

Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas - INFORME DE MONITOREO

Alianza	Fecha de Visita*		
	Día	Mes	Año
ALIANZA PRODUCTIVA DE CAFÉ ESPECIAL LA CRISTALINA DEL MUNICIPIO DE GUATICA, RISARALDA	25	02	2010

**Como fecha de referencia del informe se toma el último día de la visita formal de monitoreo a la alianza en campo.*

Organización Gestora Regional a cargo del monitoreo	FUNDACION CODESARROLLO												
Nombre monitor responsable	FERSAIN ALCALDE TOQUICA												
Número y año del convenio de alianza	Número	7355			Año	2006							
Fecha de aprobación de la alianza en comisión intersectorial	Día	29		Mes	11		Año	2007					
Fecha vencimiento-póliza cumplimiento-convenio de alianza*	Día	04		Mes	06		Año	2010					
Fecha del CDA que aprobó el POA	Día	06		Mes	02		Año	2009					
Vigencia del POA de referencia	Mes	02		Año	2009		Mes	12		Año	2009		
Periodo al que corresponde el informe**	Día	04	Mes	12	Año	2009		Día	25	Mes	02	Año	2010
Fecha del primer desembolso de incentivo modular	Día	10	Mes	01	Año	2008		Antigüedad de la alianza- Meses			25		
Organización de Productores a cargo de la alianza	ASOCIACION DE PRODUCTORES DE CAFÉ DE ALTA CALIDAD- LA CRISTALINA- MUNICIPIO DE GUATICA.												
Organización Gestora Acompañante en la actualidad (OGA)***	Comité Departamental de Cafeteros de Risaralda												
Otras OGA´s que han acompañado la alianza													
Aliados comerciales actuales con convenios de comercialización vigente	COOPERATIVA DEPARTAMENTAL DE CAFETEROS DE RISARALDA												
Aliados comerciales retirados	NO												

** o de sus prórrogas. ** la fecha final es igual a fecha de corte indicada en el encabezamiento de este informe. ***Contados a partir de la fecha del primer desembolso del incentivo modular.*

Resumen de las actividades de seguimiento realizadas en la visita formal de monitoreo así como de las personas y entidades contactadas

Actividad	Lugar - Fecha	Participantes	Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones
Reunión con la OGA	Comité municipal de cafeteros de Guatica Febrero25/2010	<p>Ángel Gregorio Escudero, Amanda Milena Castaño – Luis Fernando Herrera - OGA-</p> <p>Fersaín Alcalde, OGR.</p>	<p>La OGA presenta el informe de las obras adelantadas hasta la fecha. 26 terminadas y recibidas a satisfacción por los beneficiarios. 2 obras que están pendientes de ejecución, pero de acuerdo con la OGA se entregaran en marzo. De acuerdo con el reporte de la OGA a la fecha ha invertido recursos por un valor de \$63.533.366 para suministrar la infraestructura necesaria a los agricultores, de acuerdo al compromiso suscrito con EIP y codesarrollo.</p> <p>La OGA manifiesta que ha desarrollado todas las actividades que estaban previstas en el POA, que lo único que tiene pendiente a la fecha es terminar LA ejecución de dos obras, una de remodelación de beneficiaderos y una pozeta escurridora y la segunda un beneficiaderos nuevo. Esto dentro de los compromisos que había asumido con recursos propios. Dentro de los recursos del I.M. depositados en FIDUCOLDEX está pendiente la instalación de 2 ECOPLUS completos y la construcción de dos beneficiaderos nuevos junto con la casilla de secado.</p> <p>Con los recursos sobrantes de infraestructura y de los otros rubros se solicitara a CDA aprobar un cambio de rubro hacia insumos, con el ánimo de poder entregarle dichos materiales a los beneficiarios para que aseguren la fertilización de sus cultivos a inicios de año, de este modo terminaría la ejecución de los recursos financieros de la alianza y empezaría el proceso de liquidación de la misma.</p> <p>La OGA presento un nuevo POA para el periodo enero- diciembre 2010.</p>
Visita a predios u otras actividades de campo	<p>Finca: PORVENIR Vereda: Buenos Aires Alto Propietario: HECTOR ZULUAGA TAMAYO.</p> <p>Finca: ALTO BONITO Vereda: Buenos Aires. Propietario: LADY</p>	<p>OP: Héctor Zuluaga Tamayo. Lady Johana escudero. Edgar Antonio Colorado.</p> <p>OGA: Ángel Gregorio</p>	<p>No se realizo reunión con un grupo de beneficiarios, porque les era imposible reunirse o movilizarse este día a la cabecera municipal, en este sentido se visitaron tres predios en las veredas más distantes a la cabecera municipal.</p> <p>Finca: PORVENIR Posee 2.5 Has de café en plena producción. Ha Recibido los siguiente créditos Sostenimiento: \$956.000 Herramientas:\$29.988 Siembra:\$286.000 Infraestructura:\$1.950.539</p>

