

## Proyecto de Apoyo a Alianzas Productivas INFORME DE MONITOREO

Alianza - Nombre en el convenio de alianza	Fecha de Visita*		
<b>ALIANZA PRODUCTIVA DEL BANANITO BOCADILLO O PRIMITIVO EN EL CORREGIMIENTO DE SANTA CECILIA, PUELO RICO, RISARALDA</b>	<b>Día</b>	<b>Mes</b>	<b>Año</b>
	<b>14</b>	<b>08</b>	<b>2009</b>

*\*Tomar como fecha de referencia del informe, el último día del evento formal de visita a la alianza en campo.*

<b>Organización Gestora Regional a cargo del monitoreo</b>	FUNDACION CODESARROLLO																					
<b>Nombre monitor responsable</b>	FERSAIN ALCALDE TOQUICA																					
<b>Número y año del convenio de alianza</b>	<b>Número</b>			043-09			<b>Año</b>			2008												
<b>Fecha de aprobación de la alianza en comisión intersectorial</b>	<b>Día</b>	<b>11</b>		<b>Mes</b>		<b>11</b>		<b>Año</b>		<b>2008</b>												
<b>Fecha vencimiento-póliza cumplimiento-convenio de alianza*</b>	<b>Día</b>	<b>06</b>		<b>Mes</b>		<b>06</b>		<b>Año</b>		<b>2010</b>												
<b>Fecha del CDA que aprobó el POA</b>	<b>Día</b>	<b>15</b>		<b>Mes</b>		<b>04</b>		<b>Año</b>		<b>2009</b>												
<b>Vigencia del POA de referencia</b>	<b>Mes</b>		<b>04</b>		<b>Año</b>		<b>2009</b>		<b>Mes</b>		<b>04</b>		<b>Año</b>		<b>2010</b>							
<b>Periodo al que corresponde el informe**</b>	<b>Día</b>	<b>10</b>		<b>Mes</b>		<b>06</b>		<b>Año</b>		<b>2009</b>		<b>Día</b>	<b>14</b>		<b>Mes</b>		<b>08</b>		<b>Año</b>		<b>2009</b>	
<b>Fecha del primer desembolso de incentivo modular</b>	<b>Día</b>	<b>11</b>		<b>Mes</b>		<b>03</b>		<b>Año</b>		<b>2009</b>		<b>Antigüedad de la alianza- Meses</b>				<b>3</b>						
<b>Organización de Productores a cargo de la alianza</b>	<b>ASOCIACION DE PRODUCTORES ORGANICOS DE SANTA CECILIA-AGROBAN-</b>																					
<b>Organización Gestora Acompañante en la actualidad (OGA)***</b>	<b>CAMARA DE COMERCIO DE DOSQUEBRADAS</b>																					
<b>Otras OGA´s que han acompañado la alianza</b>																						
<b>Aliados (s) comercial (es) actual (es) con convenios de comercialización vigentes.</b>																						
<b>Aliados comerciales retirados</b>																						

\* o de sus prórrogas. \*\* la fecha final es igual a fecha de corte indicada en el encabezamiento de este informe. \*\*\*Contados a partir de la fecha del primer desembolso del incentivo modular.

### DESCRIBA BREVEMENTE LAS ACTIVIDADES DE SEGUIMIENTO REALIZADAS EN LA VISITA FORMAL DE MONITOREO A LA ALIANZA ASÍ COMO LAS PERSONAS Y ENTIDADES CONSULTADAS EN ELLA.

Actividad	Lugar - Fecha	Participantes	Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones
<b>Comité Directivo de Alianza</b>	Sede del Comité De Cafeteros de Pueblo Rico, agosto 13 de 2009	Manuel Mosquera Bernardo Mosquera Urbano Mosquera. OP Juan José Martínez	Se abordó la siguiente temática. La OGA entregará el listado definitivo el próximo martes 18 de agosto., ya cuenta con las cartas de desistimiento de aquellos que se retiraron y realizó la aplicación de la encuesta socioeconómica a los nuevos beneficiarios.

