

Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas - INFORME DE MONITOREO

Alianza	Fecha de Visita*		
"MEJORAMIENTO DE 31 HECTAREAS DE MORA EN LA ZONA CORDILLERANA DEL DEPARTAMENTO DEL QUINDÍO"	Día	Mes	Año
	04	04	2009

*Como fecha de referencia del informe se toma el último día de la visita formal de monitoreo a la alianza en campo.

Organización Gestora Regional a cargo del monitoreo	Fundación Codesarrollo													
Nombre monitor responsable	Ana María Montoya Morales													
Número y año del convenio de alianza	Número			Año			2007- Marzo							
Fecha de aprobación de la alianza en comisión intersectorial	Día	24	Mes				08	Año	2006					
Fecha vencimiento-póliza cumplimiento-convenio de alianza*	Día	31	Mes				01	Año	2009					
Fecha del CDA que aprobó el POA	Día				Mes				07	Año	2007			
Vigencia del POA de referencia	Mes	11	Año	2008			Mes	12	Año	2009				
Periodo al que corresponde el informe**	Día	30	Mes	12	Año	2008		Día	04	Mes	04	Año	2008	
Fecha del primer desembolso de incentivo modular	Día			Mes	06	Año	2007		Antigüedad de la alianza- Meses				16	
Organización de Productores a cargo de la alianza	UNIMOR													
Organización Gestora Acompañante en la actualidad (OGA)***	Universidad del Quindío													
Otras OGA's que han acompañado la alianza	No													
Aliados comerciales actuales con convenios de comercialización vigente	Meals de Colombia S.A													
Aliados comerciales retirados	Ninguno													

* o de sus prórrogas. ** la fecha final es igual a fecha de corte indicada en el encabezamiento de este informe. ***Contados a partir de la fecha del primer desembolso del incentivo modular.

Resumen de las actividades de seguimiento realizadas en la visita formal de monitoreo así como de las personas y entidades contactadas

Actividad	Lugar - Fecha	Participantes	Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones
Asamblea General UNIMOR	Casa de la cultura municipio de Calarcá 4 abril de 2009	<p>Junta Directiva de UNIMOR:</p> <p>Carlos Omar Pinzón Prada. Aldemar Ramos Anacona. Alberto Ruiz Ruiz. Rodrigo Alberto Portilla Benjamín Ortiz Caicedo. Dagoberto Marín Quiceno. Maria Offir Guerrero de Pino</p> <p>Gerente OGA: Diana Patricia Jiménez.</p> <p>Monitor OGR: Ana María Montoya Morales.</p> <p>Además asistieron 24 productores beneficiarios de la Alianza.</p>	<p>El objetivo de la Asamblea General, era la entrega de la Alianza por parte de la OGA a la Organización de Productores, en ese sentido, la gerente de la misma llevo toda la documentación acopiada en el archivo y la relación del monto adeudado por beneficiario del Incentivo Modular para dar claridad en dicho registro. Sin embargo, los productores no recibieron el proyecto argumentando que no estaba completa la información financiera (el recurso entregado por productor de los aportes de otros Aliados: Gobernación, Alcaldías, etc) y que deberían revisar la información a satisfacción, por ello, se organizaron comisiones para la revisión de los documentos y se estableció como fecha de entrega a satisfacción de la documentación y la base de datos actualizada el día 30 de abril de 2009. también se acordó una capacitación en el paquete contable los días lunes para la Junta Directiva de UNIMOR.</p> <p>Además, en dicha reunión se evidenció la falta de fidelidad de algunos productores con el Aliado Comercial y se hizo énfasis en la obligatoriedad del cumplimiento del compromiso establecido, en ese</p>

			sentido los productores del municipio de Génova manifestaron no estar entregando el producto por dificultades en el acopio del mismo, pero expresaron ser conscientes de la obligatoriedad del compromiso. Anexo. Acta Asamblea
Participación en Comité Técnico Alianza	Auditorio ICA Quindío. Armenia, Abril 27 de 2.009	Juan Carlos Trujillo, Luz Bibiana Varón, Aldemar Ramos Anacona, Diana Patricia Jiménez, Jorge H Palacino, Julio Cesar Cortes.	En dicho Comité se abordó la temática fitosanitaria de la Mora en general y las estrategias que se han adoptado hasta el momento para combatirla, el representante del ICA explicó que se encuentra en trámite la declaración de emergencia fitosanitaria por Botrytis en el departamento del Quindío y que esta situación podría significar un recurso adicional para el cultivo de mora en la región, que entraría a beneficiar a una buena parte de productores de la Alianza.

