

Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas - INFORME DE MONITOREO

Alianza	Fecha de Visita*		
	Día	Mes	Año
ALIANZA PRODUCTIVA DE CAFÉ CON VALOR AGREGADO EN EL MUNICIPIO DE PEREIRA	19	10	09

*Como fecha de referencia del informe se toma el último día de la visita formal de monitoreo a la alianza en campo.

Organización Gestora Regional a cargo del monitoreo	FUNDACION CODESARROLLO											
Nombre monitor responsable	Ana María Montoya Morales.											
Número y año del convenio de alianza	Número			Año			2006					
Fecha de aprobación de la alianza en comisión intersectorial	Día	06		Mes	10		Año	2007				
Fecha vencimiento-póliza cumplimiento-convenio de alianza*	Día	21		Mes	02		Año	2010				
Fecha del CDA que aprobó el POA	Día	27		Mes	02		Año	2009				
Vigencia del POA de referencia	Mes	ENERO	Año	2009			Mes	DIC	Año	2009		
Periodo al que corresponde el informe**	Día	13	Mes	08	Año	2009	Día	19	Mes	10	Año	2009
Fecha del primer desembolso de incentivo modular	Día	12	Mes	01	Año	2007	Antigüedad de la alianza- Meses					34
Organización de Productores a cargo de la alianza	ASOCAFES.											
Organización Gestora Acompañante en la actualidad (OGA)***	COMITÉ DEPARTAMENTAL DE CAFETEROS DE RISARALDA											
Otras OGA´s que han acompañado la alianza	NO											
Aliados comerciales actuales con convenios de comercialización vigente	COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE RISARALDA.											
Aliados comerciales retirados	NINGUNO											

* o de sus prórrogas. ** la fecha final es igual a fecha de corte indicada en el encabezamiento de este informe. ***Contados a partir de la fecha del primer desembolso del incentivo modular.

Resumen de las actividades de seguimiento realizadas en la visita formal de monitoreo así como de las personas y entidades contactadas

Actividad	Lugar – Fecha	Participantes	Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones
Comité Directivo de Alianza	Comité Departamental De Cafeteros De Risaralda Octubre 1 de 2009	Ver acta adjunta	No hubo asistencia por parte del monitor de la OGR a esta reunión, se adjunta acta en la que se presentan los temas tratados durante dicha reunión.
Reunión con una base representativa de beneficiarios	Oficina Comité Departamental de cafeteros de Risaralda. 19/10/09	Oscar Eduardo Trujillo Gutiérrez. Representante Legal-Asocafés. Gustavo Rincón Buriticá. Presidente Asociación Combia y Tesorero Asocafés. Jorge Iván Valencia Londoño. Socio Grupo Combia y beneficiario de la Alianza.	Durante la reunión con la Junta Directiva de Asocafés se trataron los siguientes temas. <ul style="list-style-type: none"> Balance del ejercicio de la Alianza en los dos años de ejecución (2007-2009). Cada uno de los miembros de la junta intervino aportando su impresión frente al balance de la ejecución de la Alianza, en general, el balance es positivo, dentro de los comentarios realizados se resalta el reconocimiento al aporte que tuvo la Alianza en la calidad de los caficultores beneficiados, según los comentarios realizados por los líderes, es evidente el impacto que tuvo la disposición del recurso tanto en los cultivos como en la mentalidad de los productores en cuando al carácter reembolsable del recurso y su fidelidad con relación al pago. También según sus impresiones, se evidencia la consolidación de un negocio en torno al café, no solo por la posibilidad de comercializar volúmenes importantes, sino porque a través de