		<p>GOBERNACION Paula Andrea Alzate Alcaldía Pueblo Rico. Lorenza Martínez Hernández. Ernesto Vargas Castillo. OGA Cesar Bedoya CARDER Fersain Alcalde OGR.</p>	<p>El aliado comercial INVERSIONES NAPY de la ciudad de Medellín no asiste al CDA pero informa que se hará presente en la zona la próxima semana, porque desea conocer de primera mano el sistema productivo de la asociación.</p> <p>La OGA notifica que el aliado comercial informo que tiene inconvenientes para recibir el producto en estos momentos porque ha perdido algunos de sus clientes, sin embargo una vez esté presente en la zona se reunirá con la OGA y con la OP para abordar esta situación y buscar alguna solución, ha manifestado que no va a retirarse de la alianza pero solicita un poco de paciencia.</p> <p>Debido a esta situación la OGA ha adelantado gestiones con compradores de Cali, Bogotá y a través de la Bolsa Nacional Agropecuaria.</p> <p>Se informa que a la fecha ya se cuenta con la totalidad de los pagares firmados por parte de todos los beneficiarios así como una carta de compromisos para participar activamente en todas las actividades de la alianza.</p> <p>La OGA ha solicitado a los técnicos y al gerente aprendiz empezar junto con los usuarios a llevar registros de cosecha para recolectar información sobre productividad y así poder ofrecer el producto a diferentes comercializadores.</p> <p>Durante el mes de julio la OGA adelanto gestiones ante el ICA el cual visito las fincas de cada uno de los agricultores y las certifico para extraer el material para siembra.</p> <p>De acuerdo a información de la OGA esta se puso en contacto con FIDUCOLDEX para definir el mecanismo de proveeduría del material vegetal, se acordó entonces que la asociación AGROBAN actuara como el proveedor de dicho material y esta se encargara de pagarle a cada uno de los beneficiarios el valor correspondiente.</p> <p>La OGA informa al CDA que la comunidad indígena Embera-Chami de la vereda Mentuará decidió retirarse de la alianza, estos cupos fueron reemplazados por otros beneficiarios que reunían los requisitos para pertenecer a la alianza.</p> <p>La OGA solicita que se le consigne el valor correspondiente a administración del segundo bimestre o en su defecto el saldo pendiente en el primer desembolso, equivalente a \$4.600.000, frente a lo cual la OGR informo que no se hará dicho desembolso dada la baja ejecución presupuestal de la alianza, lo cual le da una calificación baja a la OGA y a la alianza.</p> <p>De otro lado la OGR informo al CDA y a la OGA que si la OGA presenta solicitud de pagos, los cuales sean aprobados por el CDA y con esto se supera el 70% de ejecución de los recursos del I.M. del primer desembolso, la OGA y el CDA pueden solicitar inmediatamente el segundo desembolso del I.M. en donde están disponibles los recursos para pago de OGA, los cuales, la OGR autorizará, siempre y cuando se mantenga una buena dinámica de la ejecución financiera y el cumplimiento de las actividades de la alianza previstas en el POA.</p> <p>El CDA acepta esta propuesta.</p> <p>La OGA presenta una solicitud de pagos por un valor de \$40.750.000 para semilla e insumos. Los cuales son aprobados por el CDA.</p> <p>Se presenta el informe del gerente aprendiz el cual es avalado por el CDA, se resaltan aspectos como la participación de la junta directiva de la asociación y el papel que el mismo gerente designado ha</p>
--	--	--	--

