

Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas - INFORME DE MONITOREO

Alianza	Fecha de Visita*		
	Día	Mes	Año
"MEJORAMIENTO DE 31 HECTAREAS DE MORA EN LA ZONA CORDILLERANA DEL DEPARTAMENTO DEL QUINDÍO"	04	07	2009

*Como fecha de referencia del informe se toma el último día de la visita formal de monitoreo a la alianza en campo.

Organización Gestora Regional a cargo del monitoreo	Fundación Codesarrollo												
Nombre monitor responsable	Ana María Montoya Morales												
Número y año del convenio de alianza	Número			Año			2007- Marzo						
Fecha de aprobación de la alianza en comisión intersectorial	Día	24	Mes				08	Año	2006				
Fecha vencimiento-póliza cumplimiento-convenio de alianza*	Día	31		Mes				01	Año	2009			
Fecha del CDA que aprobó el POA	Día				Mes				07	Año	2007		
Vigencia del POA de referencia	Mes		11	Año		2008		Mes		12	Año		2009
Periodo al que corresponde el informe**	Día	04	Mes	04	Año	2009		Día	04	Mes	07	Año	2009
Fecha del primer desembolso de incentivo modular	Día			Mes	06	Año	2007		Antigüedad de la alianza- Meses				18
Organización de Productores a cargo de la alianza	UNIMOR												
Organización Gestora Acompañante en la actualidad (OGA)***	UNIMOR												
Otras OGA's que han acompañado la alianza	No												
Aliados comerciales actuales con convenios de comercialización vigente	Meals de Colombia S.A												
Aliados comerciales retirados	Ninguno												

* o de sus prórrogas. ** la fecha final es igual a fecha de corte indicada en el encabezamiento de este informe. ***Contados a partir de la fecha del primer desembolso del incentivo modular.

Resumen de las actividades de seguimiento realizadas en la visita formal de monitoreo así como de las personas y entidades contactadas

Actividad	Lugar - Fecha	Participantes	Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones
Asamblea General UNIMOR.	Casa de la Cultura municipio de Calarcá 4 Julio de 2009	Junta Directiva de UNIMOR: Carlos Omar Pinzón Prada. Aldemar Ramos Anacona. Alberto Ruiz Rodrigo Alberto Portilla Benjamín Ortiz Caicedo. Dagoberto Marín Quiceno. María Offir Guerrero de Pino Gerente OGA: Diana Patricia Jiménez. Monitor OGR Fundación Codesarrollo: Santiago Rodríguez R. Ana María Montoya, OGR Fundación Codesarrollo. Jesús Ávila, profesional social MIDAS.	La Asamblea le otorgó a la OGR un espacio para intervenir en la Asamblea, con el objeto de rendir un informe sobre el desempeño de la Alianza en cuanto a los indicadores establecidos en el POA. Se recalcó el tema la baja recuperación del IM y se anunció que el MADR por petición de la Junta Directiva de UNIMOR aprobó un acompañamiento adicional en el componente socio-empresarial. Este espacio se aprovechó para presentar al profesional del proyecto MIDAS