1. COMPONENTE TECNICO - PRODUCTIVO

1.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y Convenio de Alianza*

Metas del establecimiento productivo: <ul style="list-style-type: none">• Mejoramiento de 31 Ha de mora: 17 Ha para el sostenimiento y 14 Ha en siembras nuevas.• Establecer parcelas de mora sin espina para su evaluación.• Producir en promedio 200 toneladas de mora por año.
Metas productivas (Producción y productividad): <ul style="list-style-type: none">▪ 2,5 Ton / Ha por mes al año en la implementación del proyecto▪ 8,8 Ton/ Ha por mes en el segundo año de ejecución de la Alianza.▪ 12 Ton / Ha por mes desde el tercer año.
Otras metas del Componente: <ul style="list-style-type: none">▪ Manejo de plagas y enfermedades▪ Control malezas▪ Podas realizadas

1.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él: <p>De establecimiento o sostenimiento:</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Preparación de terreno: Meta cumplida en 100%▪ Siembra y resiembra: Meta cumplida en 100%▪ Aplicación del plan de fertilización (correctivos, abonos, fertilizantes). Se cubrieron 22 Ha para el presente periodo.▪ Instalación tutorado: Meta cumplida en un 75%. Falta una (1) ha. <p>Productivas (Producción y Productividad):</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Manejo de plagas y enfermedades: Se han presentado por causa de la fuerte ola invernal graves afectaciones de botrytis. Con el apoyo del ICA se estableció un plan de manejo para controlar esta afectación. Se cubrieron 28 Ha de las 31 establecidas.▪ Control malezas. Se cubrieron en el periodo en promedio 22 Ha.▪ Podas realizadas. Se cubrieron en el periodo en promedio 26 Ha. <p>Las actividades descritas anteriormente se han realizado de manera satisfactoria por parte de los productores, particularmente en el último mes del periodo evaluado, ello producto de un trabajo adelantado por el equipo técnico en el que se concientizó a los agricultores acerca de la necesidad de atender sus cultivos de manera oportuna puesto que se evidenciaba un descuido por falta de estas labores al iniciar el año.</p>
--

Asistencia Técnica:

Se cuenta con el apoyo de un técnico aportado por el proyecto MIDAS, que en promedio realiza 28 visitas a agricultores al mes, y el apoyo del ICA que asiste a todos los Comités Técnicos realizados y aporta en la toma de decisiones para el tratamiento de estos temas.

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales técnico-productivas fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

En general, las metas en el componente técnico se han cumplido, los esfuerzos en este sentido han sido adicionales considerando la dificultad presentada por los problemas fitosanitarios reportados en la mayoría de los cultivos. Por ello, el programa MIDAS a través de la técnica asignada, el ICA, el Aliado Comercial, los productores y la Gobernación del Quindío participan activamente en el diagnóstico y manejo del tema. Hasta el mes de diciembre de manera equivocada se combatía la botrytis considerando que esta era la causa, sin embargo, análisis posteriores establecieron que el problema eran los trips y actualmente se esta combatiendo. El diagnostico errado de esta enfermedad se produjo por la escasa literatura disponible para este cultivo y se requirió de un trabajo adicional para evidenciarlo.

2. COMPONENTE AMBIENTAL

2.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza, metas señalas en el plan de manejo ambiental.

Metas del Plan de Manejo Ambiental:

- Construir drenajes con estructuras de disipación de energía en los sitios donde descolen.
- Asistencia técnica para la identificación de plantas y coberturas nobles, selección de insumos químicos para el control de malezas, capacitación maquinaria fumigación y uso adecuado de elementos de protección ambiental.
- Manejo de residuos sólidos y líquidos peligrosos derivados del uso de plaguicidas.
- Evitar la dispersión de agentes infecciosos presentes en el material vegetal proveniente de podas o remoción de plantas con enfermedades o parásitos.
- Disposición de productos de desecho.

