

## Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas - INFORME DE MONITOREO

Alianza - Nombre en el convenio de alianza	Fecha de Visita*		
	Día	Mes	Año
"ALIANZA COMERCIAL PARA EL SUMINISTRO DE GUADUA CON ESTÁNDARES DE CALIDAD EN LOS MUNICIPIOS DE CALARCÁ Y CÓRDOBA EN EL DEPARTAMENTO DEL QUINDÍO"	18	03	2010

**\*Como fecha de referencia del informe se toma el último día de la visita formal de monitoreo a la alianza en campo.**

Organización Gestora Regional a cargo del monitoreo	FUNDACION CODESARROLLO											
Nombre monitor responsable	SANTIAGO RODRIGUEZ RAMIREZ											
Número y año del convenio de alianza	Número			03-001-09			Año			4 JUN 2009		
Fecha de aprobación de la alianza en comisión intersectorial	Día		11		Mes		11		Año		2008	
Fecha vencimiento-póliza cumplimiento-convenio de alianza*	Día		26		Mes		11		Año		2010	
Fecha del CDA que aprobó el POA	Día		22		Mes		07		Año		2009	
Vigencia del POA de referencia.	Mes		07		Año		2009		Mes		07	
Periodo al que corresponde el informe**	Día		29		Mes		01		Año		2010	
Fecha del primer desembolso de incentivo modular	Día		10		Mes		06		Año		2009	
Organización de Productores a cargo de la alianza	Asociación de Jóvenes Artesanos, Artistas, Productores, Transformadores de la Vereda Travesías de Calarcá y Córdoba JOVEARTE.											
Organización Gestora Acompañante en la actualidad (OGA) ***	CAMARA DE COMERCIO DE ARMENIA											
Otras OGA´s que han acompañado la alianza	NO											
Aliados comerciales actuales con convenios de comercialización vigente.	ARME IDEAS EN GUADUA Ltda.											
Aliados comerciales retirados	NO											

**\* o de sus prórrogas. \*\* la fecha final es igual a fecha de corte indicada en el encabezamiento de este informe. \*\*\*Contados a partir de la fecha del primer desembolso del incentivo modular.**

## Resumen de las actividades de seguimiento realizadas en la visita formal de monitoreo así como de las personas y entidades contactadas **Actividad**

Actividad	Lugar - Fecha	Participantes	Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones
<b>Comité Directivo Alianza</b>	Armenia, 10 de marzo de 2010, Cámara de Comercio.		El CDA se realizó el 10 de marzo de 2010, fecha que coincidió con la visita de la Misión del Banco Mundial por lo cual el responsable de la OGR no pudo asistir.
<b>Visita a predios u otras actividades de campo.</b>	Municipio de Córdoba, vereda Guayaquil Bajo, 18 de marzo de 2010.	Beneficiarios: Edgar Marín, de la Finca Rubí Bajo, Marleny Vega Quintero, de la Finca El Triunfo y Blanca Nidia Garzón Ramírez, Finca La Daveiba, María Clara Holguín M, Coordinadora OGA, Cámara de Comercio de Armenia  Andrea Osorio, profesional social OGA Cámara de Comercio de Armenia.  Waldo Marín, representante legal JOVEARTRE  Santiago Rodríguez Ramírez, OGR Fundación CODESARROLLO.	En el predio de Edgar Marín fuimos atendidos por su esposa Olga Molina, el área de la finca es de 5,5 Ha de las cuales posee en guadua 0,5 Ha. Actualmente se realiza en el predio el estudio técnico para incorporar esta área al núcleo forestal. Manifiesta que tradicionalmente el uso de la guadua era para consumo doméstico y que las ventas a terceros no superaban los \$1000 por tallo completo, por lo cual no les estimulaba realizar la explotación de este producto. Pero que ante la posibilidad de tomar en arriendo un área que le permita completar las 2 Ha y los mejores precios acordados con el Aliado Comercial están interesados en participar en el proyecto. Expresa conocer las condiciones del proyecto de la Alianza Productiva., en especial el compromiso para realizar el reembolso del IM a un Fondo Rotatorio de propiedad de la Asociación de Productores. Se vinculó a la Alianza en reemplazo de otro productor desde el mes de octubre de 2009.  El predio de la Sra. Marleny Vega Quintero, consta de 3 Ha, de los cuales en guadua hay 0,5 Ha. Manifiesta ser beneficiaria del INCODER y habitar esta vereda hace 3 años. A participado en las capacitaciones técnicas que inició el SENA para el aprovechamiento de la guadua y en las capacitaciones socio-empresariales a cargo de la profesional social de la OGA. Al igual que la anterior beneficiaria, tiene una alta expectativa frente a la venta del producto y el precio pactado, ya que su predio tiene un alto porcentaje de guadua madura y debe tomar en arriendo el área restante para cumplir con su UPR.  En el predio de Blanca Nidia Garzón Ramírez, consta de 3 Ha, de las cuales hay 0,5 Ha en guadua. Confirma haber recibido por parte del proyecto los equipos de seguridad para realizar las labores de mantenimiento y futura explotación en cada predio. Esta material consta de botas, guantes y gafas. En su predio ya se realizó la parcelación y conteo de los tallos en su diversos estados de maduración para conocer el porcentaje de aprovechamiento que pueda realizar.