		Asistieron 17 productores beneficiarios de la Alianza.	
Reunión con un grupo significativo de beneficiarios de la Alianza.	Casa de la Cultura municipio de Calarcá 4 Julio de 2009	Monitor OGR Fundación Codesarrollo: Santiago Rodríguez R. Ana María Montoya, OGR Fundación Codesarrollo. Beneficiarios Alianza participantes en la Asamblea.	Se respondieron a las preguntas de los productores respecto al volumen de producción proyectado y ejecutado de la mora, el reintegro del Fondo Rotatorio, se les informó de la capacitación en EMPRESARIZACION que se ejecutará con el SENA.
Reunión con la Junta Directiva O.P	Casa de la Cultura municipio de Calarcá 4 Julio de 2009	Monitor OGR Fundación Codesarrollo: Santiago Rodríguez R. Ana María Montoya, OGR Fundación Codesarrollo. Beneficiarios Alianza participantes en la Asamblea.	Se tuvo la oportunidad de rendir un informe de la OGR breve sobre el desempeño de la Alianza en el marco de la Asamblea de Productores
Visita a predios u otras actividades de campo	Municipio Calarcá. Vereda La Palmas, Finca Lomitas 4 Julio de 2009	José Ricaute Rivera Rodríguez, beneficiario Alianza. Monitor OGR Fundación Codesarrollo: Santiago Rodríguez R. Ana María Montoya, OGR Fundación Codesarrollo. Jesús Ávila, profesional social MIDAS.	Se recorrió el predio del beneficiario encontrando que estaba afectado por el mildew, por lo cual se confirmó la necesidad de realizar las labores de plateo, poda y recolección de los desechos vegetales para evitar la propagación de enfermedades. El beneficiario ha realizado cosechas sobre el cultivo y presenta altibajos en la producción. Se requiere un manejo adecuado en la aplicación de insumos de síntesis química. Manifiesta conocer el objetivo de la recuperación del IM en el Fondo Rotatorio y está dispuesto a cumplir esta obligación. Entre las observaciones que realiza a la OGR afirma que deben ser ágiles las entregas de insumos faltantes. Debe aclararse que los recursos que están pendientes de ejecutar corresponden a la Gobernación del Quindío.
Reunión de Junta Directiva UNIMOR	Universidad del Quindío 30 mayo de 2.009	Carlos Omar Panzón Prada Dagoberto Marín Quiceno Aldemar Ramos Anacona María Offir Guerrero de Pino Rodrigo Alberto Portilla	Nivelación de dineros recibidos Situación entrega de mora a Meals de Colombia. Cancelación dineros producto de la venta de mora
Reunión de Junta Directiva UNIMOR	Universidad del Quindío 25 abril de 2.009	Carlos Omar Panzón Prada Dagoberto Marín Quiceno Aldemar Ramos Anacona María Offir Guerrero de Pino Rodrigo Alberto Portilla	Fijación y aprobación cuota administrativa Consecución bolsas para empaque de la mora Plazo entrega de producción al 30 de abril.

1. COMPONENTE TECNICO - PRODUCTIVO

1.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y Convenio de Alianza*

Metas del establecimiento productivo: <ul style="list-style-type: none">• Mejoramiento de 31 Ha de mora: 17 Ha para el sostenimiento y 14 Ha en siembras nuevas.• Establecer parcelas de mora sin espina para su evaluación.• Producir en promedio 200 toneladas de mora por año.
Metas productivas (Producción y productividad): <ul style="list-style-type: none">▪ 2,5 Ton / Ha por mes al año en la implementación del proyecto▪ 8,8 Ton/ Ha por mes en el segundo año de ejecución de la Alianza.▪ 12 Ton / Ha por mes desde el tercer año.
Otras metas del Componente: <ul style="list-style-type: none">▪ Manejo de plagas y enfermedades▪ Control malezas▪ Podas realizadas

1.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:
De establecimiento o sostenimiento: <ul style="list-style-type: none">▪ El control de la maleza (planteo) se realizó durante los dos meses en promedio en 28,5 Ha es decir en un 91%.▪ La aplicación del plan de fertilización (correctivos, abonos, fertilizantes) cubrieron 27,5 Ha en promedio durante el bimestre.▪ No se relaciona en el informe de la OP el avance del tutorado, teniendo en cuenta que se reportó en el anterior informe que faltaba una (1) Ha para alcanzar el 100%.• Según el reporte técnico de MIDAS el manejo de las prácticas culturales ha mejorado notablemente, porque los agricultores han tomado conciencia de la producción y la calidad fitosanitaria del cultivo que se concreta en mejora de la salud del agricultor y la calidad del producto.▪ Se realizó en promedio el 97% de las podas programadas.
Productivas (Producción y Productividad): <p>Debido al incremento de la humedad relativa por las lluvias se produjeron pérdida en la producción, sumado al hecho de la persistencia del Mildeo y la ocurrencia granizadas que dañaron las plantas, como también vendavales que afectaron tutores. No obstante la producción aumentó respecto al anterior período monitoreado en un 62%.</p>

Según el reporte técnico de MIDAS: "Hay dos agricultores que no siguen las recomendaciones de manejo cultural y no han sacado producción, se hizo la advertencia, si en la próxima visita no hay cambios los retiramos del proyecto".