	<p>YOHANA ESCUDERO.</p> <p>Finca: LA CAMELIA Vereda: SANTA TERESA. Propietario: EDGAR ANTONIO COLORADO.</p> <p>Guatica Febrero25/2010</p>	<p>Escudero</p> <p>OGR : Fersain Alcalde</p>	<p>Total: \$3.22.527 El señor es miembro de la junta directiva y manifiesta gran nivel de compromiso para con la asociación.</p> <p>Finca: ALTO BONITO. Posee 2.2 Has de café en plena producción. Ha Recibido los siguiente créditos Sostenimiento: \$768.000 para zoca: \$149.800 Herramientas:\$29.988 Siembra:\$535.400 Infraestructura:\$872.300 Total: \$3.882.094</p> <p>Finca: LA CAMELIA Posee 1.9 Has de café en plena producción. Ha Recibido los siguiente créditos Herramientas:\$29.988 Infraestructura:\$3.700.000 Total: \$3.729.800</p> <p>Los beneficiarios manifestaron que habían tenido la oportunidad de reunirse en una asamblea general junto con la OGA donde habían sido informados del proceso de desarrollo de las obras que se estaba adelantando con los agricultores a quienes el año anterior no se les había cumplido, Adicionalmente que han estado pendientes de la entrega de materiales en las diferentes fincas e incluso algunos han aportado parte de la mano de obra en algunas obras.</p>
--	---	---	---

1. COMPONENTE TECNICO - PRODUCTIVO

1.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y Convenio de Alianza*

Metas del establecimiento productivo:

Las metas generales de la alianza son:

1. tecnificar la producción de 1.4 hectáreas de café por productor para incrementar la producción de café especial de 93.8 Ha.
2. mejorar las condiciones de beneficio del café para obtener una calidad del grano que permita bonificar.
3. garantizar el acompañamiento técnico y ambiental
4. estandarizar procesos para garantizar la consistencia en taza.
5. fortalecer organizativamente a la Asociación.

Metas productivas (Producción y productividad):

Las metas productivas de la alianza son:

PRODUCCION/ALIANZA		AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5	AÑO 6
		14.077	16.328	17.252	19.691	22.306	23.575
Café de exportación	Arroba	11.684	13.552	14.319	16.344	18.514	19.567
Café Federación	Arroba	1.408	1.633	1.725	1.969	2.231	2.357
Café Mercado Corriente	Arroba	985	1.143	1.208	1.378	1.561	1.651

Otras metas del Componente:

Mejoramiento de la infraestructura de beneficio para los 67 beneficiarios.

1.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

De establecimiento o sostenimiento:

Durante el periodo no se registro renovación por siembra porque no hay disponibilidad de material vegetal.
Durante el periodo se renovó un total de 1.3 Has. Por zoca

El proceso de sostenimiento de cafetales se sigue desarrollando de acuerdo a lo planeado en el POA, en este sentido se ha realizado la labor a un área de 66 hectáreas hasta el momento, de las cuales 11 Has se realizaron en este periodo.

Los insumos para el mantenimiento de las hectáreas en producción vienen siendo aportados por los beneficiarios y desde hace 4 meses se está utilizando el recurso del fondo rotatorio para adquirir insumos y entregar a los beneficiarios. Según el POA se usaron insumos para un área de 15.64 Has.

Productivas (Producción y Productividad):

De acuerdo a la información suministrada por la OGA en su informe mensual y al POA, Durante este periodo no se registra cosecha, pero hubo un "graneo" abundante, se estima una producción de cerca de 49.3 toneladas equivalente a 3.944@ para este periodo.

Asistencia Técnica:

La asistencia técnica continúa desarrollándose por el ingeniero Gregorio Escudero, apoyado por el ingeniero Julio Cesar quien está pendiente del proceso de renovación de cafetales en el municipio.

