



Libertad y Orden

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia

“ ALIANZA PARA LA COMPETITIVIDAD Y EL DESARROLLO EMPRESARIAL DEL SECTOR LECHERO CORRESPONDIENTE A LOS MUNICIPIOS DE CÓRDOBA Y CALARCÁ MEDIANTE EL MEJORAMIENTO DE PRADERAS CON LA INCLUSIÓN DE SISTEMAS SILVOPASTORILES CON CRITERIOS DE SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL Y EQUIDAD SOCIAL, DEPARTAMENTO DEL QUINDÍO ”



Departamento
del Quindío

MUNICIPIOS DE CORDOBA Y CALARCA



Libertad y Orden

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia

OBJETIVO Y METAS

OBJETIVO

Beneficiar a 38 familias productoras de leche en los municipios de Córdoba y Calarcá en el departamento del Quindío, mediante el mejoramiento de praderas y la implementación de bancos de proteínas que les permita mejorar los rendimientos por animal y aumentar el precio de venta.



© La Ferme des Arcadis - Clotilde R. - 2005 - http://www.la-arcadis.net



METAS

- Mejoramiento de 1.6 Ha por predio en praderas e implementación del Banco de Proteína.
- Incrementar la producción a ocho (8) litros diarios por semoviente.
- Adquirir dos tanques de frío (leasing del aliado comercial) para el acopio de la leche que permita alcanzar la calidad requerida por el Aliado y obtener un mayor precio.
- Fortalecimiento socio-empresarial de la asociación de productores.
- Garantizar el acompañamiento técnico y ambiental.



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



ALIADOS



PRODUCTORES	Organización Segundo Nivel: Asociación Departamental Productores de Lácteos CORPEÑA.
ALIADO COMERCIAL	COLANTA
OGA	Universidad del Quindío
INSTITUCIONES ACOMPAÑANTES	Gobernación del Quindío Alcaldía Calarcá Alcaldía Córdoba SENA Comité Ganaderos del Quindío Ministerio Agricultura y Desarrollo Rural –MADR-



Libertad y Orden

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



EVALUACIÓN SOCIAL

SITUACIÓN ACTUAL

- 38 beneficiarios de Calarcá y Córdoba, Quindío.
- Ingreso promedio mensual: \$595.229
 - Explotación agrícola 26%
 - Pecuaria 53%
 - Jornales y otras actividades 21.%.
- Área Promedio Explotación Agropecuaria: 13.9 Ha
 - Cultivos 3.1 Ha.
 - Monte 2.7 Ha.
 - Pastos 6.8 Ha.
 - Rastrojo 1.3 Ha.
 Cultivo principal: Café: 27 familias.

Explotación pecuaria: 38 familias poseen bovinos.

PLAN DE MANEJO SOCIAL

- Lograr cohesión entre los beneficiarios que participan en la Alianza.
- Dotar de herramientas cognitivas en materia socio empresarial a los beneficiarios.
- Lograr el compromiso de los productores para realizar la venta del producto al centro de acopio del Aliado Comercial.
- Fortalecimiento del Fondo Rotatorio.
- Diseño de un sistema de comunicación e información adecuado para la nueva asociación de segundo nivel.

Costo: \$ 21.792.000

SENA	\$ 8.063.000
MADR	\$ 13.729.000



PLAN DE MANEJO AMBIENTAL

Valoración de impactos de la alianza:

Medios a bajos

Temas PMA

- Socializar el Plan de Manejo Ambiental.
- Capacitación en manejo y conservación del recurso suelo en la actividad ganadera.
- Instalación de dos sistemas de tratamiento de aguas para el manejo de vertimientos líquidos en los tanques de frío.

Costo

\$ 9.707.000

SENA	\$ 3.707.000
PRODUCTOR	\$ 500.000
MADR	\$ 5.500.000



MERCADO

- La producción mundial de leche en el 2006 fue de 529.833.449 toneladas, donde Europa ocupa el primer lugar con una participación del 41%, le sigue América con el 28%, Asia 22%, Oceanía 5% y por último África con el 4%
- Colombia registró una producción diaria estimada de 18.805.444 litros diarios para el año 2.007.
- En el departamento del Quindío la producción de litros diarios de leche en el año 2.007 fue de 92.249 litros
- Los departamentos con mayor participación en la producción son Antioquia, Cundinamarca, Boyacá y Cesar (52%), seguido por Magdalena, Córdoba, Santander y Bolívar con el 23 % y finalmente los departamentos de Nariño y Sucre con 7 %.
- El consumo de leche líquida en Colombia para el año 2.004 fue de 1.243.592.951 litros.