			<p>asumido en el proceso, se precisa que la asociación tiene mayor claridad del desarrollo de la alianza y ha aumentado la confianza y credibilidad en la misma como consecuencia de la labor de socialización que ha desarrollado el gerente aprendiz, aspecto que es calificado y avalado por el coordinador de la alianza.</p> <p>Se presentan a consideración del CDA las hojas de vida de varios profesionales del área técnica para seleccionar uno de ellos, se selecciona una hoja de vida pero al entrar en contacto con el profesional este manifiesta que ya no está disponible, el CDA le solicita a la OGA entrar en contacto con el segundo aspirante seleccionada e informar vía electrónica al CDA sobre la aceptación o no del cargo.</p> <p>La OGA informa que ha adelantado gestiones ante el SENA regional Risaralda para que certifique por competencias laborales como productores de bananito bocadillo a los beneficiarios de la alianza. Labor que iniciara el SENA a partir de septiembre.</p>
<b>Reunión con una base representativa de beneficiarios</b>	Sede de la CARDER en Santa Cecilia, Risaralda, agosto 14 de 2009	<p>Por la OP: Luis Carlos Córdoba, Urbano Mosquera, Oscar Maturana, bernardo Mosquera, Samuel Rentera Ramírez, Mario de Jesús Sánchez. Por la OGA: Cristian castaño Cristina Gálvez María Eudocia Ríos. Ernesto Vargas OGR: Fersain ALCALDE.</p>	<p>Los beneficiarios manifiestan que desde que se iniciaron las actividades han debido reunirse en promedio 2 veces a la semana y que es necesario programar debidamente las reuniones porque ya empieza a percibirse poca asistencia. Los beneficiarios se nuclearon en grupos veredales APRA adelantar las diferentes capacitaciones así: El silencio: Cinto, Piedras, Bachichi, Volga</p> <p>La Unión: Santa marta, Remolinos, Agüita</p> <p>Amurrapa: el Pital, Menberoto, Mentuara.</p> <p>Dentro de los beneficiarios existe una gran preocupación por el aspecto comercial porque no han logrado colocar su producto en ningún mercado y argumentan que ya empezaron a aportar mano de obra, insumos, tiempo para reuniones y el producto se les esta "perdiendo en la mata", la OP ha solicitado a la OGA agilizar todo tipo de tramites con el aliado comercial o con otros potenciales comercializadores para subsanar este impase. Los agricultores manifiestan que a la fecha han estado realizando las labores culturales que los tecnicos les recomiendan incluida la labor de estimativos de cosecha para poder ofrecer a los comercializadores un volumen fijo determinado.</p>
<b>Reunión con la OGA</b>	Sede del Comité De Cafeteros de Pueblo Rico, agosto 13 de 2009	Ernesto Vargas, Lorenza Martínez, Fersain Alcalde	<p>Se presenta inquietudes sobre el pago a la OGA frente a lo cual la OGR informa que si bien en el contrato de OGA se pactan pagos de manera bimestral, en el contrato de fiducia se aclara que se hará dichos pagos de acuerdo a la disponibilidad del recursos en la fiducia, y es claro que el recurso no existe, como también es clara la baja ejecución de la OGA frente a lo cual la OGR no puede autorizar dicho pago. La OGA se compromete a ejecutar todas las actividades de la alianza con mayor celeridad pero aclara que no se ha podido hacer más velozmente porque el proceso de contratación de los profesionales ha presentado dificultades no previstas, así como el levantamiento de la línea base de los beneficiarios para poder iniciar el desarrollo del POA.</p>
<b>Visita a predios u otras actividades de campo</b>	Visita a la finca de los señores Rubén herrera Fabio Perea en la vereda Remolinos del corregimiento de Santa Cecilia.	Rubén herrera Fabio Perea (OP) Ernesto Vargas(OGA) Luis Fernando Mosquera Técnico MIDAS. Fersain Alcalde	<p>Los beneficiarios tienen tres y cuatro hectáreas respectivamente con un promedio de 2000 matas de banano, en la actualidad están desarrollando todas las labores de mantenimiento y de limpieza de terrenos para realizar mas siembras, los predios están incluidos dentro del programa incentivo para el control sanitario del ICA desde el año 2007, el cual les ha suministrado insumos por valor de entre \$1.000.000 y \$1.500.000. la ultima visita del ICA la recibieron hace tres meses, la funcionaria les informo que el proceso se detendrá por tres meses hasta cuando el instituto tome alguna decisión de continuar o no, lo cual a su vez depende de la fluctuación del precio del dólar y de la puesta de</p>

	agosto 14 de 2009	(OGR)	productos exportables en el exterior. Manifiestan que desde el mes de octubre no han realizado ningún ejercicio comercial, que han optado por el "trueque" con poblaciones indígenas, cambiando producto por jornales, eventualmente realizan la venta de algunos racimosa un precio de \$4.000 c/u.
--	-------------------	-------	---

## 1. COMPONENTE TECNICO - PRODUCTIVO

### 1.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y Convenio de Alianza\*

#### Metas del establecimiento productivo:

El objetivo de la alianza es establecer 106.2 hectáreas de bananito primitivo.

#### Metas productivas (Producción y productividad):

Incrementar la producción actual de bananito primitivo de 4.500 Kg./Ha año hasta 6.300Kg/Ha en el segundo año, y estabilizarlo en 9.000 Kg./Ha año a partir del cuarto año

UNIDAD	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4 -10
Kilo/Ha.	4,500	6.300	7.200	9.000

PARA LAS 106.2 HECTÁREAS DE LA ALIANZA SE ESPERA UNA PRODUCCIÓN DE:

UNIDAD	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4 -10
Ton./Alianza.	478	669	765	956

#### Otras metas del Componente

##### CAPACITACION:

- 1 Taller de inducción al manejo del cultivo.
- 1 taller sobre toma de muestras para estudio físico químico de suelos.
- 1 taller sobre control de plagas y enfermedades
- 1 taller sobre deshoje, deshije, destronque, repique, desguasque.
- 1 taller en Manejo de Precosecha
- CAPACITACION y asistencia técnica en Manejo de Cosecha y pos cosecha.

##### ASISTENCIA TECNICA

- 2 técnicos prestando asistencia técnica permanente a los 59 beneficiarios de la alianza.

## 1.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE.

### 1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

#### De establecimiento o sostenimiento:

No se ha realizado el proceso de siembras pues se están adelantando todas las actividades preliminares como es la toma de muestras de suelo y sus respectivos análisis.

El ICA realizó la visita a los predios de los agricultores para certificar el material de siembra.

Las muestras de suelo faltantes se tomarán durante la segunda semana del mes de agosto.

#### Productivas (Producción y Productividad)

A la fecha todavía no hay un consolidado de la producción, la OGA está orientando la consecución de esta información con el técnico aportado por el programa MIDAS y por el gerente aprendiz.

#### Asistencia Técnica

La asistencia técnica viene siendo adelantada por el profesional aportado por el programa MIDAS.

