

## Proyecto de Apoyo a Alianzas Productivas INFORME DE MONITOREO

<b>ALIANZA PRODUCTIVA DE CAFÉ, EN EL MUNICIPIO DE GÉNOVA EN EL DEPARTAMENTO DEL QUINDÍO</b>	<b>Fecha de Visita*</b>		
	<b>Día</b>	<b>Mes</b>	<b>Año</b>
	02	02	2009

\*Tomar como fecha de referencia del informe, el último día del evento formal de visita a la alianza en campo.

<b>Organización Gestora Regional a cargo del monitoreo</b>	Fundación Codesarrollo												
<b>Nombre monitor responsable</b>	Sergio Daniel Silva Sarmiento												
<b>Número y año del convenio de alianza</b>	<b>Número</b>			019			<b>Año</b>			2008			
<b>Fecha de aprobación de la alianza en comisión intersectorial</b>	<b>Día</b>	29		<b>Mes</b>			<b>Año</b>	11		<b>Año</b>	2007		
<b>Fecha vencimiento-póliza cumplimiento-convenio de alianza*</b>	<b>Día</b>	25		<b>Mes</b>			<b>Año</b>	11		<b>Año</b>	2009		
<b>Fecha del CDA que aprobó el POA</b>	<b>Día</b>	25		<b>Mes</b>			<b>Año</b>	08		<b>Año</b>	2008		
<b>Vigencia del POA de referencia</b>	<b>Mes</b>				<b>Año</b>				<b>Mes</b>				
<b>Periodo al que corresponde el informe**</b>	<b>Día</b>	01	<b>Mes</b>	12	<b>Año</b>	2008		<b>Día</b>	31	<b>Mes</b>	01	<b>Año</b>	2009
<b>Fecha del primer desembolso de incentivo modular</b>	<b>Día</b>	16	<b>Mes</b>	08	<b>Año</b>	2008		<b>Antigüedad de la alianza- Meses</b>					
<b>Organización de Productores a cargo de la alianza</b>	Asociación de cafés Especiales de Génova, Quindío.												
<b>Organización Gestora Acompañante en la actualidad (OGA)***</b>	Cámara de Comercio de Armenia												
<b>Otras OGA's que han acompañado la alianza</b>	NO												
<b>Aliados (s) comercial (es) actual (es) con convenios de comercialización vigentes.</b>	Arábicas de Colombia SA. CI												
<b>Aliados comerciales retirados</b>	NO												

\* o de sus prórrogas. \*\* la fecha final es igual a fecha de corte indicada en el encabezamiento de este informe. \*\*\*Contados a partir de la fecha del primer desembolso del incentivo modular.

**DESCRIBA BREVEMENTE LAS ACTIVIDADES DE SEGUIMIENTO REALIZADAS EN LA VISITA FORMAL DE MONITOREO A LA ALIANZA ASÍ COMO LAS PERSONAS Y ENTIDADES CONSULTADAS EN ELLA.**