		<p>Faunier Arturo Grajales.</p> <p>Jaime González Arias. Presidente Asociación Jazmín y Vicepresidente Asocafés.</p> <p>Julio Cesar Madrid Tisnes. Presidente Asociación Hogar y principal vocal Asocafés.</p> <p>Juan Guillermo Londoño Suplente vocal Asocafés y socio del grupo Hogar.</p> <p>Conrado Naranjo Suárez. Presidente de la Asociación Ucumari y Secretario de la Junta de Asocafés.</p> <p>Juan Carlos Padilla. - Técnico de la Alianza.</p> <p>Ana María Montoya Morales. Monitora Alianza.</p> <p>Cesar Augusto Pineda Castaño Coordinador Seccional de Extensión Rural.</p>	<p>las capacitaciones y la posibilidad de acceso al crédito cada vez se consigue una calidad más homogénea del producto, permitiendo a la OP orientar su quehacer en el mediano y largo plazo.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Responsabilidades de la OP frente al proceso de Monitoreo y seguimiento. Una vez más se explicó la estructura del proyecto y el papel que como Organización Gestora Regional, la Fundación Codesarrollo juega dentro del proceso, con ello se clarificó la responsabilidad que la Unión Temporal Asocafés asume frente a no solo el sistema de Monitoreo y Seguimiento, sino la dirección de la Alianza. Por parte del representante legal de la UT, se informó que se continuará con las reuniones de CDA siendo este espacio de vital importancia para la operación de la Alianza, se hizo énfasis en la responsabilidad de la Junta Directiva frente a las decisiones que se toman en el contexto de la Alianza y la presentación de informes a la OGR que la Gerencia de la Alianza debe tener. • Prospección de Asocafés como Alianza en consolidación. Frente a este interrogante la junta directiva de Asocafés mencionó los siguientes puntos sobre los cuales se está trabajando para consolidar la Alianza. <ul style="list-style-type: none"> - Fortalecimiento de la Unión Temporal como única organización que represente los caficultores de la Alianza (y de Pereira). El objetivo en el mediano plazo es trascender con la Unión Temporal Asocafés hacia la única organización que agrupe y represente a los caficultores del municipio de Pereira, lo anterior teniendo en cuenta que actualmente hacen parte de esta 200 productores del municipio y existe una demanda creciente de personas que quieren hacer parte del proceso, asimismo, esta nueva figura jurídica enmarca el otro objetivo que la Alianza busca y es el siguiente. - Consolidación de una marca Asocafés. Desde el mes de septiembre se lanzó el concurso de la marca Asocafés con el objetivo de “obtener un crecimiento empresarial y posicionar a la marca Asocafés como una marca de alta calidad legalmente registrada ante entidades legales y tributarias y ser reconocida tanto en el mercado local, regional, nacional e internacional”, el concurso tuvo una alta acogida entre los beneficiarios recibiendo hasta la fecha del monitoreo 195 propuestas dentro de las cuales será elegida la marca. La junta directiva de la Alianza es consciente de la importancia que tiene mantenerse unidos para lograr reconocimiento en el mercado, es por ello que con la posibilidad que han tenido los pequeños agricultores de tecnificar los cafetales mediante la capacitación y disponibilidad del recurso por fondo rotatorio, sumado a la posibilidad de mediante la homogenización del producto encontrar atributos a la tasa del café de la Alianza, se logra un valor agregado mayor que abre las puertas a la comercialización directa en el exterior. - Ingreso de nuevos productores pequeños que se beneficien con el recurso de FR y gestión de nuevos aportes con entes Gubernamentales y ONGs. Ante las crecientes solicitudes por parte de caficultores pequeños que quieren hacer parte de la alianza, la junta Directiva estudia la posibilidad de beneficiar a un número mayor de productores, no obstante es indispensable que se obtenga el retorno total del recurso, ante esta situación, la posibilidad que se presenta es la gestión de más recursos ante ONGs o entes Gubernamentales con el fin de consolidar una organización con mayor número de Asociados.
--	--	---	---

Reunión con la OP	Oficinas Comité departamental de Cafeteros de Risaralda. 19/10/09	Johana Henao Giraldo – Auxiliar Administrativa del Proyecto Alianza Café Ana María Montoya Morales- Monitora Fundación Codesarrollo	En este espacio se brindó asesoría en la elaboración y diligenciamiento tanto del POA como del informe de OGA, estos temas se abordaron en una capacitación realizada por la OGR el día 2 de junio, pero fue necesario reforzar la metodología empleada.
Visita a predios u otras actividades de campo	veredas Amoladera baja y Pital-Combia.	Darío Antonio Torres, Javier de Jesús Amariles, Jorge Iván Valencia, Juan Carlos Padilla, Ana María Montoya.	<p>La visita se realizó a tres predios de los beneficiarios de la Alianza, en general los beneficiarios resaltan la importancia de la formación impartida a través de las capacitaciones realizadas en la Alianza como también la importancia y utilidad que tiene el Fondo Rotatorio para financiar el manejo adecuado de sus cultivos, realizando fertilizaciones a tiempo, y todas las labores inherentes al cultivo en el momento requerido para dar el manejo técnico aprendido.</p> <p>El señor Torres, expresa la evidente reducción en su producción ocasionada fundamentalmente por el fuerte invierno que no permitió una buena floración de los cafetales, sumado a deficiencias en el proceso de beneficio a causa de una despulpadora muy deteriorada, sin embargo, a través de gestiones realizadas por la gerencia de Asocafés en compañía de la OGA, se logró un convenio Comité-Alcaldía de Pereira mediante el cual varios productores beneficiarios de la Alianza accedieron a nuevas máquinas.</p> <p>El señor Javier es uno de los productores que realiza renovación por siembra, accedió al beneficio de tanques tina mediante Convenio Comité de Cafeteros-Alcaldía de Pereira</p>

1. COMPONENTE TECNICO - PRODUCTIVO

1.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y Convenio de Alianza*

Metas del establecimiento productivo: <ol style="list-style-type: none">1. Renovar 197.3 hectáreas de café, 118.4 por zoca y 78.9 por siembra nueva2. Vincular 116 agricultores con 1.7 hectáreas cada uno mejorar la infraestructura productiva.
Metas productivas (Producción y productividad): <ol style="list-style-type: none">1. Alcanzar una producción total de 168.878 @ en 5 años2. Incrementar la producción en finca de 164 @/Ha. a 214 @/Ha. con un paquete tecnológico de bajo costo
Otras metas del Componente: NO

1.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE.