INVERSIONES.

Infraestructura. (Adecuaciones, modificaciones y mejoras a la infraestructura de beneficiaderos para los 67 productores).

La OGA presenta el siguiente informe de las obras adelantadas hasta la fecha de acuerdo a su compromiso de cubrir el faltante de obras con recursos propios.

No	BENEFICIARIO	FINCA	VEREDA	TIPO DE OBRA	VALOR TOTAL	CRONOGRAMA DE EJECUCION	PORCENTAJE DE AVANCE
1	HERNANDO ANTONIO JARAMILLO LOPEZ	EL SENA	TARQUI	REMODELACIÓN 1 TANQUE	660.000	5 - 10 oct 09	100%
2	DIOSDADO DE JESUS TONUZO GUAPACHA	LA ESPERANZA	BUENOS AIRES	BENEFICIADERO NUEVO	2.596.600	12 - 17 oct 09	100%
3	LUZ ESTELLA SALDARRIAGA HERNANDEZ	EL NARANJITO	BUENOS AIRES	BODEGA	1.500.000	19 - 24 oct 09	100%
4	HERNANDO DE JESÚS HOYOS GUEVARA	LA SIERRITA	BUENOS AIRES	FOSA, TANQUE ABASTECEDOR Y ENCHAPE	1.194.000	19 - 24 oct 09	100%
5	LUZ MARY VELEZ SALDARRIAGA	EL ENCANTO	TARQUI	FOSA + 2 TANQUES FERMENTACIÓN.	2.369.000	9 - 14 nov 09	100%
6	MARIA OFELIA SOTO LONDOÑO	LAS GOLONDRINAS	TARQUI	BENEFICIADERO NUEVO	3.400.000	16 - 21 nov 09	100%
7	JOSE ISAIL OSPINA MAFLA	LA COMPARCITA	TARQUI	BENEFICIADERO NUEVO + CASILLA	2.940.000	23 - 28 nov 09	100%
8	FERNAN ANTONIO OSORIO GOMEZ	EL BOSQUE	BUENOS AIRES	REMODELACION TOTAL CASILLA	2.149.415	2 - 7 nov	100%
9	FENIER EDILSON SANCHEZ ABELLO	EL MAÑANTIAL	SANTA TERESA	CERRAMIENTO BENEFICIADERO	2.938.700	2 - 7 nov	100%
10	MARTHA LUCELLY SOTO LONDOÑO	LA ESPERANZA	TARQUI	CONSTRUCCION BENEFICIADERO NUEVO	2.308.112	2 - 14 nov	100%
11	MARIA OLGÁ GARCÍA ORTIZ	LA PLAYITA	BUENOS AIRES	CONSTRUCCION BENEFICIADERO NUEVO	2.482.000	2 - 14 nov	100%
12	ELIDER DE JESUS CASTRO COLORADO	EL TESORO	TARQUI	CONSTRUCCION FOSA COMPLETA 2 COMPARTIMIENTOS	3.700.000	16 - 21 nov	100%
13	DARLES DE JESUS HERNANDEZ MAPURA	EL PROGRESO	BUENOS AIRES	CERRAMIENTO BENEFICIADERO	2.659.000	16 - 21 nov	100%
14	HECTOR ZULUAGA TAMAYO	PORVENIR	BUENOS AIRES	REMODELACION BENEFICIADERO Y CONSTRUCCION BODEGA	1.950.539	1 - 5 dic	100%
15	GABRIEL AMADO ARCE MONTOYA	EL GUARNIEL	TARQUI	REMODELACIÓN TANQUES	1.319.000	12 - 15 ene	100%
16	JOSE LUIZ ZAPATA OSORIO	EL DIAMANTE	TARQUI	REMODLACION BENEFICIADERO Y CASILLA	1.145.000	12 - 15 ene	100%
17	JHON JAIME VELEZ SALDARRIAGA	EL CAÑAVERAL	SANTA TERESA	FOSA	1.053.000	12 - 15 ene	100%
18	EDGAR ANTONIO COLORADO VILLADA	LA CAMELIA	SANTA TERESA	CASILLA COMPLETA	3.700.000	12 - 22 ene	100%
19	ALONSO IDROGO	VILLA FANY	BUENOS AIRES	PIEZA PARA ECOPLUS	1.000.000	18 - 22 ene	100%
20	MARIO LARGO ARICAPA	LA PALMA	TARQUI	TOLVA EN MADERA	300.000	18 - 22 ene	100%
21	ROGELIO ANTONIO HERNANDEZ	LA SOLEDAD	BUENOS AIRES	REMODELACIÓN BENEFICIADERO	1.760.000	18 - 22 ene	100%
22	MARIA ORFELINA JARAMILLO FLOREZ	BUENA VISTA	TARQUI	TANQUES, ESCALERA, PUERTA y FOSA.	2.425.000	18 - 31 ene	100%
23	EDILBERTO GUAPACHA MAPURA	BELLA VISTA	PITUMA	BENEFICIADERO NUEVO	3.290.000	18 - 31 ene	100%
24	FABIAN JARAMILLO	LA ESMERALDA	BUENOS AIRES	REMODLACION BENEFICIADERO Y BODEGA	2.000.000	18 - 31 ene	100%
25	OBED GRAJALEZ COLORADO	COSTA RICA	SANTA TERESA	CONSTRUCCIÓN CASILLA	2.026.052	18 - 31 ene	100%
26	DORA CECILIA TUZARMA GRAJALES	LA LAGUNA	TARQUI	BENEFICIADERO NUEVO	2.740.077	23 - ene al 6 - feb	100%
27	DARIO SALDARRIAGA JARAMILLO	LA CAÑADA	TARQUI	REMODELACION BENEFICIADERO , POZETA ESCURRIDORA	1.950.000	8 - 13 feb	0%
28	WILLIAM ALEXANDER SUAZA CARVAJAL	LA ESPERANZA	OCHARMA	BENEFICIADERO NUEVO	3.297.871	15 - 28 feb	0%
29	ALONSO IDROGO	VILLA FANY	BUENOS AIRES	ECOPLUS COMPLETO	2.680.000	24-dic-09	100%