La OGA no ha logrado realizar la contratación del profesional aportado con recursos del I.M.

Se presentan a consideración del CDA las hojas de vida de varios profesionales del área técnica para seleccionar uno de ellos, se selecciona una hoja de vida pero el profesional manifestó que ya no está disponible, el CDA le solicita a la OGA entrar en contacto con el segundo aspirante seleccionada e informar vía electrónica al CDA sobre la aceptación o no del cargo.

#### Otras

En la actualidad se están desarrollando los talleres de toma de muestras de suelo.

Estos talleres están siendo orientados por una profesional contratada por la OGA para no aplazar la ejecución de dichas actividades, dado que no se ha logrado contratar el profesional del área técnica.

### 1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre que tanto los logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, van en dirección al cumplimiento de las metas finales técnico-productivas fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

#### De establecimiento o sostenimiento:

A la fecha no se ha desarrollado dado que se están adelantando todas las actividades preliminares como toma de muestras de suelo y sus respectivos análisis, así como las visitas previas del técnico a cada uno de los predios.

Una labor previa al establecimiento fue la visita del ICA a los predios de los beneficiarios para certificar el material vegetal que se utilizará para las siembras.

#### Productivas (Producción y Productividad)

En la actualidad los agricultores tienen producción, sin embargo no se conoce todavía los volúmenes totales para la alianza como tampoco las diferentes calidades obtenidas de modo tal que pueda ofertarle al aliado comercial, la OP como la OGA a través de su equipo técnico están adelantando la labor de toma de registros para contar con dicha información a la mayor brevedad.

**Asistencia Técnica**

Si bien en el momento hay asistencia técnica por parte del programa MIDAS, la OGA debe agilizar el proceso de contratación del profesional pagado con recursos del I.M. así como adelantar gestiones para obtener apoyo en este sentido a través de la alcaldía municipal. La OGR solicitó a la OGA agilizar este proceso para garantizar el acompañamiento técnico a la alianza

**Otras:**

La OGA dispuso de una profesional contratada a su cargo para que adelantara las capacitaciones en los temas relacionados con toma de muestras de suelos y sus respectivos análisis de modo tal que estas actividades no se retrasaran. Mientras se da la contratación de la profesional del área técnica.

## 2. COMPONENTE AMBIENTAL

### 2.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza, metas señalas en el plan de manejo ambiental.

#### Metas del Plan de Manejo Ambiental:

##### 1. SOCIALIZACION DEL PLAN DE MANEJO AMBIENTAL.

1 Taller x 59 asistentes. El taller tendrá una duración de cuatro horas en cada zona veredal.

##### 2. MANEJO DE RESIDUOS SOLIDOS.

2 Talleres sobre el manejo de residuos sólidos.

Entrega de Cartel ilustrativo de manejo de Residuos Sólidos y retroalimentación a cada uno de los 59 beneficiarios.

1 Campaña de recolección de residuos sólidos no biodegradables.

##### 3. MANEJO SEGURO DE AGROQUÍMICOS.

3 Talleres sobre el manejo seguro de agroquímicos.

##### 4. MEJORES PRÁCTICAS DE CONSERVACIÓN DE SUELOS Y AGUA.

2 Talleres sobre mejores prácticas de conservación de suelos y agua.

### 2.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

#### 1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

El profesional del área ambiental ya se encuentra en la zona y ya se ha desarrollado la socialización del plan de manejo ambiental y el taller de manejo de residuos sólidos con el primer grupo de 16 beneficiarios.

En la actualidad se está desarrollando la ilustración del cartel informativo de manejo de residuos sólidos el cual se entregara a los beneficiarios al terminar el mes de agosto.

#### 1.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre que tanto los logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, van en dirección al cumplimiento de las metas finales del componente ambiental fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

Aunque ya iniciaron las actividades del componente ambiental de la alianza y de acuerdo al reporte de la OGA esta se hizo de una forma muy dinámica y con la participación decidida de los beneficiarios, a la fecha se encuentran dos actividades atrasadas con respecto al POA, la OGA informo que ya esta adelantando la logística para ponerse al día con estas actividades.

### 3. COMPONENTE AGRONEGOCIO

#### 3.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

##### **Convenios de Comercialización:**

Convenir un acuerdo de comercialización entre la Asociación de Productores de Bananito Bocado –AGROBAN – e industrias NAPY de la ciudad de Medellín, el acuerdo debe considerar mínimamente la compra semanal de 20 toneladas de bananito a un precio base de 700/Kg. Para la calidad de primera y \$500 kilogramo por calidad de segunda.

Puesto en la ciudad de Medellín en las instalaciones del aliado comercial.

##### **Metas de venta en valor y volumen:**

Se espera durante el primer año de ejecución de la alianza una producción mínimo de 39.8 toneladas mensuales de bananito, lo que ha de representar en ventas para la Asociación un valor de \$ 25.472.000, discriminados en \$5.970.000 por ventas de segundas (30%) y \$19.502.000 por primeras (70%).

