

Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas - INFORME DE MONITOREO

Alianza	Fecha de Visita*		
	Día	Mes	Año
ALIANZA PRODUCTIVA DE CAFÉ ESPECIAL LA CRISTALINA DEL MUNICIPIO DE GUATICA, RISARALDA	02	10	09

**Como fecha de referencia del informe se toma el último día de la visita formal de monitoreo a la alianza en campo.*

Organización Gestora Regional a cargo del monitoreo	FUNDACION CODESARROLLO												
Nombre monitor responsable	FERSAIN ALCALDE TOQUICA												
Número y año del convenio de alianza	Número			7355			Año			2006			
Fecha de aprobación de la alianza en comisión intersectorial	Día	29		Mes		11		Año	2007				
Fecha vencimiento-póliza cumplimiento-convenio de alianza*	Día	04		Mes		12		Año	2009				
Fecha del CDA que aprobó el POA	Día	06		Mes		02		Año	2009				
Vigencia del POA de referencia	Mes	02		Año	2009		Mes	12		Año	2009		
Periodo al que corresponde el informe**	Día	20	Mes	08	Año	2009		Día	02	Mes	10	Año	2009
Fecha del primer desembolso de incentivo modular	Día	10	Mes	01	Año	2008		Antigüedad de la alianza- Meses			21		
Organización de Productores a cargo de la alianza	ASOCIACION DE PRODUCTORES DE CAFÉ DE ALTA CALIDAD- LA CRISTALINA- MUNICIPIO DE GUATICA.												
Organización Gestora Acompañante en la actualidad (OGA)***	Comité Departamental de Cafeteros de Risaralda												
Otras OGA´s que han acompañado la alianza													
Aliados comerciales actuales con convenios de comercialización vigente	COOPERATIVA DEPARTAMENTAL DE CAFETEROS DE RISARALDA												
Aliados comerciales retirados	NO												

** o de sus prórrogas. ** la fecha final es igual a fecha de corte indicada en el encabezamiento de este informe. ***Contados a partir de la fecha del primer desembolso del incentivo modular.*

Resumen de las actividades de seguimiento realizadas en la visita formal de monitoreo así como de las personas y entidades contactadas

Actividad	Lugar - Fecha	Participantes	Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones
Comité Directivo de Alianza	Ultimo CDA realizado. Comité municipal de cafeteros de Guatica Septiembre – 14 -09		La OGR no participo en este CDA
Reunión con una base representativa de beneficiarios	Comité municipal de cafeteros de Guatica 02-10-09	Claudia Patricia Jaramillo, Héctor Luval, Mario Lorenzo Aricapa, María Ofelia Soto, Arnulfo Tonuzco, Claudia Jennifer Moncada, Jeinis Orlando Motato, Lady Johana Escudero, Nelsi Motato Saldarriaga, Dora Cecilia Tusarma. -OP- Amanda Milena Castaño, Ángel Gregorio Escudero, - OGA - Fersain Alcalde – OGR -	Durante la reunión se indago a los beneficiarios si estaban informados del proceso de desarrollo de las obras que estaba adelantando la OGA como compromiso asumido para cubrir las que habían dejado de construirse y las cuales son de su directa responsabilidad, frente a lo cual los beneficiarios manifestaron que habían tenido la oportunidad de reunirse en una asamblea general junto con la OGA donde habían sido informados al respecto. Adicionalmente que están enterados de la entrega de materiales en diferentes lugares del municipio por parte del nuevo contratista, y que ellos además tienen el compromiso de aportar parte de la mano de obra y así podrán hacer seguimiento al proceso. Los beneficiarios manifestaron gran aceptación del curso sobre emprezarizacion que está desarrollando el SENA y de la forma práctica como se está adelantando, incluso solicitaron incluir otras tres personas en el curso. Pasando así de 12 a 15.
Reunión con la OGA	Comité municipal de cafeteros de Guatica 02-10-09	Ángel Gregorio Escudero, Amanda Milena Castaño - OGA- Fersaín Alcalde, OGR.	La OGA había designado en el mes de agosto como nuevo coordinador de la alianza al ingeniero Luis Felipe Rincón, sin embargo en el mes de septiembre se designa al Ing. Luis Fernando Herrera como el nuevo coordinador de la alianza, dado que es el coordinador del Comité Municipal De Cafeteros De Guatica y en ese sentido esta de tiempo completo en la localidad y así puede estar al frente del desarrollo de la alianza. La OGA informo que se ha puesto al frente del desarrollo de las obras que son