Se llegó al acuerdo para probar dos fertilizantes foliares para mitigar el daño que produce el Mildeo sobre el cultivo, dado que con la utilización de estos dos productos (Cadafol y Cadafil) en rosas disminuyó en un alto porcentaje la presencia de Mildeos, la ventaja es que estos dos productos tienen un tiempo de carencia cero y no están restringidos por el programa MIDAS.

En el mes de mayo se hizo la primera reunión con los técnicos que presentan asistencia técnica en el Departamento del Quindío con el propósito de sacar una publicación de manejo técnico específico para el departamento. Ya se dictaron dos temas: manejo de prácticas culturales de la mora y fertilización.

Asistencia Técnica:

Se cuenta con el apoyo de un técnico aportado por el proyecto MIDAS, que en promedio realiza 23,5 visitas a agricultores al mes.

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales técnico-productivas fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Frente a las afectaciones de los cultivos por el trips se continúa trabajando para controlarlo. Se debe verificar por parte de la OP porque ha sido persistente el incumplimiento en el tutorado o si ya se completó el 100% de la meta. Se percibe un aumento en la productividad, aunque los indicadores siguen siendo bajos. Así mismo las actividades de sostenimiento se vienen desarrollando con una mayor cobertura, sin embargo se debería desarrollar un control sobre la calidad de estos trabajos, para garantizar la disminución de plagas y enfermedades, como también el aumento de la productividad.

2. COMPONENTE AMBIENTAL

2.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza, metas señaladas en el plan de manejo ambiental.

Metas del Plan de Manejo Ambiental:

- Construir drenajes con estructuras de disipación de energía en los sitios donde descolen.
- Asistencia técnica para la identificación de plantas y coberturas nobles, selección de insumos químicos para el control de malezas, capacitación maquinaria fumigación y uso adecuado de elementos de protección ambiental.
- Manejo de residuos sólidos y líquidos peligrosos derivados del uso de plaguicidas.
- Evitar la dispersión de agentes infecciosos presentes en el material vegetal proveniente de podas o remoción de plantas con enfermedades o parásitos.
- Disposición de productos de desecho.

2.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Se cumplió el 100% de las metas del componente ambiental del estudio de preinversión.

Frente al apoyo prestado por MIDAS se realizaron prácticas en calibración de equipos y boquillas para la aplicación de agroquímicos. Igualmente se acompañó al componente ambiental en la socialización del listado de agroquímicos autorizados por MIDAS según el PERSUAP y la presentación de un plan de contingencia. Se contó en este evento con la participación de funcionarios de la empresa Bayer y 15 productores.

Se presentó a los productores una propuesta para aplicar insumos de síntesis química de acuerdo a su periodo de carencia: Amistar y Bravonil (para ataques fuertes de Mildeo), Calidall Rovrall (para Botrytis), Control (para Mildeo y Botrytis siempre y cuando el agricultor no tenga que recoger mora porque tiene un periodo de carencia de 14 días), Atlas (para antracnosis y Botrytis).

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente ambiental fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Continúa en proceso en conjunto con el programa MIDAS la formulación del nuevo POA, de acuerdo con las recomendaciones hechas por el Aliado Comercial cuyos resultados se deben presentar el día 10 de junio.

3. COMPONENTE AGRONEGOCIO

3.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Convenios y Gestión de Comercialización:

Suscribir contratos de venta de mora directamente entre la Unión Temporal UNIMOR y el aliado comercial MEALS DE COLOMBIA S.A. para adquirir el 100% de la producción.

Metas de venta en valor y volumen:

Mantener un flujo de ventas de 500 Kg por productor desde el noveno mes de ejecución del proyecto.

