercialización. Convenio(s) de Comercialización Vigente(s) y favorabilidad para la alianza de las condiciones de negociación planteadas en ellos.	5.0	El convenio de comercialización con ARABICAS S.A. no opera. El aliado comercial dejó de comprar desde el mes de mayo y no ha definido su continuidad o no en la alianza, a pesar de las múltiples comunicaciones emitidas desde la OGA y el CDA. La OGA ha adelantado gestiones con otro aliado comercial.
12. Calificación al cumplimiento de compromisos comerciales de los productores con la alianza.	7.0	Los productores han vendido la producción obtenida hasta la fecha a intermediarios, pero la situación obedece al retiro del aliado comercial sin previo aviso y sin brindar ninguna explicación. se espera consolidar un convenio con CAFÉ QUINDIO
13. Calificación al cumplimiento de compromisos de los aliados comerciales con la alianza	1.0	El aliado comercial se retiro de la alianza sin brindar ninguna explicación a los actores del proceso. A pesar de que la OGA y el mismo CDA han emitido múltiples comunicaciones solicitándole definir su continuidad o no en la alianza, este no ha entregado ninguna respuesta oficial.
14. Calificación a la ejecución del IM.	8.0	La ejecución del IM se dinamizo este con la contratación de las obras de infraestructura de secado y plan ambiental. Se supero el 70% de ejecución del segundo desembolso y se realizo el tercer desembolso.
15. Calificación al aporte de los aliados (aportes de cofinanciación).	9.5	A la fecha se cuenta ya con los aportes de los diferentes aliados. Los aportes del SENA se dinamizaron con el inicio del proceso de emprezarizacion. El municipio de Génova está haciendo aportes adicionales para asistencia técnica.
16. Calificación al retorno del IM y a la operatividad del Fondo Rotatorio	4.0	Aun no se ha iniciado, pero la comunidad de agricultores tienen absolutamente claro el objeto de un fondo rotatorio para la organización y están comprometidos con su reintegro.
Promedio Alianza para el periodo.	7,5	El promedio se ve fuertemente afectado por la calificación al cumplimiento de los compromisos comerciales debido al desinterés y ausencia del aliado comercial ARABICAS S.A.

**Al corte de este informe tomando como referencia el POA vigente de la alianza.*

INFORMACION EXPLICATIVA PARA INDICADORES EN ESTADO DE ALARMA

Para los indicadores en estado de alarma en el periodo, describa las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, refiera sus consecuencias o efectos concretos que ponen en riesgo el alcance de las metas del proyecto en el POA; e, indique las acciones preventivas, correctivas o de mejora a emprender por la Gerencia de la Alianza o del subproyecto relacionadas con cada concepto indicado.

CONCEPTOS*	CAUSAS	RIESGOS**	PLAN DE ACCIÓN***
Social. plan de transferencia de competencias	La estructuración de la nueva junta directiva, presenta debilidades en las competencias gerenciales del grupo de líderes de la asociación.	La OGA está próxima a terminar su acompañamiento. Y en el último periodo se noto desinterés de parte de los beneficiarios.	El SENA continúa desarrollando el proceso de empregarización el cual inicio en el mes de julio, paralelo a esto la OGA se encuentra realizando toda la transferencia de competencias a la junta directiva, al representante legal de la OP y al gerente designado. Proceso que se adelantará a hasta el mes de febrero del año 2010. Sin embargo desde ya se hace evidente un proceso más específico y contundente aspecto al cual se comprometió la OGA hasta finalizar su gestión.
Agro negocio. Convenios de comercialización firmados y operando	Definitivamente el aliado comercial no respetó los acuerdos comerciales con la alianza y esto degeneró en grandes inconvenientes para la OP, adicional a que no da ninguna respuesta al respecto, de tal manera que la alianza pueda encontrar salidas a la crisis.	Los productores seguirán vendiendo su producto en la plaza local acordando precios de forma verbal a merced de los intermediarios, hasta cuando se defina un aliado comercial para la alianza.	La OGA conjuntamente con la OP se encuentran adelantando gestiones con dos nuevos comercializadores para que actúen como aliados comerciales de la alianza previa revisión por parte de la OGR y su respectiva aprobación por parte del CDA. Durante el periodo se desarrollaron tres reuniones en las que ha participado la junta directiva de la asociación con estos aliados potenciales. CAFÉ QUINDIO ya emitió un a propuesta de compra y de compromisos con la alianza lo cual espera finiquitar y consolidar una vez se resuelva legalmente la participación en la alianza del anterior aliado comercial.

* Hacer referencia al número del concepto en la matriz de indicadores (Ejemplo: A1). Actividades planeadas no ejecutadas, factores del entorno, falta de recursos, negligencia, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otros indicadores no cumplidos (citar número del indicador) con los cuales se relaciona directamente. Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara el objetivo?