2.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Se cumplió el 100% de las metas del componente ambiental.

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente ambiental fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Actualmente se trabaja en conjunto con el programa MIDAS en la formulación del nuevo POA, de acuerdo con las recomendaciones hechas por el Aliado Comercial y la posibilidad de apoyo, se concertan actividades en este sentido, las cuales deberán quedar plasmadas el día 11 de mayo. En este sentido, y de acuerdo a comunicaciones con la OGA, se establece discusión y aprobación del POA para el día 10 de junio.

3. COMPONENTE AGRONEGOCIO

3.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Convenios y Gestión de Comercialización:

Suscribir contratos de venta de mora directamente entre la Unión Temporal UNIMOR y el aliado comercial MEALS DE COLOMBIA S.A. para adquirir el 100% de la producción.

Metas de venta en valor y volumen:

Mantener un flujo de ventas de 500 Kg por productor desde el noveno mes de ejecución del proyecto.

3.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

3.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Después de las dificultades presentadas por los problemas fitosanitarios a finales del año 2008 y principios de 2009, donde la producción tuvo una caída del 84% en el periodo diciembre 2008 y enero 2009, se evidencia una recuperación en la mora recolectada del 82% comparando el registro en el mes de enero con el de marzo, EL Aliado comercial recibió para el mes de marzo 6492 kg de mora con pitón a un precio aproximado de \$1.701,22 y 374 kg de mora sin pitón a un precio aproximado de \$1.900, lo anterior, producto del trabajo en conjunto con las instituciones que apoyan la Alianza y la atención de los productores a las recomendaciones realizadas. Adicionalmente, se ajusto la logística en los municipios de Córdoba, y Pijao con el fin de garantizar la entrega de la producción a Meals de Colombia, estos productores comercializaban su producción fuera del convenio dado que tenían dificultades de transporte para la fruta. De acuerdo a lo anterior, los productores de cada municipio acopian la mora en zona rural y la llevan hasta un punto llamado Bomba La Mía para ser trasladado al camión de los productores de Calarcá, cuando la fruta recolectada por los agricultores de Córdoba excede la capacidad del camión, estos la llevan directamente a la planta en el horario acordado para ello, las entregas se hacen con una frecuencia de dos veces por semana.

3.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

La dinámica de comercialización se ha visto afectada en buena medida por los problemas fitosanitarios que se han presentado en los cultivos y el incumplimiento de parte de algunos beneficiarios en la entrega del producto al Aliado comercial. En ambos temas la Junta Directiva de Unimor y las instituciones acompañantes han concertado planes de acción, de un lado intensificando el trabajo en los cultivos y del otro, anunciando hacer efectiva la obligatoriedad del compromiso con la Alianza (pagaré), sin embargo, existe la necesidad de trabajar más en el compromiso de los productores tanto con la disciplina en el manejo de los cultivos como en la entrega de la fruta.

4. COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA

4.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas del Plan Social:

Fortalecer a las asociaciones ASOFRUPA, APROCOR, LUMOGRAN y AGRO-SAN JUAN para que confluyan en la Unión Temporal UNIMOR.
Capacitar al conjunto de las organizaciones productoras en las técnicas administrativas y contables de sus empresas.
Generar un claro compromiso y sentido de pertenencia de los aliados comerciales y productores con en el proyecto de la Alianza
Visión y apropiación del proyecto por parte de los productores.

Metas del acompañamiento de OGA:

- Transferencia de Competencias a la Organización de Productores.

4.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

4.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Plan Social:

Aun está pendiente la presentación del video institucional y la sistematización de la experiencia de la Alianza. Que de acuerdo a lo expresado por la OGA se hará el 15 de junio del presente año.

Actividades adicionales de empresarización:

La organización de productores aceptó el acompañamiento del programa MIDAS en el componente Social, en este sentido, y al existir un diagnostico por parte de dicha entidad de la situación de la Alianza, el día 18 de mayo se concertó con el profesional responsable una reunión entre productores y la OGA para ajustar el POA social de la Alianza, de acuerdo a las temáticas en las que se apoya desde este programa.