Actividad	Lugar - Fecha	Participantes	Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones
<p><b>Comité Directivo de Alianza</b></p>	<p>Alcaldía de Génova Fecha: Febrero 02</p>	<p>OGA; Alejandra María Martínez (social del proyecto), José Milton Cardona (Gerente de la OGA) Floralba Sánchez Financiera OGA, Ricardo Andrés Munard técnico de la Alianza, José Vicente Coy Técnico ambiental de la alianza, Jorge Henan Lasso Director UMATA Genova, Jhon Didier Grisales Alcalde de Genova, Alvaro Tobon Aliado Comercial, Orlando Obando Sena Quindio, Fernan Castaño Secretaria de Agricultura del Quindio, Natalia Lugo Cardona Asocafes, 2) OGR; Sergio Daniel Silva Sarmiento.</p>	<p>En la reunión se abordaron las siguientes temáticas:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Lectura del informe de OGR: Se dio lectura del informe de OGR.</li> <li>2. Plan Técnico: Ya están listos los estudios de suelos y el plan de fertilización, se está haciendo la entrega de los insumos a los beneficiarios.</li> <li>3. Plan Social: Se han realizado la totalidad de las actividades planeadas en el POA, se están identificando por núcleos verdales los beneficiarios que participaran en el proceso de empresarización.</li> <li>4. Plan ambiental: se identificaron los beneficiarios que tienen sistemas de aguas residuales y composteras, para lo cual se va a realizar un proceso de elaboración de un proyecto para presentarlo al fondo de reinversión de la CRQ para la financiación del 60% de los STAR que están pendientes. Para el caso de las composteras se está haciendo el presupuesto respectivo.</li> <li>5. Plan de Transferencia: Esta actividad no se está ejecutando aun dado que se está esperando realizar el plan de empresarización.</li> <li>6. Agronegocios: El convenio firmado entre Asocafes y el aliado comercial, no cumple las condiciones de lo establecido por alianzas productivas para lo cual se solicita la modificación (Esta modificación fue presentada el 4 de Febrero y aprobada).</li> <li>7. Financiero: Faltan los recueros de Asocafes y la Gobernación, los cuales dependen de los desembolsos que debe hacer el Departamento y que aún siguen congelados los recueros. Es importante escribir a la Gobernación para tener claridad de la fecha exacta que entregaran dichos recursos.</li> <li>8. Fondo Rotatorio: Este aun no está funcionando.</li> <li>9. POA: Este se está desarrollando de forma adecuada.</li> </ol>
<p><b>Reunión con una base representativa de beneficiarios</b></p>	<p>Génova – Vereda El Dorado– Febrero 2 de 2009</p>	<p>Pedro Coy, Vereda el Dorado, Finca La Peña, tiene 6000 palos de café. Emil Coy, Finca el Mirador, 5000 palos de café. Jesús García Chacón, El Granadillo, tiene cultivado 12000 palos en producción y 4000 está en renovación.</p>	<p>Se indagó sobre el conocimiento de la alianza, los aportes que le han realizado a ellos, el manejo del fondo rotatorio. Se identifico que hay resistencia hacia el aliado Comercial dado que este no ofrece un buen precio de compra. Ya estan iniciadon labores con sus propios recursos, los cuales estan haciendo registros de cada uno de los gastos y lo invertido en cada uno de los cultivos.</p>

			<p>Requieren con urgencia los insumos para fertilizar. Son líderes de la vereda.</p>
<p><b>Reunión con la OGA</b></p>	<p>Oficina OGR – Armenia – Enero 9</p>	<p>1 OGA; Alejandra María Martínez (social del proyecto), José Milton Cardona (Gerente de la OGA) Floralba Sánchez Financiera OGA, Ricardo Andrés Munard técnico de la Alianza, José Vicente Coy Técnico ambiental de la alianza 2) OGR; Santiago Rodríguez, Ana María Montoya, Fersain Alcalde, Sergio Daniel Silva Sarmiento</p>	<p>Se solicitó agilizar la entrega de los insumos. Adicionalmente se solicitó presentar una propuesta de identificación de beneficiarios que pueden participar en el proceso de empresarización. Estar pendientes de la convocatoria del fondo de reinversión de la CRQ.</p>
<p><b>Visita a predios u otras actividades de campo</b></p>	<p>Génova – Vereda El Dorado– Finca el Granadillo Febrero 2 de 2009</p>	<p>Pedro Coy, Emil Coy, Jesús García Chacón, José Milton Cardona (Gerente de la OGA) Floralba Sánchez Financiera OGA 2) OGR; Sergio Daniel Silva Sarmiento 3) EIP Alejandro Mesa Nieto</p>	<p>Es un cultivo que está en un 60% tecnificado, el beneficiario tiene registro de sus cuentas. Sigue las recomendaciones de la asistencia técnica y se encuentra motivado con hacer parte de los beneficiarios que serán escogidos como representantes de las verdades para hacer el proceso de empresarización e identificación de gerente de la alianza.</p>

