

Proyecto de Apoyo a Alianzas Productivas INFORME DE MONITOREO

ALIANZA PRODUCTIVA DE CAFÉ, EN EL MUNICIPIO DE GÉNOVA EN EL DEPARTAMENTO DEL QUINDÍO	Fecha de Visita*		
	Día	Mes	Año
	24	02	2010

*Tomar como fecha de referencia del informe, el último día del evento formal de visita a la alianza en campo.

Organización Gestora Regional a cargo del monitoreo	Fundación Codesarrollo												
Nombre monitor responsable	Fersain Alcalde Toquica												
Número y año del convenio de alianza	Número			019			Año			2008			
Fecha de aprobación de la alianza en comisión intersectorial	Día	29	Mes				11	Año	2007				
Fecha vencimiento-póliza cumplimiento-convenio de alianza*	Día	25	Mes				11	Año	2009				
Fecha del CDA que aprobó el POA	Día	25	Mes				08	Año	2008				
Vigencia del POA de referencia	Mes	09		Año	2008		Mes	08		Año	2009		
Periodo al que corresponde el informe**	Día	03	Mes	12	Año	2009		Día	24	Mes	02	Año	2010
Fecha del primer desembolso de incentivo modular	Día	16	Mes	08	Año	2008		Antigüedad de la alianza- Meses			17		
Organización de Productores a cargo de la alianza	Asociación de cafés Especiales de Génova, Quindío.												
Organización Gestora Acompañante en la actualidad (OGA)***	Cámara de Comercio de Armenia												
Otras OGA's que han acompañado la alianza	NO												
Aliados (s) comercial (es) actual (es) con convenios de comercialización vigentes.	Arábicas de Colombia SA. CI (se está adelantando el proceso de liquidación del convenio comercial). Se están adelantando contactos con un nuevo aliado comercial CAFÉ QUINDIO.												
Aliados comerciales retirados													

* o de sus prórrogas. ** la fecha final es igual a fecha de corte indicada en el encabezamiento de este informe. ***Contados a partir de la fecha del primer desembolso del incentivo modular.

DESCRIBA BREVEMENTE LAS ACTIVIDADES DE SEGUIMIENTO REALIZADAS EN LA VISITA FORMAL DE MONITOREO A LA ALIANZA ASÍ COMO LAS PERSONAS Y ENTIDADES CONSULTADAS EN ELLA.

Actividad	Lugar - Fecha	Participantes	Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones
<p>Comité Directivo de Alianza</p>	<p>Alcaldía Municipal de Génova Febrero 24 de 2010.</p>	<p>Jorge Hernán Lasso Arango ALCALDIA GÉNOVA Luis Alfonso Torres PRODUCTOR ELEGIDO José Delio Arango Páez ASOCAFES GENOVA Julio Cesar Cortes Pulido SECRETARIA DE AGRICULTURA Patricia Cárdenas BIOCOMERCIO DE LA CRQ.</p> <p>José Milton Cardona Gómez Coordinador del proyecto</p> <p>Floralba Sánchez Revisora Fiscal</p> <p>José Vicente Coy Asesor Técnico ambiental.</p> <p>Fersain Alcalde OGR</p>	<p>En la reunión la OGA presento el informe de avance del proyecto:</p> <p>Inicialmente la OGA hizo la claridad que en presencia del señor Augusto Lozano administrador del almacén departamental de cafeteros del Quindío y el coordinador de la OGA, se entregaron los insumos de la ultima compra a los usuarios de la alianza. Además ya se hizo entrega del material vegetal a los productores pago con el dinero del incentivo modular.</p> <p>Este día se analizo el estado actual de las obras en campo, en donde el maestro constructor José Nodier Briseño Cobos cumple satisfactoriamente con el desarrollo de las mismas en campo. No se hacen observaciones por parte de la interventoría de parte de la Alcaldía acerca de la evolución de este contrato. se le aprueba el pago restante por valor de \$ 28.238.618 mediante la firma de un nuevo contrato por esta cifra , con la claridad que en campo ya está próximo a terminar las obras.</p> <p>En el caso del señor maestro constructor Jairo Rodríguez Álvarez con la apreciación desde la interventoría se aclara que se tiene un retraso de dos meses en la ejecución de las mismas. De esto se concluye en presencia del maestro constructor Jairo Rodríguez Álvarez que él se compromete a terminar las obras en un plazo de dos meses a partir de la fecha y el desembolso faltante, se tomara como un nuevo contrato por valor de \$ 35 293 661.</p> <p>El CDA coloca a consideración esta propuesta y es aprobada por unanimidad en ambos casos</p> <p>Informe financiero y aprobación de gastos.</p> <p>La gestora financiera de la OGA hace la presentación de este informe a los miembros del CDA, en este sentido se comenta acerca de aprobar los gastos de este mes como lo es la aprobación del pago del restante 50% del contrato entre el fidecomiso CAFÉ GENOVA y el almacén del comité de cafeteros del Quindío, Por un valor de \$ 44. 469. 599 contra entrega del total del producto ya realizada por acta. Este pago se coloco a consideración del CDA y es aprobado por</p>