Adicionalmente, desde la OGR se solicitó un **acompañamiento** adicional para esta Alianza en el **componente Social** considerando importantes debilidades en el tema de Fidelidad de los productores con el Aliado Comercial, sensibilización con respecto al pago del Fondo Rotatorio y Asociatividad para la base. De la misma manera, deberá profundizarse en temas administrativos, financieros y de comercialización a la Junta Directiva que está al tanto del proceso.

Transferencia de Competencias a la Organización de Productores:

Durante el periodo se ha evidenciado trabajo por parte de la OGA y Organización de Productores en el proceso de entrega y la transferencia de conocimientos comerciales, administrativos y financieros, se han realizado reuniones frecuentes en las que se intercambia información y la Asociación en general, tiene participación en la entrega del proceso. Sin embargo, por parte de la OGA no ha sido posible presentar los estados financieros actualizados a la OP, argumentando estar pendiente de los saldos de liquidación por parte de la Fiducia con plazo hasta el 15 de junio. En este sentido, desde la OGR se acordó presionar el proceso para conseguir la información lo antes posible y hacer la entrega total de la Alianza.

Desempeño de la OGA en la ejecución (efectividad y eficiencia):

Se ha presentado retraso en la entrega de la Alianza a la Organización de Productores por falta de información financiera actualizada, y por ello, los productores líderes aún no han recibido la capacitación en el paquete contable, debe existir mayor celeridad por parte de la OGA en este proceso, toda vez que el recurso de Incentivo Modular se ejecutó en su totalidad en el mes de enero de 2009. El plazo máximo programado para dicha entrega es el 15 de junio.

Gerencia a cargo de la Organización de Productores:

El nombramiento del nuevo gerente ha dinamizado el proceso de empalme, se percibe un grupo de líderes interesados en la Alianza y críticos frente a ella, sin embargo, es importante reforzar aspectos de Asociatividad y Organización que permitan un proceso más coordinado, también una evaluación al interior de la Organización que permita determinar la pertinencia de los productores en el cargo teniendo en cuenta que se han presentado roces con relación al representante legal de la Unión Temporal.

4.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente socio-empresarial y de gerencia fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

En el componente socio empresarial de la Alianza ha cumplido la ejecución del recurso en un 100%, no obstante, existe la necesidad de fortalecer, como antes se mencionó, aspectos de Asociatividad, Organización y Confianza al interior de la base, adicionalmente, reforzar temas de manejo Administrativo y financiero en el grupo de líderes que asume la gerencia del proyecto. Por ello, la OGR solicita al EIP un acompañamiento en el componente socio empresarial durante 6 meses en el que se alcancen los siguientes productos:

1. Puesta en marcha del Fondo Rotatorio.
2. Recuperación del Incentivo Modular.
3. Fortalecimiento de la Junta Directiva UNIMOR.

5. COMPONENTE FINANCIERO

5.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas de aportes de cofinanciación (especificar destinación):

- Gestionar el desembolso de las diferentes fuentes de financiación.
- Supervisar y ejecutar de manera adecuada el presupuesto del proyecto.

Meta Financiera	Meta Miles de Cop	Desembolsado Miles de Cop	% Cumplimiento Desembolso
PRODUCTORES	89.766	230390	256%
GOBERNACIÓN DEL QUINDÍO	86.037	77713	90,3%
ALCALDÍA CALARCÁ.	6.165	6.483	105.%
ALACALDÍA DE CÓRDOBA.	1.910	1.910	100&
ALCALDÍA DE GÉNOVA.	3.412	2.916	85%
ALCALDÍA DE PIJAO.	3.162	2.430	77%
MEALS DE COLOMBIA	5.000	5699	114%
SENA	43.944	39996	91%
INCENTIVO MODULAR	166.360	166332	100%
Total	421.613	535471	113%

Metas del Fondo Rotatorio (especificar destinación una vez reglamentado):