#### 3.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

##### **3.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:**

El aliado comercial no está adquiriendo el producto en el momento porque ha tenido problemas con sus compradores, sin embargo este ha manifestado que no se retirara de la alianza pero solicita un poco de paciencia a la OP .

la OGA ha adelantado gestiones con comercializadores en la ciudad de calí, Bogotá y a través de la Bolsa Nacional Agropecuaria. Se envió a estos contactos información de la asociación, generalidades de la zona, especificaciones del producto, periodicidad de la producción entre otras.

En este momento la OGA está esperando la respuesta del contacto en calí para enviarle las primeras muestras del producto, el comprador ha manifestado de hacer presencia en la región para conocer las condiciones de producción.

Otro comprador de la ciudad de calí requiere solamente las segundas o bananito sin embolsar porque es para industria de deshidratados

La OGA se ha propuesto como meta para el mes de agosto tener los consolidados de producción y productividad.

##### **3.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre que tanto los logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, van en dirección al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:**

Es preocupante la situación manifestada por los beneficiarios frente al hecho de que aunque tiene producción el momento no encuentran un comercializador a quien entregarle la producción y esto los desmotiva enormemente, la OGA ha estado al frente de la situación y ha adelantado gestiones con otros potenciales comercializadores, se espera el desarrollo de esta gestión para el mes de agosto.

Esta es una prioridad para la alianza, sino es con estos contactos, tanto la OGA como la OP deberán encarrilar sus esfuerzos para la confirmación de un aliado comercial para la alianza.



## 4. COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA

### 4.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

#### Metas del Plan Social:

ACTIVIDADES EMPRESARIALES ADMINISTRATIVAS Y DE GERENCIA  
PLAN DE TRANSFERENCIA DE COMPETENCIAS  
FORTALECIMIENTO DE LA RESPONSABILIDAD SOCIAL

#### Metas del acompañamiento de OGA:

### 4.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

#### 4.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

##### Plan Social

A la fecha se han desarrollado muy pocas actividades del componente socio empresarial porque el profesional solo logro contratarse en el mes de julio. La labor se ha centralizado en el levantamiento de la línea base de beneficiarios se cuenta con 53 beneficiarios activos, los restantes se retiraron definitivamente por.

- Distancias de sus predios a la cabecera municipal
- Miembros de un mismo núcleo familiar
- No se comprometen con el reintegro del IM, pues esperaban que fuera un subsidio no reembolsable.

A la fecha del monitoreo se cuenta con la totalidad de los pagares firmados. Sin embargo en el informe de OGA con corte a julio 31 aparecen solamente 36.

##### Actividades adicionales de emprezarizacion:

Frente al proceso de emprezarizacion se consolido un grupo de 20 personas para iniciar las capacitaciones, se están adelantando las gestiones con el SENA Risaralda para concertar la logística del proceso.

##### Transferencia de Competencias a la Organización de Productores:

La OP designo al señor JOSE URBANO MOSQUERA como gerente aprendiz, el cual ha venido trabajando muy de cerca con el coordinador y con el técnico de la alianza, la comunidad avala su desempeño hasta el momento.

##### Desempeño de la OGA en al ejecución (efectividad y eficiencia):

La OGA ha adelantado las siguientes gestiones:

Ante el SENA para adelantar el proceso de emprezarizacion

Ante la -CARDER en busca de la certificación de producción limpia

Ante la alcaldía para promover la participación activamente en los CDA.

En el monitoreo se constata que se lleva el archivo de acuerdo a las instrucciones del manual de OGA.  
Se percibe un buen canal de comunicación OGA FIDUCOLDEX y OGA CDA y OGA OP.  
El proceso de contratación de profesionales para la alianza se dio de una forma lenta y así mismo se retrazo el desarrollo de varias actividades.

**Gerencia a cargo de la Organización de Productores:**

**NO**

**4.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre que tanto los logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, van en dirección al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:**

**Plan Social**

Se han desarrollado pocas actividades de este componente, se alerto a la OGA sobre la necesidad de darle celeridad al proceso, la OGA y el CDA se han comprometido con la ejecución de dichas actividades de la mano del gerente aprendiz.

**Actividades adicionales de emprezarizacion:**

No se han iniciado, se están adelantando las gestiones ante el SENA.

**Transferencia de Competencias a la Organización de Productores**

El gerente designado por la OP ha asumido con responsabilidad, EL TRABAJO encargado tanto por el CDA como por el coordinador de la alianza, y esta jugando un papel social importante con la comunidad.