			<p>unanimidad.</p> <p>En este sentido también se coloca a consideración del CDA la aprobación de los anticipos de los contratos del señor José Nodier Briseño por valor de \$ 8.471.585,5 equivalente al 30 % de este nuevo contrato, así mismo se le hace aprobación al maestro constructor Jairo Rodríguez Álvarez por un valor de \$ 10.588.098,3 equivalente al 30 % de este nuevo contrato de obras civil.</p>
<p>Otras actividades de Campo</p>	<p>Alcaldía Municipal de Génova Febrero 24 de 2010.</p>	<p>Contratistas: José Nodier Briseño Cobos Jairo Rodríguez Álvarez Coordinador de la alianza: José Milton Cardona Alcalde del municipio de Génova, Doctor Didier Grisales. Fersain Alcalde – OGR-.</p>	<p>No se realizo reunión con los beneficiarios, como tampoco visita a predios, en lugar de esto se desarrollo una reunión con los señores contratistas de las obras, José Nodier Briseño Cobos y Jairo Rodríguez Álvarez, con el coordinador de la alianza, José Milton Cardona y con el alcalde del municipio de Génova, Doctor Didier Grisales.</p> <p>El objetivo de la reunión era dilucidar el estado de desarrollo de las obras y concertar las fechas de finalización de las mismas, dado que algunos beneficiarios habían manifestado retraso en las obras.</p> <p>Adicionalmente recibir información de los dos contratistas sobre el avance de las obras de responsabilidad de cada uno de ellos y las causas por las cuales se presentan serios retrasos con el contratista Jairo Rodríguez, el señor Jairo Rodríguez Alvares manifiesta que hasta el momento se han entregado 17 fincas ya con acta de recibo a satisfacción, por terminar esta semana se tienen 8 predios y por iniciar obra 24 predios , también comenta acerca que el principal inconveniente que ha tenido ha sido con el suministro de materiales ya que el hizo un acuerdo con una ferretería del municipio para que le supliera estos materiales , pero después de comprarle una buena cantidad de materiales para las obras ya entregadas no le cumplió con el suministro ocasionando una demora significativa, se concertó un procedimiento de colaboración en la adquisición de materiales y el señor José Nodier, persona que se encuentra al día en sus responsabilidades dispondrá de su cuadrilla de trabajo para que colabore con el señor Rodríguez y se agilice la realización de las obras, máxime cuando algunos beneficiarios empiezan a molestarse por dicha situación.</p> <p>Se reviso junto con el coordinador de la alianza, el registro de desarrollo de las obras, que esta persona adelanta junto con el ingeniero interventor de parte de la alcaldía y se revisaron las actas de recibo de las obras a satisfacción por parte de los beneficiarios.</p> <p>El alcalde del municipio como siempre manifestó su compromiso de colaboración en todos los aspectos que se requirieran para llevar a</p>

			buen término la alianza y ratifico el proceso de acompañamiento del ingeniero interventor y del técnico de la alianza.
Reunión con la OGA	Alcaldía Municipal de Génova Febrero 24 de 2010.	OGA; José Milton Cardona (Gerente de la OGA), José Vicente Coy Técnico ambiental de la alianza, Floralba Sánchez. Fersain Alcalde, OGR	<p>La OGA informo que considera que al finalizar el mes de abril pueda terminar la ejecución de la obras, de acuerdo con los nuevos compromisos que se establecieron con los contratistas, con lo cual se darían por terminadas las actividades de la alianza pendientes y proceder así ha realizar el balance de acompañamiento y de implementación.</p> <p>La OGA ha manifestado que ha desarrollado acompañamiento en las reuniones que ha mantenido la OP. Y ha estado entregando información permanente del desarrollo de la alianza al gerente designado con el ánimo de que se apersona del desarrollo dela misma en adelante.</p>

1. COMPONENTE TECNICO - PRODUCTIVO

1.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y Convenio de Alianza*

Metas del establecimiento y de manejo del cultivo:

- Estudio físico químico de suelos, 1 muestra y análisis de laboratorio x 95 predios
- Consecución de material de siembra.
- Preparación del terreno
- Siembra y resiembra
- Aplicación del plan de fertilización (correctivos, abonos, fertilizantes)
- Control fitosanitario
- Control Malezas
- Deschuponada y Podas realizadas.

Metas productivas (Producción y productividad):

- Cosecha de café

Otras metas del Componente

- Capacitación en salud ocupacional y seguridad agroindustrial.
- Construcción secaderos de café
- Asistencia técnica

1.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

De establecimiento o sostenimiento:

Los agricultores ya han desarrollado con sus propios recursos las resiembras y han realizado su mantenimiento, con recursos del I.M. se adquirieron 9.000 colinos para realizar las resiembras pendientes y con esto cumplir la meta, el proceso de siembras se desarrollara en los meses de febrero y marzo. Con esto queda cumplida la meta de establecimiento

Preparación del terreno.

El área a preparar es de aproximadamente 3.0 Has. para la siembra de los 9.000 colinos que se adquirieron y los cuales se entregaran a cinco beneficiarios

Siembra y resiembra

La labor ha avanzado de forma paralela a la consecución de material de siembra y preparación de terrenos, se estima que durante el periodo se establecieron cerca de 23.000 colinos.

Aplicación del plan de fertilización (correctivos, abonos, fertilizantes)

Solo durante este mes se está haciendo entrega de los insumos a los beneficiarios, el proceso de abonamiento en campo aun no se ha hecho.

Control fitosanitario: estas actividades se realizaran nuevamente a partir del mes de febrero.

Control Malezas: de acuerdo con la información de la OGA la labor de control de malezas ya empezó a realizarse por la totalidad de los beneficiarios atendiendo a que la cosecha ha disminuido y pueden dedicarle tiempo a la labor.

Deschuponada y Podas realizadas: Actividad programada para el mes de Agosto del año 2010

Productivas (Producción y Productividad)

Si bien se había previsto una cosecha correspondiente a la segunda del año esta se encuentra retrasada y muy disminuida en cantidad, a la fecha del monitoreo la OGA no tenía aún el registro de las cantidades obtenidas en el último periodo. Lo obtenido han sido solamente algunos "graneos".

Los volúmenes cosechados acumulados a la fecha desde el inicio de la alianza son tan solo 97 toneladas.

Otras Metas.

Construcción secaderos de café.

Simultáneamente en cada finca se desarrollan las obras de beneficio seco y del Plan De Manejo Ambiental.

A la fecha se registran 47 obras terminadas y aprobadas por los beneficiarios.

Se informa que el contratista Jairo Rodríguez hasta el momento ha entregado 17 fincas ya con acta de recibo a satisfacción.

Tiene un faltante de 31 obras y se informa que el principal inconveniente que ha tenido ha sido con el suministro de materiales , ya que el hizo un acuerdo con una ferretería del municipio para que le supliera estos materiales , pero después de comprarle una buena cantidad de materiales para las obras ya entregadas no le cumplió con el suministro de materiales , ocasionando una demora hasta el momento de 3 semanas , el problema ya se soluciono con la ayudad de la OGA y de la administración municipal haciéndole el puente o contacto con un proveedor de materiales de mayor capacidad de suministro para que el continúe sufriendo la necesidad de materiales.

Este impase ya se soluciono pero causo un retraso en las obras.

Con respecto al segundo contratista, señor José Nodier Briseño Cobos, se informa que obras terminadas con acta de entrega tiene hasta la fecha 30.