			<p>de su directa responsabilidad y que serán cubiertas con sus propios recursos y con mano de obra de los beneficiarios y que durante la primera semana del mes de octubre iniciara el diagnostico de las fincas que faltan por las obras restantes para ejecutar los recursos que reposan en FIDUCOLDEX.</p> <p>Se pregunto a la OGA sobre el desarrollo de las obras las cuales son compromiso del comité de cafeteros, según el acuerdo al que se llego junto con la OGR y el EIP. Al respecto la OGA informo que ya se inicio el desarrollo de las obras en la finca el Sena propiedad del señor Hernando Antonio Jaramillo en la vereda Tarqui. De acuerdo con la OGA, el 14 de septiembre en CDA y en asamblea general de asociados se determino el cronograma de ejecución de las obras, y a partir de este momento el contratista empezó a repartir los materiales por las diferentes fincas en donde se desarrollaran. Durante el mes de septiembre se ejecutaron los recursos disponibles para herramientas y equipos, por un valor de \$ 5.189.442 y también se ejecutaron recursos del plan ambiental por un valor de \$60.021.</p>
<p>Visita a predios u otras actividades de campo</p>	<p>Finca: El Sena Vereda: Tarqui Propietario: Hernando Antonio Jaramillo.</p> <p>Finca: La Perla Vereda: Buenos Aires. Propietario: Marlene Trejos Ramírez.</p> <p>Finca: La Coralia Vereda: Buenos Aires. Propietario: Luz Mary Ruiz Mejía. 02-10-09</p>	<p>-OP: Hernando Antonio Jaramillo. Marlene Trejos Ramírez. Luz Mary Ruiz Mejía.</p> <p>OGA: Ángel Gregorio Escudero</p> <p>OGR : Fersain Alcalde</p>	<p>Finca: El Sena. Al momento de la visita de monitoreo se estaba realizando la construcción del tanque tina de una capacidad de tres (3) Mt³, el beneficiario apporto 3 jornales con un ayudante para agilizar la obra. Este beneficiario ha recibido de parte de la alianza insumos, maquinaria y herramientas. Tiene café en levante.</p> <p>Finca: La Perla. Esta finca está ubicada en una zona marginal alta para café por lo que el invierno pasado la golpeo fuertemente, en la actualidad tiene en producción 2.5 hectáreas de café y dos Has. Restantes están en proceso de renovación por zoca. En esta finca ya se encuentra la infraestructura de beneficio completo consistente en maquina despulpadora, tanque tina y caseta de beneficio. Adicionalmente ha recibido abonos para levante. El CDA le aprobó 1 año adicional de gracia en su deuda debido a una calamidad domestica.</p> <p>Finca: La Coralia En la actualidad hay tres Has renovadas y una Ha en proceso de renovación, ha recibido de parte de la alianza maquinaria, motor, fumigadora, herramientas, adecuación de la infraestructura de beneficio e insumos para siembra. Tiene previsto iniciar los reembolsos al fondo rotatorio en el mes de diciembre</p>

1. COMPONENTE TECNICO - PRODUCTIVO

1.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y Convenio de Alianza*

Metas del establecimiento productivo:

Las metas generales de la alianza son:

1. tecnificar la producción de 1.4 hectáreas de café por productor para incrementar la producción de café especial de 93.8 Ha.
2. mejorar las condiciones de beneficio del café para obtener una calidad del grano que permita bonificar.
3. garantizar el acompañamiento técnico y ambiental
4. estandarizar procesos para garantizar la consistencia en taza.
5. fortalecer organizativamente a la Asociación.

Metas productivas (Producción y productividad):

Las metas productivas de la alianza son:

		AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5	AÑO 6
PRODUCCION/ALIANZA		14.077	16.328	17.252	19.691	22.306	23.575
Café de exportación	Arroba	11.684	13.552	14.319	16.344	18.514	19.567
Café Federación	Arroba	1.408	1.633	1.725	1.969	2.231	2.357
Café Mercado Corriente	Arroba	985	1.143	1.208	1.378	1.561	1.651

Otras metas del Componente:

Mejoramiento de la infraestructura de beneficio para los 67 beneficiarios.

1.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

De establecimiento o sostenimiento:

El proceso de renovación por siembra y por zoca se viene desarrollando de forma dinámica, durante el periodo se renovó un total de 5 Has.

Igualmente se tiene planteado realizar el mantenimiento a una área de 66 hectáreas que en el nuevo POA aparecen distribuidas a lo largo del año, en este sentido se ha realizado la labor a un área de 49.5 hectáreas hasta el momento, de las cuales 11 Has se realizaron en este periodo.

Los insumos para el mantenimiento de la hectáreas en producción viene siendo aportado por los beneficiarios y desde hace dos meses se esta utilizando el recurso del fondo rotatorio para adquirir insumos y entregara los beneficiarios.

Productivas (Producción y Productividad):

De acuerdo a la información suministrada por la OGA en su informe mensual y al POA, Durante este periodo no se registra cosecha, pero se inicio un "graneo" abundante, se estima una producción de cerca de 21 toneladas equivalente a 1.680@ para este periodo.

Asistencia Técnica:

La asistencia técnica continúa desarrollándose por el ingeniero Gregorio Escudero, apoyado por el ingeniero Julio Cesar quien está pendiente del proceso de renovación de cafetales en el municipio.

INVERSIONES.

Infraestructura. (Adecuaciones, modificaciones y mejoras a la infraestructura de beneficiaderos para los 67 productores).

Frente al desarrollo de las obras de infraestructura ya se inicio en uno de los predios, los materiales para la construcción han sido distribuidos en las diferentes veredas donde es necesario adelantar las obras, excepto en una de las fincas según información de la OGA, debido a problemas en la vía.

Aunque la OGA ha justificado el retraso en el desarrollo de las obras a demoras en el diagnostico de las obras a desarrollar en cada uno de los predios y a problemas en la distribución de materiales, lo cierto es que la actividad se encuentra atrasada de acuerdo al plan de obras que se estimara en la reunión OGA-OGR-EIP del día 31 de julio, en donde quedo el compromiso de tener lista la totalidad de las obras para el 31 de diciembre del presente año. El 6 de noviembre se desarrollara un reunión OGA-OGR-EIP donde se abordara el estado actual de avance de los compromisos pactados.

