



Libertad y Orden

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia



## ALIANZA PRODUCTIVA DEL BANANITO BOCADILLO O PRIMITIVO EN EL CORREGIMIENTO DE SANTA CECILIA, PUEBLO RICO, RISARALDA.

Departamento de Risaralda

MUNICIPIO DE PUEBLO RICO



Libertad y Orden

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia

# OBJETIVO Y METAS

## OBJETIVO

Incrementar de manera sostenible la competitividad y el desarrollo empresarial de 59 pequeños productores de Bananito bocadillo en el municipio de Santa Cecilia, mediante la implementación de un paquete técnico que permita mejorar los rendimientos, organizar un esquema de comercialización y fortalecer la asociatividad.

## METAS

- Incrementar la producción actual de 2.152 Kg/Ha año hasta 6.300 kg/Ha en el segundo año, y estabilizarla en 9.000 Kg/Ha a partir del cuarto año.
- Sembrar 106,2 nuevas hectáreas de bananito primitivo. Garantizar el acompañamiento Técnico y Ambiental para la las familias beneficiarias de la alianza.
- Fortalecer el capital social de la organización con el fin de garantizar su continuidad.
- Contribuir a la conservación de la biodiversidad en la región del Choco biogeográfico, haciendo sustentable el desarrollo de la población de ésta zona.





# ALIADOS



PRODUCTORES	Asociación de Productores Orgánicos de Santa Cecilia "AGROBAN"
ALIADO COMERCIAL	Inversiones NAPY S.A. de Medellín.
OGA	Cámara Comercio De Dosquebradas
INSTITUCIONES APORTANTES	Gobernación de Risaralda, Alcaldía de Pueblo Rico, CARDER y Ministerio Agricultura y Desarrollo Rural.



Libertad y Orden

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia



# EVALUACIÓN SOCIAL

## PLAN DE MANEJO SOCIAL

### SITUACIÓN ACTUAL

- 59 beneficiarios de Pueblo Rico, Risaralda.
- Ingreso promedio mensual \$ 599.806
  - 63 % explotación agrícola,
  - 11 % pecuaria
  - 22 % jornales agro
  - 4 % otras actividades
- \* Explotación Agropecuaria:
  - Área Total 11,87 Ha
  - Cultivos 5,66 Ha
  - Pastos 1,4 Ha
  - Rastrojo 3,67 Ha
  - Monte 1,15 Ha
- Cultivos Principales:
  - Chontaduro, 37 beneficiarios. 1,25 Ha
  - Bananito 59 beneficiarios. 2,9 Ha
  - Cacao 40 beneficiarios. 1,7 Ha.

- Dotar a los asociados de AGROBAN de las competencias administrativas, financieras y contables para garantizar la sostenibilidad de la alianza y de la organización de productores.
- Diseñar, implementar y fortalecer el Fondo Rotatorio, creado a partir del reembolso del I.M.
- Generar en los productores las capacidades y conocimientos para gestionar recursos ante las instituciones públicas y las empresas privadas.
- Transferir habilidades a los asociados en las labores de seguimiento, control y evaluación de la alianza.
- Formular estrategias de comunicación e información para la Alianza.

**Costo: \$ 25.228.000**

ASOCIACION DE PRODUCTORES	\$ 7.168.000
MADR	\$ 18.060.000



Libertad y Orden

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia



# PLAN DE MANEJO AMBIENTAL

## Valoración de impactos de la alianza:

Medios y bajos

## Temas PMA

- Socializar el plan de manejo ambiental.
- Capacitación en manejo de residuos sólidos, MRS
- Capacitación en manejo seguro de agroquímicos, MSA
- Mantenimiento y conservación de los recursos suelo y agua.

## Costo

\$ 8.070.000

CARDER	\$ 5.000.000
MADR	\$ 3.070.000



# MERCADO

- Los Países productores a nivel mundial de banano tradicional son: Brasil, India, China, Ecuador, Colombia, Filipinas y países de Centro América.
- Según el IICA, el banano representa el 11% de la producción mundial de frutas.
- El mercado Europeo, es el principal destino de las exportaciones colombianas de baby banana, donde Francia absorbió 998 toneladas (44,6%) del total de las exportaciones en el año 2005.
- Los principales competidores de baby banana colombiano en el mercado de la Unión Europea son: Costa de Marfil, Kenia, Ecuador, Costa Rica, México y Venezuela.
- Colombia exportó 2.238 toneladas año de Bananito Bocado en 2.005.
- El principal destino de las exportaciones colombianas es Francia con el 44.6%, seguido de Estados Unidos con el 44%, Italia con el 3%, Suiza 3.8%, Holanda 2.5% y otros 2%.
- El cultivo de banano bocado se presenta asociado con otros cultivos como frutales, café, y maderables, se estima que en el país existen 6.000 hectáreas sembradas de este producto .
- Las metas de producción en banano bocado para Colombia se calculan para el año 2.010 en 19.123 toneladas año.