**Solo aquellos riesgos en los que se prevé una relación costo/beneficio satisfactoria en su control o mitigación. Citar efectos en cadena o acumulativos. Superposición de riesgos, cuando el riesgo real es el efecto combinado de ellos.

*** Hacer referencia al número del concepto en la matriz de indicadores (Ejemplo: A1). Si el objetivo de las acciones se aparta de la meta original, se sugiere re-identificar factores críticos. * Se recomienda revisar al final del ejercicio, las acciones relacionadas en este cuadro, cuando el grupo evaluador en la visita de monitoreo disponga de una visión integral del estado del proyecto y de sus relaciones causa-efecto entre los factores críticos que están afectando negativamente el cumplimiento de las metas. Recordar que una decisión de acción tomada de manera fragmentada o aislada puede causar problemas importantes en otros componentes del proyecto. Que debe necesariamente ocurrir para alcanzar el objetivo?. Si se redefine el objetivo, justifique porque se hace y que debe ocurrir para alcanzarlo?. Acciones concretas y condiciones de las que es necesario disfrutar.

-Apoyos dados por la OGR en la orientación de la alianza durante el periodo reportado.

- Reunión con la OGA para definir los procedimientos a seguir en la concertación con el anterior aliado comercial par oficializar su retiro de la alianza
- Asesoramiento en la solicitud del tercer desembolso y solicitud de cambio de rubros
- Reunión con el representante legal de la Asociación para instarlos a mantener un papel proactivo en la representación de los intereses de la asociación.
- Reunión con la OGA y con el alcalde del municipio de Génova para asegurar el aporte de la asistencia técnica por un año más.

Igualmente ha mantenido comunicación con algunos miembros del CDA instándolos a que asuman un papel proactivo en cuanto a las decisiones que el CDA debe de tomar en el proceso de la alianza.

-Apoyos dados por el CDA a la alianza durante el periodo reportado.

El CDA realiza seguimiento oportuno al Gerente de la OGA para que desarrolle los compromisos que tiene con el proyecto, mantiene una buena relación y comunicación permanente con la OP y sirve de orientador para la acertada toma de decisiones en todos los niveles con los actores de la alianza. Aquí es particularmente importante la participación de la alcaldía municipal de Génova

- A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el desempeño general de la OGA o los ejecutores de la alianza en la ejecución del POA.

La OGA ha desarrollado a cabalidad cada una de las actividades de la alianza buscando alcanzar los objetivos planteados en el estudio de pre inversión y lleva un estricto control de todas las actividades que ha desarrollado en torno a la ejecución de la alianza, material fotográfico, listado de actividades, listados de asistencia, material pedagógico utilizado en las capacitaciones, entre otros. Se espera que la totalidad de las obras tanto del componente técnico como ambiental estén terminadas en el mes de enero.

Los miembros del CDA y la OP resaltan la labor realizada por la OGA desde cada uno de los componentes de la alianza para poder darle solidez a la asociación.

La OGA elaboró un nuevo POA para el periodo septiembre de 2009 a agosto del 2010 y lo entrego a la OGR para su revisión, este fue sometido al comité directivo del mes de octubre para su aprobación y luego se dio a conocer a la junta directiva de la asociación y a la OP.

-A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el avance o estado de la alianza en general, hacia el cumplimiento de sus metas de resultado y objetivos. (articulación de los diferentes componentes dentro del esquema de alianza):

La ejecución de las actividades de la alianza están encaminadas hacia el logro de los objetivos planteados en el estudio de pre inversión, algunas actividades que se encontraban retrasadas, como la ejecución de las obras, lo cual representaba para la alianza un buen proceso de ejecución financiera se dinamizó durante los dos últimos periodos, a la fecha ya se han entregado a satisfacción de los beneficiarios 23 obras.

Los logros alcanzados con la asociación en el componente social han generado una organización más comprometida con la organización y con la alianza, se reconocen sus órganos directivos y se percibe un decidido apoyo hacia ellos. La nueva junta directiva goza del pleno reconocimiento de la Asociación. Sin embargo la OGA afirma que es necesario realizar un acompañamiento adicional en el aspecto social dirigido especialmente a los órganos de control de la Asociación, porque en el último periodo se evidencio algo de cansancio y falta de interés.

La labor adelantada por la OGA y por la junta directiva de la Asociación hacia la identificación de un nuevo aliado comercial ha generado un clima de confianza mayor entre los productores, se puede decir que ya está identificado el aliado comercial para la alianza se espera solamente legalizar la salida del anterior aliado y convenir un acuerdo comercial con CAFÉ QUINDIO. Quien se muestra como la mejor opción, porque además este aliado tiene un compromiso de trabajo social para con los pequeños productores del municipio. Sin embargo la OGA y la OP no descartan la participación de Dreyfus Commodities en algún porcentaje de comercialización.

La OGR entrego a la OGA y a la OP la información referente al alistamiento del proceso de balance e implementación de la alianza, la OGA ya se encuentra trabajando al respecto.