## 1. COMPONENTE TECNICO - PRODUCTIVO

### 1.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y Convenio de Alianza\*

#### **Metas del establecimiento productivo:**

- Estudio físico químico de suelos, 1 muestra y análisis de laboratorio x 95 predios
- Consecución de material de siembra.
- Preparación del terreno
- Siembra y resiembra
- Aplicación del plan de fertilización (correctivos, abonos, fertilizantes)

#### **Metas productivas (Producción y productividad):**

- Control fitosanitario
- Control Malezas
- Deschuponada y Podas realizadas.
- Cosecha de café

#### **Otras metas del Componente**

- Asistencia técnica

### 1.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE.

**1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:**

#### **De establecimiento o sostenimiento:**

El estudio de suelos se realizó a los beneficiarios que lo requerían (35), ya está definido el plan de fertilización, desde el mes de Enero se inició la entrega de fertilizantes.

#### **Productivas (Producción y Productividad)**

La cosecha que hay actualmente es baja, dado que los productores tienen unos cultivos antiguos y hasta ahora se va a iniciar sus cultivos con el paquete tecnológico propuesto en el estudio de preinversión, dada la demora en el inicio del proyecto.

#### **Asistencia Técnica**

El plan de Asistencia Técnica se está ejecutando normalmente.

#### **Otras**

**1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre que tanto los logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, van en dirección al cumplimiento de las metas finales técnico-productivas fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:**

#### **De establecimiento o sostenimiento:**

**Estudio físico químico de suelos, 1 muestra y análisis de laboratorio x 95 predios:** Existieron beneficiarios que tenían estudios de suelos menores a un año, estos fueron avalados por el asistente técnico, por lo tanto solo se requirió realizar el estudio de suelos a 35 beneficiarios.

**Consecución de material de siembra:** Solo hasta el mes de marzo se iniciará dicha actividad. Algunos beneficiarios ya tienen sus semilleros debido a la demora del proyecto, otras están esperando recursos de ICR, por lo tanto los recursos demandados por los beneficiarios por concepto de semillas con cargo a IM serán menores. Para poder entregar la semilla restante del proyecto, se aprobó en el CDA de Octubre de 2008, que la Alcaldía realice en la granja de esta los semilleros para realizar la venta de los mismos a los miembros de la alianza, todo bajo el acompañamiento del ICA con el fin de dar su visto bueno a los mismos y que sea certificados por la misma entidad, tal como se requiere dentro del proyecto.

**Preparación del terreno:** La OGA a través del componente técnico esta realizando un análisis de los trabajos que están ejecutando los beneficiarios en este sentido, con el fin de valorar sus aportes e identificar si están cumpliendo las instrucciones dadas por la asistencia técnica, con el fin de incrementar la productividad y entregar el café que requiere el aliado comercial.

- **Siembra y resiembra:** Esta es una labor que se esta desarrollando identificando las verdaderas necesidades de los beneficiarios dado que como lo dijimos anteriormente algunos ya iniciaron el proceso de siembra o están esperando recursos de ICR. Para los que falta se estructuro un plan por parte de la OGA para hacer estas actividades.

**Aplicación del plan de fertilización (correctivos, abonos, fertilizantes):** Esta actividad se había programado para el mes de Diciembre, pero no se pudo realizar debido a la temporada invernal. En la actualidad se esta realizando la entrega de insumos para la ejecución de dicha actividad de acuerdo al plan de fertilización entregado a cada uno de los beneficios.

#### **Productivas (Producción y Productividad)**

- **Control fitosanitario:** Esta en proceso de evaluación dado que la temporada invernal de fin de año afecto dicha realización.
- **Control Malezas:** proceso de evaluación dado que la temporada invernal de fin de año afecto dicha realización.
- **Deschuponada y Podas realizadas:** Actividad programada para el mes de Agosto.
- **Cosecha de café:** Si bien en la actualidad los beneficiarios tienen algunos cultivos en producción, estos no responden al paquete tecnológico propuesto y su cosecha no responde a los requerimientos del aliado comercial. Además la temporada invernal disminuyo dicha productividad.