**Gerencia a cargo de la Organización de Productores**

**No**

## 5. COMPONENTE FINANCIAMIENTO

### 5.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

#### Metas de aportes de cofinanciación (especificar destinación):

ACTIVIDADES	TOTAL	PRODUCTORES	GOBERNACIÓN RISARALDA	CARDER	ALCALDIA PUEBLO RICO	INCENTIVO MODULAR
<b>MANO DE OBRA</b>	<b>\$ 146.763</b>	<b>\$ 146.763</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>
ESTABLECIDOS	\$ 51.608	\$ 51.608	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
POR ESTABLECER	\$ 95.155	\$ 95.155	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
<b>INSUMOS</b>	<b>\$ 409.173</b>	<b>\$ 204.009</b>	<b>\$ 50.619</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 20.000</b>	<b>\$ 134.545</b>
ESTABLECIDOS	\$ 88.259	\$ 88.259	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
POR ESTABLECER	\$ 320.914	\$ 115.750	\$ 50.619	\$ 0	\$ 20.000	\$ 134.545
<b>SERVICIOS Y ARRIENDOS</b>	<b>\$ 138.293</b>	<b>\$ 111.236</b>	<b>\$ 4.065</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 22.992</b>
ESTABLECIDOS	\$ 74.582	\$ 66.632	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 7.950
POR ESTABLECER	\$ 63.711	\$ 44.604	\$ 4.065	\$ 0	\$ 0	\$ 15.042
<b>OTRAS INVERSIONES</b>	<b>\$ 4.575</b>	<b>\$ 4.575</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>
ESTABLECIDOS	\$ 4.575	\$ 4.575	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
POR ESTABLECER	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
<b>PLAN AMBIENTAL</b>	<b>\$ 8.070</b>			<b>\$ 5.000</b>		<b>\$ 3.070</b>
<b>PLAN SOCIAL</b>	<b>\$ 25.228</b>	<b>\$ 7.168</b>				<b>\$ 18.060</b>
<b>OGA</b>	<b>\$ 50.112</b>					<b>\$ 50.112</b>
<b>GERENTE ALIANZA</b>	<b>\$ 5.538</b>					<b>\$ 5.538</b>
<b>GASTOS DE LEGALIZACIÓN</b>	<b>\$ 187</b>	<b>\$ 187</b>				
<b>TOTAL INVERSIONES</b>	<b>\$ 787.753</b>	<b>\$ 473.751</b>	<b>\$ 54.684</b>	<b>\$ 5.000</b>	<b>\$ 20.000</b>	<b>\$ 234.317</b>
<b>PARTICIPACIÓN</b>	<b>100%</b>	<b>60%</b>	<b>7%</b>	<b>1%</b>	<b>3%</b>	<b>29,74%</b>

#### Metas del Fondo Rotatorio (especificar destinación una vez reglamentado):

El fondo rotatorio de la alianza ya se encuentra reglamentado y su destinación está orientada a:

1. Suministro de semilla
2. Suministro de insumos para producción cosecha y poscosecha

3. Herramientas y equipos
4. Mano de obra

### REINTEGRO DEL INCENTIVO MODULAR TABLA DE AMORTIZACIÓN

Cifras en Miles de Pesos

Año 1	Pago	Pago	Cuota	Causación	Saldo
	Capital	Intereses	Total*	Intereses	
1		\$ 0	<b>\$ 15.785</b>	\$ 15.785	\$ 157.537
2	\$ 20.408	\$ 15.785	<b>\$ 36.193</b>	\$ 15.785	\$ 137.129
3	\$ 22.452	\$ 13.740	<b>\$ 36.193</b>	\$ 13.740	\$ 114.676
4	\$ 24.702	\$ 11.491	<b>\$ 36.193</b>	\$ 11.491	\$ 89.974
5	\$ 27.177	\$ 9.015	<b>\$ 36.193</b>	\$ 9.015	\$ 62.797
6	\$ 29.900	\$ 6.292	<b>\$ 36.193</b>	\$ 6.292	\$ 32.897
7	\$ 32.897	\$ 3.296	<b>\$ 36.193</b>	\$ 3.296	\$ 0

#### 5.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

##### 5.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las gestiones realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas de cofinanciación señaladas en él y de disponibilidad de recursos en el Fondo Rotatorio:

###### Gestiones para la consecución de recursos:

La CARDER desembolsó 2.500.000 el saldo lo desembolsara en el mes de agosto, el otro si por 2.500.000 se firmara en agosto para desembolsar en septiembre. Suministro de locación por la alcaldía para la oficina de la alianza.

###### Eficiencia en el uso de los recursos:

El uso de los recursos se encuentra retrasado.

###### Consolidación del Fondo Rotatorio:

Aun no se inicia

###### Financiamiento Adicional:

Aporte técnico del programa MIDAS.

De acuerdo con la certificación emitida por el programa MIDAS, el aporte para la alianza será de \$26.276.000 durante el periodo junio 2009 a abril 2010.