<p>1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:</p> <p>De establecimiento o sostenimiento:</p> <p>De acuerdo a lo reportado por la OGA, en el periodo agosto y septiembre hubo un cumplimiento en la meta de renovación por siembra del 81%, fueron reportadas 4.3 ha de las 5.3 programadas. Así mismo se reportaron 5.5 ha de renovación por zona con un cumplimiento de la meta del 91%.</p> <p>Productivas (Producción y Productividad):</p> <p>Teniendo en cuenta las cifras presentadas por la OGA, las actividades de manejo del cultivo, cosecha y post cosecha se han llevado a cabo en un 100%, se han intervenido 10,68 has cada mes con labores culturales, sean aplicado insumos a 16.33 has y las labores de recolección se han realizado a 5,43 has.</p> <p>Asistencia Técnica:</p> <p>Según lo reportado en el POA, la asistencia técnica se ha brindado a los 116 predios de la Alianza por 4 técnicos en convenio con la Alcaldía de Pereira.</p>
<p>1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales técnico-productivas fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.</p> <p>En el bimestre evaluado el componente técnico productivo según lo reportado en el POA presenta un desarrollo normal, la Alianza está orientada a la consecución de las metas propuestas en el POA dando cumplimiento tanto a las metas de establecimiento (en promedio en un 86%), como a las actividades de manejo del cultivo, cosecha y post cosecha (100%), de la misma manera se realiza la labor de asistencia técnica permanente.</p> <p>Es importante mencionar que el cultivo del café ha sido fuertemente afectado por las condiciones climáticas, lo cual ha alterado los ciclos productivos, modificando la frecuencia y</p>

cantidades de producción programadas en las diferentes cosechas, por ello, para el bimestre evaluado solo se cumplió con el 27% de la meta, sin embargo, desde enero hasta el mes de agosto del año 2.009, se ha presentado un cumplimiento de la meta del 57%, quedando un periodo importante de cosecha por registrar. No obstante, se debe tener en cuenta que los cálculos del gremio en el nivel regional estiman una disminución en la producción comercializable del 40% para este año.

2. COMPONENTE AMBIENTAL

2.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza, metas señalas en el plan de manejo ambiental.

Metas del Plan de Manejo Ambiental:

El Plan de Manejo ambiental para esta Alianza enfatiza en la buena preparación del terreno con el fin de evitar el arrastre de suelo y materia orgánica, la transición a coberturas nobles, el manejo integral de los residuos sólidos y líquidos generados en las fincas y la implementación del beneficio ecológico del café. De la misma manera, se propone la capacitación permanente en temas relacionados con buenas prácticas agrícolas, que tiendan a una producción limpia.

En este sentido dentro del componente ambiental se tienen establecidas las siguientes actividades para la ejecución del proyecto:

- 4 Cursos Teórico prácticos de buenas prácticas de agrícolas.
- Taller teórico practico de primeros auxilios y atención en campo.
- Suministro de canecas para disposición de residuos.
- Suministro equipos de protección.
- Adecuación composteras demostrativas.
- Suministro botiquín primeros auxilios.
- Suministro de kits de señalización.

2.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

En el bimestre evaluado se dió cumplimiento al 84% de la meta prevista, se reportó la construcción de 98 de las 116 composteras construidas, de acuerdo a la reporte de la OGA.

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente ambiental fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Con la programación y verificación de la construcción de las composteras se culmina la implementación del Plan Ambiental de acuerdo a lo establecido en el estudio de pre inversión, durante las visitas realizadas a campo se ha evidenciado por parte de los beneficiarios el uso recurrente de sus unidades de compostaje, los agricultores han manifestado ser consientes de la importancia en términos ambientales y de reducción de costos al realizar la disposición de residuos sólidos con este mecanismo.

De otro lado, como se ha mencionado en otros informes de monitoreo, considerando que el POA es el instrumento único de planificación para la Alianza, es importante hacer seguimiento a esta actividad y registrarlo en este documento, por ello, se propone al CDA que en el componente ambiental se incluyan dos actividades en las que se consigne la adecuada disposición de recursos sólidos y líquidos.