#### **Asistencia Técnica**

**Visitas de Asistencia técnica:** Las visitas de asistencia técnica se han cumplido en su totalidad y se realizan a los 95 beneficiarios cada mes.

#### **Otras**

## 2. COMPONENTE AMBIENTAL

### 2.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza, metas señalas en el plan de manejo ambiental.

#### Metas del Plan de Manejo Ambiental:

- 1 taller para los 95 beneficiarios de protección del suelo
- 1 taller para los 95 beneficiarios de manejo seguro de agroquímicos
- 1 taller para los 95 beneficiarios en capacitación de disposición de residuos sólidos
- 1 taller para los 95 beneficiarios en principios de seguridad industrial y salud ocupacional.
- Dos (2) capacitaciones de Estudio ambiental y Plan de Manejo Ambiental.
- Tres talleres de Prácticas de conservación de suelos
- Un taller de Producción de biofertilizantes con residuos de cosecha
- Actualización de la base de datos de los beneficiarios en cuanto a su sistema de disponibilidad
- 95 composteras construidas.
- 95 unidades de manejo de residuos sólidos
- Aplicación de compostajes en cultivos

### 2.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

#### 1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

##### Capacitación:

Protección de suelo: Para el mes de Febrero se tiene programado realizar dicha capacitación en conjunto con el laboratorio de suelos de la Universidad del Quindío.

Manejo seguro de agroquímicos: Ya está definido el contenido de dicha capacitación, esta programada para el mes de marzo.

Capacitación en manejo de residuos sólidos: Ya fue dictada dicha capacitación

Capacitación en principios de seguridad industrial y salud ocupacional: Se tiene programada para el mes de abril, ya estructurado el temario esta pendiente el visto bueno del CDA.

##### Manejo de residuos sólidos y líquidos – aguas residuales:

Hay 41 beneficiarios que tienen sus plantas de tratamiento de aguas residuales, están pendientes 54 de estos. Para ello se realizó un trabajo con la CRQ con el fin de realizar las 54 plantas con los recursos del fondo de reinversión de la CRQ para que a través de este fondo se obtenga el 60% del recurso y el 40% con esfuerzos de los beneficiarios. Se está a la espera que se abra la convocatoria para presentar dicho proyecto.

**Producción biofertilizantes:**

Hay construidas 50 unidades de manejo de pulpa o de residuos, está pendiente la construcción de 45. Se está estructurando un plan para la construcción de estas con el fin de pasarlo al CDA para su aprobación.

**1.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre que tanto los logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, van en dirección al cumplimiento de las metas finales del componente ambiental fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:**

**CAPACITACION:**

Protección de suelo: Esta actividad se ejecutará en el mes de Febrero.

Manejo seguro de agroquímicos: esta actividad se ejecuta en el mes de Marzo.

Capacitación en manejo de residuos sólidos: Ya fue dictada dicha capacitación.

Capacitación en principios de seguridad industrial y salud ocupacional: Esta actividad se ejecutará en el mes de Abril.

**MANEJO DE RESIDUOS SOLIDOS Y LIQUIDOS – AGUAS RESIDUALES:**

En colaboración con la CRQ se pretende realizar los 54 STAR que están pendientes, todo lo anterior si es aprobado el proyecto que se presente a la CRQ para que esta a través del fondo de reinversión aporte el 60% del costo de estos y los productores el 40% restante. Pero no se encuentra una alternativa si el proyecto no es aprobado.

**PRODUCCION DE BIOFERTILIZANTES:**

Esta pendiente que se le envíe al CDA para su aprobación la construcción de 45 composteras que aun faltan para los beneficiarios del proyecto.