##### 5.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre disponibilidad y suficiencia de recursos desde el inicio de su ejecución (desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte) y sobre las metas finales del componente financiamiento fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

**Cofinanciación total final:**

La que estaba planteada en el estudio de pre inversión

El programa MIDAS aporta

un técnico de tiempo completo para la alianza, por valor de \$ 26.276.000 para el periodo junio 2009 – abril 2010

**Estado del Fondo Rotatorio:**

Aun no inicia

**CUADRO FINAL DE CALIFICACIONES AL DESEMPEÑO EN LA EJECUCIÓN Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS.**

Concepto	Calificación (1-10)*	Observaciones
<b>1. Calificación al cumplimiento del Plan Técnico-Productivo</b>	<b>1</b>	Solo durante el ultimo mes se contrato el personal técnico para la alianza
<b>2. Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan de Manejo Ambiental</b>	<b>3</b>	Ya se iniciaron algunas actividades sin embargo a la fecha ya hay actividades atrasadas
<b>3. Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan Social</b>	<b>3</b>	La contratación del Professional se dio solamente en el último mes, la mayoría de las actividades se encuentran atrasadas.
<b>4. Calificación al cumplimiento del Plan de Transferencia de Competencias Gerenciales</b>	<b>5</b>	Se cuenta con un gerente aprendiz comprometido y se ha iniciado un proceso de capacitación con el grupo directivo, se iniciara un proceso de capacitación en emprezarizacion con el SENA a la fecha se esta adelantando las gestiones pertinentes.
<b>5. Calificación consolidación socio empresarial. Organización de Productores con una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando</b>	<b>2</b>	El proceso aun es incipiente, a la fecha se están adelantando las primeras capacitaciones.
<b>6. Calificación a la operatividad del CDA. CDA opera adecuadamente y es competente en sus obligaciones</b>	<b>7</b>	El CDA ha asumido con responsabilidad y compromiso el desarrollo de la alianza.
<b>7. Calificación a la estructuración de la alianza. Alianza con estructura organizacional y empresarial definida y operando</b>	<b>6</b>	Aun no esta consolidado. El proceso se esta iniciando mediante el desarrollo de las diferentes actividades del componente socio empresarial,
<b>8. Calificación al manejo contable de la alianza (contabilidad al día)</b>	<b>10</b>	La OGA se ha encargado de estar al tanto de la contabilidad de la alianza.
<b>9. Calificación al uso de herramientas, instrumentos e indicadores de gestión (POA, financieros, técnicos, sistematización de información)</b>	<b>8</b>	Se ha adelantado considerablemente sobre el uso y manejo de las herramientas de gestión y control de actividades (POA), así como la presentación de los informes de OGA.
<b>10. Calificación a la gestión de Gerencia en la implementación o desarrollo de la alianza.</b>	<b>8</b>	El coordinador de la alianza ha estado alerta y responsable del desarrollo de las actividades de la alianza.
<b>11. Calificación a los Convenios de Comercialización. Convenio(s) de Comercialización Vigente(s) y favorabilidad para la alianza de las condiciones de</b>	<b>N.A.</b>	Aun no se han suscrito convenios de comercialización.

<b>negociación planteadas en ellos.</b>		
<b>12. Calificación al cumplimiento de compromisos comerciales de los productores con la alianza.</b>	<b>N.A.</b>	Aun no se ha desarrollado ningún ejercicio comercial.
<b>13. Calificación al cumplimiento de compromisos de los aliados comerciales con la alianza</b>	<b>1</b>	el aliado comercial ha manifestado según la OGA dificultades para recibir el producto de la alianza
<b>14. Calificación a la ejecución del IM.</b>	<b>1</b>	Solo se ha ejecutado el 8 % del IM.
<b>15. Calificación al aporte de los aliados (aportes de cofinanciación).</b>	<b>7</b>	A la fecha se cuenta ya con los aportes de los diferentes aliados de acuerdo a la programación, el aporte de los productores se dará en la medida que se inicie la ejecución de las actividades.
<b>16. Calificación al retorno del IM y a la operatividad del Fondo Rotatorio</b>	<b>N.A.</b>	Aun no se ha iniciado.
<b>Promedio Alianza</b>	<b>4.8</b>	El retraso de varias actividades en todos los componentes es la causante de la baja calificación de la alianza en el periodo.