<p><b>Reunión con la OGA</b></p>	<p>Municipio de Córdoba, vereda Guayaquil Bajo, 18 de marzo de 2010.</p>	<p>María Clara Holguín M, Coordinadora OGA.</p> <p>Andrea Osorio, profesional social OGA Cámara de Comercio de Armenia.</p> <p>Waldo Marín, representante legal JOVEARTRE</p> <p>Santiago Rodríguez Ramírez, OGR Fundación CODESARROLLO.</p>	<p>Se le solicitó a la OGA agilizar el arrendamiento de predios para las siembras y aprovechamiento de la Guadua, ya que no se están cumpliendo las metas establecidas y el tiempo para el cierre del proyecto estimado en 12 meses se agota.</p> <p>De otra parte la Fiducia argumentó que no había agilizado la elaboración del nuevo contrato para el Estudio Técnico orientado a la formulación del Núcleo Forestal porque la OGA no había presentado la liquidación del anterior contrato con el Ing. Francisco Torres.</p> <p>En el componente social se recomendó que las actividades a cargo de la Cámara de Comercio de Armenia, sean complementarias a la capacitación en Empresarización que desarrollará el SENA.</p> <p>En cuanto a los aportes y participación de la Corporación Autónoma Regional del Quindío –CRQ- se debe presionar desde la OGA y el CDA para que se concreten la asistencia en el componente ambiental y los otros servicios acordados en el estudio de preinversión.</p>
<p><b>Reunión con un grupo significativo de beneficiarios u otras actividades.</b></p>	<p>Municipio de Córdoba, vereda Guayaquil Bajo, 18 de marzo de 2010</p>	<p>Beneficiarios: Edgar Marín, de la Finca Rubí Bajo, Marleny Vega Quintero, de la Finca El Triunfo y Blanca Nidia Garzón Ramírez, Finca La Daveiba,</p> <p>María Clara Holguín M, Coordinadora OGA, Cámara de Comercio de Armenia</p> <p>Andrea Osorio, profesional social OGA Cámara de Comercio de Armenia.</p> <p>Waldo Marín, representante legal JOVEARTRE</p> <p>Santiago Rodríguez Ramírez, OGR Fundación CODESARROLLO.</p>	<p>Los productores expresan preocupación por la demora en el inicio de la explotación de los predios con guadua madura.</p> <p>A su vez son conscientes del origen del retraso por la renuncia del anterior Ing. Forestal contratado para esta tarea.</p> <p>Sin embargo todos reconocen la oportunidad que representa esta Alianza, ya que en promedio cada tallo de guadua se vende a los intermediarios entre \$800 a \$1.000 pesos en tanto la oferta de Arme Ideas en Guadua como Aliado Comercial es superior y hace rentable la explotación.</p> <p>De igual forma expresan que el gradual se convierte en un espacio para la conservación del medio ambiente pues son consecuentes con la conservación de especies y del agua que este tipo de cultivo provee.</p> <p>Por último, tiene presente que la producción de la guadua, además del valor agregado en la esterilla debe ampliarse en otros componentes como el artesanal. Sin embargo expresan que lo más importante es consolidar los cultivos nuevos, ampliar el radio de acción de la asociación e inclusive diseñar una nueva propuesta para que como asociación puedan cubrir otros municipios del departamento del Quindío y presentarse a la convocatoria de Alianzas productivas en el año 2010.</p>

## 1. COMPONENTE TECNICO - PRODUCTIVO

### 1.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y Convenio de Alianza\*

<b>Metas preliminares:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>○ Gestión de un permiso ante la CRQ para el aprovechamiento de un solo núcleo forestal que contiene 58,25 Hectáreas de guadua.</li><li>○ Arriendo de varios predios hasta completar 20,69 Ha con cultivos establecidos de guadua para su aprovechamiento y 11,79 Ha para establecimiento.</li><li>○ Análisis de suelos para 21 predios con cultivos y/o para el establecimiento de guadua.</li><li>○ Realización del plan de fertilización en 21 zonas que integran los 37 predios con guadua.</li></ul>
<b>Metas del establecimiento productivo:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>○ Área para establecer cultivos nuevos de guadua 15,75 Hectáreas (6.300 plántulas sembradas, equivalente a 400 plántulas por Ha)</li></ul>
<b>Metas del manejo del cultivo establecido:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>○ Aprovechamiento correspondiente al 20% de los tallos de guadua (maduros y sobre maduros) en 58,25 Hectáreas</li><li>○ Área de plateo, limpia. 74 Hectáreas</li><li>○ Área control incendios 74 Hectáreas</li><li>○ Control fitosanitario 74 Hectáreas</li><li>○ Socola y desenganche 58,25 Hectáreas de aprovechamiento</li><li>○ Aplicación del plan de fertilización (abonos y fertilizantes) 58,25 Hectáreas de aprovechamiento</li></ul>
<b>Metas productivas (Producción y productividad):</b> <ul style="list-style-type: none"><li>○ Área de aprovechamiento cosechada al año: 58,25 Hectáreas.</li><li>○ Piezas (cepa, basa -esterilla-, sobrebasa, varillón, puntal) obtenidas desde enero de 2010 hasta junio del 2010: 186.400 unidades, a razón de 31.067 piezas mensuales por cada 10 Ha</li></ul>
<b>Otras metas del Componente:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>○ Asistencia técnica a 37 predios durante seis meses para formular el plan de manejo técnico que fundamente el núcleo forestal a ser aprobado por la CRQ.</li><li>○ Asistencia técnica para el manejo de las áreas establecidas y cultivos nuevos por parte de la CRQ a los 37 beneficiarios con frecuencia mínima de 18 visitas mensuales durante los 6 meses posteriores al plan de manejo técnico.</li><li>○ Talleres en manejo técnico para el aprovechamiento de la guadua dictado por el SENA y Aliado Comercial: 8 sesiones.</li></ul>

### 1.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE.

**1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:**

**Preliminares:**

Se aprobó por parte de FIDUCOLEX en el mes de marzo el desembolso para el primer pago del contrato del componente técnico para continuar el estudio de manejo técnico y forestal, que será ejecutado por la empresa Bosque Montano. El anterior contratista renunció a esta labor generando retraso en la obtención de la licencia ambiental para la explotación de la guadua. Se espera tener resultados definitivos en un mes y medio que consisten en el levantamiento planimétrico a escala 1:1000 de cada predio; la realización del muestro para determinar el porcentaje de explotación por predio; la sistematización de esta información y recomendaciones silvo-culturales y por último la gestión de la autorización del aprovechamiento por parte de la CRQ.