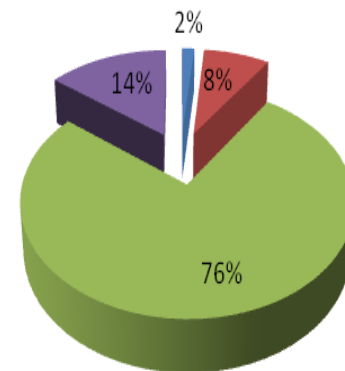
- El precio para la alianza se determinará de acuerdo a la resolución 012 de M.A.D.R, mediante la cual se establecen los parámetros de calidad y bonificaciones para la leche.
- Para efectos de los cálculos financieros se estimó un precio de \$850 litros promedio esperado con la aplicación de la propuesta técnica.



- El consumo per cápita promedio para Colombia es de 135 litros, el Departamento del Quindío homologando la cifra tendría un requerimiento aproximado de 184.931 litros día.

Destino Producción de leche un día - Quindío

■ Procesamiento Leche ■ Consumidor ■ Industria ■ Intermediario





Producción Esperada y Precio

PRODUCCION	UNIDAD	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5
TERNERO	Unidad	0	1	1	1	2
TERNERA	Unidad	0	0	0	1	1
LECHE	Litro	2.160	6.480	6.480	8.640	10.800

	INVENTARIO PARA UNA HECTAREA					VENTAS ANIMAL	
	VACAS	NOVILLA	TERNERO	TERNERA	PROD DIA	TERNERO	TERNERA
AÑO 0	1	2	0	0	8	0	0
AÑO 1	1	2	0	0	8	0	0
AÑO 2	3	0	1	1	24	1	0
AÑO 3	3	1	1	1	24	1	0
AÑO 4	4	1	1	2	32	1	1
AÑO 5	5	1	2	1	40	2	1

- Precio establecido para la Alianza es \$ 850 Litro
- Forma de pago de contado.
- 100 % del producto comprometido con el Aliado Comercial.
- El aliado comercial aporta los tanques de frío vía arrendamiento financiero.



Libertad y Orden

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural

PLAN DE NEGOCIOS

Flujo Proyectado Alianza

(En millones pesos)

ACTIVIDADES	Año 0	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
INGRESOS						
VENTA (LECHE + TERNER@S)	\$ 0,00	\$ 111,63	\$ 353,13	\$ 353,13	\$ 501,24	\$ 631,10
TOTAL INGRESOS	\$ 0,00	\$ 111,63	\$ 353,13	\$ 353,13	\$ 501,24	\$ 631,10
COSTOS	\$ 260,29	\$ 196,04	\$ 192,75	\$ 193,67	\$ 205,78	\$ 208,83
MANO DE OBRA	\$ 26,75	\$ 36,48	\$ 36,48	\$ 36,48	\$ 36,48	\$ 37,70
INSUMOS	\$ 61,23	\$ 37,93	\$ 21,52	\$ 22,43	\$ 25,85	\$ 26,48
SERVICIOS	\$ 21,39	\$ 96,94	\$ 96,94	\$ 96,94	\$ 99,07	\$ 99,07
SEMOVIENTES	\$ 145,92	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00
COSTOS TANQUE	\$ 5,00	\$ 24,68	\$ 37,82	\$ 37,82	\$ 44,38	\$ 45,59
PLAN AMBIENTAL	\$ 9,71					
PLAN SOCIAL	\$ 21,79					
OGA	\$ 40,37					
GASTOS DE LEGALIZACIÓN	\$ 0,10					
TOTAL EGRESOS	\$ 332,25	\$ 196,04	\$ 192,75	\$ 193,67	\$ 205,78	\$ 208,83
FLUJO NETO	\$ -332,25	\$ -84,41	\$ 160,37	\$ 159,46	\$ 295,45	\$ 422,28



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



ACTIVIDADES Y FUENTES DE FINANCIACIÓN (\$ Miles de pesos)