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales técnico-productivas fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Frente al tema de producción solo se alcanzo a la fecha un porcentaje de 85% de la meta esperada, esto obedece según la información de los beneficiarios y del asistente técnico de la OGA, a los problemas invernales los cuales afectaron toda la floración del año 2008, y que se vio reflejada en las producciones del año 2009. Aun a si las producciones del segundo semestre del año favorecieron los promedios generales.

Frente al desarrollo de las obras de infraestructura, esta se ha dinamizado y se está ejecutando adecuadamente, el proceso cuenta con el seguimiento del técnico de la alianza, del coordinador y de un funcionario delegado por el comité departamental de cafeteros del departamento. Durante la labor de monitoreo se evidencio que se está adelantando ágilmente y los agricultores manifiestan satisfacción al respecto. El resto de actividades se vienen desarrollando de acuerdo al POA.

2. COMPONENTE AMBIENTAL

2.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza, metas señalas en el plan de manejo ambiental.

Metas del Plan de Manejo Ambiental:

Las actividades propuestas dentro del Plan de Manejo Ambiental en el estudio de preinversión están orientadas a favorecer cambios en las prácticas cotidianas del caficultor, de manera que realice prácticas orientadas al beneficio ecológico y al manejo ambiental de la unidad productiva de café. Se enfatiza igualmente en la sensibilización frente a la valoración del entorno natural, dentro del Plan de Manejo Ambiental se destacan las siguientes actividades:

- Capacitación ambiental sobre AIA de la alianza, con énfasis en conocimiento del PMA, conservación de suelos, manejo de residuos sólidos ordinarios y peligrosos, manejo y tratamiento de residuos líquidos, medidas de salud ocupacional para los trabajadores.
- Adecuación y construcción de composteras en cada predio.
- Manejo de residuos sólidos peligrosos por el uso de plaguicidas.
- Manejo de residuos líquidos, incluye la gestión ambiental ante las autoridades ambientales para obtener concesión de aguas y permiso de vertimientos.

2.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

La OGA y la OP presentaron un nuevo POA para el año 2010 las actividades se iniciaron con la instalación de un tanque para disposición de lixiviados de aguas de Beneficio de café, Aporte de COOPCAFER, la meta es instalar 8 en el año

En el periodo no se desarrollo ninguna actividad adicional en el tema ambiental.