**De establecimiento.**

Debido al cambio de productores durante el último semestre del año 2009, las áreas establecidas para explotación variaron respecto a los datos originales consignados en el estudio de preinversión: en un comienzo se contaba con 26,65 Ha para el aprovechamiento; actualmente, después de realizar el primer conteo de las áreas establecidas en los predios de los actuales beneficiarios se contabilizaron 13,3 Ha para explotar. Esto quiere decir que habiéndose arrendado a la fecha 3,3 Ha, se deben tomar en arriendo 41,98 Ha para la explotación inmediata y 15,72 Ha en arriendo para siembras nuevas. El estudio de preinversión indicaba que se debería tomar en arriendo en total 47,35 Ha, la realidad de hoy nos indica que la meta definitiva son 60,7 Ha, y sobre esta meta solamente se ha formalizado la contratación de 3,3 Ha, es decir que se ha cumplido el 5,4 % de la meta. Nos encontramos en un punto crítico, ya que tan solo faltan 4 meses para finalizar en el mes de julio de 2010 la ejecución del IM y las ofertas para arrendar 57,4 Ha debe ser identificada en tiempo record. Como consecuencia de esta situación las siembras nuevas tampoco se han incrementado.

Frente al ofrecimiento de la Alcaldía de Calarcá para entregar en comodato un área de 5Ha, esta posibilidad se debe descartar ya que el predio fue invadido por un grupo de personas que reclaman la posesión sobre estas tierras.

Se requiere por tanto diseñar una estrategia por parte del CDA y de la OGA para que estos terrenos con guadua sean identificados en un área cercana a los predios de los beneficiarios y los contratos de arrendamiento se formalicen previa medición y verificación de las áreas en guadua con el presupuesto que dispone la Alianza para este fin. La estrategia debe ser presentada y avalada en el próximo CDA.

**Productivas (Producción y Productividad):**

El aprovechamiento de la guadua, la cosecha se debió reprogramar a partir del mes de abril como consecuencia del retraso en la elaboración del estudio técnico para la conformación del núcleo forestal.

**Sostenimiento:**

La meta de desenganche y socola no se ha modificado, respecto al anterior informe de OGR, se mantiene en el 64% del 100% programado. A partir del segundo desembolso se continuarán estas labores, ya que se agotó el presupuesto del primer desembolso.

**Asistencia Técnica:**

La empresa Bosque Montano, contratada para continuar el estudio técnico forestal, debe ejecutar las tareas pendientes en 1,5 meses a partir del firma del contrato. Se realizaron las inscripciones de los beneficiarios ante el SENA para el taller de manejo técnico del gradual y se dictó la primera sesión.

El Aliado Comercial desarrollará la primera capacitación en el mejoramiento de la calidad de la materia prima, el 26 de marzo, actividad a la que se citaron todos los beneficiarios de la

Alianza.

El SENA inició las capacitaciones el 26 de febrero; durante el mes de marzo y abril se llevará a cabo el curso completo de 40 horas donde los productores serán certificados en competencias laborales.

**1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales técnico-productivas fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.**

El proceso técnico productivo sufrió un serio atraso debido a la cancelación del primer contrato para la elaboración del estudio técnico para el manejo del núcleo forestal. Se espera que la nueva empresa contratada, Bosque Montano entregue los productos definitivos en máximo un mes y medio.

## 2. COMPONENTE AMBIENTAL

### 2.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza, metas señalas en el plan de manejo ambiental.

#### Metas del Plan de Manejo Ambiental:

Desarrollo de 1 taller apuntando al manejo ambiental necesario para el cultivo sostenible de guadua. (Responsable: CRQ)

Desarrollo de 1 taller sobre manejo seguro de productos fitosanitarios. (Responsable: SENA)

Una certificación por cada beneficiario para aprovechamiento sostenible de guaduales.( Responsable: SENA-CRQ)

Cuatro Capacitaciones y entrenamientos sobre manejo integrado de plagas y enfermedades (Responsable: CRQ)

Aprobación de un Plan de Manejo Técnico de las áreas y solicitud de núcleo forestal. (Responsable: Ingeniero forestal contratado con recursos del IM).

Tres informes a la autoridad ambiental sobre el aprovechamiento forestal. Responsable: OGA

Dos informes de monitoreos a las condiciones de contaminación de aguas dentro de la zona de la alianza. (Responsable: CRQ).

Tres informes de monitoreo sobre la fauna asociada al guadual (Responsable: CRQ).

## 2.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

### 1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Las actividades del componente ambiental bajo la responsabilidad del funcionario de la CRQ, Dr. Edgar Giraldo Herrera, se iniciaron desde el 26 de febrero, dictando un taller sobre la normatividad vigente y términos de referencia de las explotaciones de guaduales naturales; así mismo se definieron las fechas de las futuras capacitaciones. Se dio comienzo a estos compromisos que estaban programados desde noviembre de 2009.

### 1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente ambiental fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Se incorporó el SENA y la CRQ mediante la asignación de sus respectivos funcionarios al componente ambiental, por tanto las actividades atrasadas desde el mes de noviembre de 2009 hasta ahora dan inicio.

## 3. COMPONENTE AGRONEGOCIO

### 3.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

#### Convenios y Gestión de Comercialización:

Seis talleres de preparación del ejercicio comercial en formación en calidad del producto, procesos de post-cosecha y logística partir del mes de octubre de 2009.

Un convenios de comercialización firmado en el mes de octubre.

Convenios de comercialización operando (12 meses y prorrogable 12 meses más por acuerdo entre las partes)

Vigencia de los acuerdos comerciales (12 meses y prorrogable 12 meses más por acuerdo entre las partes)

#### Metas de venta en valor y volumen:

Producción comercializable por mes: 31.067 piezas. Discriminada de la siguiente forma: cepa avinagrada 4 m (17% del volumen); esterilla de 4 m (33% del volumen); sobrecapa (17% del volumen) , varillon (17% del volumen) y puntal (17% del volumen)

Valor ventas producto por mes: \$34.080.000 (Se realizarán ventas desde el sexto mes de ejecución del proyecto. El valor promedio por pieza de \$1.456 se ajustó a \$1.097 teniendo en cuenta que la calidad del material no será del 100% óptima por tratarse de guaduales recién intervenidos. El volumen del producto a cosechar estará sujeto a modificaciones de acuerdo a los resultados del estudio técnico que establezca los núcleos forestales, que serán aprobados por al CRQ.