3.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

3.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

El Aliado comercial recibió para el mes de abril 12.161 kg de mora a un precio de \$1.665 kg, en tanto en el mes de mayo la producción fue de 10.457 Kg vendida a un precio de \$1.672 Kg. Las ventas del bimestre fueron de 22,6 toneladas por un valor total de \$37.746.100. Las variaciones de los precios obedecen a la cantidad de mora despionada que se entrega en cada venta al aliado comercial.

En el informe de la OP de mayo se manifiesta que persisten problemas en la logística en los municipios de Córdoba, y Pijao con el fin de garantizar la entrega de la producción a Meals de Colombia, por lo cual estos productores continúan comercializaban su producción fuera del convenio.

3.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Es necesario fortalecer la conciencia entre los productores por trabajar más en la disciplina en el manejo de los cultivos, en la entrega de la fruta, como en el cumplimiento del pago al Fondo Rotatorio.

No obstante el aumento de la humedad relativa por las lluvias lo que ocasiono perdida en la producción, la presencia de mildew, y la ocurrencia en el mes de mayo granizadas (que afectaron las plantas) y vendavales (que dañaron algunos tutores) la producción respecto al bimestre anterior presentó un aumento de 4,3 Ton a 11,3 toneladas.

4. COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA

4.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas del Plan Social:

Fortalecer a las asociaciones ASOFRUPA, APROCOR, LUMOGRAN y AGRO-SAN JUAN para que confluyan en la Unión Temporal UNIMOR.

Capacitar al conjunto de las organizaciones productoras en las técnicas administrativas y contables de sus empresas.

Generar un claro compromiso y sentido de pertenencia de los aliados comerciales y productores con en el proyecto de la Alianza

Visión y apropiación del proyecto por parte de los productores.

Metas del acompañamiento de OGA:

- Transferencia de Competencias a la Organización de Productores.

4.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

4.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Plan Social:

El 15 de junio se realizará la entrega del video institucional y la sistematización de la experiencia de la Alianza, productos financiados con recursos de la Gobernación del Quindío, con lo cual se dará cumplimiento total al plan social del estudio de preinversión.

Actividades adicionales de empresarización:

Se desarrolló un acuerdo de voluntades con el SENA para iniciar un proceso de EMPRESARIZACION dirigido a la junta directiva de UNIMOR y los líderes de la Unión Temporal interesados en el proceso, que enfatizará en el fortalecimiento de la asociación a nivel administrativo, la comercialización, la contabilidad y aspectos financieros.

La OGR solicitó un acompañamiento adicional para esta Alianza en el componente social para fortalecer el tema de fidelidad de los productores con el Aliado Comercial, la sensibilización respecto al pago del Fondo Rotatorio y el reforzamiento de la asociatividad de la base de productores. La Junta Directiva de UNIMOR aprobó la solicitud de este acompañamiento adicional y el MADR junto con la OGR desarrollan las actividades pertinentes para concretar la contratación del profesional que desarrollará estas actividades.

Transferencia de Competencias a la Organización de Productores:

La OGA no ha presentado los estados financieros actualizados a la OP, argumentando estar pendiente de los saldos de liquidación por parte de la Fiducia, el plazo para finalizar este proceso es el 15 de junio y hacer la entrega total de la Alianza. Se considera que con el proceso de empresarización acordado con el SENA se dará continuidad y sostenibilidad al a la transferencia de conocimientos y competencias para la gerencia y gestión de la presente Alianza.

Desempeño de la OGA en la ejecución (efectividad y eficiencia):

La OGA tiene pendiente la entrega de la información financiera en su totalidad. El plazo máximo programado para dicha entrega es el 15 de junio.

Gerencia a cargo de la Organización de Productores:

Se debe reforzar la capacitación de la OP y sus directivos en la comprensión y manejo del POA, en el sentido y alcance del Fondo Rotatorio, en la importancia de elaborar instrumentos que les permita a la junta directiva de UNIMOR y sus asociados conocer los costos de producción, el cumplimiento de las obligaciones técnicas, ambientales, comerciales y financieras.