3. COMPONENTE AGRONEGOCIO

3.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Convenios y Gestión de Comercialización:

Se determinó como meta la firma de un acuerdo comercial del 100% de la producción de café con la Cooperativa Departamental de Caficultores de Risaralda.

Metas de venta en valor y volumen:

De acuerdo a la información contenida en el estudio de Preinversión, las metas comerciales que establece el Proyecto para el primer ciclo de producción plantean una proyección de venta de la alianza por concepto de comercialización de café pergamino seco de \$428.715.000, correspondiente a 119 Ton. de producción vendidas a un precio promedio de \$3.600/Kg.

3.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

3.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

De acuerdo a lo reportado por la OGA, el convenio de comercialización se encuentra firmado, vigente y operando, por lo cual la meta se ha cumplido de manera ininterrumpida.

Por su parte, el cumplimiento de la meta de ventas para el bimestre evaluado es del 42%, frente a un cumplimiento en producción comercializable para este mismo periodo del 37%, esto se explica como antes se mencionó, por las afectaciones que el clima ha tenido de forma directa en las plantaciones de café.

3.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Desde el componente Agronegocio se reporta el cumplimiento de las metas referidas, particularmente los compromisos establecidos entre OP y Aliado Comercial, consolidándose una relación Comercial sólida, confiable y dinámica.

Sin embargo, por razones de tipo climático, el gremio cafetero a nivel nacional ha visto afectada la producción comercializable para este año, a esta dinámica no escapa la Alianza, como se mencionó, ni en términos de producción, ni ventas se cumplió con la meta establecida para el bimestre, no obstante, considerando lo reportado desde el mes de enero hasta septiembre de 2009, se percibe que la Alianza está orientada al cumplimiento de la meta considerando que se ha cumplido el 57% en producción y el 75% en ventas en lo que va corrido de 2009, quedando pendientes el registro de los tres meses típicos de cosecha cafetera. Por último, se debe mencionar que la pérdida por disminución en producción se ha visto aliviada un poco por un mejor precio obtenido, de tal suerte que el ingreso percibido por los caficultores de la Alianza ha sido superior al estimado en un 18%.

4. COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA

4.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas del Plan Social:

El objetivo social del proyecto de acuerdo con el Estudio de Preinversión y el POA vigente es fortalecer a los pequeños productores de los Corregimientos de Altagracia, Arabia y Combia del municipio de Pereira, en los siguientes componentes:

Visión y apropiación del proyecto a través de: reuniones de socialización, mesas de trabajo giras e intercambio de experiencias.

Asociatividad a través de: talleres de desarrollo humano y talleres de empoderamiento grupal.

Democratización a través de: Asambleas de socios encada organización, y

Empoderamiento a través de: cursos de capacitación en las áreas administrativas del proyecto, programas de contabilidad y cursos de gestión en la finca de como administrar la empresa agrícola.

Desarrollo de un sistema de información a través de la publicación de boletines.

Metas del acompañamiento de OGA:

La meta establecida en esta área es administrar eficientemente el desarrollo del Proyecto en los aspectos técnicos, sociales, comerciales y financieros. Realizar acompañamiento administrativo, contable y gerencial a la Asociación y a sus órganos directivos. Para tal propósito, se han considerado los siguientes parámetros:

- **Una Organización de Productores** que asume la gerencia de la alianza con las capacidades mínimas para ejercerla adecuadamente.
- **Un Comité Directivo** que se reúne con frecuencia y competente con sus obligaciones.
- **Uso de indicadores de gestión para la toma de decisiones.**
- **Existencia del POA.** Debe contar con un Plan Operativo Anual aprobado por el Comité Directivo de la Alianza.
- **Manejo Financiero de la Alianza.** La alianza debe tener la contabilidad y estados financieros al día.
- **Cumplimiento de la Organización Gestora Acompañante.** Durante el período de implementación y acompañamiento adicional, la Organización Gestora Acompañante deberá remitir oportunamente los informes de OGA.

Por otra parte y en consideración a que esta próxima la entrega de la alianza a la organización de productores, se abordan los siguientes aspectos en los que se expresan las habilidades aprehendidas por los productores de la Alianza con el direccionamiento de la OGA.

Plan de Entrega a la Organización de Productores.

- La Organización Gestora Acompañante deberá entregar a la organización de productores mediante un acta la información correspondiente a los siguientes aspectos:
 - Reglamento del Fondo Rotatorio Socializado por la Asamblea de la Organización de Productores.
 - Pagars firmados por los beneficiarios.
 - Contabilidad de la alianza al día y preparación a la organización de cómo llevarla.
 - Plan Operativo Anual para el año 2009.
 - Procedimientos administrativos que se hayan implementado durante el proceso.
 - Informes, formatos, registros de metas productivos.
 - Convenio de comercialización vigente.