### **3.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.**

#### **3.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:**

Se iniciará el proceso comercial desde el mes de abril de 2010 en las áreas establecidas, según el POA y sujetas a la aprobación que realice la CRQ sobre la propuesta de núcleo forestal elaborada por la empresa contratada Bosque Montano.

#### **3.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.**

El proceso de comercialización cuenta con las expresiones de interés por parte del aliado Comercial quien firmó el acuerdo en el mes de noviembre.

## **4. COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA**

### **4.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.**

- **Actividades empresariales administrativas y de gerencia:**

12 Comités Directivos de Alianza, uno cada mes a partir del mes de agosto de 2009.

Suscripción de tres contratos de proveeduría de insumos, material vegetal, etc. Posterior a cada desembolso del IM según POA.

Tres registros de entrega de insumos a productores. Posterior a cada desembolso del IM según POA.

Asegurar logística de recibo de cosecha a productores por cada venta mensual a partir de enero de 2010.

Seguimiento de costos, rendimientos e ingresos de cada uno de los planes de manejo de cada productor a partir de enero de 2010

Cumplimiento de acuerdos de comercialización del 80% de venta al aliado comercial

Sistema de comunicación con asociados de la organización a través de la publicación de un boletín mensual a partir del mes de octubre de 2007

Registro de recibo de cosecha a productores a partir del mes de enero de 2010.

Gestión de cobro a comercializador y pago a productores a partir del mes de enero de 2010. Registros contables de la alianza, emisión y socialización de estados financieros

Balance de ejercicios de producción y comercialización a partir del mes de enero de 2010.

Operación del Fondo Rotatorio a partir del mes de enero de 2010.

**Metas del Plan Social:**

Vinculación de 37 beneficiarios a las actividades y compromisos de la alianza desde el inicio de la ejecución del proyecto.

Ejecución de 6 talleres en Fortalecimiento del tejido social, valores conductas y comportamientos hacia la asociatividad.

Implementación de planeación, control evaluación y seguimiento de procesos.

Desarrollo de 6 talleres afianzando resolución de conflictos y relaciones interinstitucionales (Profesional Social OGA)

Desarrollo de 7 Talleres para el fortalecimiento del sistema asociativo (Profesional Social OGA)

Desarrollo de 2 talleres de equidad social, responsabilidad social y de negociación (Cámara Comercio según compromiso Convenio Alianza)

Desarrollo de 2 talleres sobre diferentes formas de organización empresarial (Profesional Social OGA -SENA)

Una asesoría a la asociación sobre las mejores practicas empresariales en la producción y transformación de guadua. (Aliado Comercial)

- **Actividades de Empresarización:**

- 120 horas de capacitación a cargo del SENA en organización, comercialización, finanzas y contabilidad.

- **Transferencia de Competencias a la Organización de Productores:**

Formación empresarial de 5 directivos o líderes.

Selección del gerente en el mes de agosto y su entrenamiento hasta su habilitación como gerente en aspectos administrativos, técnicos, comerciales y financieros. Presentación de un informe mensual de las actividades cumplidas sobre las programadas de acuerdo a los indicadores registrados en el Plan de Transferencia diseñado por la OGA.

Organización de productores con un área técnica en funcionamiento, un área de planeación y un sistema de registro contable operando desde noviembre de 2009.

Desarrollo de dos asambleas generales de JOVEARTE durante la vigencia del POA.

Desarrollo de dos juntas directivas de JOVEARTE cada dos meses a partir del mes de agosto de 2009

Un reglamento de JOVEARTE validado por la asamblea y operando desde diciembre de 2009

#### 4.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

##### 4.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

- **Actividades empresariales administrativas y de gerencia:**

En el mes de enero se ejecutó el presupuesto (\$1.207.442) del primer desembolso para la tasa de aprovechamiento, y en el mes de febrero se aprobó por parte del CDA realizar desembolsos por \$10.098.000 por concepto de pago de acompañamiento OGA, gerente aprendiz y plan social.

La actividad de gerencia más importante continúa siendo la identificación y contratación de predios en arriendo que cumplan las condiciones de aprovechamiento que requiere la Alianza.

- **Plan Social:**

Las capacitaciones en fortalecimiento del tejido social, resolución de conflictos, asociatividad, responsabilidad social empresarial, a cargo de la profesional contratada se realizaron en su totalidad, quedando pendiente un solo taller a ejecutarse el 19 de marzo de 2010. De ahora en adelante continúan las labores a cargo del Aliado Comercial, el SENA y la Cámara de Comercio.

- **Actividades de empresarización:**

Se le solicitó a la OGA presentar el listado de 25 beneficiarios para ser inscritos en la capacitación en empresarización a cargo del SENA que debe comenzar en abril de 2010, sin embargo en el CDA del 10 de marzo se propuso que esta capacitación se desarrollara a partir del mes de mayo, teniendo en cuenta que la CRQ y el SENA ejecutarán las capacitaciones del componente ambiental en abril. La decisión debe tomarse en el próximo CDA.

- **Transferencia de Competencias a la Organización de Productores:**

Se viene ejecutando de forma regular el plan de transferencia elaborado y validado con el CDA.

- **Desempeño de la OGA en al ejecución (efectividad y eficiencia):**

Se requiere avanzar en la identificación y contratación en arriendo de los predios para el aprovechamiento de la guadua que reúnan los requisitos establecidos en la calidad y demanda del Aliado Comercial.