Monto	\$ 166.360.000
Plazo	5 años
Periodo de gracia	1 año
Tasa	DTF + 4 puntos

Cifras en miles de \$

Años	Pago Capital	Pago Intereses	Cuota Total	Causación Intereses	Saldo
1			\$ 0	\$ 16.619	\$ 182.979
2	\$ 39.432	\$ 18.280	\$ 57.712	\$ 18.280	\$ 143.547
3	\$ 43.372	\$ 14.340	\$ 57.712	\$ 14.340	\$ 100.175
4	\$ 47.705	\$ 10.007	\$ 57.712	\$ 10.007	\$ 52.470
5	\$ 52.470	\$ 5.242	\$ 57.712	\$ 5.242	\$ 0

5.2) **CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.**

5.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre disponibilidad y suficiencia de recursos desde el inicio de su ejecución (desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte) y sobre las metas finales del componente financiamiento fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

A corte del mes de marzo de 2009, la Alianza ejecutó el 100% del Incentivo Modular. Así mismo, las demás instituciones participantes entregaron sus aportes a la Alianza, en su mayoría con un monto superior al comprometido. La Gobernación del Quindío entregó solo el 90% del aporte total comprometido, las actividades se desarrollaron completamente pero el aporte fue menor porque en la preinversión se sobre estimó el valor de las horas.

Estado del Fondo Rotatorio:

El reintegro del I.M a través del fondo rotatorio según su reglamento debe ser recuperado en un lapso de cinco años contados a partir de la implementación del proyecto, la tasa de interés es del DTF más cuatro (4) puntos. Pese a que la Alianza inicio en el mes de julio de 2007, es decir, hace 28 meses, no se ha tenido el recaudo adecuado de los recursos, tan solo se ha reintegrado \$3.230.000 al Fondo Rotatorio correspondiente al valor de los intereses causados de acuerdo a lo consignado en el Reglamento aprobado por Asamblea. Si bien los problemas técnicos golpearon de manera fuerte la producción de los beneficiarios, este es uno de los indicadores de Alarma que deberán abordarse con planes de acción concertados para dinamizar el uso del recurso.

CUADRO FINAL DE CALIFICACIONES AL DESEMPEÑO EN LA EJECUCIÓN Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS.

Concepto	Calificación (1-10)*	Observaciones
Calificación al cumplimiento del Plan Técnico-Productivo	6,3	Se logró en su mayoría un porcentaje de cumplimiento de metas mayor al 75%, sin embargo los problemas fitosanitarios en los cultivos han disminuido de manera drástica la producción pese a un trabajo intenso por parte de todos los actores de la Alianza.
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan de Manejo Ambiental	NA	No se proyectó un POA en este componente considerando el proceso de transición por el que pasa la Alianza, en el cual, la Organización de Productores adelanta la elaboración de un nuevo POA y en el mes de abril lo determinará en conjunto con MIDAS.
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan Social	7,3	El promedio de calificación es alto considerando que se ha dado cumplimiento a las metas establecidas, sin embargo, el impacto que la ejecución de estas actividades ha generado en los productores no ha sido el esperada y por ello se hace necesario un acompañamiento adicional en este componente como se menciona en el aparte socio empresarial de este informe. Las actividades de ese acompañamiento adicional deberán incorporarse en el nuevo POA que la Asociación construya.
Calificación al cumplimiento del Plan de Transferencia de Competencias Gerenciales	7	Se percibe interés por parte de la Organización de Productores en el proceso de transferencia, la OGA muestra disposición en este ejercicio pero se ha dilatado el proceso de entrega porque no se ha liquidado la Alianza y esto hace que no se haga el cierre contable.
Calificación consolidación socioempresarial. Organización de Productores con una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando.	6	El proceso de transferencia ha seguido su curso, sin embargo, son evidentes las deficiencias de los miembros de la Junta Directiva de Unimor en el manejo Administrativo. Este aspecto se fortalecerá con el proceso de empresariazacion y apoyo adicional en el componente social que se