### 3. COMPONENTE AGRONEGOCIO

#### 3.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

**Convenios de Comercialización:**

- Convenios de comercialización firmados 1
- (3) Talleres de preparación del ejercicio comercial (jornadas grupales de formación en calidad del producto, procesos de poscosecha, logística y acopio)

**Metas de venta en valor y volumen:**

- Producción comercializable de producto x (404 Toneladas)
- Ventas de producto por valor de \$1.641.670.000.

**3.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.**

**3.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:**

**Preparación para el desarrollo de la actividad comercial y gestión comercial:**

El convenio de comercialización y los talleres de preparación para el ejercicio comercial ofrecidos por el aliado no se han dictado.

**Desarrollo de la actividad comercial:**

Aun que en el mes de Noviembre se inicio un proceso de venta al aliado comercial, encontramos que esta compra se ha realizado sin la firma del convenio de comercialización.

**3.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre que tanto los logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, van en dirección al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:**

**Preparación para el desarrollo de la actividad comercial y gestión comercial:**

**Talleres de preparación del ejercicio comercial:** Este taller no se ha realizado.

**Convenios de comercialización firmados:** No existe convenio de comercialización firmado.

**Convenios de comercialización operando:** No hay convenio firmado.

**Convenios de comercialización vigentes:** El convenio no se firmado.

**Desarrollo de la actividad comercial**

**Producción comercializable de producto:** Se comercialización 2 toneladas al aliado comercial desde el mes de Noviembre, esta ventas se han sin la implementación del planta técnico propuesto.

**Valor de las ventas:** No hay información sobre el precio recibido por las ventas de 2 toneladas.

## 4. COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA

### 4.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

#### Metas del Plan Social:

- (4) Cuatro actividades para 95 beneficiarios en visión de la alianza, fondo rotatorio.
- (8) Capacitaciones y talleres para 95 beneficiarios gestión proyectos, mercadeo, contabilidad, administración
- (4) Asambleas, actividad de integración familiar y capacitación tema afín Alianza
- (7) Actividades de participación y organización comunitaria para 95 beneficiarios

#### Metas del acompañamiento de OGA:

- (1) Jornadas de capacitación CDA
- Diseño base de datos de los productores CDA
- Formulación de una estrategia de información y comunicación
- Difusión de seiscientos(600) boletines
- Carteleras, programa radial, página Web.
- Capacitación empresarial Gerente aprendiz de los productores
- Formación empresarial de grupo directivo de 1 beneficiarios
- Selección del gerente
- Equipamiento funcional de organización de productores
- Articulación de instancias para la gobernabilidad
- Programar, convocar y participar en Comités Directivos de Alianza
- Suscripción de contratos de proveeduría de insumos, material vegetal, etc.
- Registro de entrega de insumos a productores
- Asegurar logística de recibo de cosecha a productores
- Registro de recibo de cosecha a productores
- Gestión de cobro a comercializador y pago a productores
- Registros contables de la alianza, emisión y socialización de estados financieros
- Balance de ejercicios de producción y comercialización

### 4.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

#### 4.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

##### Plan Social

El PMS se está desarrollando adecuadamente según lo programado en el POA, teniendo en cuenta algunas dificultades presentadas por el deterioro de las vías de comunicación a las veredas de los beneficiarios.

**Actividades adicionales de empresarización:**

La OGA a través de la profesional social, diseño una metodología para poder identificar los beneficiarios que por núcleos veredales se identifican para hacer el proceso de empresarización.

**Transferencia de Competencias a la Organización de Productores:**

Esta actividad no se ha desarrollado aun dado que depende de la ejecución de la actividad de empresarización.

**Desempeño de la OGA en la ejecución (efectividad y eficiencia):**

La OGA ha sido eficiente y efectiva para el desarrollo de las actividades del PMS, adicionalmente desarrolla actividades en coordinación con el CDA e invita a otras entidades para que participen en la alianza.

**Gerencia a cargo de la Organización de Productores:**

Esta actividad aun no debe iniciar.