## 5. COMPONENTE FINANCIERO

### 5.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

- Metas de aportes de cofinanciación (especificar destinación):

ACTIVIDADES	TOTAL	PRODUCTORES	GOBERNACIÓN	ALIADO COMERCIAL	CRQ	MPIO. DE CORDOBA		M,PIO DE CALARCA	SENA	INCENTIVO MODULAR
							OGA			
<b>MANO DE OBRA</b>	\$ 166.950	\$ 136.450	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 30.500
<b>HAS. ESTABLECIDAS</b>	\$ 146.790	\$ 116.290	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 30.500
<b>HAS POR ESTABLECER</b>	\$ 20.160	\$ 20.160	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
<b>INSUMOS</b>	\$ 25.987	\$ 0	\$ 8.000	\$ 0	\$ 0	\$ 5.851	\$ 0	\$ 3.927	\$ 0	\$ 8.209
<b>HAS. ESTABLECIDAS</b>	\$ 15.844	\$ 0	\$ 8.000	\$ 0	\$ 0	\$ 200	\$ 0	\$ 3.927	\$ 0	\$ 3.717
NUTRIENTES	\$ 11.184		\$ 5.500			\$ 200		\$ 3.927		\$ 1.557
AGROQUIMICOS	\$ 4.660		\$ 2.500							\$ 2.160
<b>HAS POR ESTABLECER</b>	\$ 10.143	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 5.651	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 4.492
MATERIAL VEGETAL	\$ 4.851					\$ 4.851				\$ 0
ACONDICIONADORES DE SUELOS	\$ 882					\$ 800				\$ 82
NUTRIENTES	\$ 1.890									\$ 1.890
AGROQUIMICOS	\$ 2.520									\$ 2.520
<b>SERVICIOS Y ARRIENDOS</b>	\$ 142.215	\$ 89.437	\$ 0	\$ 7.353	\$ 9.000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 36.426
<b>HAS. ESTABLECIDAS</b>	\$ 130.087	\$ 83.767	\$ 0	\$ 4.723	\$ 5.172	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 36.426
TRANSPORTE COSECHA	\$ 65.706	\$ 65.706								
ARRIENDO TIERRAS	\$ 41.940	\$ 18.061								\$ 23.879
ASISTENCIA TECNICA	\$ 18.061			\$ 4.723	\$ 5.172					\$ 8.166
TASA DE APROVECHAMIENTO	\$ 4.380									\$ 4.380
<b>HAS POR ESTABLECER</b>	\$ 12.128	\$ 5.670	\$ 0	\$ 2.630	\$ 3.828	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
ARRIENDO TIERRAS	\$ 5.670	\$ 5.670								\$ 0
ASISTENCIA TECNICA	\$ 4.883			\$ 2.630	\$ 2.253					

ANALISIS DE SUELOS	\$ 1.575				\$					\$ 0
					1.575					
<b>OTRAS INVERSIONES</b>	<b>\$ 4.956</b>	<b>\$ 2.531</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 2.425</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>
HAS. ESTABLECIDAS	\$ 2.272	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 2.272	\$ 0	\$ 0
HERRAMIENTAS	\$ 2.272							\$ 2.272		\$ 0
<b>HAS POR ESTABLECER</b>	<b>\$ 2.684</b>	<b>\$ 2.531</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 153</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>
HERRAMIENTAS	\$ 1.229	\$ 1.076						\$ 153		
TRANSPORTES MAYOR	\$ 1.455	\$ 1.455								
PLANTULAS										
<b>PLAN AMBIENTAL</b>	<b>\$ 8.000</b>			<b>\$ 0</b>	<b>\$</b>					<b>\$ 0</b>
					8.000					
<b>PLAN SOCIAL</b>	<b>\$ 25.000</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 8.300</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 8.810</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 3.300</b>	<b>\$ 4.590</b>
OGA	\$ 40.368						\$ 0			\$ 40.368
GERENTE ALIANZA	\$ 5.538									\$ 5.538
GASTOS DE LEGALIZACIÓN	\$ 100,5	\$ 100,5								
<b>TOTAL INVERSIONES</b>	<b>\$ 419.114</b>	<b>\$ 228.518</b>	<b>\$ 8.000</b>	<b>\$ 15.653</b>	<b>\$</b>	<b>\$ 5.851</b>	<b>\$ 8.810</b>	<b>\$ 6.000</b>	<b>\$ 3.300</b>	<b>\$ 125.631</b>
					17.000					

<b>PARTICIPACIÓN</b>	<b>100%</b>	<b>54,5%</b>	<b>1,9%</b>	<b>3,7%</b>	<b>4,1%</b>	<b>1,4%</b>	<b>2,1%</b>	<b>1,5%</b>	<b>0,8%</b>	<b>30,0%</b>
----------------------	-------------	--------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	--------------

• **Ejecución del IM**

ACTIVIDADES	INCENTIVO MODULAR	PRIMER DESEMBOLSO	SEGUNDO DESEMBOLSO	TERCER DESEMBOLSO
<b>MANO DE OBRA</b>	<b>\$ 30.500</b>	<b>\$ 9.150</b>	<b>\$ 9.150</b>	<b>\$ 12.200</b>
<b>ESTABLECIDAS</b>	<b>\$ 30.500</b>	<b>\$ 9.150</b>	<b>\$ 9.150</b>	<b>\$ 12.200</b>
COSECHA GUADUA	\$ 10.500	\$ 3.150	\$ 3.150	\$ 4.200
POSCOSECHA ESTERILLA	\$ 20.000	\$ 6.000	\$ 6.000	\$ 8.000
<b>INSUMOS</b>	<b>\$ 8.209</b>	<b>\$ 2.479</b>	<b>\$ 2.479</b>	<b>\$ 3.251</b>
<b>ESTABLECIDAS</b>	<b>\$ 3.717</b>	<b>\$ 1.115</b>	<b>\$ 1.115</b>	<b>\$ 1.487</b>
NUTRIENTES	\$ 1.557	\$ 467	\$ 467	\$ 623
AGROQUIMICOS	\$ 2.160	\$ 648	\$ 648	\$ 864
<b>POR ESTABLECER</b>	<b>\$ 4.492</b>	<b>\$ 1.364</b>	<b>\$ 1.364</b>	<b>\$ 1.764</b>
ACONDICIONADORES DE SUELOS	\$ 82	\$ 41	\$ 41	
NUTRIENTES	\$ 1.890	\$ 567	\$ 567	\$ 756