10 Predios ya iniciados y 7 predios por iniciar.

Asistencia Técnica:

La asistencia técnica se ha brindando a todos los beneficiarios, hasta el mes de agosto del año 2009 se realizo con dos asistentes técnicos, desde el mes de septiembre se esta realizando con uno solo, aporte de la alcaldía municipal y el cual estar durante todo el año 2010.

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre que tanto los logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, van en dirección al cumplimiento de las metas finales técnico-productivas fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

Aunque las actividades de construcción de infraestructura se ha retrasado un poco, estas se están desarrollando en los predios de los beneficiarios de una forma ágil y dinámica, la OGA considera que la totalidad de las obras estará lista en dos meses, es decir a finales del mes de abril. Las demás actividades se han desarrollado de acuerdo al POA.

La asistencia técnica se ha desarrollado de forma oportuna y pertinente. Los productores manifiestan una muy buena aceptación de dicha asistencia pero a la vez les preocupa quedarse sin ella una vez finalice el cumplimiento del proyecto, aunque el alcalde municipal les garantizo la asistencia técnica por el año 2010, a la OP se les ha insistido en la importancia que tiene que ellos reconozcan el acompañamiento técnico permanente y que deben de procurarlo a través de los recursos del negocio de café y no a la espera de subsidios al respecto, pero además es necesario aclarar que siempre van a contar con el acompañamiento técnico del comité de cafeteros del Quindío y en ese sentido ellos no perciben la asistencia técnica como algo prioritario.

2. COMPONENTE AMBIENTAL

2.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza, metas señalas en el plan de manejo ambiental.

Metas del Plan de Manejo Ambiental:

CAPACITACIÓN

- 1 taller para los 95 beneficiarios de protección del suelo
- 1 taller para los 95 beneficiarios de manejo seguro de agroquímicos
- 2 talleres para los 95 beneficiarios en capacitación de disposición de residuos sólidos

GESTION ANTE AUTORIDADES AMBIENTALES

- Tramite para legalización del pago de la tasa retributiva para los 95 beneficiarios.

MANEJO DE RESIDUOS SOLIDOS Y LIQUIDOS - AGUAS RESIDUALES

- Actualización de la base de datos de los beneficiarios en cuanto a su sistema de disponibilidad de aguas residuales
- Construcción de 95 sistemas de tratamiento de aguas residuales – STAR
- Operación de los 95 sistemas de tratamiento

PRODUCCIÓN BIOFERTILIZANTES

- Construcción de 95 unidades de compostaje
- 95 Unidades de manejo de residuos sólidos en funcionamiento
- Aplicación de compostaje en el cultivo en los 95 predios.

2.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

CAPACITACIÓN:

- **Protección de suelo:** EN el mes de Febrero de 2009 se desarrollo la totalidad de la capacitación.
- **Manejo seguro de agroquímicos:** actividad desarrollada por completo en el mes de abril de 2009.
- **Capacitación en manejo de residuos sólidos:** estos talleres ya fueron realizados en el mes de enero y febrero de 2009.

GESTION ANTE AUTORIDADES AMBIENTALES

La OGA junto con la OP había presentado un proyecto ante el fondo de reinversión de la tasa retributiva de la CRQ, para construcción de 49

sistemas de tratamiento de aguas residuales y así dar cumplimiento a esta actividad, sin embargo el proyecto no fue aprobado en la corporación ambiental porque el operador del proyecto en el departamento – ESAQUIN- , no tiene los planes de manejo ambiental aprobados por el Ministerio del Medio Ambiente, en este sentido la OGA y la OP presentaran nuevamente el proyecto para la próxima convocatoria y una vez ESAQUIN cumpla con los requisitos exigidos. Esto se tiene previsto para el mes de abril del año 2010.

MANEJO DE RESIDUOS SÓLIDOS Y LÍQUIDOS – AGUAS RESIDUALES:

Los primeros 41 STAR construidos están en perfecto estado de funcionamiento según información de la OGA y la OP, se espera la próxima convocatoria de la CRQ para presentar nuevamente el proyecto para los STAR faltantes en el mes de abril del 2010.

PRODUCCIÓN BIOFERTILIZANTES:

Está pendiente la terminación de las obras de las unidades de compostaje y de las unidades de manejo de residuos sólidos. Se estructuró un plan para la construcción de estas de forma paralela a la construcción de la infraestructura de secado, a la fecha ya se han entregado 53 de estas.

La aplicación de compostaje al cultivo se realizara una vez halla disponibilidad tanto del insumo para transformar, pulpa, y una vez se halla descompuesto. Sin embargo algunos agricultores la compostan en pequeñas cantidades en sus patios caseros y la aplican a los cultivos, esta es una práctica común en todos los caficultores de la región.

1.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre que tanto los logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, van en dirección al cumplimiento de las metas finales del componente ambiental fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

Respecto a convocatoria de la CRQ para presentar nuevamente el proyecto para los STAR, la OGA junto con la junta directiva de la asociación ha asumido el compromiso de volver a presentar el proyecto a la CRQ en el mes de abril, siguiendo los procedimientos que tiene la Corporación, dado que el año anterior no fue aprobado.

El plan ambiental en la alianza se ha desarrollado de una forma optima a pesar del retraso en la ejecución de las obras por diferentes motivos, adicionalmente los agricultores tienen la cultura de la transformación de residuos y de aprovechamiento como abonos orgánicos. Esto les garantiza mantenerse dentro de las certificaciones de café especial que tiene hasta el momento.

3. COMPONENTE AGRONEGOCIO

3.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Convenios de Comercialización:

- Convenios de comercialización firmados 1
- (3) Talleres de preparación del ejercicio comercial (jornadas grupales de formación en calidad del producto, procesos de poscosecha, logística y acopio)

Metas de venta en valor y volumen:

- Producción comercializable de CAFÉ (404 Toneladas)
- Ventas de CAFÉ por valor de \$1.513.060.800.

3.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

3.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Preparación para el desarrollo de la actividad comercial y gestión comercial:

El convenio de comercialización con ARABICAS S.A. se firmo en el mes de enero de 2009 y tiene vigencia de cinco años los precios pactados son: precio base federación más un porcentaje entre 7 y 10 adicional.