ACTIVIDADES	TOTAL	PRODUCTORES	OGA	ALIADO COMERCIAL	GOBERNACION	ALCALDIA CORDOBA	ALCALDIA CALARCA	SENA	MADR
MANO DE OBRA	\$ 63.232	\$ 63.232	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
INSUMOS	\$ 86.003	\$ 35.604	\$ 0	\$ 0	\$ 14.899	\$ 7.500	\$ 10.000	\$ 0	\$ 18.000
Correctivo suelo (enmienda)	\$ 2.432	\$ 432			\$ 2.000				
Semillas Banco de Proteínas	\$ 6.080	\$ 6.080							
Fertilizante	\$ 27.360	\$ 5.360			\$ 7.000	\$ 2.500	\$ 2.500		\$ 10.000
Herbicida selectivo	\$ 1.459				\$ 959		\$ 500		
Pica	\$ 760	\$ 760							
Pala	\$ 760	\$ 760							
Carreta	\$ 3.040	\$ 3.040							
Cerca Eléctrica	\$ 3.800	\$ 1.800					\$ 2.000		
Baldes para limpieza	\$ 266	\$ 266							
Manguera de 100 m	\$ 1.900	\$ 1.900							
Canecas para biofertilizantes	\$ 1.140				\$ 1.140				
Alimento Balanceado	\$ 16.416	\$ 1.416				\$ 5.000	\$ 5.000		\$ 5.000
Desinfectante equipo (Vanodine 1000 cm3)	\$ 730	\$ 730							
Vacuna aftosa	\$ 328	\$ 328							
Vacuna carbón triple	\$ 91	\$ 91							
Vermifugo (2 aplicaciones)	\$ 1.459	\$ 1.459							
Baño garrapaticida (Frasco de 100Cm3 =) (6 aplicaciones /año)	\$ 912	\$ 912							
Sal mineralizada 80 Gr/día/animal	\$ 5.594	\$ 2.594							\$ 3.000
Bloque Multinutricional (100gramos/dia/360/animal)	\$ 1.216	\$ 1.216							
Detergente Lavado tanque	\$ 2.660	\$ 2.660							
Tina para leche	\$ 7.600	\$ 3.800			\$ 3.800				



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia



ACTIVIDADES Y FUENTES DE FINANCIACIÓN (\$ Miles de pesos)

ACTIVIDADES	TOTAL	PRODUCTORES	OGA	ALIADO COMERCIAL	GOBERNACION	ALCALDIA CORDOBA	ALCALDIA CALARCA	SENA	MADR
SERVICIOS	\$ 79.544	\$ 30.116	\$ 5.960	\$ 19.872	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 23.596
Estudio de Suelos	\$ 5.960		\$ 5.960						
Asistencia Técnica	\$ 36.648			\$ 19.872				\$ 0	\$ 16.776
Pajilla (2 pajillas/animal/año)	\$ 8.512	\$ 5.012							\$ 3.500
Pruebas certificación ICA Brucellosis	\$ 3.648	\$ 2.148							\$ 1.500
Prueba certificación ICA Tuberculosis	\$ 2.736	\$ 1.736							\$ 1.000
Transporte Insumos	\$ 1.520	\$ 700							\$ 820
Arriendo Tierras	\$ 20.520	\$ 20.520							
SEMOVIENTES	\$ 145.920	\$ 115.520	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 30.400
Semovientes	\$ 145.920	\$ 115.520							\$ 30.400
COSTOS TANQUE	\$ 33.622	\$ 23.006	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 2.500	\$ 0	\$ 8.116
Transporte Leche predio-tanque-planta	\$ 10.506	\$ 10.506							
Organización sitio disposición tanque (por beneficiario-ha)	\$ 5.000	\$ 2.500					\$ 2.500		
Aportes Administración y operación tanque	\$ 8.464	\$ 5.000							\$ 3.464
Arrendamiento tanque de leche	\$ 9.653	\$ 5.000							\$ 4.653
PLAN AMBIENTAL	\$ 9.707	\$ 500						\$ 3.707	\$ 5.500
PLAN SOCIAL	\$ 21.792							\$ 8.063	\$ 13.729
OGA	\$ 40.368								\$ 40.368
GASTOS DE LEGALIZACIÓN	\$ 96		\$ 96						
	\$ 480.284	\$ 267.978	\$ 6.056	\$ 19.872	\$ 14.899	\$ 7.500	\$ 12.500	\$ 11.770	\$ 139.709
	100%	56%	1%	4%	3%	2%	3%	2%	29,1%



Libertad y Orden

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia

P.R.O.Y.E.C.T.O
Apoyo
Alianzas
Productivas
Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural

RENTABILIDAD DE LA ALIANZA

	FLUJO PRODUCTOR	FLUJO ALIANZA
TIR	36,60%	28,80%
VPN	\$ 7.139.409	\$ 199.335.000
TIO	12%	12%



Libertad y Orden

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
República de Colombia

P.R.O.Y.E.C.T.O
Apoyo Alianzas Productivas
Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural

ANALISIS DE SENSIBILIDAD

SENSIBILIDAD	ALIANZA		PUNTO EQUILIBRIO		VARIACION
	BASE	TIR	EQUILIBRIO	TIR EQUILIBRIO	
PRECIO	850	28,8%	697	15%	18,0%
PRODUCCION	100%	28,8%	81%	15%	19,0%
COSTOS	100%	28,8%	122%	15%	-22,0%