El reporte social de MIDAS, indica que con UNIMOR se realizó un taller de construcción del plan de acción, el 18 de mayo con una asistencia de 3 asociados y una duración de 3 horas.

4.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente socio-empresarial y de gerencia fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Con la gestión del acompañamiento socio-empresarial se debe alcanzar el cumplimiento de los siguientes objetivos:

1. Puesta en marcha del Fondo Rotatorio.
2. Recuperación del Incentivo Modular.
3. Fortalecimiento de la Junta Directiva UNIMOR.

Que debe ser complementada con la participación de la Junta Directiva de UNIMOR y los líderes de la Unión Temporal en la capacitación en EMPRESARIZACION.

5. COMPONENTE FINANCIERO

5.1)
Preinversión y convenio de alianza.

METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de

Metas de aportes de cofinanciación (especificar destinación):

- Gestionar el desembolso de las diferentes fuentes de financiación.
- Supervisar y ejecutar de manera adecuada el presupuesto del proyecto.

Meta Financiera	Meta Miles de Cop	Desembolsado Miles de Cop	% Cumplimiento Desembolso
PRODUCTORES	89.766	230390	256%
GOBERNACIÓN DEL QUINDÍO	86.037	77713	90,3%
ALCALDÍA CALARCÁ.	6.165	6.483	105.%
ALACALDÍA DE CÓRDOBA.	1.910	1.910	100&
ALCALDÍA DE GÉNOVA.	3.412	2.916	85%
ALCALDÍA DE PIJAO.	3.162	2.430	77%
MEALS DE COLOMBIA	5.000	5699	114%
SENA	43.944	39996	91%
INCENTIVO MODULAR	166.360	166332	100%
Total	421.613	535471	113%

Metas del Fondo Rotatorio (especificar destinación una vez reglamentado):

Monto	\$ 166.360.000
Plazo	5 años
Periodo de gracia	1 año
Tasa	DTF + 4 puntos

Cifras en miles de \$

Años	Pago Capital	Pago Intereses	Cuota Total	Causación Intereses	Saldo
1			\$ 0	\$ 16.619	\$ 182.979
2	\$ 39.432	\$ 18.280	\$ 57.712	\$ 18.280	\$ 143.547

3	\$ 43.372	\$ 14.340	\$ 57.712	\$ 14.340	\$ 100.175
4	\$ 47.705	\$ 10.007	\$ 57.712	\$ 10.007	\$ 52.470
5	\$ 52.470	\$ 5.242	\$ 57.712	\$ 5.242	\$ 0

5.2) **CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.**

5.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre disponibilidad y suficiencia de recursos desde el inicio de su ejecución (desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte) y sobre las metas finales del componente financiamiento fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

Todos los aportantes del proyecto entregaron ya el 100% de los recursos. Se ha ejecutado la totalidad de los recursos excepto el rubro de la Gobernación del Quindío, que según el informe de la OP invirtió \$16 millones de pesos en la compra de insumos sobre el total del último desembolso de \$30.000.000, que son administrados por la Universidad del Quindío. Por tanto a mayo de 2009 la ejecución de esta fuente de financiación se encuentra en el 60%. Se espera que al finalizar el mes de julio se logre el 100% de la inversión.

Se debe reportar por parte de la OP los recursos del proyecto MIDAS.

Estado del Fondo Rotatorio:

La ejecución de esta Alianza se inició en junio de 2007, es decir, que desde julio de 2008 se debió iniciar el pago de los intereses del IM y desde julio de 2009 el pago de intereses más capital. Como el valor a cancelar al Fondo Rotatorio en el segundo año de la alianza es de \$57.712.000 más \$16.619 de intereses del primer año de cosecha (equivalente a tres meses si se cuenta desde el inicio de las siembras nuevas en el primer año, hasta el noveno mes en que se realiza la primera cosecha), ello significa que cada productor debería desde el mes de abril de 2009 estar aportando \$155.140 para aportar al reintegro de los primeros \$74.331.000 del capital más interés de los primeros dos años de funcionamiento de la Alianza. En este sentido se debería estar recuperando \$4.809.333 mensuales por el total de los 31 productores.