Otras:

No se reportan actividades adicionales.

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales técnico-productivas fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Frente al tema de producción se alcanzo hasta la fecha un porcentaje de 73% de la meta esperada, esto obedece según la información de los beneficiarios y del asistente técnico de la OGA, a los problemas invernales los cuales afectaron toda la floración del año pasado, sin embargo los promedios lograron recuperarse respecto a los meses anteriores y en este periodo se alcanzo una cosecha de 21 toneladas para la alianza.

La asistencia técnica sigue brindándose por el técnico de la OGA a los 67 beneficiarios de la alianza. Junto con otro profesional encargado del proceso de renovación de cafetales.

Frente al desarrollo de las obras de infraestructura, si bien durante la labor de monitoreo se evidencio que se está adelantando y que los materiales se encuentran distribuidos por las veredas en donde es necesario adelantar las obras, el proceso se está ejecutando lentamente, no se evidencia que se pueda cumplir en los tiempos previstos. Se espera una explicación de la OGA en la reunión del 6 de noviembre.

2. COMPONENTE AMBIENTAL

2.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza, metas señalas en el plan de manejo ambiental.

Metas del Plan de Manejo Ambiental:

Las actividades propuestas dentro del Plan de Manejo Ambiental en el estudio de preinversión están orientadas a favorecer cambios en las prácticas cotidianas del caficultor, de manera que realice prácticas orientadas al beneficio ecológico y al manejo ambiental de la unidad productiva de café. Se enfatiza igualmente en la sensibilización frente a la valoración del entorno natural, dentro del Plan de Manejo Ambiental se destacan las siguientes actividades:

- Capacitación ambiental sobre AIA de la alianza, con énfasis en conocimiento del PMA, conservación de suelos, manejo de residuos sólidos ordinarios y peligrosos, manejo y tratamiento de residuos líquidos, medidas de salud ocupacional para los trabajadores.
- Adecuación y construcción de composteras en cada predio.
- Manejo de residuos sólidos peligrosos por el uso de plaguicidas.
- Manejo de residuos líquidos, incluye la gestión ambiental ante las autoridades ambientales para obtener concesión de aguas y permiso de vertimientos.

2.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

El PMA del POA inicial termino de ejecutarse en el mes de febrero, y no se habían programado nuevas actividades en este componente, sin embargo La OP y la OGA presentaron un proyecto a la gobernación de Risaralda y a la CARDER sobre el manejo de aguas residuales domesticas e industriales, para 70 familias en donde están incluidas todas las de la alianza. El valor del proyecto es de \$734.224.510 donde el 70% lo aportan Gobernación – CARDER y el 30% los usuarios. Al respecto se espera la respuesta de parte de la autoridad ambiental del departamento.

Se desarrollaron durante el periodo tres (3) capacitaciones en torno a características de la sostenibilidad ambiental de la certificación FLO, tales como manejo de aguas mieles, y disposición de residuos. Esto no estaba dentro del POA.

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y cconcepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente ambiental fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

El plan ambiental de la alianza ya fue desarrollado de acuerdo a lo planteado en el estudio de preinversión y convenio de alianza, a la fecha la OP o la OGA no han propuesto actividades adicionales dentro del componente ambiental que puedan incluirse en el POA. Los beneficiarios han participado en actividades de capacitación en torno a los requerimientos de sostenibilidad ambiental necesarios para mantener la certificación por FLO pero estas no estaban programadas. Esto obedece a una programación independiente de la Cooperativa de caficultores de Risaralda.

3. COMPONENTE AGRONEGOCIO

3.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Convenios y Gestión de Comercialización:

La meta del convenio de la alianza es suscribir al menos un contrato de comercialización.

Metas de venta en valor y volumen:

De acuerdo a la información contenida en el estudio de preinversión y en el convenio de la alianza, las metas comerciales a alcanzar con el Proyecto para el primer año de producción por concepto de comercialización de café especial son de 14.077 @ de café pergamino seco, distribuido así: 11.684 @ tipo exportación; 1.408 @ tipo federación y 985 @ café corriente.

Los valores que se espera reunir por concepto de la venta de café son para el primer año de ejecución de la alianza \$632.741.120.

3.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

3.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Se tiene firmado un acuerdo de comercialización con la cooperativa de caficultores. La vigencia del convenio termina en el mes de noviembre de este año.

Durante el periodo se vendieron 1.680@. Lo que represento ingresos aproximados a \$115.000.000 incluidos los sobreprecios.

El volumen de café comercializado acumulado en lo que va corrido del año es de 69.5 toneladas (5.520 @) lo cual ha representado ingresos para la alianza del orden de \$389.856.159, esto significa alrededor de \$ 70.199/ arroba de café lo cual esta por encima de los precios estimados inicialmente, de \$44.939/arroba y del promedio del año inmediatamente anterior, \$49.525/ arroba, la situación obedece al repunte que tuvieron los precios internacionales e internos de café en los meses de abril a julio. Es necesario aclarar que si bien el promedio de precios para este periodo estuvo en \$68.000, este fluctuó entre los \$77.000 y \$52.000 por arroba.

De acuerdo al aliado comercial quien realiza el reporte a la OGA, el acumulado desde el inicio de la alianza es de 180 toneladas (14.433 @) equivalente al 73% de la meta planteada a la fecha.