		brindará a la Alianza.
Calificación a la operatividad del CDA. CDA opera adecuadamente y es competente en sus obligaciones	6	El último CDA se realizó en el mes de enero considerando que en este periodo se terminó de ejecutar el Inventivo Modular, la Asociación por consenso determinó no citar de nuevo a Comité Directivo pero actualmente tiene reuniones periódicas de Junta Directiva y las instituciones se reúnen mensualmente en el Comité Técnico.
Calificación a la estructuración de la alianza. Alianza con estructura organizacional y empresarial definida y operando	8	La alianza cuenta con la estructura organizacional y empresarial operando.
Calificación al manejo contable de la alianza (contabilidad al día?)	9	Actualmente está pendiente el cierre financiero total de la Alianza porque se espera el saldo total del traslado de los recursos hechos por la Fiducia, no obstante, el registro de la operación comercial se encuentra al día.
Calificación al uso de herramientas, instrumentos e indicadores de gestión (POA, financieros, técnicos, sistematización de información)	8	Si
Calificación a la gestión de Gerencia en la implementación o desarrollo de la alianza.	8	Se han cumplido las metas de la gerencia en la ejecución de los recursos.
Calificación a los Convenios de Comercialización. Convenio(s) de Comercialización Vigente(s) y favorabilidad para la alianza de las condiciones de negociación planteadas en ellos.	10	Si
Calificación al cumplimiento de compromisos comerciales de los productores con la alianza.	7	Se entrega fruta actualmente, pero no en los volúmenes esperados, ello a causa de los problemas fitosanitarios, pero también porque algunos productores no han cumplido su compromiso por problemas de logística que se han solucionado.
Calificación al cumplimiento de compromisos de los aliados comerciales con la alianza	10	Bueno.
Promedio Alianza	7,92	

*Al corte de este informe tomando como referencia el POA vigente de la alianza.

PLANES DE ACCIÓN CONCERTADOS ENTRE OGR Y EJECUTORES DE LA ALIANZA, PARA ATENDER ALERTAS TEMPRANAS.

Para los indicadores o conceptos con bajo desempeño en el cumplimiento de la programación del POA o de bajo avance hacia el cumplimiento de las metas de la alianza, se resumen las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, se refieren sus consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza. Finalmente se registran las acciones preventivas, correctivas o de mejora concertadas con la Gerencia de la Alianza relacionadas con cada alerta temprana

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
SOCIAL	La Alianza pasó a ser administrada por UNIMOR y la OGA se retira.	Fraccionamiento de UNIMOR.	Participación de la Junta Directiva de UNIMOR en las capacitaciones de empresarialización que se contratará con el SENA. El responsable es la OGR y está en proceso la firma del convenio.
	No se están realizando las reuniones de Comité Directivo de Alianza.	Toma inadecuada de decisiones.	Se ha sensibilizado a la Organización de Productores con respecto a la necesidad de mantener estos espacios para la construcción de un proceso fortalecido con el acompañamiento de todos los actores de la Alianza. Asimismo, se resaltó la importancia que para el proceso de Monitoreo tiene este espacio.

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
FINANCIERO	Las recuperación de los recursos del I.M a través del Fondo Rotatorio es precaria, solamente se está alcanzando el 1,9% del monto total que debe ser reintegrado.	Escases de recursos financieros para garantizar la sostenibilidad del proyecto en los pagos y generación de la cultura del no pago.	Persuasión por parte de la OGR en la Asamblea General de Unimor para el pago de la obligación, se logró el compromiso de los productores y la Junta Directiva haciendo énfasis en hacer efectivos los pagarés por el no pago. Responsable Gerente del Fondo Rotatorio y apoyo de la Junta Directiva Unimor.
AMBIENTAL	Presencia de enfermedades y plagas.	Perdidas de cosechas y disminución de las ganancias que harían poco rentable el cultivo.	Seguimiento con el técnico de MIDAS, el ICA y el seguimiento del Aliado Comercial. Responsable UNIMOR. Se ha evidenciado una recuperación de los cultivos que se expresa en el aumento de la producción, sin embargo es un tema que se le debe seguir prestando especial atención.