## Producción Esperada y Precio

Bananito Productividad Has Actuales		AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5 A 10
		<b>4.500</b>	<b>4.500</b>	<b>4.500</b>	<b>4.500</b>	<b>4.500</b>
Primera	Kilo	3.150	3.150	3.150	3.150	3.150
Segunda	Kilo	1.350	1.350	1.350	1.350	1.350

Bananito Productividad Esperada		AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5 A 10
		<b>0</b>	<b>6.274</b>	<b>7.200</b>	<b>9.000</b>	<b>9.000</b>
Primera	Kilo		5.014	5.760	7.200	7.200
Segunda	Kilo		1.260	1.440	1.800	1.800

Precios propuestos:

	UNIDAD	PRECIO UNIDAD
Primera	Kilo	\$ 700
Segunda	Kilo	\$ 500

- Aliado comercial: Inversiones Napy ubicado en la ciudad de Medellín, bodegas ubicadas en la central mayorista.
- Forma de pago: contado.
- 100 % del producto comprometido con el Aliado Comercial.



Libertad y Orden

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia

# PLAN DE NEGOCIOS

## Flujo Projectado Alianza

ACTIVIDADES	Año 0	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6-10
<b>INGRESOS</b>							
BANANITO HAS ESTABLECIDAS (Mantenimiento)	\$ 0,0	\$ 190,9	\$ 190,9	\$ 190,9	\$ 190,9	\$ 190,9	\$ 190,9
BANANITO HAS X ESTABLECER (Siembra)	\$ 0,0	\$ 0,0	\$ 441,6	\$ 504,7	\$ 630,8	\$ 630,8	\$ 630,8
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 191</b>	<b>\$ 633</b>	<b>\$ 696</b>	<b>\$ 822</b>	<b>\$ 822</b>	<b>\$ 822</b>
<b>COSTOS</b>	<b>\$ 363</b>	<b>\$ 336</b>	<b>\$ 561</b>	<b>\$ 648</b>	<b>\$ 660</b>	<b>\$ 685</b>	<b>\$ 388</b>
MO HAS ESTABLECIDAS (Mantenimiento)	\$ 0,0	\$ 51,6	\$ 25,8	\$ 25,8	\$ 25,8	\$ 25,8	\$ 67,1
MO HAS X ESTABLECER (Siembra)	\$ 64,6	\$ 30,6	\$ 95,2	\$ 95,2	\$ 95,2	\$ 95,2	\$ 0,0
INSUMOS HAS ESTABLECIDAS (Mantenimiento)	\$ 0,0	\$ 88,3	\$ 44,1	\$ 44,1	\$ 44,1	\$ 44,1	\$ 114,8
INSUMOS HAS X ESTABLECER (Siembra)	\$ 287,3	\$ 33,7	\$ 259,1	\$ 259,1	\$ 259,1	\$ 259,1	\$ 0,0
SERVICIOS Y ARRIENDOS HAS ESTABLECIDAS (Mantenimiento)	\$ 0,0	\$ 74,6	\$ 74,6	\$ 74,6	\$ 74,6	\$ 74,6	\$ 194,0
SERVICIOS Y ARRIENDOS HAS X ESTABLECER (Siembra)	\$ 6,4	\$ 57,3	\$ 57,3	\$ 144,3	\$ 156,7	\$ 181,6	\$ 0,0
OTRAS INVERSIONES HAS ESTABLECIDAS (Mantenimiento)	\$ 4,6	\$ 0,0	\$ 4,6	\$ 4,6	\$ 4,6	\$ 4,6	\$ 11,9
OTRAS INVERSIONES HAS X ESTABLECER (Siembra)	\$ 0,0	\$ 0,0	\$ 0,0	\$ 0,0	\$ 0,0	\$ 0,0	\$ 0,0
<b>PLAN AMBIENTAL</b>	<b>\$ 8,1</b>						
<b>PLAN SOCIAL</b>	<b>\$ 25,2</b>						
<b>OGA</b>	<b>\$ 50,1</b>						
<b>GERENTE ALIANZA</b>	<b>\$ 5,5</b>						
<b>GASTOS DE LEGALIZACIÓN</b>	<b>\$ 0,2</b>						
<b>TOTAL EGRESOS</b>	<b>\$ 451,9</b>	<b>\$ 336,0</b>	<b>\$ 560,7</b>	<b>\$ 647,7</b>	<b>\$ 660,1</b>	<b>\$ 684,9</b>	<b>\$ 387,9</b>
<b>FLUJO NETO</b>	<b>\$ -451,9</b>	<b>\$ -145,1</b>	<b>\$ 71,8</b>	<b>\$ 47,9</b>	<b>\$ 161,7</b>	<b>\$ 136,8</b>	<b>\$ 433,9</b>