**4.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre que tanto los logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, van en dirección al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:****Plan Social**

Las actividades programadas en el PMS se están cumpliendo adecuadamente según lo programado en el POA.

**Actividades adicionales de empresarización:**

Esta actividad se realizara después de identificar el grupo representativo por verdea que iniciara el proceso con el Sena.

**Transferencia de Competencias a la Organización de Productores**

Esta actividad no debe iniciar aun.

**Gerencia a cargo de la Organización de Productores**

Después de hacer el proceso de formación del programa de empresarización impartido por el Sena se identificara el Gerente de la alianza que recibirá la transferencia de la OGA a este.

## 5. COMPONENTE FINANCIAMIENTO

### 5.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

#### Metas de aportes de cofinanciación (especificar destinación):

Municipio de Génova	ASOCAFES	SENA	Depto	IM	Productores	Total
\$ 13.200.000	\$ 13.200.000	\$ 16.452.000	\$ 18.000.000	\$ 455.238.000	\$ 1.246.515.000	\$ 1.762.605.000

#### Metas del Fondo Rotatorio (especificar destinación una vez reglamentado):

Adjuntamos cuadro de amortización propuesto en el fondo rotatorio.

Años	Pago Capital	Pago Intereses	Cuota Total*	Causación Intereses	Saldo
1		\$ 31.878	<b>\$ 0</b>	\$ 31.878	\$ 390.061
2	\$ 85.420	\$ 34.715	<b>\$ 120.135</b>	\$ 34.715	\$ 304.641
3	\$ 93.022	\$ 27.113	<b>\$ 120.135</b>	\$ 27.113	\$ 211.619
4	\$ 101.301	\$ 18.834	<b>\$ 120.135</b>	\$ 18.834	\$ 110.317
5	\$ 110.137	\$ 9.818	<b>\$ 120.135</b>	\$ 9.818	\$ 0

Los recursos de fondo rotatorio están destinando para compra de insumos, compra de herramientas, transporte de cosecha.

### 5.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

#### 5.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las gestiones realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas de cofinanciación señaladas en él y de disponibilidad de recursos en el Fondo Rotatorio:

##### Gestiones para la consecución de recursos:

La alcaldía de Genova ya entrego la totalidad de su compromiso con la alianza a la OGA con lo cual se contrato el profesional encargado del PMA. Los recursos comprometidos por Asocafes, la Gobernación y el Sena no se han entregado. Los recursos del Sena se ejecutaran con las capacitación que se darán en el 2009 y los recursos de asocafes dependen de un compromiso que tiene la Gobernación con esta asociación los cuales no se han entregado debido a que esta entidad no ha realizado dichos desembolsos. La OGA ha realizado las diferentes gestiones para la consecución de dichos recursos pero la Gobernación tiene parados los desembolsos.

**Eficiencia en el uso de los recursos:**

Los recursos se la alcaldía se han destinado para el pago del profesional encargado del PMA. Los recursos del IM no se han utilizado de forma eficiente dado que a pesar de la existencia de los mimos para hacer la compra se insumos, se espero para hacer una sola compra esperando el plan de fertilización diseñado después de hacer el estudio de suelos, lo cual retraso la compra y la utilización de este recurso. Así mismo existiendo recueros del plan ambiental no fueron utilizados y la OGA no ha cobrado los recursos que le corresponde. Esta ha dado que se demora el segundo desembolso.

**Consolidación del Fondo Rotatorio:**

El Fondo Rotatorio de la alianza no ha iniciado.

**Financiamiento Adicional:**

Esta actividad se puede ver efectiva si es aprobado por la CRQ el proyecto de construcción de los sistemas de tratamiento de aguas residuales.