3.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

El ejercicio comercial se sigue desarrollando adecuadamente entre la Cooperativa de Caficultores de Risaralda y La Asociación La Cristalina, Las metas de gestión de comercialización se han cumplido, viéndose solamente afectadas por los bajos volúmenes obtenidos. Lo cosechado y vendido a la fecha representa el 73% de lo esperado hasta el mes de septiembre, y un 39% de la meta para el año.

La comercialización se ha visto favorecida únicamente por los buenos precios del grano pagados al Café Especial La Cristalina durante los últimos meses, a pesar de que como ya se menciono lo precios internos bajaron incluso hasta \$52.000/@.

Si bien el convenio de comercialización termina en el mes de noviembre, la Cooperativa de Caficultores de Risaralda ha mostrado interés en prorrogar el convenio mínimo por un periodo igual al inicialmente pactado. Este tema deberá ser tratado con detalle en el próximo CDA, la OGR ya hizo la recomendación a la OGA y a la OP.

4. COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA

4.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

El objetivo general del plan de manejo social es la consolidación de la asociación con fines empresariales. Como objetivos específicos se plantea ampliar la visión y apropiación que tienen los productores del proyecto. Velar por el empoderamiento mediante el desarrollo de acciones dirigidas al fortalecimiento de la visión empresarial, la democratización de la asociación a través de la generación de confianza entre las organizaciones y los productores. En el nuevo POA para el año 2009 se tienen planteadas las siguientes actividades dentro del plan de manejo social:

- Vinculación de beneficiarios a las actividades y compromisos de la alianza
- Reuniones generales
- Capacitación en Administración de empresas Asociativas
- Capacitación en Informática Básica
- Capacitación en Fundamentos de Gestión Empresarial
- Apoyo Logístico y capacitación (manejo de archivo, documentos, contabilidad, registros)
- Adecuación y dotación oficina Asociación
- Emisión de 400 boletines informativos.

4.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

4.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

ACTIVIDADES EMPRESARIALES ADMINISTRATIVAS Y DE GERENCIA

- Las actividades empresariales se desarrollaron de acuerdo a la programación del POA.
- La OGA lleva de manera organizada toda la información relevante de la alianza como:
 - ✓ Registro de entrega de insumos a productores
 - ✓ Gestión de cobro a comercializador y pago a productores (actividad desarrollada conjuntamente con el aliado comercial Cooperativa de Caficultores de Guatica)
 - ✓ Registros contables de la alianza, emisión y socialización de estados financieros. La labor es desarrollada por la contadora y la secretaria de la asociación.
 - ✓ registros de Operación del Fondo Rotatorio.

ACTIVIDADES DEL PLAN SOCIAL

- las actividades del plan social han venido desarrollándose de acuerdo a la programación del POA, La junta directiva se reúne de forma periódica cada mes, según la información suministrada por el representante de la OP.
- La Capacitación en Fundamentos de Gestión Empresarial termino de ejecutarse en el mes de septiembre.

Actividades adicionales de empresarización:

Durante el mes de julio se iniciaron las capacitaciones en gestión empresarial las cuales terminaron en el mes de septiembre, lo cual había sido compromiso de la OGA en el proceso de transferencia de competencias.

Los beneficiarios involucrados en el proceso de empresarización y transferencia de competencias decidieron iniciar un curso avanzado de herramientas informáticas, el cual va hasta el mes de diciembre.

El día 02 -10-09 inicio el proceso de empresarización con el SENA el cual tendrá una duración inicial de 80 horas y se realizaría cada viernes por 8 horas. El curso con el cual se inicio fue el de desarrollo empresarial, en el momento hay 12 miembros de la alianza, se espera pasar a 15. La OGA ha dispuesto de sus instalaciones y su información sobre los procedimientos de las compras de café, para desarrollar los talleres de una forma práctica y aplicada al proceso de comercialización del grano, lo cual ha sido muy bien recibido por parte de los beneficiarios y frente a lo cual han hecho buenos comentarios, así como del instructor del SENA.

Transferencia de Competencias a la Organización de Productores:

Un grupo de productores continúan recibiendo las capacitaciones sobre las funciones que deben llevar a cabo para el área administrativa de la alianza, fundamentalmente han participado las siguientes personas:

William de Jesús Hoyos Hoyos

Claudia Patricia Jaramillo

Jeinys Orlando Motato

Osiel Escobar Saldarriaga

Luz Mary Ruiz

Desempeño de la OGA en al ejecución (efectividad y eficiencia):

- **Uso de Indicadores de Gestión para la toma de decisiones.** Nuevamente la OGA como la OP recuperaron el interés en el manejo de la información, actualización del POA y la presentación de informes de OGA, durante este periodo la información se manejo adecuadamente y la presentación de informes se hizo en los tiempos pertinentes.

- **Existencia de POA.** Durante el periodo La OGA actualizo el POA y se realizo de forma conjunta con el gerente y la junta directiva, la OGR informo a la OGA y a la OP que es necesario empezar a preparar el proceso de alistamiento para la liquidación de la alianza, lo cual la OGA tiene previsto hacerlo antes del mes de febrero del próximo año, y en este sentido elaborar un nuevo POA para el periodo enero 2010 diciembre 2010.
- **Manejo Financiero de la Alianza.** Se cuenta con un balance de los aportes comprometidos para la alianza y los niveles de ejecución de cada uno de ellos, la información se lleva en la oficina de la OGA. Así mismo se cuenta con una base de datos con toda la información crediticia de los beneficiarios. La Asociación contrato una contadora a partir del mes de julio para que maneje toda la información contable de la Asociación.