4.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

4.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Plan Social:

Según lo consignado en el POA por la OGA, las actividades del Plan Social se han desarrollado en un 100% los 116 beneficiarios se encuentran vinculados activamente en la Alianza y cuentan con las garantías de Fondo Rotatorio.

Transferencia de Competencias a la Organización de Productores:

Estas actividades se desarrollaron en su mayoría desde el mes de marzo, según el POA en un 100%.

Desempeño de la OGA en la ejecución (efectividad y eficiencia):

Las actividades de la Alianza hasta el momento se han desarrollado de manera normal, pese a la notable reducción en la producción comercializable a causa de situaciones climáticas adversas, se ha dado cumplimiento a las metas establecidas en el POA y enmarcadas en el estudio de Preinversión, el acompañamiento de la OGA ha sido importante para la consolidación de este proceso y se ha reforzado con el protagonismo de la Organización de Productores que ha tenido una participación dinámica en el proceso no solo operativo sino de toma de decisiones. De hecho, a partir del mes de agosto, este liderazgo se evidencia teniendo en cuenta que en este mes la Alianza se queda sin Coordinador por parte de la OGA y el proceso continúa de manera normal, relación comercial dinámica, CDA operando, solicitudes de información atendidas de manera oportuna, incluso apoyo en el diligenciamiento del POA e informe de OGA correspondientes a los meses de septiembre y octubre, siendo estos aún responsabilidad de la OGA pero que han debido y deberán ajustarse teniendo en cuenta el Balance final de acompañamiento.

Finalmente, vale la pena mencionar que para el mes de agosto se ejecutó \$9.319.540, con lo cual, se inició el proceso de liquidación del patrimonio autónomo en la Fiduciaria.

Gerencia a cargo de la Organización de Productores:

Como se ha mencionado antes, se percibe que la Organización de productores cuenta con las competencias mínimas requeridas para realizar la gerencia de la Alianza, se percibe una operación de proyecto Organizada, estructurada y con prospección. De acuerdo a lo evidenciado durante la visita de monitoreo y en diversas ocasiones en las que la OGR ha requerido información pertinente a la Alianza, se ha respondido de manera efectiva evidenciándose un buen manejo del proceso. En la reunión con la Junta Directiva de la Unión Temporal se pudo notar además, que Asocafés cuenta con líderes proactivos, con criterio y que están enterados de la dinámica del proceso, también vigilantes ante las diferentes decisiones tomadas en el marco de la Alianza

4.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente socio empresarial y de gerencia fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Como se ha mencionado a lo largo de este informe, la Alianza está orientada al cumplimiento de las metas, desde el componente socio empresarial se han llevado a cabo las actividades previstas de acuerdo a lo reportado en el POA. Actualmente, se presenta una etapa de transición, mediante la cual, las responsabilidades de la Alianza con respecto a la comercialización y manejo del Fondo Rotatorio se transfieren a la OP. De acuerdo a lo conversado no solo con la gerencia de Asocafés, sino con su Junta Directiva, estos son conscientes del nuevo rol que asume la OP y su perspectiva está orientada a la consolidación de las Asociaciones que conforman la Unión Temporal, con el objetivo de ser reconocidos por su café especial, teniendo siempre presente la posibilidad de vincular a nuevos productores.

5. COMPONENTE FINANCIERO

5.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas de aportes de cofinanciación (especificar destinación):

COFINANCIADORES	Meta financiera	Ejecución	% de ejecución	Observaciones
Ministerio de Agricultura - Incentivo modular	\$ 17.400.000	\$ 17.400.000	100%	En el mes de agosto se terminó de ejecutar el recurso restante del IM, y se dio inicio a la liquidación del Patrimonio Autónomo.
Gobernación de Risaralda	\$13.020.000	\$ 13.360.000	102%	De acuerdo a lo reportado en el POA, el aporte de la Gobernación de Risaralda se ejecutó en su totalidad en el mes de agosto.
Comité de Cafeteros	\$21.000.000	\$21.000.000	100%	Realizó la totalidad del aporte para el año 2009.
Asocafés	\$ 13.500.000	\$ 16.210.000	120%	El aporte de Asocafés fue superior en un 20% a lo programado.
Productores	\$ 627.000.000	\$469.980.000	74.9%	De acuerdo a lo programado, los productores han realizado los aportes previstos.
Total	691.920.000	537.950.000	77,7%	

Metas del Fondo Rotatorio (especificar destinación una vez reglamentado):