AGROQUIMICOS	\$ 2.520	\$ 756	\$ 756	\$ 1.008
<b>SERVICIOS Y ARRIENDOS</b>	<b>\$ 36.426</b>	<b>\$ 10.928</b>	<b>\$ 10.928</b>	<b>\$ 14.570</b>
<b>ESTABLECIDAS</b>	<b>\$ 36.426</b>	<b>\$ 10.928</b>	<b>\$ 10.928</b>	<b>\$ 14.570</b>
ARRIENDO TIERRAS	\$ 23.880	\$ 7.164	\$ 7.164	\$ 9.552
ASISTENCIA TECNICA	\$ 8.166	\$ 2.450	\$ 2.450	\$ 3.266
TASA DE APROVECHAMIENTO	\$ 4.380	\$ 1.314	\$ 1.314	\$ 1.752
<b>PLANES</b>	<b>\$ 50.496</b>	<b>\$ 15.148</b>	<b>\$ 15.150</b>	<b>\$ 20.198</b>
PLAN SOCIAL	\$ 4.590	\$ 1.377	\$ 1.377	\$ 1.836
OGA	\$ 40.368	\$ 12.110	\$ 12.111	\$ 16.147
GERENTE ALIANZA en formación	\$ 5.538	\$ 1.661	\$ 1.662	\$ 2.215
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 125.631</b>	<b>\$ 37.705</b>	<b>\$ 37.707</b>	<b>\$ 50.219</b>
<b>PARTICIPACIÓN</b>	<b>100%</b>	<b>30%</b>	<b>30%</b>	<b>40%</b>

- **Metas del Fondo Rotatorio:**

**REINTEGRO DEL INCENTIVO MODULAR**

Cifras en Miles de Pesos

**CONDICIONES**

Monto	\$ 75.135
Plazo	3 Años
Periodo de gracia	0
Tasa	DTF +2

\* DTF e.a. equivalente a 12,20%

**REINTEGRO DEL INCENTIVO MODULAR TABLA DE AMORTIZACIÓN**

Cifras en Miles de Pesos

Año 1	Pago Capital	Pago Intereses	Cuota Total*	Causación Intereses	Saldo Saldo
1	\$ 35.408	\$ 9.166	<b>\$ 44.574</b>	\$ 9.166	\$ 75.135
2	\$ 35.408	\$ 9.166	<b>\$ 44.574</b>	\$ 9.166	\$ 39.727
3	\$ 39.727	\$ 4.847	<b>\$ 44.574</b>	\$ 4.847	\$ 0

**Reintegro Mensual IM al Fondo Rotatorio periodo implementación:** Se realizará el cobro mensual de \$3.714.508 a partir de enero de 2010,

Cuota fija finalizado periodo de gracia.

\* No se incluye en el Monto a financiar El plan Ambiental, El Plan Social y la Administración de la OGA.

**5.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.**

**5.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las gestiones realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas de cofinanciación señaladas en él y de disponibilidad de recursos en el Fondo Rotatorio:**

**Gestiones para la consecución de recursos:**

Los productores han ejecutado el 20% sobre un 26% en las metas de sus aportes en mano de obra. La Gobernación del Quindío trasladó \$3 millones de pesos a la cuenta de la OGA desde el mes de noviembre de 2009 cumpliendo con el 37% del aporte de sus recursos y a la fecha no ha cumplido con el resto de sus compromisos. El municipio de Calarcá trasladó a la Alianza \$ 3,5 millones de pesos en el mes de enero de 2010 y debe aún 2,5 millones. El municipio de Córdoba no cumple todavía sus compromisos y manifestó en el CDA del 10 de marzo que trasladaría sus aportes en el mes de junio de 2010, lo cual es preocupante ya que para esa fecha se debe terminar la Alianza. La CRQ y el SENA iniciaron sus labores de capacitación desde el 26 de febrero, correspondiente a una sesión por lo cual sus aportes se valorarán en el siguiente informe de OGR. El Aliado Comercial programó sus capacitaciones socios empresariales al finalizar marzo. La OGA realizó aportes por \$2,3 en el componente social. Y se solicitó el segundo desembolso del IM, del cual se tiene ejecutado a febrero de 2010 el 19,3%.

Pasados más de seis meses de iniciado el proceso de ejecución de la Alianza es preocupante que los aportes bajo la responsabilidad de la Alcaldías y la Gobernación del Quindío no se hallan cumplido, por lo cual se requiere una gestión más fuerte de la OGA para hacer cumplir estas metas. En tanto el retraso en los aportes del SENA y la CRQ se superaron al finalizar el mes de febrero.

<b>Fuentes de Financiamiento (Miles pesos)</b>	<b>Compromiso de desembolso Total</b>	<b>Desembolso Realizado (Acumulado)</b>
Productores	\$228.870	\$44,91
Gobernación Quindío	\$8.000	\$3,0
Municipio Calarcá	\$6.000	\$3,5
Municipio Córdoba	\$5.851	\$0
CRQ	\$17.000	\$0
SENA	\$3.300	\$0
Aliado Comercial ARME IDEAS EN GUADUA	\$15.653	\$0
OGA Cámara Comercio Armenia	\$8.810	\$2,3
Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural -I.M.-	\$125.631	\$ 75,4
<b>TOTAL</b>	<b>\$419.114</b>	<b>\$129,1</b>

**Eficiencia en el uso de los recursos:**

La Alianza presenta un desarrollo lento en la apropiación y en la ejecución de los recursos; la OGA debe focalizar sus esfuerzos en garantizar el traslado de estos recursos junto a la

identificación de los terrenos en arrendamiento.