Este aliado comercial decidió definitivamente no participar más en la alianza, la OGA y la OP se encuentran adelantando conversaciones con el aliado ARABICAS para que de forma concertada se de la terminación al convenio y de esta forma poder realizar un nuevo convenio de comercialización con un nuevo aliado en este caso CAFÉ QUINDIO quien ha manifestado un firme interés de participar en la alianza. En el mes de octubre CAFÉ QUINDIO S.A. Emitió un documento de intención de compra de la totalidad del café de la alianza, solo está a la espera de que la alianza resuelva la situación con el anterior aliado comercial, que se dé por terminado el convenio de forma concertada y así poder convenir un acuerdo de comercialización con ASOCAFES. Sin embargo a la fecha del monitoreo aun no se había logrado ningún acuerdo con Arabicas a pesar de las múltiples comunicaciones y acercamientos desde la OGA y desde la OP.

Se realizo el primer taller de preparación para el ejercicio comercial ofrecidos por el aliado comercial, Quedan pendientes dos talleres, la OGA informo que una vez se decida el aliado comercial para la alianza de forma conjunta desarrollara dicha actividad.

Desarrollo de la actividad comercial:

Hay un convenio firmado pero no opera porque el aliado tomo la decisión de no hacer mas compras desde el 16 de mayo de 2009 argumentando muy bajos volúmenes de café como para asumir compromisos comerciales fuera del país.

Durante el periodo anterior La OP estuvo vendiendo a intermediarios, de forma dispersa y acordando precios de forma verbal según el precio del día, durante este periodo no hubo producciones considerables pero aun así los pocos volúmenes obtenidos seguían comercializándose de la misma forma.

Este proceso no inicia todavía con CAFÉ QUINDIO, se están recogiendo muestras para el laboratorio de calidades de esta compañía, la finalidad de esto es tener claro la calidad del café a ofrecer por parte de la empresa al mercado nacional e internacional, la idea es perfilar muestras obtenidas en las diferentes zonas donde se ubican los beneficiarios. Las muestras se están recogiendo por la OGA Y llevando a la aliado comercial. Se han adelantado varias conversaciones con el nuevo aliado comercial para la alianza, CAFÉ QUINDIO, el cual empezara a adquirir el producto a partir de la siguiente cosecha.

De acuerdo con el POA y la información de la OGA, la producción de la segunda cosecha del año 2009 están alrededor del 1% de lo presupuestado. Se esperaban 165 toneladas y se alcanzo un promedio de 6.

3.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre que tanto los logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, van en dirección al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

La OGA ha adelantando diferentes conversaciones con ARABICAS para definir rápidamente la terminación del convenio de forma concertada pero a la fecha Arabicas no ha entregado el acuerdo de liquidación del convenio, se está buscando una reunión en los próximos 15 días para resolver esta situación que ha obstaculizado el proceso comercial de la asociación.

La OGA entablo contacto con dos comercializadores, Café Quindío y Dreyfus Commodities quienes han manifestado su voluntad de hacer parte de la alianza y comprometerse mínimamente con los precios estimados en la pre inversión.

El aliado comercial CAFÉ QUINDIO ha comunicado lo importante que es para su empresa el poder tener a ASOCAFES GENOVA como proveedor de café alta calidad , ha manifestado que la idea es poder tener una línea exclusiva del Génova reservado en los 12 tiendas o puntos de venta de la empresa en todo el país, También se informa acerca de un tema que se había tocado el año anterior respecto de los recursos que se necesitaran para el proceso de promoción y mercadeo de esta nueva línea de producción de café para la empresa CAFÉ QUINDIO.

El coordinador del proyecto informa que se había dejado planteado dicho aspecto desde el año pasado en donde la administración municipal habían ofrecido gestión para la consecución de estos recursos los cuales hacienden a \$ 5.000.000 para la elaboración de la publicidad y los gastos de promoción y lanzamiento de esta nueva línea de producción en alianza entre ASOCAFES GENOVA Y CAFÉ QUINDIO, respetando el origen del café y resaltando aspectos sociales y ambientales que han hecho que el café de Génova sea ya conocido en Colombia y el mundo.

De otro Lado también comenta el coordinador del proyecto que ya esta lista la gestión con DREIFUS COMODITIES COLOMBIA, para que también den inicio en el mes de febrero a la compra de café pergamino seco, ya que el nicho de mercado de CAFÉ QUINDIO es de 5.000 kilos mensuales, de fincas que estén certificadas con el sello RAIN FOREST ALLIANCE a lo cual solo se ajustan 10 predios de la alianza y que por tal motivo existe la necesidad de tener otro aliado comprando a los demás productores , ya que la capacidad productiva de la alianza es mucho mayor.

Se informa también de parte del coordinador de la OGA que en el mes enero se gestiono la visita de un delegado de la exportadora Quindiana de café especiales CMC (COLOMBIAN MOUNTAIN COFFEE), quien, en esta reunión facilitada por la OGA expresaron su intención de comprar un volumen de 17 500 kilos de café pergamino seco de alta calidad, si se llega a un acuerdo y se consigue un cliente en el exterior.

4. COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA

4.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

METAS DEL PLAN SOCIAL:

ACTIVIDADES EMPRESARIALES ADMINISTRATIVAS Y DE GERENCIA

- Programar, convocar y participar en Comités Directivos de Alianza
- Suscripción de contratos de proveeduría de insumos, material vegetal, etc.
- Registro de entrega de insumos a productores
- Asegurar logística de recibo de cosecha a productores
- Registro de recibo de cosecha a productores
- Gestión de cobro a comercializador y pago a productores
- Registros contables de la alianza, emisión y socialización de estados financieros
- Balance de ejercicios de producción y comercialización

ACTIVIDADES DEL PLAN SOCIAL

- (4) Cuatro actividades para 95 beneficiarios en visión de la alianza, fondo rotatorio.
- (8) Capacitaciones y talleres para 95 beneficiarios gestión proyectos, mercadeo, contabilidad, administración
- (4) Asambleas, actividad de integración familiar y capacitación tema afín Alianza
- (7) Actividades de participación y organización comunitaria para 95 beneficiarios
- (1) Jornadas de capacitación CDA
- Diseño base de datos de los productores CDA
- Formulación de una estrategia de información y comunicación
- Difusión de seiscientos(600) boletines
- Carteleras, programa radial, página Web.