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y cconcepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente ambiental fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

El plan ambiental de la alianza ya fue desarrollado de acuerdo a lo planteado en el estudio de preinversión y convenio de alianza, a la fecha la OP y la OGA han propuesto actividades adicionales dentro del componente ambiental que fueron incluidas en el POA 2010. La OGR previamente había dado las indicaciones a la OGA para que en el POA del año 2010 se incluyan actividades en el componente ambiental que sean previamente identificadas por la OP-OGA y además que sean realizables y contribuyan al mejoramiento en este aspecto en cada uno de los predios y en la zona donde se emplaza la alianza.

3. COMPONENTE AGRONEGOCIO

3.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Convenios y Gestión de Comercialización:

La meta del convenio de la alianza es suscribir al menos un contrato de comercialización.

Metas de venta en valor y volumen:

De acuerdo a la información contenida en el estudio de preinversión y en el convenio de la alianza, las metas comerciales a alcanzar con el Proyecto para el primer año de producción por concepto de comercialización de café especial son de 14.077 @ de café pergamino seco, distribuido así: 11.684 @ tipo exportación; 1.408 @ tipo federación y 985 @ café corriente.

PRODUCCION/ALIANZA		AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5	AÑO 6
		14.077	16.328	17.252	19.691	22.306	23.575
Café de exportación	Arroba	11.684	13.552	14.319	16.344	18.514	19.567
Café Federación	Arroba	1.408	1.633	1.725	1.969	2.231	2.357
Café Mercado Corriente	Arroba	985	1.143	1.208	1.378	1.561	1.651

Los valores que se espera reunir por concepto de la venta de café son para el primer año de ejecución de la alianza \$632.741.120.

3.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

3.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Se tiene firmado un acuerdo de comercialización con la cooperativa de caficultores. La vigencia del convenio termina en el mes de noviembre de del año 2010.

Durante el periodo se vendieron 49.3 toneladas equivalente a 3.944@ Lo que represento ingresos aproximados a \$303.675541 incluidos los sobrepresios.

El volumen de café comercializado acumulado es de 261 toneladas (20.880 @) lo cual ha representado ingresos para la alianza del orden de \$849.857.167

De acuerdo al aliado comercial quien realiza el reporte a la OGA, el acumulado desde el inicio de la alianza es equivalente al 69% de la meta

planteada a la fecha.

3.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

El ejercicio comercial se sigue desarrollando adecuadamente entre la Cooperativa de Caficultores de Risaralda y La Asociación La Cristalina, Las metas de gestión de comercialización se han cumplido, viéndose solamente afectadas por los bajos volúmenes obtenidos. Lo cosechado y vendido a la fecha representa el 69% de lo esperado hasta finalizar el año 2009.

La comercialización se vio favorecida únicamente por los buenos precios del grano pagados al Café Especial La Cristalina durante el segundo semestre del año 2009.

El convenio de comercialización se prorrogó hasta el mes de noviembre del año 2010. Bajo las mismas condiciones.

4. COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA

4.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

El objetivo general del plan de manejo social es la consolidación de la asociación con fines empresariales. Como objetivos específicos se plantea ampliar la visión y apropiación que tienen los productores del proyecto. Velar por el empoderamiento mediante el desarrollo de acciones dirigidas al fortalecimiento de la visión empresarial, la democratización de la asociación a través de la generación de confianza entre las organizaciones y los productores. En el nuevo POA para el año 2009 se tienen planteadas las siguientes actividades dentro del plan de manejo social:

- Vinculación de beneficiarios a las actividades y compromisos de la alianza
- Reuniones generales
- Capacitación en Administración de empresas Asociativas
- Capacitación en Informática Básica
- Capacitación en Fundamentos de Gestión Empresarial
- Apoyo Logístico y capacitación (manejo de archivo, documentos, contabilidad, registros)
- Adecuación y dotación oficina Asociación
- Emisión de 400 boletines informativos.

4.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

4.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

ACTIVIDADES EMPRESARIALES ADMINISTRATIVAS Y DE GERENCIA

- Las actividades empresariales se desarrollaron de acuerdo a la programación del POA.
- La OGA lleva de manera organizada toda la información relevante de la alianza como:
 - ✓ Registro de entrega de insumos a productores
 - ✓ Gestión de cobro a comercializador y pago a productores (actividad desarrollada conjuntamente con el aliado comercial Cooperativa de Caficultores de Guatica)
 - ✓ Registros contables de la alianza, emisión y socialización de estados financieros. La labor es desarrollada por la contadora y la secretaria de la asociación.
 - ✓ registros de Operación del Fondo Rotatorio.