En cuanto a las inversiones del IM, estas son las proyecciones que se prevén en el mes de marzo:

ACTIVIDADES	INCENTIVO MODULAR	PRIMER DESEMBOLSO	SEGUNDO DESEMBOLSO	TOTAL	PAGOS REALIZADOS	SOLICITADO/MARZO	SALDO
<b>MANO DE OBRA</b>	<b>\$ 30.500</b>	<b>\$ 9.150</b>	<b>\$ 9.150</b>	<b>\$ 18.300</b>	<b>\$ 9.150</b>		<b>\$ 9.150</b>
ESTABLECIDAS	\$ 30.500	\$ 9.150	\$ 9.150	\$ 18.300	\$ 9.150	\$ 2.541	\$ 6.610
COSECHA GUADUA	\$ 10.500	\$ 3.150	\$ 3.150	\$ 6.300	\$ 3.150		\$ 3.150
POSCOSECHA ESTERILLA	\$ 20.000	\$ 6.000	\$ 6.000	\$ 12.000	\$ 6.000		\$ 6.000
							<b>\$ 0</b>
<b>INSUMOS</b>	<b>\$ 8.209</b>	<b>\$ 2.479</b>	<b>\$ 2.479</b>	<b>\$ 4.958</b>	<b>\$ 0</b>		<b>\$ 4.958</b>
ESTABLECIDAS	\$ 3.717	\$ 1.115	\$ 1.115	\$ 2.230	\$ 0		\$ 2.230
NUTRIENTES	\$ 1.557	\$ 467	\$ 467	\$ 934			\$ 934
AGROQUIMICOS	\$ 2.160	\$ 648	\$ 648	\$ 1.296			\$ 1.296
POR ESTABLECER	\$ 4.492	\$ 1.364	\$ 1.364	\$ 2.728	\$ 0		\$ 2.728
ACONDICIONADORES DE SUELOS	\$ 82	\$ 41	\$ 41	\$ 82			\$ 82
NUTRIENTES	\$ 1.890	\$ 567	\$ 567	\$ 1.134			\$ 1.134
AGROQUIMICOS	\$ 2.520	\$ 756	\$ 756	\$ 1.512			\$ 1.512
<b>SERVICIOS Y ARRIENDOS</b>	<b>\$ 36.426</b>	<b>\$ 10.928</b>	<b>\$ 10.928</b>	<b>\$ 21.856</b>	<b>\$ 1.386</b>		<b>\$ 20.470</b>
ESTABLECIDAS	\$ 36.426	\$ 10.928	\$ 10.928	\$ 21.856	\$ 1.386		\$ 20.470
ARRIENDO TIERRAS	\$ 23.880	\$ 7.164	\$ 7.164	\$ 14.328	\$ 180		\$ 14.148
ASISTENCIA TECNICA	\$ 8.166	\$ 2.450	\$ 2.450	\$ 4.900	\$ 1.633	\$ 3.267	\$ 1.632
TASA DE APROVECHAMIENTO	\$ 4.380	\$ 1.314	\$ 1.314	\$ 2.628	\$ 1.205		\$ 1.423
							<b>\$ 0</b>
<b>PLANES</b>	<b>\$ 50.496</b>	<b>\$ 15.148</b>	<b>\$ 15.148</b>	<b>\$ 30.296</b>	<b>\$ 25.246</b>		<b>\$ 5.050</b>
PLAN SOCIAL	\$ 4.590	\$ 1.377	\$ 1.377	\$ 2.754	\$ 2.754	\$ 1.836	\$ -1.836
OGA	\$ 40.368	\$ 12.110	\$ 12.110	\$ 24.220	\$ 20.184	\$ 4.036	\$ 0
GERENTE ALIANZA	\$ 5.538	\$ 1.661	\$ 1.661	\$ 3.322	\$ 2.308	\$ 923	\$ 91
							<b>\$ 0</b>
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 125.631</b>	<b>\$ 37.705</b>	<b>\$ 37.705</b>	<b>\$ 75.410</b>	<b>\$ 35.782</b>	<b>\$ 12.602</b>	<b>\$ 27.025</b>
				100%	47%	17%	36%

#### Consolidación del Fondo Rotatorio:

En una asamblea general de la O.P JOVEARTE del 29 de julio de 2009 se aprobó el reintegro del IM a partir de la primera venta al Aliado Comercial que se tiene programada para el mes de abril de 2010.

#### Financiamiento Adicional:

No aplica

**CUADRO FINAL DE CALIFICACIONES AL DESEMPEÑO EN LA EJECUCIÓN Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS.**

Concepto	Calificación (1-10)*	Observaciones
Calificación al cumplimiento del Plan Técnico-Productivo	6,4	Se realizaron visitas técnicas a 24 predios y se inició la capacitación en temas técnicos con el SENA Las actividades de mantenimiento se estancaron.
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan de Manejo Ambiental	1,6	Desde el mes de noviembre estaban pendientes las actividades que son responsabilidad de la CRQ y el SENA suscrita en el Convenio de la Alianza. Se iniciaron las primeras capacitaciones, pero continúan represadas los talleres de manejo ambiental del gradual, manejo seguro de productos fitosanitarios, análisis de aguas y monitoreo de especies.
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan Social	8,2	Las actividades a cargo de la profesional social se cumplieron oportunamente, su participación se contrató por un semestre. De ahora en adelante las actividades están a cargo del SENA en temas de empresarización y de la OGA en temas empresariales complementarios.
Calificación al cumplimiento del Plan de Transferencia de Competencias Gerenciales	8,1	El gerente aprendiz ha cumplido las actividades diseñadas para su capacitación y tiene el acompañamiento de la OGA en las labores técnicas, administrativas y sociales que se han desarrollado hasta la fecha.
Calificación consolidación socio-empresarial. Organización de Productores con una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando	7	La OP con el apoyo del la OGA cuenta con la contabilidad al día, sus libros de actas actualizados, sus estatutos vigentes y ha realizado cuatro de tres reuniones de junta directiva programadas. Sin embargo no cumplió con una asamblea general.
Calificación a la operatividad del CDA. CDA opera adecuadamente y es competente en sus obligaciones.	7	Se reúne regularmente, sin embargo debe ser más activo en la exigencia de los compromisos con de las entidades que no han realizado la totalidad de los aportes para la Alianza: Gobernación del Quindío , Alcaldías, la CRQ y el SENA.
Calificación a la estructuración de la alianza. Alianza con estructura organizacional y empresarial definida y operando	7	La estructuración de la alianza avanza en la sistematización de la contabilidad, se realizó la firma del acuerdo de comercialización I, se continúa en el cumplimiento de las actividades preparatorias para la operatividad del Fondo una vez se inicie las ventas.
Calificación al manejo contable de la alianza (contabilidad al día?)	7	Se cumplió la meta.
Calificación al uso de herramientas, instrumentos e indicadores de gestión (POA, financieros, técnicos, sistematización de información)	7	Tanto el CDA como la OGA conocen los indicadores del POA y se han familiarizado con ellos y han propuesto y aprobado modificaciones en los tiempos para el cumplimiento de metas en el POA
Calificación a la gestión de Gerencia en la implementación o desarrollo de la alianza.	7	Persiste la demora en la formalización de los contratos de arrendamiento para las áreas de aprovechamiento y la entrega de los recursos a cargo del municipio de Calarcá, Córdoba, la CRQ y el Aliado Comercial según lo indicado en el Convenio de la Alianza.
Calificación a los Convenios de Comercialización. Convenio(s) de Comercialización Vigente(s) y favorabilidad para la alianza de las condiciones de negociación planteadas en	9	Se firmó el convenio, sin embargo por le retraso el estudio de manejo técnico forestal, la comercialización se iniciará en el mes de abril de 2010.