PLAN DE TRANSFERENCIA DE COMPETENCIAS

- Capacitación empresarización Gerente aprendiz de los productores
- Formación empresarial de grupo directivo de beneficiarios
- Selección del gerente
- Equipamiento funcional de organización de productores
- Articulación de instancias para la gobernabilidad

4.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

4.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

ACTIVIDADES EMPRESARIALES ADMINISTRATIVAS Y DE GERENCIA

Todas las actividades de este modulo se han desarrollado de acuerdo a la programación del POA. el proceso de logística de recibo y registro de cosecha a productores y de gestión de cobro al comercializador se ha visto afectado, obviamente, por el retiro sin previo aviso del aliado comercial. Y las ventas que los agricultores hacen de forma individual a diferentes compradores. La OGA no tiene registros de comercialización porque los productores venden de manera separada

ACTIVIDADES DEL PLAN SOCIAL

La primera Asamblea se realizo en el mes junio de 2009, fecha en la cual se Eligio la nueva junta directiva de la Asociación. Se programo una nueva asamblea para el mes de abril de este año. Sin embargo se desarrollo una jornada de integración con toda la asociación y con presencia del aliado comercial en el mes de diciembre.

Las Actividades de participación y organización comunitaria se han desarrollado de forma normal

Dentro del proceso de empresarizacion del convenio SENA –CODESARROLLO se realizaron 16 reuniones y participaron 19 beneficiarios en promedio. Se desarrollaron talleres en conocimientos básicos de administración de pequeños negocios (6 sesiones), básicos de mercadeo (4 sesiones) y plan financiero (1 sesión). Las capacitaciones continuaran a partir del mes de marzo, la OGA se encuentra adelantando contactos con el SENA para iniciar el proceso

La OGA certifica que a la fecha permanecen los mismos 95 beneficiarios que iniciaron la alianza, socios activos de ASOCAFES.

PLAN DE TRANSFERENCIA DE COMPETENCIAS

Esta actividad inicio en el mes de julio, con el proceso de empresarizacion del SENA.

Se han realizado 16 reuniones y han participado 19 beneficiarios. En promedio, las reuniones son de 8 horas cada viernes de 8 am. A 4 pm

De acuerdo con la OGA ya hay identificado un líder que puede asumir como gerente, el señor BERNARDO TORRES y quien es plenamente avalado por los productores. La OGA busca desarrollar con él un buen proceso de capacitación dentro del proceso de empresarización con el Sena para apersonarlo del proceso y que sea quien se responsabilice del desarrollo de la alianza.

Desempeño de la OGA en la ejecución (efectividad y eficiencia):

La OGA ha mantenido permanentemente un rol protagónico en el desarrollo de todos los componentes de la alianza de una forma integral y asegurando la participación decidida y proactiva de todos los actores desde el mismo CDA hasta todo el grupo de beneficiarios.

La OGA ha desarrollado a cabalidad cada una de las actividades de la alianza buscando alcanzar los objetivos planteados en el estudio de pre inversión y lleva un estricto control de todas las actividades que ha desarrollado en torno a la ejecución de la alianza, material fotográfico, listado de actividades, listados de asistencia, material pedagógico utilizado en las capacitaciones, entre otros.

Gerencia a cargo de la Organización de Productores:

Aun no inicia pero de acuerdo con la OGA ya hay identificado un líder que puede asumir como gerente, el señor BERNARDO TORRES, con quien la OGA ha adelantado todo el proceso de capacitación y empoderamiento para que asuma como gerente de la alianza, dichas capacitaciones se están adelantando desde el mes de octubre de 2009, La OGA ha propendido porque la junta directiva asuma el compromiso de reunirse con una periodicidad mensual de forma tal que se empapen del desarrollo del proyecto con la mayor minucia posible, es cuestión, afirma la OGA, de generarles el habito y esto se ha hecho de forma mensual.

4.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre que tanto los logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, van en dirección al cumplimiento de las metas finales del componente socio empresarial fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

Como resultado de la asamblea general de asociados y el nombramiento de la nueva junta directiva se logro consolidar el proceso asociativo de la organización lo cual se observa como un paso importante en el proceso de democratización, la cual hasta inicios del año 2009 estaba concentrada en un pequeño grupo de personas.

En las charlas con los beneficiarios se percibe el buen nivel de conocimiento que los agricultores tienen de la alianza, de su proceso evolutivo, de los compromisos de cada uno de ellos como productores y como asociación en todos los aspectos inherentes no solo al desarrollo de la alianza sino a la asociación como empresa, y esto obviamente refleja el trabajo conjunto que la OGA desde el componente social, se encargo de desarrollar con el CDA y con la OP.

A pesar de estos logros, es necesario desarrollar un acompañamiento adicional para dejar absolutamente empoderados al grupo de beneficiarios que asumirá el mantenimiento de la alianza a futuro.

Gerencia a cargo de la Organización de Productores.

Se espera que después del proceso de capacitación orientado por el SENA la junta directiva de la asociación asuma la administración de la alianza, en cabeza del señor Bernardo Torres.

5. COMPONENTE FINANCIAMIENTO

5.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas de aportes de cofinanciación (especificar destinación):

CONCEPTOS	TOTAL	Productores	Asoc. de Cafés Especiales	Municipio de Génova	SENA	MADR
MANO DE OBRA Has. ESTABLECIDAS	\$ 196.923.255	\$ 196.923.255	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
MANO DE OBRA Has. AUMENTO DENSIDAD	\$ 68.814.855	\$ 68.814.855	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
INSUMOS Has. ESTABLECIDAS	\$ 102.144.734	\$ 31.618.612	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 70.526.122
INSUMOS Has. AUMENTO DENSIDAD	\$ 125.302.620	\$ 21.872.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 103.430.620
SERVICIOS Y ARRIENDOS	\$ 110.473.800	\$ 63.832.000	\$ -	\$ 13.200.000	\$ -	\$ 33.441.800
Arrendamiento Terreno	\$ 60.600.000	\$ 60.600.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Análisis de Suelos	\$ 14.948.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 14.948.000
Transporte de Producción	\$ 1.393.800	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1.393.800
Asistencia Técnica-Capacitación por productor	\$ 30.300.000	\$ -	\$ -	\$ 13.200.000	\$ -	\$ 17.100.000
Beneficio del Café	\$ 3.232.000	\$ 3.232.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
INVERSIONES	\$ 201.688.915	\$ 50.904.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 150.784.915
Machetes	\$ 16.160.000	\$ 16.160.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Limas	\$ 3.636.000	\$ 3.636.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Palines	\$ 4.848.000	\$ 4.848.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Elementos de Protección Personal	\$ 26.260.000	\$ 26.260.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Secadero	\$ 150.784.915	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 150.784.915
Has. Establecidas (Valoración)	\$ 842.550.080	\$ 842.550.080	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
PLAN AMBIENTAL	\$ 49.086.272	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 49.086.272
PLAN SOCIAL	\$ 32.000.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 16.452.000	\$ 15.548.000