Al corte del mes de mayo se había recuperado un total de \$4.744.000, es decir tan sólo un 7% de la meta fijada para esta fecha.

El reintegro del I.M a través del fondo rotatorio según su reglamento debe ser recuperado en un lapso de cinco años contados a partir de la implementación del proyecto, la tasa de interés es del DTF más cuatro (4) puntos. Como se aprecia el recaudo es inadecuado, pues existe un acuerdo entre los productores para que solamente retribuyan al Fondo Rotatorio quienes producen 100 Kg a la semana o más, pero teniendo en cuenta que todas las áreas ya están en producción, se debe revisar esta decisión e iniciar el cobro tal como se plantea en el estudio de preinversión o como mínimo proporcional a la producción de cada beneficiario. Este acuerdo debe ser discutido entre los miembros de la Unión Temporal.

CUADRO FINAL DE CALIFICACIONES AL DESEMPEÑO EN LA EJECUCIÓN Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS.

Concepto	Calificación (1-10)*	Observaciones
Calificación al cumplimiento del Plan Técnico-Productivo	6.2	El aspecto que afecta negativamente este componente es la cantidad de cosecha obtenida, ya que solamente se ha obtenido un 35% de la meta trazada. Las demás actividades se cumplen de forma positiva.
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan de Manejo Ambiental	8	Aunque las actividades propuestas en el estudio de preinversión se llevaron a cabo en su totalidad y el proyecto MIDAS acompaña el proceso, se registran dos productores que no acogen las

		recomendaciones en la utilización adecuada de insumos de síntesis química, lo cual hace bajar el puntaje de 10 (según POA) a 8.
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan Social	6	El puntaje obtenido en el POA es 8,3 pero los resultados en cuanto a la cohesión de la Unión Temporal y el retorno del IM insuficiente hace que se disminuya esta calificación en 6.
Calificación al cumplimiento del Plan de Transferencia de Competencias Gerenciales	7	El Plan de Transferencias fue insuficiente, motivo por el cual se requiere un mayor compromiso de la Junta Directiva de UNIMOR con los procesos de empresarización que se desarrollarán con el SENA y con el trabajo conjunto con el profesional social de apoyo que contratará el MADR.
Calificación consolidación socioempresarial. Organización de Productores con una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando.	6	UNIMOR no ha logrado establecer aún su estructura de forma sólida, este hecho se refleja en su incapacidad logística para acopiar la producción, en la precaria administración y recaudo del IM.
Calificación a la operatividad del CDA. CDA opera adecuadamente y es competente en sus obligaciones	6	El papel del CDA viene en decrecimiento ya que las Alcaldías, la OGA y la Gobernación del Quindío al cumplir su aporte tienden a no continuar el acompañamiento. La responsabilidad recae sobre la Junta Directiva de UNIMOR, sobre el Aliado Comercial y el acompañamiento del proyecto MIDAS y la OGR. El punto álgido es el volumen de comercialización entregado al Aliado Comercial, el cumplimiento de las normas ambientales y el reintegro del IM al Fondo Rotatorio.
Calificación a la estructuración de la alianza. Alianza con estructura organizacional y empresarial definida y operando	7	Es débil la estructura organizacional y empresarial de la Alianza, se presenta dinámica porque existe un Aliado Comercial interesado en el producto cuya demanda es constante, pero la OP no tiene la experiencia, ni el talento humano suficiente y capacitado para lograr el fortalecimiento de la Alianza.
Calificación al manejo contable de la alianza (contabilidad al día?)	7	No se presentó el balance contable de la Alianza para este periodo firmado por contador público. Sin embargo la OGA venía desarrollando una sistematización contable del proyecto y debe ser entregado a más tardar el 15 de julio de 2009
Calificación al uso de herramientas, instrumentos e indicadores de gestión (POA, financieros, técnicos, sistematización de información)	6	La OP a través de su Junta Directiva viene desarrollando un proceso de aprendizaje que se profundizará con el acompañamiento adicional del componente social y el proceso de empresarización con el SENA
Calificación a la gestión de Gerencia en la implementación o desarrollo de la alianza.	8	Se han cumplido las metas de la gerencia en la ejecución de los recursos. Para proyectar el nuevo POA desde julio de 2009 a junio de 2010 se deben concertar nuevas actividades y metas en este componente.
Calificación a los Convenios de Comercialización. Convenio(s) de Comercialización Vigente(s) y favorabilidad para la alianza de las condiciones de negociación planteadas en ellos.	10	Está vigente y en funcionamiento.
Calificación al cumplimiento de compromisos comerciales de los productores con la alianza.	7	Se presentan problemas de fidelidad de algunos productores con el Aliado Comercial.
Calificación al cumplimiento de compromisos de los aliados comerciales con la alianza	10	Se cuenta con un buen Aliado Comercial quien participa activamente en los Comités Directivos y Técnicos de la Alianza. Ha mantenido precios estables y se preocupa del componente ambiental del proyecto. Además le ha plantado a los productores la necesidad de cumplir con el retorno del IM, aún entre los productores que no le cumplen con la venta a la Empresa.