Cumplimiento de la Organización Gestora Acompañante. Durante el período de monitoreo, la Organización Gestora Acompañante entrego de manera oportuna los informes correspondientes a agosto y septiembre, y el POA 2009 actualizado al periodo. la labor se ha orientado fundamentalmente en el cumplimiento del inicio del desarrollo de las obras de acuerdo al compromiso asumido con la OGR y el EIP el 31 de julio. Igualmente la OGA ha cumplido con los compromisos de la asistencia técnica a los agricultores y algunas actividades de empresarizacion a cargo de la OGA que se iniciaron en el mes de julio y terminaron en el mes de septiembre.

Gerencia a cargo de la Organización de Productores:

La OGA se reafirma en la opinión que diera en el periodo anterior que si bien se ha adelantado un proceso de capacitación con un grupo de productores líderes los cuales han estado firmemente comprometidos con el proceso, se observa la necesidad de capacitarlos y acompañarlos en temas puntuales, como procesos contables, mercadeo, documentación financiera, la cual no puede ofrecerse en pocas sesiones, La OP espera que el proceso de empresarizacion que están desarrollando con el SENA y en colaboración con la OGA los deje firmemente capacitados para enfrentarse a la alianza.

4.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente socioempresarial y de gerencia fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

En la visita de monitoreo se observa que han realizado las actividades de acuerdo al POA. Sin embargo aunque las capacitaciones se están cumpliendo esto todavía no es suficiente para desarrollar habilidades y dejar la capacidad instalada en cuanto a recurso humano para apersonarse del proceso administrativo y del sostenimiento de la alianza a futuro, según la propia opinión de la OGA y de la OP.

Se le ha comunicado a la OGA y a la OP que se espera como resultado del acompañamiento de la OGA y del desarrollo de este plan de empresarizacion adelantado por el SENA, un gerente y un grupo de colaboradores con la actitud suficiente y las habilidades para responsabilizarse del proceso en adelante, frente a lo cual deben asumir tales compromisos y no dejar pasar las capacitaciones solo como reuniones adicionales que desgastan o quitan tiempo.

5. COMPONENTE FINANCIERO

5.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas de aportes de cofinanciación (especificar destinación):

FUENTES DE FINACIACION PARA LA ALIANZA							
CONCEPTOS	TOTAL	PRODUCTORES	GOBER. DE RISARALDA	COOP. DEPART. DE CAFIC. DE RISARALDA	OGA	SENA	MADR (I. M.)
M.O. siembras nuevas	25.176.000	25.176.000					
M.O. renovación por zoca	11.133.000	11.133.000					
M.O. sostenimiento	106.070.000	106.070.000					
insumos siembras nuevas	20.019.000		20.019.000				
insumos sostenimiento	71.268.000		59.981.000				11.287.000
SERVICIOS Y ARRIENDOS	62.130.000	15.624.000			19.200.000		27.306.000
análisis de suelo	2.680.000						2.680.000
Transporte	8.798.000						8.798.000
Arriendo de Tierras	16.884.000	15.624.000					1.260.000
Asistencia Técnica	33.768.000				19.200.000		14.568.000
INVERSIONES	163.615.000						163.615.000
machetes	5.253.000						5.253.000
limas	2.814.000						2.814.000
Palines	3.377.000						3.377.000
Adecuación de beneficiaderos	150.080.000						150.080.000
Equipo de protección	2.091.000						2.091.000
OTRAS INVERSIONES	853.163.091	853.163.091					
PLAN AMBIENTAL	26.163.000				4.600.000		21.563.000
PLAN SOCIAL	62.284.000			2.000.000	6.968.000	32.726.000	20.590.000

GASTOS DE LEGALIZACION	500.000				500.000		
ADMINISTRACION OGA	35.000.000				14.400.000		20.600.000
TOTAL DE INVERSIONES	1.436.521.091	1.011.166.091	80.000.000	2.000.000	45.668.000	32.726.000	264.961.000
PARTICIPACION %	100%	70,44%	5,56%	0,14%	3,17%	2,27%	18,41%

Metas del Fondo Rotatorio (especificar destinación una vez reglamentado):

CONDICIONES

Monto	\$ 206.408.274
Plazo	5 Años
Periodo de gracia	1 Año
Tasa	8,90%

REINTEGRO DEL INCENTIVO MODULAR

TABLA DE AMORTIZACIÓN

Año	Pago	Pago	Cuota	Causación	Saldo
	Capital	Intereses	Total*	Intereses	
1			\$ 0		\$ 206.408.274
2	\$ 45.201.641	\$ 18.370.336	\$ 63.571.977	\$ 18.370.336	\$ 161.206.633
3	\$ 49.224.587	\$ 14.347.390	\$ 63.571.977	\$ 14.347.390	\$ 111.982.047
4	\$ 53.605.575	\$ 9.966.402	\$ 63.571.977	\$ 9.966.402	\$ 58.376.471
5	\$ 58.376.471	\$ 5.195.506	\$ 63.571.977	\$ 5.195.506	\$ 0

La destinación del fondo rotatorio o líneas de crédito reglamentadas y los plazos estipulados son:

1. Renovación por siembra: (3 años) (6 cuotas)
2. Renovación por zoca: (2 años) (4 cuotas)
3. Sostenimiento: (1 año) (2 cuotas)
4. Maquinaria: (1 año) (2 cuotas)

- 5. Equipos: (2 año) (4 cuotas)
- 6. Obras de infraestructura: (5 años) (10 cuotas)

5.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

5.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las gestiones realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas de cofinanciación señaladas en él y de disponibilidad de recursos en el Fondo Rotatorio:

Gestiones para la consecución de recursos:

Los recursos para el desarrollo de la alianza se han obtenido fluidamente sin contratiempos, incluidos los aportes de la OGA dentro del compromiso de cubrir con sus propios recursos las obras faltantes de la alianza.