Libertad y Orden

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia

## ACTIVIDADES Y FUENTES DE FINANCIACIÓN (\$ Miles de pesos)

ACTIVIDADES	TOTAL	PRODUCTORES	GOBERNACION RISARALDA	CARDER	ALCALDIA PUEBLO RICO	MADR
<b>MANO DE OBRA ESTABLECIDOS POR ESTABLECER</b>	<b>\$ 146.763 \$ 51.608 \$ 95.155</b>	<b>\$ 146.763 \$ 51.608 \$ 95.155</b>	<b>\$ 0 \$ 0 \$ 0</b>	<b>\$ 0 \$ 0 \$ 0</b>	<b>\$ 0 \$ 0 \$ 0</b>	<b>\$ 0 \$ 0 \$ 0</b>
<b>INSUMOS ESTABLECIDOS POR ESTABLECER</b>	<b>\$ 409.173 \$ 88.259 \$ 320.914</b>	<b>\$ 204.009 \$ 88.259 \$ 115.750</b>	<b>\$ 50.619 \$ 0 \$ 50.619</b>	<b>\$ 0 \$ 0 \$ 0</b>	<b>\$ 20.000 \$ 0 \$ 20.000</b>	<b>\$ 134.545 \$ 0 \$ 134.545</b>
Semilla	\$ 77.845	\$ 46.409	\$ 10.934		\$ 10.000	\$ 10.502
Cal dolomita	\$ 6.372		\$ 3.000			\$ 3.372
Roca fosforica	\$ 10.620					\$ 10.620
Materia organica	\$ 45.301	\$ 45.301				
Bioinsecticidas: bassar,	\$ 6.372		\$ 2.000			\$ 4.372
Bioinsecticidas: anisafer,	\$ 6.372		\$ 2.000			\$ 4.372
Nematicida, safelomyces	\$ 6.372		\$ 2.000			\$ 4.372
Nematicida rutinal	\$ 14.868		\$ 5.000			\$ 9.868
Insecticida organico ALISIN	\$ 14.868		\$ 5.000			\$ 9.868
Fungicida, Bactericida SAFERCOL.	\$ 16.992				\$ 10.000	\$ 6.992
Hipoclorito de sodio al 5,5%	\$ 303	\$ 303				
Yodo agrícola	\$ 1.593					\$ 1.593
Fertilizantes completos	\$ 110.648	\$ 23.739	\$ 20.685			\$ 66.224
Microelementos. (MgO, B2O,)	\$ 2.390					\$ 2.390



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia



## ACTIVIDADES Y FUENTES DE FINANCIACIÓN (\$ Miles de pesos)

ACTIVIDADES	TOTAL	PRODUCTORES	GOBERNACION RISARALDA	CARDER	ALCALDIA PUEBLO RICO	MADR
<b>SERVICIOS Y ARRIENDOS</b>	<b>\$ 138.293</b>	<b>\$ 111.236</b>	<b>\$ 4.065</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 22.992</b>
<b>ESTABLECIDOS</b>	<b>\$ 74.582</b>	<b>\$ 66.632</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 7.950</b>
TRANSPORTE COSECHA	\$ 38.786	\$ 38.786				
ARRIENDO TIERRAS	\$ 27.846	\$ 27.846				
ASISTENCIA TECNICA	\$ 7.950					\$ 7.950
<b>POR ESTABLECER</b>	<b>\$ 63.711</b>	<b>\$ 44.604</b>	<b>\$ 4.065</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 15.042</b>
ARRIENDO TIERRAS	\$ 44.604	\$ 44.604				
ASISTENCIA TECNICA	\$ 12.735					\$ 12.735
ESTUDIO DE SUELOS	\$ 6.372		\$ 4.065			\$ 2.307
<b>OTRAS INVERSIONES</b>	<b>\$ 4.575</b>	<b>\$ 4.575</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>
<b>ESTABLECIDOS</b>	<b>\$ 4.575</b>	<b>\$ 4.575</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>
PLAN AMBIENTAL	\$ 8.070			\$ 5.000		\$ 3.070
PLAN SOCIAL	\$ 25.228	\$ 7.168				\$ 18.060
OGA	\$ 50.112					\$ 50.112
GERENTE ALIANZA	\$ 5.538					\$ 5.538
GASTOS DE LEGALIZACIÓN	\$ 187	\$ 187				
<b>TOTAL INVERSIONES</b>	<b>\$ 787.752</b>	<b>\$ 473.751</b>	<b>\$ 54.684</b>	<b>\$ 5.000</b>	<b>\$ 20.000</b>	<b>\$ 234.317</b>
<b>PARTICIPACIÓN</b>	<b>100%</b>	<b>60%</b>	<b>7%</b>	<b>1%</b>	<b>3%</b>	<b>29,74%</b>



Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia



## RENTABILIDAD DE LA ALIANZA

INDICADOR	PRODUCTOR	ALIANZA
T.I.R.	28%	24.85%
VPN	\$11.303.886	\$577.794.000
T.I.O	12%	12%



Libertad y Orden

Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural  
República de Colombia

PROYECTO  
Apoyo  
Alianzas  
Productivas  
Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural

# ANALISIS DE SENSIBILIDAD

	ALIANZA		PUNTO EQUILIBRIO		
SENSIBILIDAD	BASE	TIR	EQUILIBRIO	TIR EQUILIBRIO	VARIACION
PRECIO	\$700	24,85%	\$619	15%	-13%
PRODUCCION	100%	24,85%	88	15%	-12%
COSTOS	100%	24,85%	102	15%	2%