**5.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre disponibilidad y suficiencia de recursos desde el inicio de su ejecución (desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte) y sobre las metas finales del componente financiamiento fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:****Cofinanciación total final:**

<i>Fuentes de Financiamiento</i>	<b>Compromiso de desembolso Total</b>	<b>Desembolso Realizado (Acumulado)</b>
Municipio de Génova. Asistencia Técnica (1)	\$13.200.000	El Municipio de Génova ya envió estos recueros a la OGA.
ASOCAFES GENOVA , administración OGA	\$13.200.000	En espera de aporte de la Gobernación del Quindío a la Asociación.
Servicio Nacional de Aprendizaje SENA. Asistencia técnica social	\$16.452.000	Pendiente para ejecución a partir del primer semestre de 2009
Secretaría de Desarrollo Rural y Ambiental del Dpto.	\$18.000.000	Pendiente hasta que descongelen el presupuesto del departamento
Ministerio de Agricultura. incentivo modular	\$455.238.000	Del primer desembolso, solo se ha ejecutado \$19.290.419, con una ejecución del 14% del primer desembolso la cual es muy baja a pesar de existir los recursos.
Productores	\$1.246.515.000	Se está valorando los aportes en cada cultivo establecido para iniciar los respectivos descargos por productor.

**Estado del Fondo Rotatorio:**

No han iniciado el abono al fondo rotatorio dado que solo en el mes de Enero se les entrego parte de los insumos del IM.

**CUADRO FINAL DE CALIFICACIONES AL DESEMPEÑO EN LA EJECUCIÓN Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS.**

Concepto	Calificación (1-10)*	Observaciones
<b>Calificación al cumplimiento del Plan Técnico-Productivo</b>	<b>6</b>	Se esta realizando las actividades del POA, a pesar de los retrasos en la ejecución del plan de fertilización el cual se espero para hacer una sola compra.
<b>Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan de Manejo Ambiental</b>	<b>10</b>	El 100% de las actividades planteadas se han realizado.
<b>Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan Social</b>	<b>10</b>	El 100% de las actividades planteadas se han realizado.
<b>Calificación al cumplimiento del Plan de Transferencia de Competencias Gerenciales</b>	<b>NA</b>	
<b>Calificación consolidación socio empresarial. Organización de Productores con una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando</b>	<b>7</b>	Existe una estructura organizacional definida pero aun faltan actividades por desarrollar en el transcurso del desarrollo del PMS.
<b>Calificación a la operatividad del CDA. CDA opera adecuadamente y es competente en sus obligaciones</b>	<b>10</b>	Los CDA planeados se han ejecutado en un 100%
<b>Calificación a la estructuración de la alianza. Alianza con estructura organizacional y empresarial definida y operando</b>	<b>7</b>	Existe una estructura organizacional definida pero aun faltan actividades por desarrollar en el transcurso del desarrollo del PMS.
<b>Calificación al manejo contable de la alianza (contabilidad al día?)</b>	<b>10</b>	La OGA tiene al dia la contabilidad de la alianza
<b>Calificación al uso de herramientas, instrumentos e indicadores de gestión (POA, financieros, técnicos, sistematización de información)</b>	<b>10</b>	La OGA y el CDA, usan el PA y los informes presentados por los profesionales contratados para la toma de decisiones.
<b>Calificación a la gestión de Gerencia en la implementación o desarrollo de la alianza.</b>	<b>NA</b>	
<b>Calificación a los Convenios de Comercialización. Convenio(s) de Comercialización Vigente(s) y favorabilidad para la alianza de las condiciones de negociación planteadas en ellos.</b>	<b>1</b>	Aun no hay convenio de comercialización firmado, esta próximo a firmarse.
<b>Calificación al cumplimiento de compromisos comerciales de los productores con la alianza.</b>	<b>NA</b>	

<b>Calificación al cumplimiento de compromisos de los aliados comerciales con la alianza</b>	<b>NA</b>	
<b>Promedio Alianza</b>	<b>8</b>	

*\*Al corte de este informe tomando como referencia el POA vigente de la alianza.*

## INFORMACION EXPLICATIVA PARA INDICADORES EN ESTADO DE ALARMA

Para los indicadores en estado de alarma en el periodo, describa las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, refiera sus consecuencias o efectos concretos que ponen en riesgo el alcance de las metas del proyecto en el POA; e, indique las acciones preventivas, correctivas o de mejora a emprender por la Gerencia de la Alianza o del subproyecto relacionadas con cada concepto indicado.