		-	-	-		
GASTOS LEGALIZACION	\$ 500.000	\$ -	\$ 500.000	\$ -	\$ -	\$ -
ADMINSITRACION DE OGA	\$ 45.120.000	\$ -	\$ 12.700.000	\$ -	\$ -	\$ 32.420.000
TOTAL	\$ 1.774.604.531	\$ 1.276.514.802	\$ 13.200.000	\$ 13.200.000	\$ 16.452.000	\$ 455.237.729

Metas del Fondo Rotatorio (especificar destinación una vez reglamentado):

Adjuntamos cuadro de amortización propuesto en el fondo rotatorio.

Años	Pago Capital	Pago Intereses	Cuota Total*	Causación Intereses	Saldo
1		\$ 31.878	\$ 0	\$ 31.878	\$ 390.061
2	\$ 85.420	\$ 34.715	\$ 120.135	\$ 34.715	\$ 304.641
3	\$ 93.022	\$ 27.113	\$ 120.135	\$ 27.113	\$ 211.619
4	\$ 101.301	\$ 18.834	\$ 120.135	\$ 18.834	\$ 110.317
5	\$ 110.137	\$ 9.818	\$ 120.135	\$ 9.818	\$ 0

Los recursos de fondo rotatorio están destinando para:

1. compra de insumos
2. compra de herramientas
3. transporte de cosecha.

5.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

5.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las gestiones realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas de cofinanciación señaladas en él y de disponibilidad de recursos en el Fondo Rotatorio:

Gestiones para la consecución de recursos:

Todos los cofinanciadores han realizado sus aportes.

Se habían gestionado algunos recursos con el Municipio y la Corporación Autónoma Regional Del Quindío para la construcción de pozos sépticos de un grupo de beneficiarios que no los posee, pero el proyecto no se aprobó en La CRQ. se espera una próxima convocatoria en el mes de abril del 2010.

Aportes adicionales los está haciendo la alcaldía municipal través del aporte del técnico para la alianza. Y se comprometió a hacerlo durante todo el año 2010.

Eficiencia en el uso de los recursos:

A la fecha se ha ejecutado el 63% del total del I.M. el retraso en la ejecución se ha presentado por el desarrollo de las obras de infraestructura, sin embargo en reunión de CDA y los contratista estos se comprometieron a entregar la totalidad de las obras en el mes de abril y con esto se terminara la ejecución del I.M.

Consolidación del Fondo Rotatorio:

El Fondo Rotatorio de la alianza no ha iniciado.

En reunión del CDA se solicito a la OGA y a la OP generar los mecanismos para acelerar el proceso de reintegro de los recursos al fondo rotatorio, máxime cuando algunos beneficiarios han manifestado su capacidad y voluntad para iniciar sus pagos. La OGA asumió el compromiso para consolidar este aspecto antes del mes de noviembre y desarrollo algunas reuniones al respecto pero a la fecha no se ha hecho reintegros, el argumento repetitivo es no ha habido cosecha.

Financiamiento Adicional:

La cofinanciación adicional se ha dado de parte de la alcaldía con el aporte en asistencia técnica.

5.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre disponibilidad y suficiencia de recursos desde el inicio de su ejecución (desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte) y sobre las metas finales del componente financiamiento fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

Cofinanciación total final:

<i>Fuentes de Financiamiento</i>	Compromiso de desembolso Total	Desembolsado	Ejecutado	% Ejecución	OBSERVACIONES
Municipio de Génova.	\$ 13.200.000	\$ 17.700.000	\$ 17.700.000	134%	Con estos recursos se ha cubierto los costos del PMA , el municipio de Génova apporto recursos adicionales para asistencia técnica
ASOCAFES GENOVA	\$ 13.200.000	\$ 13.200.000	\$ 13.200.000	100%	Estos aportes se consignaron a la cuenta de la OGA como pago de administración de la misma, lo cual era el compromiso de ASOCAFES.
Servicio Nacional de Aprendizaje - SENA.	\$ 16.452.000	\$ 12.930.000	\$ 12.930.000	72%	Desde el mes de enero se está desarrollando el proceso de capacitación. Con un aporte mensual de \$2.056.000, durante el mes de junio no hubo acompañamiento del SENA porque la OGA no lo había solicitado. a partir del mes de julio el SENA inicio el proceso de emprezarizacion, con aportes mensuales por instructor por un valor de \$1,140,000/mes.
Ministerio de Agricultura. Incentivo Modular	\$ 455.238.000	\$ 455.238.000	\$ 287.598.834	63%	En el mes de noviembre se ejecuto un valor de \$47, 000,000. La alianza supero ya la ejecución del 70% del segundo desembolso y ha ejecutado el 61% del total del I.M.
Productores	\$ 1.276.515.000	\$ 1.100.560.000	\$ 1.100.560.000	100%	La OP realiza aportes mensuales a la alianza del orden de \$87, 000,000.

La cofinanciación total de la alianza a la fecha es de \$ 1.599.628.000.

Estado del Fondo Rotatorio:

No ha iniciado.

CUADRO FINAL DE CALIFICACIONES AL DESEMPEÑO EN LA EJECUCIÓN Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS.