Año 1	Pago	Pago	Cuota	Causación	Saldo
	Capital	Intereses	Total*	Intereses	
1			\$ 0	\$ 20.691.975	\$ 350.707.532
2	\$ 79.848.321	\$ 21.989.362	\$ 101.837.683	\$ 21.989.362	\$ 270.859.211
3	\$ 84.854.811	\$ 16.982.873	\$ 101.837.683	\$ 16.982.873	\$ 186.004.400
4	\$ 90.175.207	\$ 11.662.476	\$ 101.837.683	\$ 11.662.476	\$ 95.829.193
5	\$ 95.829.193	\$ 6.008.490	\$ 101.837.683	\$ 6.008.490	\$ -0

5.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

5.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las gestiones realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas de cofinanciación señaladas en él y de disponibilidad de recursos en el Fondo Rotatorio:

Eficiencia en el uso de los recursos:

De acuerdo a lo reportado, las inversiones de la Alianza se han ejecutado sin contratiempos, cada uno de los aportantes a excepción de los productores han ejecutado la totalidad o más de lo comprometido con la Alianza, como se mencionó antes, la ejecución total del IM se realizó en el mes de agosto, actualmente la Alianza se encuentra en proceso de liquidación.

Consolidación del Fondo Rotatorio:

De acuerdo a las cifras reportadas por la Organización de Productores quien a través del Comité de Crédito de la Alianza administra el Fondo Rotatorio, con corte al mes de octubre se ha recaudado \$ \$182.603.262, es decir, la meta con relación a lo establecido en el reglamento del Fondo Rotatorio para el año 2 en recaudos se ha superado en un 50% a lo programado, a pesar de la dramática reducción en la producción comercializable. No obstante se presenta cartera morosa que significa el 0.39% del total de la suma a retornar, y es controlada de manera permanente por el Comité de Crédito y la Organización de Productores.

% en mora / Cuentas por Pagar por Asociación			
ASOCIACIÓN	CUOTAS EN MORA	CXC TOTALIDAD CARTERA	%
COMBIA	\$ 8.005.628	\$ 119.343.358	0,07
JAZMÍN	\$ 6.636.844	\$ 64.485.692	0,10
HOGAR	\$ 5.767.628	\$ 28.381.604	0,20
UCUMARI	\$ 979.000	\$ 51.298.600	0,02
	\$ 21.389.100	\$ 263.509.254	0,39

INFORME ALIANZA PRODUCTIVA DE CAFÉ CON VALOR AGREGADO EN EL MUNICIPIO DE PEREIRA



CON CORTE AL 1 DE OCTUBRE DE 2009

ASOCAFÉS



La Facturación en Ventas a Crédito y de Contado entregados a los Beneficiarios durante toda la ejecución de la Alianza hasta la fecha de hoy ha sido por valor total de:

ANTIGUOS PRODUCTORES-2007

ASOCIACIONES	CRÉDITO Y M.O.E	CONTADO	Total Entregado
COMBIA	\$ 167.043.013	\$ 14.666.300	\$ 181.709.313
JAZMÍN	\$ 88.273.042	\$ 1.656.800	\$ 89.929.842
HOGAR	\$ 41.537.211	\$ 2.236.900	\$ 43.774.111
Subtotal 1	\$ 296.853.266	\$ 18.560.000	\$ 315.413.266

NUEVOS PRODUCTORES-2008 Y 2009

ASOCIACIONES	CRÉDITO Y M.O.E	CONTADO	Total Entregado
COMBIA	\$ 34.918.100	\$ 2.830.750	\$ 37.748.850
JAZMÍN	\$ 18.841.200	\$ 35.400	\$ 18.876.600
HOGAR	\$ 13.408.900	\$ 135.600	\$ 13.544.500
UCUMARI	\$ 59.460.300	\$ 1.069.000	\$ 60.529.300
ASCAFÉ	\$ 279.400	\$ 0	\$ 279.400
Subtotal 2	\$ 126.907.900	\$ 4.070.750	\$ 130.978.650

Subtotal 1 y 2	\$ 423.761.166	\$ 22.630.750	\$ 446.391.916,00
-----------------------	-----------------------	----------------------	--------------------------

TOTAL ENTREGADO

\$ 446.391.916

Repartidos en las Sigüientes Líneas:

<u>LÍNEAS</u>	<u>CRÉDITO</u>	<u>MANO DE OBRA</u>	<u>CONTADO</u>	<u>TOTAL</u>
Equipo	\$ 39.777.974			\$ 39.777.974,00
Herramientas	\$ 3.403.537		\$ 272.900,00	\$ 3.676.437,00
Infraestructura	\$ 43.232.051			\$ 43.232.051,00
Renv.Siembra	\$ 57.402.503	\$ 59.850.000	\$ 419.000,00	\$ 117.671.503,00
Renv.Zoca	\$ 6.144.286	\$ 6.600.000		\$ 12.744.286,00
Silo 10@	\$ 6.264.000			\$ 6.264.000,00