Promedio Alianza	7,2
------------------	-----

*Al corte de este informe tomando como referencia el POA vigente de la alianza.

PLANES DE ACCIÓN CONCERTADOS ENTRE OGR Y EJECUTORES DE LA ALIANZA, PARA ATENDER ALERTAS TEMPRANAS.

Para los indicadores o conceptos con bajo desempeño en el cumplimiento de la programación del POA o de bajo avance hacia el cumplimiento de las metas de la alianza, se resumen las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, se refieren sus consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza. Finalmente se registran las acciones preventivas, correctivas o de mejora concertadas con la Gerencia de la Alianza relacionadas con cada alerta temprana

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
SOCIO-EMPRESARIAL	La Alianza pasó a ser administrada por UNIMOR y la OGA se retira. Concretar la entrega definitiva de la contabilidad y la ejecución total de los recursos de la Gobernación del Quindío por parte de la OGA a la OP	Inexperiencia en la administración de la Alianza y debilidad en los instrumentos para realizar el control y seguimiento de la misma. Falta de apropiación del rol de gerente y gestor de la OP frente a la Alianza	Vinculación de un profesional como apoyo adicional en el componente socio-empresarial. Participación de la Junta Directiva de UNIMOR en las capacitaciones de empresarización que se contratará con el SENA. Entrega de la contabilidad de la OGA a la OP el 15 de julio.
FINANCIERO	Las recuperación de los recursos del I.M a través del Fondo Rotatorio es precaria, solamente se está alcanzando el 7% del monto total que debe ser reintegrado a la fecha.	Escasez de recursos financieros para garantizar la sostenibilidad del proyecto en los pagos y generación de la cultura del no pago.	Establecer herramientas de control que permitan conocer los costos de producción y las cantidades de producto recolectada en cada predio de la Alianza.
AMBIENTAL	Presencia de enfermedades y plagas.	Perdidas de cosechas y disminución de las ganancias que harían poco rentable el cultivo.	Seguimiento con el técnico de MIDAS, el ICA y el seguimiento del Aliado Comercial. Responsable UNIMOR. Se ha evidenciado una recuperación de los cultivos que se expresa en el aumento de la producción, sin embargo es un tema que se le debe seguir prestando especial atención.
COMERCIAL	Bajos volúmenes en la recolección de la cosecha	Escasos recursos reintegrados al Fondo Rotatorio para garantizar la sostenibilidad de la Alianza.	Implementar medidas de control y seguimiento al sistema de producción, acopia y retorno del IM