Eficiencia en el uso de los recursos:

En la última semana de septiembre se iniciaron las obras pendientes de ejecución, sigue pendiente la ejecución del resto de la infraestructura con los recursos que aun reposan en FIDUCOLDEX, frente a lo cual la OGA se había comprometido a ejecutarlos paralelamente con las obras que iniciaron en el mes de septiembre. Sin embargo la OGA consulto a la OGR sobre el hecho de que algunos beneficiarios ya no querían recibir el incentivo para la ejecución de las obras y su posibilidad de moverlo hacia el rubro de insumos.

Frente a esto la OGR comunico que tanto la OGA como la OP deben de certificar la razón por la cual las obras que no se construirán para algunos beneficiarios, es porque dichas obras ya fueron cubiertas desde otra fuente de financiación y se desarrollaron de acuerdo a lo planteado en pre inversión, pues la justificación de dichas obras para la alianza era precisamente que los agricultores no lograban mejores precios en el mercado dado que su sistema de beneficio no les permitía mejorar las labores pos cosecha y con esto elevar la calidad de su café.

La OGA y la OP Están Pendientes por aclarar esta Situación.

Consolidación del Fondo Rotatorio:

El fondo rotatorio esta debidamente reglamentado y de acuerdo a la información suministrada en el último CDA, desde el mes de mayo, a la fecha de este informe se reporta un reintegro de \$16.293.000.

Financiamiento Adicional:

La OGA reporta un acompañamiento adicional por un valor de \$3.000.000/mes para un total de \$27.000.000 a la fecha.

5.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre disponibilidad y suficiencia de recursos desde el inicio de su ejecución (desde

el inicio de la alianza hasta la fecha de corte) y sobre las metas finales del componente financiamiento fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

Cofinanciación total final:

La cofinanciación total a la fechas es de \$ 1.593.328.000.

Estado del Fondo Rotatorio:

En el mes de mayo se inició el reintegro de los recursos, de acuerdo a lo programado, a la fecha de este informe se reporta un reintegro de \$16.293.000.

Durante el CDA No. 21 del 14 de septiembre se reestructuro el sistema de créditos a los beneficiarios de la alianza, debido a repetidas solicitudes de parte de ellos en CDA anteriores en donde habían manifestado problemas para cumplir adecuadamente con sus obligaciones financieras, en este sentido en el orden del día desarrollado en dicho comité directivo se abordó un tema puntual así:

Estructuración de Sistema de Entrega de Créditos y plazos.

Se propone y se aprueba por los miembros del Comité Directivo las siguientes modificaciones en la Estructuración de Sistema de Entrega de Créditos y plazos.

ESTRUCTURACIÓN SISTEMA DE ENTREGA DE CRÉDITOS Y PLAZOS												
ENTREGA DE CRÉDITOS Y PLAZOS SEGÚN LÍNEAS DE CRÉDITO												
LÍNEA DE CRÉDITO	PLAZO (Años)	CUOTAS	FRECUENCIA PAGOS	DISTRIBUCIÓN CUOTAS								
				1 Año Gracia	1	2	3	4	5	6	7	8
Renovación por zoca	4	3	ANUAL	SI	20%	40%	40%					
Renovación por siembra	5	4	ANUAL	SI	10%	20%	35%	35%				
Sostenimiento	1	1	ANUAL	NO	100%							
Infraestructura para el beneficio	5	5	ANUAL	NO	20%	20%	20%	20%	20%			
Maquinaria y equipos	3	3	ANUAL	NO	30%	35%	35%					
Herramientas	1	1	ANUAL	NO	100%							

INTERÉS ANUAL VENCIDO	9%	INTERÉS MENSUAL VENCIDO	0,75%	INTERÉS MORA	12%
INTERESES SEGÚN ASAMBLEA DE FEBRERO DE 2009					
<p>* NOTA: Los periodos de pago de los créditos realizados a los Beneficiarios están establecidos en épocas de travesía y de cosecha de café.</p> <p>MODIFICADO Y APROBADO COMITÉ DIRECTIVO 14 SEPTIEMBRE DE 2009 SE APRUEBA RETROACTIVIDAD A TODOS LOS CRÉDITOS.</p>					

CUADRO FINAL DE CALIFICACIONES AL DESEMPEÑO EN LA EJECUCIÓN Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS.