Silo 15@	\$ 10.156.000			\$ 10.156.000,00
Silo 21@	\$ 4.600.000			\$ 4.600.000,00
Sostenimiento	\$ 176.874.815	\$ 9.456.000	\$ 21.938.850,00	\$ 208.269.665,00
<u>Subtotal Líneas</u>	<u>\$ 347.855.166</u>	<u>\$ 75.906.000</u>	<u>\$ 22.630.750,00</u>	<u>\$ 446.391.916,00</u>

NOTA1: El valor Total de Créditos Aprobados para Mano de Obra es por valor Total de \$75'906.000

El Desembolso real a los Beneficiarios en estos Créditos ha sido por valor de \$ 73'526.000, debido a que las Líneas de Renv.Siembra y Renv.Zoca se efectúan en dos Entregas

2. CUENTAS POR COBRAR

La deuda que los Caficultores tienen con Asocafés se plantea a Continuación con respecto a cada Asociación

ASOCIACIÓN	ALIANZA 2007		ALIANZA 2008	
		CXC		CXC
Combia		\$ 91.821.358	Combia	\$ 27.522.000,00
Jazmín		\$ 51.001.322	Jazmín	\$ 13.484.370,00
Hogar		\$ 19.571.454	Hogar	\$ 8.810.150,00
			Ucumari	\$ 51.298.600,00
			Ascafé	\$ 279.400,00
Subtotal		\$ 162.394.134		\$ 101.394.520,00
TOTAL EN CUENTAS X COBRAR				\$ 263.788.654

3. RECAUDOS HASTA LA FECHA RECIBIDOS EN CRÉDITOS Y VENTAS DE CONTADO

Estos Recaudos han retornado a partir de Octubre/07 con corte a 1/Octubre/09, correspondiente a las cuotas de los Créditos ya entregados y a los dineros que se reciben directamente cuando se efectúan ventas de Contado.

ASOCIACIÓN	ALIANZA 2007		ALIANZA 2008	
		RECAUDO CUOTAS		RECAUDO CUOTAS
Combia		\$ 89.887.955	Combia	\$ 10.226.850,00
Jazmín		\$ 38.928.520	Jazmín	\$ 5.392.230,00

Hogar	\$ 24.202.657	Hogar	\$ 4.734.350,00
		Ucumari	\$ 9.230.700,00
		Ascafé	\$ 0,00
Subtotal	\$ 153.019.132		\$ 29.584.130,00
TOTAL RECAUDOS			\$ 182.603.262

CUADRO FINAL DE CALIFICACIONES AL DESEMPEÑO EN LA EJECUCIÓN Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS.

Concepto	Calificación (1-10)*	Observaciones
Calificación al cumplimiento del Plan Técnico-Productivo	9,5	El componente técnico productivo se ha desarrollado de manera normal a pesar de las afectaciones climáticas que se ven reflejadas en la disminución de la producción comercializable.
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan de Manejo Ambiental	8,4	De acuerdo a lo reportado en el POA, se han construido el 84% de las composteras programadas.
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan Social	8	El Plan Social, de acuerdo a lo reportado se ha desarrollado de manera exitosa.
Calificación al cumplimiento del Plan de Transferencia de Competencias Gerenciales	9	El proceso de transferencia a la gerencia de la OP se realizó de manera exitosa, actualmente Asocafés cuenta con las competencias requeridas desde la parte organizacional, técnica y gerencial para estar al frente de la Alianza, se resalta la disposición que las personas encargadas de esta Alianza presentan hacia el proceso de Monitoreo.
Calificación consolidación socioempresarial. Organización de Productores con una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando	10	Si opera.
Calificación a la operatividad del CDA. CDA opera adecuadamente y es competente en sus obligaciones	9	El CDA opera de manera adecuada y es compromiso de sus miembros e interés de la OP continuar realizando las reuniones con la misma periodicidad.
Calificación a la estructuración de la alianza. Alianza con estructura organizacional y empresarial definida y operando	9	Existe una estructura organizacional y empresarial definida y operando
Calificación al manejo contable de la alianza (contabilidad al día?)	10	La contabilidad se lleva al día
Calificación al uso de herramientas, instrumentos e indicadores de gestión (POA, financieros, técnicos, sistematización de información)	4	Los informes de OGA y el POA se entregaron de manera extemporánea y es necesario realizar algunos ajustes remitidos a la OGA, adicionalmente no se ha diligenciado el espacio de acumulado histórico, por lo cual no se elaboró el balance de acompañamiento, a pesar de haberse entregado la Alianza de manera formal por parte de la OGA a la OP.
Calificación a la gestión de Gerencia en la implementación o desarrollo de la alianza.	6	Desde el mes de agosto se presentaron dificultades con relación a los informes de OGA y diligenciamiento del POA, eran entregados de manera extemporánea y con ajustes que han debido realizarse.
Calificación a los Convenios de Comercialización. Convenio(s) de Comercialización Vigente(s) y favorabilidad para la alianza de las condiciones de negociación planteadas en ellos.	9	El convenio se encuentra firmado, vigente y operando.
Calificación al cumplimiento de compromisos comerciales de los productores con la alianza.	9	Este compromiso se cumple.
Calificación al cumplimiento de compromisos de los aliados comerciales con la alianza	9	Este compromiso se cumple.
Calificación a la ejecución del IM	7	Se terminó con el proceso de ejecución,, actualmente la Alianza se encuentra en liquidación.
Calificación al aporte de los aliados (aportes de cofinanciación)	9	Todos los aportantes han cumplido con el compromiso
Calificación al retorno del IM y a la operatividad del Fondo Rotatorio	10	Se ha retornado el 50% adicional a la meta establecida en el reglamento del FR.
Promedio Alianza	8,36	