1) Indicador del POA o concepto que amerita alerta temprana. 2) Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara la meta?. Actividades planeadas no ejecutadas, factores externos, falta de recursos, negligencia, renuencia o o desidia, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otras metas no cumplidas con las cuales se relaciona directamente. 3) consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza Riesgos identificados y valorados como de impacto moderado a alto. 4) planes de acción concertados entre OGR y Ejecutores (OGA, OP y CDA) para mitigar riesgos o para corregir las situaciones problemáticas descritas. Indicar la fecha de inicio del plan y los responsables directos de su ejecución. Si el plan está debidamente concertado con ejecutores y existe OGA, es de obligatorio cumplimiento por parte de ésta última. Si se trata de un plan propuesto por la OGR y pendiente de concertar, indicar tal situación en el cuadro especificando fecha límite para la concertación.

-Apoyos dados por la OGR en la orientación de la alianza durante el periodo reportado.

Gestiones para garantizar el acompañamiento adicional en el componente socio-empresarial de la Alianza con recursos no reembolsables del MADR.

-Apoyos dados por el CDA a la alianza durante el periodo reportado.

Se continúa presentando asistencia técnica-ambiental y social del proyecto MIDAS, del ICA y el acompañamiento del Aliado Comercial.

- A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el desempeño general de la OGA o los ejecutores de la alianza en la ejecución del POA.

La OGA aunque ejecutó el 100% del IM en el mes de enero de 2009, debe aún hacer entrega de la contabilidad y ejecución del 100% de los recursos de la Gobernación el 15 de julio.

Le corresponde a la OP asumir la responsabilidad de la gerencia de la Alianza, el responsable del Fondo Rotatorio ha asumido el papel de gerente y es el interlocutor de la OGR, sin embargo se debe involucrar al conjunto de los miembros de la junta directiva de UNIMOR para que la gestión de la Alianza sea ágil y presente resultados positivos, pues el esfuerzo de una sola persona desde la OP no será suficiente.

Se aclara que la OP no presentó el informe correspondiente al mes de junio (6) y que por esta razón los indicadores y análisis que realiza la OGR conciernen a los meses de abril y mayo de 2009. Así mismo se había establecido como periodo para la presentación de informes de monitoreo una frecuencia de tres (3) meses, sin embargo una vez se contrate el acompañamiento socio-empresarial adicional los informes de la OGR volverán a ser cada dos meses. Es decir que el próximo informe cubrirá el periodo de julio a septiembre de 2009 y de ahí en adelante nuevamente se realizarán informes de monitoreo bimestrales.

-A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el avance o estado de la alianza en general, hacia el cumplimiento de sus metas de resultado y objetivos. (Articulación de los diferentes componentes dentro del esquema de alianza):

Los retos que tiene la Alianza son los siguientes:

- Adquirir la comprensión de la importancia del Fondo Rotatorio y el retorno del IM. Sin este Fondo fortalecido no existe sostenibilidad para la Alianza.
- Adquirir un conocimiento del proceso productivo y ambiental que permitan conocer los costos de producción y los volúmenes reales que dispone la Alianza.
- Generar un sistema de organización en cada municipio y núcleo productivo, para que sean los mismos productores quienes realicen el auto-control y apoyo con sus vecinos pertenecientes a la Unión Temporal.
- Asimilar las herramientas de control y seguimiento al componente técnico-ambiental, comercial y financiero.
- Aplicar las sanciones y reconocer los estímulos a los productores que den lugar a estas acciones, en los aspectos técnico productivo, comercial y financiero.
- Mejorar y poner en marcha la logística de recolección de la cosecha.
- Crear los mecanismos para generar los recursos económicos que le permitan reconocer unos honorarios que cubran las gestiones de los responsables de gestionar y gerenciar las obligaciones de la Alianza.
- Asumir sin más dilaciones las obligaciones que firmaron los productores al declarar su voluntad de convertirse en beneficiarios de esta Alianza con dineros públicos, que no tiene el sentido de la donación sino de la responsabilidad social, expresado en los Fondos de Reinversión o Fondos Rotatorios.