Concepto	Calificación (1-10)*	Observaciones
1. Calificación al cumplimiento del Plan Técnico-Productivo	6	Aunque las otras actividades del componente técnico se han ejecutado y ya se inicio la distribución de materiales para infraestructura en los predios esta labor solo se está adelantando en uno. Este es un aspecto medular de la alianza.
2. Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan de Manejo Ambiental	9	El plan ambiental ya fue desarrollado, sin embargo aunque no hay propuestas nuevas en el POA, se presento un proyecto de STAR y se ejecutaron algunas capacitaciones durante este periodo.
3. Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan Social	8	La OGA ha cumplido con el desarrollo de las actividades sociales, y la OP posee unas bases sociales fuertes pero aun no se evidencia el empoderamiento de la asociación de modo tal que puedan encargarse de la alianza.
4. Calificación al cumplimiento del Plan de Transferencia de Competencias Gerenciales	7	El plan de transferencia continuo desarrollándose de acuerdo a programación de actividades de emprezarizacion con los cuales la OGA se había comprometido, sin embargo la OP requiere de formación específica y adiestramiento para que pueda responsabilizarse de la alianza. Según información de la misma OGA y OP.
5. Calificación consolidación socio empresarial. Organización de Productores con una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando	6	La organización no posee aun la estructura empresarial que le de sustento permanente, aun cuando es reconocida por sus bases sociales fuertes. Se observa una clara dependencia institucional, la OP debe asumir el compromiso y capacidad de darle sustento empresarial a la alianza.
6. Calificación a la operatividad del CDA. CDA opera adecuadamente y es competente en sus obligaciones	9	El CDA ha estado comprometido con el proceso y ha asumido las responsabilidades que le corresponde.
7. Calificación a la estructuración de la alianza. Alianza con estructura organizacional y empresarial definida y operando	7	La alianza ha venido estructurándose organizativa y empresarialmente, pero se hace necesario que la OP desarrolle la capacidad de actuar sin la OGA.
8. Calificación al manejo contable de la alianza (contabilidad al día?)	7	La OP contrato un profesional para que mantenga la información contable de la alianza, esta es llevada junto con la secretaria de la Asociación.

9. Calificación al uso de herramientas, instrumentos e indicadores de gestión (POA, financieros, técnicos, sistematización de información)	6	la OGA retomo el control de la alianza y utiliza los instrumento de gestión para la administración pero es necesario transmitir estos procedimientos a la OP de una forma más ágil y dinámica.
10. Calificación a la gestión de Gerencia en la implementación o desarrollo de la alianza.	7	La OGA volvió a retomar la gerencia de la alianza con interés y dinamismo, lo cual se había descuidado en periodos anteriores.
11. Calificación a los Convenios de Comercialización. Convenio(s) de Comercialización Vigente(s) y favorabilidad para la alianza de las condiciones de negociación planteadas en ellos.	9	El convenio de comercialización esta vigente y el acuerdo se respeta por parte de la asociación y el aliado comercial. Este tiene vigencia hasta el mes de noviembre, se espera que el convenio se prorrogue por un periodo igual.
12. Calificación al cumplimiento de compromisos comerciales de los productores con la alianza.	9	Los productores han cumplido sus compromisos comerciales entregando su producción al aliado comercial.
13. Calificación al cumplimiento de compromisos de los aliados comerciales con la alianza	9	El aliado comercial ha cumplido su compromiso comercial con la alianza.
14. Calificación a la ejecución del IM.	7	La alianza se encuentra en una etapa adicional de desarrollo de obras para poder dar cumplimiento a los objetivos de la alianza y esto ha dilatado la ejecución del IM, se espera de acuerdo a la nueva programación finalizar en el mes de diciembre.
15. Calificación al aporte de los aliados (aportes de cofinanciación).	9	Los aliados han aportado oportunamente los recursos de cofinanciación, adicionalmente el SENA esta haciendo aportes en capacitación en aspectos relacionados con el empoderamiento empresarial.
16. Calificación al retorno del IM y a la operatividad del Fondo Rotatorio	9	Los beneficiarios han realizado los reintegros al fondo rotatorio de una forma muy responsable. Y su operatividad es adecuada a los preceptos del programa.
Promedio Alianza	7.75	

**Al corte de este informe tomando como referencia el POA vigente de la alianza.*

PLANES DE ACCIÓN CONCERTADOS ENTRE OGR Y EJECUTORES DE LA ALIANZA, PARA ATENDER ALERTAS TEMPRANAS.

Para los indicadores o conceptos con bajo desempeño en el cumplimiento de la programación del POA o de bajo avance hacia el cumplimiento de las metas de la alianza, se resumen las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente

y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, se refieren sus consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza. Finalmente se registran las acciones preventivas, correctivas o de mejora concertadas con la Gerencia de la Alianza relacionadas con cada alerta temprana