**Al corte de este informe tomando como referencia el POA vigente de la alianza.*

PLANES DE ACCIÓN CONCERTADOS ENTRE OGR Y EJECUTORES DE LA ALIANZA, PARA ATENDER ALERTAS TEMPRANAS.

Para los indicadores o conceptos con bajo desempeño en el cumplimiento de la programación del POA o de bajo avance hacia el cumplimiento de las metas de la alianza, se resumen las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, se refieren sus consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza. Finalmente se registran las acciones preventivas, correctivas o de mejora concertadas con la Gerencia de la Alianza relacionadas con cada alerta temprana

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
Un gerente seleccionado y operando	Empoderamiento a otros miembros de la Junta Directiva.	Detrimiento en el desarrollo de los procesos en el evento que el gerente quiera o se deba retirar de la Alianza.	Reunión realizada con la Junta Directiva de Asocafés en la cual se conoce la dinámica de este órgano Directivo. Propuesta a la OP de la vinculación de estos beneficiarios al proceso de empresarización.

1) Indicador del POA o concepto que amerita alerta temprana. 2) Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara la meta?. Actividades planeadas no ejecutadas, factores externos, falta de recursos, negligencia, renuencia o o decidia, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otras metas no cumplidas con las cuales se relaciona directamente. 3) consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza Riesgos identificados y valorados como de impacto moderado a alto. 4) planes de acción concertados entre OGR y Ejecutores (OGA, OP y CDA) para mitigar riesgos o para corregir las situaciones problemáticas descritas. Indicar la fecha de inicio del plan y los responsables directos de su ejecución. Si el plan está debidamente concertado con ejecutores y existe OGA, es de obligatorio cumplimiento por parte de ésta última. Si se trata de un plan propuesto por la OGR y pendiente de concertar, indicar tal situación en el cuadro especificando fecha límite para la concertación.

-Apoyos dados por la OGR en la orientación de la alianza durante el periodo reportado.

- Apoyo a la OP en la elaboración y diligenciamiento del POA e Informe de OGA.
- **Apoyo a la OP con relación a los trámites para el proceso de cierre de la Alianza**

-Apoyos dados por el CDA a la alianza durante el periodo reportado.

En el periodo no se requirió apoyo adicional del CDA.

- A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el desempeño general de la OGA o los ejecutores de la alianza en la ejecución del POA.

De acuerdo a la información suministrada, la OGA ha cumplido con las metas previstas en el POA según los objetivos consignados en el estudio de pre inversión, se logro establecer una buena estructura de Alianza soportadas en la consolidación de la relación comercial entre Asocafés y la Cooperativa de Cafeteros de Risaralda, el manejo financiero y administrativo que la gerencia de la OP da a la Alianza ha permitido un clima de confianza que permite que los procesos fluyan, la OGA realizó las ejecuciones previstas y actualmente el patrimonio autónomo se encuentra en proceso de liquidación.

Sin embargo, desde el pasado mes de agosto se han presentado dificultades en términos de oportunidad y calidad en la entrega de los informes de OGA y el POA, este hecho no permitió que por parte de la OGR se realizara el Balance Final de acompañamiento Previsto puesto que el POA debe ajustarse consignando la información del acumulado histórico.

-A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el avance o estado de la alianza en general, hacia el cumplimiento de sus metas de resultado y objetivos. (Articulación de los diferentes componentes dentro del esquema de alianza):

Como se han mencionado a lo largo de este informe, la Alianza presenta un buen desarrollo, su quehacer está orientado al cumplimiento de las metas y se percibe una Organización de Productores con las competencias mínimas requeridas para asumir la gerencia de la Alianza. No obstante, para finalizar el proceso de cierre de la Alianza será necesario que la OGA presente los ajustes requeridos a los instrumentos de planificación (POA e Informe) con el fin de incorporar en el próximo informe de monitoreo el Balance Final de Acompañamiento.