Concepto	Calificación (1-10)*	Observaciones
1. Calificación al cumplimiento del Plan Técnico-Productivo	9.0	Las obras de infraestructura se encuentran adelantadas y las que están pendientes ya están contratadas y se espera terminarlas en el mes de abril.
2. Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan de Manejo Ambiental	6.5	Aun falta algunas obras de las unidades de manejo de residuos.
3. Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan Social	9.0	La OGA ha desarrollado un trabajo social importante con el cual se ha logrado la consolidación de la asociación y el empoderamiento de su nueva junta directiva.
4. Calificación al cumplimiento del Plan de Transferencia de Competencias Gerenciales	8.0	Se inicio junto con la labor de emprezarización del SENA, ahora la OGA orientara las nuevas capacitaciones del año 2010 hacia el empoderamiento del gerente designado por la OP.
5. Calificación consolidación socio empresarial. Organización de Productores con una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando	8.0	Si bien existe una estructura organizacional definida y los productores reconocen y apoyan los órganos de dirección de la asociación es necesario fortalecer el componente empresarial de la asociación.
6. Calificación a la operatividad del CDA. CDA opera adecuadamente y es competente en sus obligaciones	9.0	Los CDA planeados se han ejecutado en un 100% y en ellos participan la mayoría de sus miembros de una forma proactiva.
7. Calificación a la estructuración de la alianza. Alianza con estructura organizacional y empresarial definida y operando	7.0	Aun no se ha definido la participación de un nuevo aliado comercial para la alianza, este será un proceso definitivo para la consolidación del proceso empresarial comercial de la alianza, la ausencia del aliado comercial fragmento esta estructura organizacional.
8. Calificación al manejo contable de la alianza (contabilidad al día)	9.0	La OGA tiene al día la contabilidad de la alianza y ya inicio con la nueva junta directiva el proceso de transferencia de esta información y de estas responsabilidades a la junta directiva de la asociación. Esto se maneja de una forma muy organizada
9. Calificación al uso de herramientas, instrumentos e indicadores de gestión (POA, financieros, técnicos, sistematización de información)	9.0	La OGA y el CDA, usan el POA y los informes presentados por los profesionales contratados para la toma de decisiones, así como los informes de OGA y de OGR.
10. Calificación a la gestión de Gerencia en la implementación o desarrollo de la alianza.	9.5	La OP y el CDA resaltan la labor desarrollada desde la coordinación de la alianza. La cual se ha dado de una manera proactiva y con alto grado de responsabilidad.
11. Calificación a los Convenios de Comercialización. Convenio(s) de Comercialización Vigente(s) y favorabilidad para la alianza de las condiciones de negociación planteadas en ellos.	5.0	El convenio de comercialización con ARABICAS S.A. no opera. El aliado comercial dejo de comprar desde el mes de mayo de 2009 y no ha definido el proceso de liquidación del convenio comercial con la alianza. La OGA ha adelantado gestiones con otros aliados comerciales.

12. Calificación al cumplimiento de compromisos comerciales de los productores con la alianza.	7.0	Los productores han vendido la producción obtenida hasta la fecha a intermediarios, pero la situación obedece al retiro del aliado comercial sin previo aviso y sin brindar ninguna explicación. Se espera consolidar un convenio con CAFÉ QUINDIO.
13. Calificación al cumplimiento de compromisos de los aliados comerciales con la alianza	1.0	El aliado comercial se retiró de la alianza sin brindar ninguna explicación a los actores del proceso. A pesar de que la OGA y el mismo CDA han emitido múltiples comunicaciones solicitándole definir la liquidación del convenio comercial pero este no ha entregado ninguna respuesta oficial.
14. Calificación a la ejecución del IM.	6.3	La ejecución del IM se dinamizó con la contratación de las obras de infraestructura de secado y plan ambiental. Se ha ejecutado el 63% de los recursos del I.M.
15. Calificación al aporte de los aliados (aportes de cofinanciación).	9.5	A la fecha se cuenta ya con los aportes de los diferentes aliados. Los aportes del SENA se dinamizaron con el desarrollo del proceso de emprezarización. El municipio de Génova está haciendo aportes adicionales para asistencia técnica.
16. Calificación al retorno del IM y a la operatividad del Fondo Rotatorio	4.0	Aun no se ha iniciado, pero la comunidad de agricultores tienen absolutamente claro el objeto de un fondo rotatorio para la organización y están comprometidos con su reintegro.
Promedio Alianza para el periodo.	7.3	El promedio se ve fuertemente afectado por la calificación al cumplimiento de los compromisos comerciales debido al desinterés y ausencia del aliado comercial ARABICAS S.A.

**Al corte de este informe tomando como referencia el POA vigente de la alianza.*

INFORMACION EXPLICATIVA PARA INDICADORES EN ESTADO DE ALARMA

Para los indicadores en estado de alarma en el periodo, describa las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, refiera sus consecuencias o efectos concretos que ponen en riesgo el alcance de las metas del proyecto en el POA; e, indique las acciones preventivas, correctivas o de mejora a emprender por la Gerencia de la Alianza o del subproyecto relacionadas con cada concepto indicado.

CONCEPTOS*	CAUSAS	RIESGOS**	PLAN DE ACCIÓN***
TECNICO: Desarrollo de obras de infraestructura	Uno de los contratistas se encuentra seriamente atrasado de acuerdo a su programación de entrega de obras	Los beneficiarios necesitan estas obras de infraestructura para llevar a cabo sus procesos de beneficio y adicionalmente la ejecución de los recursos se ha retrasado.	La OGA junto con el interventor de parte de la alcaldía se han puesto a la tarea de hacer seguimiento específico a dicho contratista y adicionalmente contarán con la colaboración del otro contratista que se encuentra al día en sus obras para que todos de forma conjunta aseguren el desarrollo dinámico de las mismas. el compromiso es que estas estarán debidamente terminadas en el mes de abril.
Social. plan de transferencia de competencias	Si bien se consolidó un proceso organizacional con la OP a través de su asamblea y su nueva junta directiva es necesario fortalecer las competencias gerenciales del grupo de líderes de la asociación.	La OGA está próxima a terminar su acompañamiento. Y en el último periodo se noto desinterés de parte de los beneficiarios.	El SENA continuará desarrollando el proceso de empregarización, paralelo a esto la OGA continuara realizando toda la transferencia de competencias a la junta directiva, al representante legal de la OP y al gerente designado. Este proceso se desarrollara en los siguientes tres meses, febrero, marzo y abril
Agro negocio. Convenios de comercialización firmados y operando	Definitivamente el aliado comercial no respeto los acuerdos comerciales con la alianza y esto degenero en grandes inconvenientes para la OP, adicional a que no da ninguna respuesta a las iniciativas de la liquidación de forma concertada del convenio comercial de modo que pueda realizarse otro acuerdo con otro aliado.	Los productores seguirán vendiendo su producto en la plaza local acordando precios de forma verbal a merced de los intermediarios, hasta cuando se defina un aliado comercial para la alianza.	La OGA conjuntamente con la OP se encuentran adelantando gestiones con dos nuevos comercializadores para que actúen como aliados comerciales de la alianza previa revisión por parte de la OGR y su respectiva aprobación por parte del CDA. Durante el periodo se desarrollaron 4 reuniones en las que ha participado la junta directiva de la asociación con estos aliados potenciales. CAFÉ QUINDIO ya emitió un a propuesta de compra y de compromisos con la alianza lo cual espera finiquitar y consolidar una vez se resuelva legalmente la participación en la alianza del anterior aliado comercial y se realicen algunas pruebas de calidad del producto.