1) Indicador del POA o concepto que amerita alerta temprana. 2) Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara la meta?. Actividades planeadas no ejecutadas, factores externos, falta de recursos, negligencia, renuencia o o desidia, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otras metas no cumplidas con las cuales se relaciona directamente. 3) consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza Riesgos identificados y valorados como de impacto moderado a alto. 4) planes de acción concertados entre OGR y Ejecutores (OGA, OP y CDA) para mitigar riesgos o para corregir las situaciones problemáticas descritas. Indicar la fecha de inicio del plan y los responsables directos de su ejecución. Si el plan está debidamente concertado con ejecutores y existe OGA, es de obligatorio cumplimiento por parte de ésta última. Si se trata de un plan propuesto por la OGR y pendiente de concertar, indicar tal situación en el cuadro especificando fecha límite para la concertación.

-Apoyos dados por la OGR en la orientación de la alianza durante el periodo reportado.

- Asistencia por parte de la OGR a las diferentes reuniones con relación al problema fitosanitario de los cultivos.
- Acompañamiento en el proceso de entrega de la Alianza.
- Acompañamiento metodológico a la OP en la elaboración de informes y manejo de POA.
- Apoyo a la OGA en la gestión Financiera ante la Fiducia para la entrega de estados contables.

-Apoyos dados por el CDA a la alianza durante el periodo reportado.

Estos apoyos se reflejan en el Comité Técnico que de manera ininterrumpida se ha reunido, en el, se han tomado las decisiones en consenso para tratar el problema fitosanitario, a la fecha como la producción lo refleja, las mediadas han dado resultado, sin embargo sigue el trabajo para erradicar por completo la botrytis.

- A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el desempeño general de la OGA o los ejecutores de la alianza en la ejecución del POA.

Las metas de la Alianza se han cumplido, sin embargo el proceso de entrega a la Organización de Productores se ha dilatado a pesar de que se ejecutó el 100% del IM por la falta de los saldos que la Fiducia consignará a la Asociación, ello no ha permitido el cierre contable de la Alianza por lo que los productores aún no la reciben. La OGA deberá gestionar de manera más insistente ante la Fiducia la entrega de estos saldos para la finalización de su proceso, se acordó un plazo hasta el 15 de junio.

A pesar de existir disposición por parte de la Gerencia de la OGA en la presentación de Informes y diligenciamiento del POA, después de varias sesiones de retroalimentación en metodología para el uso de los instrumentos de Monitoreo, se perciben deficiencias particularmente el diligenciamiento del POA, no se han aprehendido los conceptos del Plan entendidos como la herramienta de planificación de la Alianza.

En general, la OGA cumplió con las actividades previstas en el POA pero hay aspectos en los que se deberá fortalecer a la base como son Asociatividad, organización y manejo administrativo financiero, ya que las actividades desarrolladas en el Plan Social no dieron los resultados esperados. Adicionalmente hay aspectos de logística en la comercialización a los que la OGA no dio respuesta oportuna (caso productores Génova, Pijao y Córdoba), por esto algunos productores no entregaban la fruta a la Alianza.

-A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el avance o estado de la alianza en general, hacia el cumplimiento de sus metas de resultado y objetivos. (Articulación de los diferentes componentes dentro del esquema de alianza):

El trimestre evaluado ha sido un proceso de transición participativo y dinámico, sin embargo, no ha fluido de la manera esperada por las debilidades que se han reseñado en este informe, sin embargo, en estos aspectos se está trabajando por parte de la Organización de Productores y las instituciones acompañantes concertando planes de Acción como el acompañamiento de MIDAS en la parte social y la solicitud de acompañamiento adicional que la OGR presentó, en el componente técnico, el apoyo del ICA, el Aliado Comercial, MIDAS y la Gobernación del Quindío ha sido fundamental para sopesar la crisis. Actualmente se trabaja en la elaboración del nuevo POA.

La OGR reitera la solicitud de un acompañamiento adicional para esta Alianza en el componente Social considerando que existen debilidades en el tema de Fidelidad de los productores con el Aliado Comercial, poca sensibilización con respecto al pago del Fondo Rotatorio y problemas de asociatividad de la unión temporal. De la misma manera, deberá profundizarse en temas administrativos, financieros y de comercialización a la Junta Directiva de la organización de productores que está al tanto del proceso.