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
<p>COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA</p> <p>Capacitación en Administración de empresas Asociativas.</p> <p>Capacitación en Fundamentos de Gestión Empresarial</p>	<p>Si bien se han desarrollado estas capacitaciones de acuerdo al POA y con el compromiso de parte del SENA y de la OGA, por opinión y percepción de los mismos actores la OP no tiene aun las habilidades administrativas que le permitan ponerse al frente de la alianza.</p>	<p>La OP debería de estar ya, a esta altura del proceso, encargada del manejo administrativo y gerencial de la alianza, el papel de la OGA es pasajero. Se percibe una alta dependencia institucional.</p>	<p>La OP ha estado en un proceso muy bueno de capacitación, según su propia información, pero esto debe verse reflejado en beneficios para la asociación y materializarse en un recurso humano con las capacidades gerenciales y administrativas que demanda la Asociación. La OGR ha manifestado a la totalidad de los miembros de la OP, al CDA y a la propia OGA que el objetivo final del proceso de acompañamiento es dejar una organización sólida capaz de encargarse de operar un negocio y una empresa (Asociación) mostrando desde ya resultados de gestión, La OGA, el CDA y la OP se han comprometido a fortalecer la asociación en este sentido, en lo que resta del año.</p>
<p>COMPONENTE TECNICO-PRODUCTIVO</p> <p>Infraestructura. (Adecuaciones, modificaciones y mejoras a la infraestructura de beneficiaderos para los 67 productores).</p>	<p>Ya se dio inicio al desarrollo de las obras de infraestructura pero éstas están avanzando lentamente.</p>	<p>Ya se inicio la segunda temporada de cosecha cafetera y las obras no están listas. Los beneficiarios cumplieron un año esperando estas obras las cuales, según el plan de inversiones de la alianza, son determinantes para mejorar la calidad de su producto</p>	<p>LA OGA se comprometió a iniciar el desarrollo de estas obras durante la última semana del mes de agosto y entregar la totalidad de estas antes de finalizar diciembre. La OP también asumió el compromiso de aportar parte de la mano de obra para el desarrollo de la as obras y hacer el papel de veedor del proceso.</p>

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
COMPONENTE FINANCIERO ejecución de recursos del Incentivo Modular	Aun reposan en FIDUCOLDEX recursos con destino a obras de infraestructura.	Los recursos se encuentran estancados en la fiducia y los beneficiarios no han recibido el crédito por obras su demora en la ejecución puede generar descontento entre los agricultores	La OGR solicito a la OGA acelerar la ejecución de estos recursos desarrollando estas obras de forma paralela a las que son de su exclusiva responsabilidad que aun están pendientes. La OGA se ha comprometió a hacerlo a la mayor brevedad. Existen compromisos de ejecución de estos recursos en el mes de noviembre.

1) Indicador del POA o concepto que amerita alerta temprana. 2) Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara la meta?. Actividades planeadas no ejecutadas, factores externos, falta de recursos, negligencia, renuencia o o decidia, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otras metas no cumplidas con las cuales se relaciona directamente. 3) consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza Riesgos identificados y valorados como de impacto moderado a alto. 4) planes de acción concertados entre OGR y Ejecutores (OGA, OP y CDA) para mitigar riesgos o para corregir las situaciones problemáticas descritas. Indicar la fecha de inicio del plan y los responsables directos de su ejecución. Si el plan está debidamente concertado con ejecutores y existe OGA, es de obligatorio cumplimiento por parte de ésta última. Si se trata de un plan propuesto por la OGR y pendiente de concertar, indicar tal situación en el cuadro especificando fecha límite para la concertación.

-Apoyos dados por la OGR en la orientación de la alianza durante el periodo reportado.

- La OGR entregó la información pertinente para iniciar el proceso de balance de acompañamiento y de implementación del proyecto.
- La OGR ha mantenido comunicación permanente con la OGA para realizar el seguimiento de las obras que son compromiso de ejecución de la OGA con sus propios recursos.
- La OGR ha informado a la OGA y al CDA sobre los procedimientos que deben de seguirse en el caso de algunos beneficiarios que han manifestado su intención de desistimiento de la alianza.

-Apoyos dados por el CDA a la alianza durante el periodo reportado.

El CDA ha participado de las reuniones programadas en el último periodo y ha realizado el seguimiento a los compromisos de la OGA frente al tema de las obras. Igualmente ha estado alerta inquiriendo a la OGA sobre el proceso de cumplimiento de la infraestructura de beneficio por parte de los beneficiarios previo a hacer alguna solicitud de cambio de rubros.

- A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el desempeño general de la OGA o los ejecutores de la alianza en la ejecución del POA.

La OGA durante este periodo continuo al frente del compromiso que tiene con el desarrollo de la obras de beneficio y espera de acuerdo con la información presentada poder terminarlas en el mes de noviembre, máximo segunda semana de diciembre (diciembre 12). Del mismo modo ha estado al frente del proceso de empresarización que desarrolla el SENA, participando tanto del proceso de acompañamiento como facilitando toda la logística para realizar talleres prácticos en las instalaciones de la OGA y del aliado comercial. Se ha dado cumplimiento a las actividades previstas en el POA y ha entregado información a la OGR de forma oportuna.

-A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el avance o estado de la alianza en general, hacia el cumplimiento de sus metas de resultado y objetivos. (Articulación de los diferentes componentes dentro del esquema de alianza):

Dentro de las actividades pendientes, medulares para la alianza, está el tema de las obras de beneficio frente a lo cual la OGA está trabajando con el ánimo de dar cumplimiento a la mayor brevedad, en este aspecto se está avanzando dinámicamente lo cual dará cumplimiento a los objetivos inicialmente planteados.

Otro aspecto determinante para la alianza es el componente socio empresarial, la OGA terminó los compromisos que había asumido desde el pasado mes de noviembre de realizar un proceso de empoderamiento socio empresarial de la asociación, ahora esta acompañando el proceso de empresarización que adelanta el SENA y con lo cual se espera que la Asociación adquiera las habilidades para administrar la alianza, sin embargo la misma OGA y la OP han manifestado que la asociación necesitará acompañamiento adicional al respecto, dirigido específicamente al tema comercial y contable, aspecto este que se le ha propuesto ya al SENA para que lo aborde de manera especial dentro de su capacitación.