* Hacer referencia al número del concepto en la matriz de indicadores (Ejemplo: A1). Actividades planeadas no ejecutadas, factores del entorno, falta de recursos, negligencia, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otros indicadores no cumplidos (citar número del indicador) con los cuales se relaciona directamente. Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara el objetivo?

**Solo aquellos riesgos en los que se prevé una relación costo/beneficio satisfactoria en su control o mitigación. Citar efectos en cadena o acumulativos. Superposición de riesgos, cuando el riesgo real es el efecto combinado de ellos.

*** Hacer referencia al número del concepto en la matriz de indicadores (Ejemplo: A1). Si el objetivo de las acciones se aparta de la meta original, se sugiere re-identificar factores críticos. * Se recomienda revisar al final del ejercicio, las acciones relacionadas en este cuadro, cuando el grupo evaluador en la visita de monitoreo disponga de una visión integral del estado del proyecto y de sus relaciones causa-efecto entre los factores críticos que están afectando negativamente el cumplimiento de las metas. Recordar que una decisión de acción tomada de manera fragmentada o aislada puede causar problemas importantes en otros componentes del proyecto. Que debe necesariamente ocurrir para alcanzar el objetivo?. Si se redefine el objetivo, justifique porque se hace y que debe ocurrir para alcanzarlo?. Acciones concretas y condiciones de las que es necesario disfrutar.

-Apoyos dados por la OGR en la orientación de la alianza durante el periodo reportado.

- Reunión con la OGA para hacer los seguimientos a la concertación con el anterior aliado comercial par oficializar su retiro de la alianza.
- Reunión con el nuevo aliado comercial CAFÉ QUINDIO, para aclarar el esquema de participación de los comercializadores en la alianza
- Reunión con el representante legal de la Asociación para afianzar su papel en la representación de los intereses de la asociación.
- Reunión con la OGA y con el alcalde del municipio de Génova para asegurar el aporte de la asistencia técnica y para comprometer el servicio de interventoría que la alcaldía ha venido dando en el proceso de ejecución de las obras.

-Apoyos dados por el CDA a la alianza durante el periodo reportado.

- El CDA realiza seguimiento oportuno al Gerente de la OGA para que desarrolle los compromisos que tiene con el proyecto.
- Mantiene una buena relación y comunicación permanente con la OP
- Actúa como órgano orientador para la acertada toma de decisiones en todos los niveles con los actores de la alianza.
- Como siempre es definitiva la participación de la alcaldía municipal de Génova
- Ha realizado seguimiento estricto al desarrollo de las obras en campo.

- A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el desempeño general de la OGA o los ejecutores de la alianza en la ejecución del POA.

- La OGA ha desarrollado a cabalidad cada una de las actividades de la alianza buscando alcanzar los objetivos planteados en el estudio de pre inversión y lleva un estricto control de todas las actividades que ha desarrollado en torno a la ejecución de la alianza, material fotográfico, listado de actividades, listados de asistencia, material pedagógico utilizado en las capacitaciones, entre otros.
- La OGA ha estado absolutamente alerta de la ejecución de las obras de beneficio en cada uno de los predios de los agricultores para que se desarrollen adecuadamente en términos de calidad, costos y oportunidad.
- Ha mantenido comunicación con el SENA para poder dar inicio lo más pronto posible al proceso de empresarización que inicio el año anterior.
- A pesar de que las actividades del plan social ya se realizaron la OGA continua acompañando a los beneficiarios en sus jornadas de reuniones de los órganos directivos y asesorándolos en los proceso de toma de decisiones en bien de la organización
- Los miembros del CDA y la OP resaltan la labor realizada por la OGA desde cada uno de los componentes de la alianza para poder darle solidez a la asociación.

-A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el avance o estado de la alianza en general, hacia el cumplimiento de sus metas de resultado y objetivos. (Articulación de los diferentes componentes dentro del esquema de alianza):

La ejecución de las actividades de la alianza están encaminadas hacia el logro de los objetivos planteados en el estudio de pre inversión, la ejecución de las obras ha avanzado dinámicamente, solo se presento un retraso con uno de los contratista pero este ya asumió el compromiso de ponerse al día y terminar las obras en el mes de abril, a la fecha ya se han entregado 47 obras a satisfacción de los beneficiarios.

Los logros alcanzados con la asociación en el componente social han generado una organización más comprometida con la organización y con la alianza, se reconocen sus órganos directivos y se percibe un decidido apoyo hacia ellos. La nueva junta directiva goza del pleno reconocimiento de la Asociación. La OGA afirmo que era necesario realizar un acompañamiento adicional en el aspecto social dirigido especialmente a los órganos de control de la Asociación, porque se había percibido cansancio y falta de interés, en este sentido la OGA ha acompañado durante el periodo a los órganos directivos de la Asociación en sus jornadas de reunión.

La labor adelantada por la OGA y por la junta directiva de la Asociación hacia la identificación de un nuevo aliado comercial ha generado un clima de confianza mayor entre los productores.

El nuevo aliado comercial se encuentra haciendo pruebas de calidad del café de la asociación para perfilar el producto de acuerdo a sus líneas de comercialización y empezar el proceso de compras.