*\*Al corte de este informe tomando como referencia el POA vigente de la alianza.*

## PLANES DE ACCIÓN PARA ATENDER ALERTAS TEMPRANAS, CONCERTADOS ENTRE OGR Y EJECUTORES DE LA ALIANZA.

Para los indicadores con bajo desempeño en el cumplimiento de la programación del POA o de bajo avance hacia el cumplimiento de las metas de la alianza, se resumen las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, se refieren sus consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza. Finalmente se las acciones preventivas, correctivas o de mejora concertadas con la Gerencia de la Alianza relacionadas con cada alerta temprana

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
TECNICO PRODUCTIVO	EL DESARROLLO DE TODAS LAS ACTIVIDADES EN TODOS LOS COMPONENTES SE ENCUENTRAN ATRASADAS.	LOS RECURSOS TANTO DEL INCENTIVO MODULAR COMO DE LOS OTROS ALIADOS HAN SIDO DESEMBALDOSADOS, EL RETRAZO DE ACTIVIDADES SIGBKNIFICA ACUMULACION DE LAS MISMAS PARA EL PERIODO DE FIN DE AÑO MOMENTO EN QUE SE HACE DIFICIL LA CONVOCATORIA DE LA COMUNIDAD A LOS DIFERENTES PROCESOS DE FORMACION. DE OTRO LADO EL EJERCICIO COMERCIAL NO SE HA DADO Y LOS BENEFICIARIOS ESTAN DEJANDO DE PERCIBIR RECURSOS IMPORTANTES QUE ALIVIEN SU FLUJO DE CAJA PARA SU EJERCICIO PRODUCTIVO Y SOBRE TODO PARA SU MANUTENCIÓN.	DURANTE EL CDA SE CONCRETÓ LA NECESIDAD DE AVANZAR MAS RÁPIDAMENTE EN EL DESARROLLO DE TODAS LAS ACTIVIDADES Y ASÍ MISMO LA EJECUCIÓN DE LOS RECURSOS FINANCIEROS.  LA OGA EN EL SENO DEL CDA Y EN REUNION CON LA OGR SE COMPROMETIÓ A DINAMIZAR TODAS LAS ACTIVIDADES DE FORMA INMEDIATA, Y AGILIZAR LA EJECUCION DE RECURSOS, TANTO DEL IM. COMO DE LOS OTROS APORTANTES.
AMBIENTAL			
SOCIO EMPRESARIAL			
AGRONEGOCIOS			
FINANCIERO			

1) Indicador del POA o concepto que amerita alerta temprana. 2) Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara la meta?. Actividades planeadas no ejecutadas, factores externos, falta de recursos, negligencia, renuencia o o decidía, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otras metas no cumplidas con las cuales se relaciona directamente. 3) consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza Riesgos identificados y valorados como de impacto moderado a alto. 4) planes de acción concertados entre OGR y Ejecutores (OGA, OP y CDA) para mitigar riesgos o para corregir las situaciones problemáticas descritas. Indicar la fecha de inicio del plan y los responsables directos de su ejecución. Si el plan está debidamente concertado con ejecutores y existe OGA, es de obligatorio cumplimiento por parte de ésta última. Si se trata de un plan propuesto por la OGR y pendiente de concertar, indicar tal situación en el cuadro especificando fecha límite para la concertación.

**-Apoyos dados por la OGR en la orientación de la alianza durante el periodo reportado.**

La OGR ha mantenido comunicación permanente con la OGA y con su equipo de trabajo, buscando acelerar la ejecución de las diferentes actividades de la alianza.  
Se desarrollo un capacitación a la OGA sobre la presentación de informes y diligenciamiento del POA.  
Se asesoro sobre los procedimientos de contratación del equipo de profesionales que atenderá los diferentes componentes de la alianza.

**-Apoyos dados por el CDA a la alianza durante el periodo reportado.**

El comité directivo de la alianza ha estado alerta de que las actividades se desarrollen de la mejor manera velando porque se de una participación activa de la comunidad. Pero no se ha pronunciado frente a la lenta ejecución presupuestal y a la lentitud en el desarrollo de las actividades.

**- A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el desempeño general de la OGA o los ejecutores de la alianza en la ejecución del POA.**

Solo recientemente empezó a desarrollarse las actividades del POA, aunque se presento retraso en el inicio de las mismas, se están cumpliendo con responsabilidad y participación activa de la comunidad. La OGA conoce ya la dinámica de la alianza y sobre este escenario el desarrollo de las actividades a futuro debe darse completamente ajustado a la programación.

**-A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el avance o estado de la alianza en general, hacia el cumplimiento de sus metas de resultado y objetivos. (articulación de los diferentes componentes dentro del esquema de alianza):**

Las actividades de la alianza en todos sus componentes se encuentran retrasadas porque solo recientemente se logro la contratación de los profesionales, sin embargo se inicio las labores de forma conjunta y organizada con todo el equipo de trabajo.  
El compromiso de la OGA en la ejecución de la alianza así como el compromiso de la comunidad de apersonarse del proceso es absoluto, la alianza empieza a tomar el rumbo que la llevara a lograr los objetivos planteados, esto se consolidara además cuando se logre concretar el proceso comercial, situación en la cual la OGA esta haciendo un papel protagónico buscando establecer contactos y acuerdos comerciales con otros compradores potenciales que garanticen unas condiciones de mercadeo adecuadas para la Asociación.