ellos.		
Calificación al cumplimiento de compromisos de los productores con la Alianza.	8	Han realizado las actividades de limpia y desganche de los guaduales y participado activamente en le componente socio-empresarial.
Calificación al cumplimiento de compromisos de los aliados comerciales con la alianza	8	Manifiesta interés en cumplir sus compromisos comerciales, de asistencia técnica y empresarial pactados en el Convenio de la Alianza.
<b>Promedio Alianza</b>	<b>7</b>	

**\*Al corte de este informe tomando como referencia el POA vigente de la alianza.**

### PLANES DE ACCIÓN CONCERTADOS ENTRE OGR Y EJECUTORES DE LA ALIANZA, PARA ATENDER ALERTAS TEMPRANAS.

Para los indicadores o conceptos con bajo desempeño en el cumplimiento de la programación del POA o de bajo avance hacia el cumplimiento de las metas de la alianza, se resumen las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, se refieren sus consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza. Finalmente se registran las acciones preventivas, correctivas o de mejora concertadas con la Gerencia de la Alianza relacionadas con cada alerta temprana

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
Arriendo predios (Componente Técnico productivo)	Necesidad de arrendar 41,98 Ha para establecer nuevos cultivos y explotar áreas establecidas en guadua.	Demora en la ejecución de las actividades preparatorias para la realización del estudio técnico que permita la autorización del núcleo forestal en las áreas arrendadas.	Identificación de potenciales predios con cultivos establecidos para su arrendamiento con cumplimiento de requisitos técnicos y jurídicos. Responsable: OGA y OP. Tiempo ejecución: mes de abril de 2010.
Gestión cofinanciación recursos Alcaldía de Calarcá y Córdoba. (Componente financiero)	Lentitud en la entrega de los aportes en servicios, especie o efectivo de las Alcaldías que financian la Alianza, al finalizar el año por escases de recursos tienden a no cumplir sus compromisos o dilatarlos para el siguiente año fiscal.	Retraso en la ejecución de las actividades programadas en el POA con fuentes de financiación de las Alcaldías, al Gobernación del Quindío, la CRQ y el SENA.	Gestionar oportunamente los aportes en servicios, especie o en efectivo de las instituciones aportantes de la Alianza.  Responsable: OGA. Tiempo ejecución: mes de abril 2010.
Plan Ambiental destinado a crear y fomentar conciencia sobre un manejo adecuado y sostenible de guaduales	Demora en los talleres de manejo ambiental del guadual, manejo seguro de productos fitosanitarios, análisis de aguas y monitoreo de especies	Manejo inapropiado de los guaduales al iniciar la explotación de las áreas con cultivos establecidos.	Gestionar y concretar ante las instituciones responsables del componente ambiental los cronogramas con los profesionales o técnicos que implementarán las actividades contempladas en el POA.  Responsable: OGA. Tiempo ejecución: mes de abril 2010.

1) Indicador del POA o concepto que amerita alerta temprana. 2) Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara la meta?. Actividades planeadas no ejecutadas, factores externos, falta de recursos, negligencia, renuencia o o decidía, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otras metas no cumplidas con las cuales se relaciona directamente. 3) consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza Riesgos identificados y valorados como de impacto moderado a alto. 4) planes de acción concertados entre OGR y Ejecutores (OGA, OP y CDA) para mitigar riesgos o para corregir las situaciones problemáticas descritas. Indicar la fecha de inicio del plan y los responsables directos de su ejecución. Si el plan está debidamente concertado con ejecutores y existe OGA, es de obligatorio cumplimiento por parte de ésta última. Si se trata de un plan propuesto por la OGR y pendiente de concertar, indicar tal situación en el cuadro especificando fecha límite para la concertación.

- **Apoyos dados por la OGR en la orientación de la alianza durante el periodo reportado.**

Se revisó y ajustó el POA, detallando el componente financiero.

- **Apoyos dados por el CDA a la alianza durante el periodo reportado.**

El CDA se pronuncio por escrito ante la CRQ por su demora en los aportes en el componente ambiental.

- **A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el desempeño general de la OGA o los ejecutores de la alianza en la ejecución del POA.**

La OGA presenta debilidades en la gestión para la identificar las áreas aptas para el aprovechamiento de la guadua y en el traslado de los recursos comprometidos por las diferentes instituciones publicas que apoyan la Alianza. Ya transcurrió el 60% del tiempo planeado para la ejecución del proyecto y se debe agilizar el proceso para cumplir los tiempos establecidos.

- **A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el avance o estado de la alianza en general, hacia el cumplimiento de sus metas de resultado y objetivos. (Articulación de los diferentes componentes dentro del esquema de alianza):**

La Alianza requiere de mayor dinamismo en el proceso de la identificación y contratación de las áreas en calidad de arriendo para aprovechar la guadua y siembras nuevas.

El liderazgo de la OGA al interior del CDA para lograr las metas en los diferentes componentes solo cuenta con cinco meses para mostrar resultados. De lo contrario se prolongará la ejecución del proyecto con las consecuencias económicas y de cohesión que esta situación produce entre los actores de la Alianza, cuando ella se prolonga.