CONCEPTOS*	CAUSAS	RIESGOS**	PLAN DE ACCIÓN***
Comercial	No se tiene aun convenio de comercialización firmado con el aliado comercial	Como ya se ha iniciado venta de café, no hay claridad sobre el precio ofrecido por el Aliado Comercial y el volumen real de compra.	Entregar al aliado Comercial la minuta del convenio de comercialización para su estudio, aprobación y firma a mas tardar en el mes de enero.
Financiero	La ejecución del IM es baja	Entrega inoportuna de los insumos a los productos y desmotivación de estos con la alianza.	Realizar las actividades que están planteadas para el uso inmediato de los recursos del PMA.
Financiero	Faltan los recursos de la Gobernación y de Asocafes.	No poder realizar las actividades presupuestadas con estos recursos	Enviar comunicados a estas entidades para definir el cumplimiento o no de los mismos y las fechas de entrega.

\* Hacer referencia al número del concepto en la matriz de indicadores (Ejemplo: A1). Actividades planeadas no ejecutadas, factores del entorno, falta de recursos, negligencia, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otros indicadores no cumplidos (citar número del indicador) con los cuales se relaciona directamente. ¿Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara el objetivo?

\*\* Solo aquellos riesgos en los que se prevé una relación costo/beneficio satisfactoria en su control o mitigación. Citar efectos en cadena o acumulativos. Superposición de riesgos, cuando el riesgo real es el efecto combinado de ellos.

\*\*\* Hacer referencia al número del concepto en la matriz de indicadores (Ejemplo: A1). Si el objetivo de las acciones se aparta de la meta original, se sugiere re-identificar factores críticos. \* Se recomienda revisar al final del ejercicio, las acciones relacionadas en este cuadro, cuando el grupo evaluador en la visita de monitoreo disponga de una visión integral del estado del proyecto y de sus relaciones causa-efecto entre los factores críticos que están afectando negativamente el cumplimiento de las metas. Recordar que una decisión de acción tomada de manera fragmentada o aislada puede causar problemas importantes en otros componentes del proyecto. ¿Que debe necesariamente ocurrir para alcanzar el objetivo?. Si se redefine el objetivo, justifique porque se hace y que debe ocurrir para alcanzarlo?. Acciones concretas y condiciones de las que es necesario disfrutar.

**-Apoyos dados por la OGR en la orientación de la alianza durante el periodo reportado.**

Se realizó una reunión de la OGR con la OGA para hacer el proceso de planeación y realización de actividades para el año 2009, con el fin de identificar posibles retrasos en la ejecución y colaborar en el diseño de planes de acción para realizar las actividades retrasadas.

**-Apoyos dados por el CDA a la alianza durante el periodo reportado.**

Hacen seguimiento a las actividades y colaboran en la consecución de cotizaciones y realización de análisis para la compra de insumos y herramientas necesarias.  
Imparten instrucciones al Gerente de la OGA para que desarrolle los compromisos que tiene con el proyecto como la presentación de informes mensuales y actualización del POA.

**- A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el desempeño general de la OGA o los ejecutores de la alianza en la ejecución del POA.**

La ejecución del POA es satisfactoria aun que se espero hacer una sola compra de insumos para el plan de fertilización la ejecución de sus actividades es aceptable.

**-A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el avance o estado de la alianza en general, hacia el cumplimiento de sus metas de resultado y objetivos. (articulación de los diferentes componentes dentro del esquema de alianza):**

La alianza en el componente técnico, en el desarrollo del PMA y PMA se esta ejecutando normalmente, esperamos que con la compra de los insumos para hacer la fertilización de los cultivos se inicie un proceso de ejecución mas rápido de todas las actividades programadas.