ACTIVIDADES DEL PLAN SOCIAL

- las actividades del plan social han venido desarrollándose de acuerdo a la programación del POA, La junta directiva se reúne de forma periódica cada mes, según la información suministrada por el representante de la OP.
- La Capacitación en Fundamentos de Gestión Empresarial termino de ejecutarse en el mes de septiembre.

Actividades adicionales de empresarización:

En el mes de julio se iniciaron las capacitaciones en gestión empresarial las cuales terminaron en el mes de septiembre, lo cual había sido compromiso de la OGA en el proceso de transferencia de competencias.

Los beneficiarios involucrados en el proceso de empresarización y transferencia de competencias decidieron iniciar un curso avanzado de herramientas informáticas, el cual termino en el mes de diciembre.

El día 02 -10-09 inicio el proceso de empresarización con el SENA el cual termino el día 4 de diciembre en su primera etapa de 40 horas, las 40 adicionales se desarrollarían a partir de la última semana del mes de enero, sin embargo a la fecha del monitoreo las capacitaciones no habían iniciado, de acuerdo con la OGA el SENA no ha dispuesto el capacitador.

Los temas desarrollados en estas capacitaciones fueron en administración de negocios, mercadeo, organización empresarial y plan financiero.

Transferencia de Competencias a la Organización de Productores:

LA AOGA desarrollo con un grupo de productores un proceso de capacitaciones sobre las funciones que deben llevar a cabo para el área administrativa de la alianza, fundamentalmente participó un grupo de 6 personas. La OGA dispuso desde el mes de enero del presente año a dos pasantes del SENA para que presten apoyo en el área administrativa a la Asociación.

Desempeño de la OGA en al ejecución (efectividad y eficiencia):

- **Uso de Indicadores de Gestión para la toma de decisiones.** Durante este periodo la información se manejo adecuadamente y la presentación de informes se hizo en los tiempos pertinentes.
- **Existencia de POA.** La OGA elaboro un nuevo POA para el año 2010 y se realizo de forma conjunta con el gerente y la junta directiva, la OGR había informado a la OGA y a la OP que era necesario empezar a preparar el proceso de alistamiento para la liquidación de la alianza, lo cual la OGA tenía previsto hacer antes del mes de febrero sin embargo no logro hacerse fundamentalmente por el retraso en las obras de infraestructura, y la terminación en la ejecución de los recursos de la alianza que aun reposan en FIDUCOLDEX, de acuerdo con la OGA este proceso terminara en el mes de abril.
- **Manejo Financiero de la Alianza.** Se cuenta con un balance de los aportes comprometidos para la alianza y los niveles de ejecución de

cada uno de ellos, la información se lleva en la oficina de la OGA. Así mismo se cuenta con una base de datos con toda la información crediticia de los beneficiarios. La Asociación contrato una contadora desde el mes de julio para que maneje toda la información contable de la Asociación.

Cumplimiento de la Organización Gestora Acompañante. Durante el período de monitoreo, la Organización Gestora Acompañante entregó de manera oportuna los informes correspondientes a diciembre y enero, y un nuevo POA para el año 2010 Actualizado al periodo. La labor se ha orientado fundamentalmente en el cumplimiento de la terminación de las obras de acuerdo al compromiso asumido con la OGR y el EIP el 31 de julio y a la reunión de balance desarrollada el 6 de noviembre. Igualmente la OGA ha cumplido con los compromisos de la asistencia técnica a los agricultores.

Gerencia a cargo de la Organización de Productores:

La OGA manifiesta como lo ha hecho repetidamente que si bien se ha adelantado un proceso de capacitación con un grupo de productores líderes los cuales han estado firmemente comprometidos con el proceso, se observa la necesidad de capacitarlos y acompañarlos en temas puntuales, como procesos contables, mercadeo, documentación financiera, la cual no puede ofrecerse en pocas sesiones, La OP espera que el proceso de empesarización que continuara desarrollándose con el SENA y en colaboración con la OGA los deje firmemente capacitados para enfrentarse a la alianza.

4.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente socioempresarial y de gerencia fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

En la visita de monitoreo se observa que han realizado las actividades de acuerdo al POA. Sin embargo aunque las capacitaciones se están cumpliendo esto todavía no es suficiente para desarrollar habilidades y dejar la capacidad instalada en cuanto a recurso humano para apersonarse del proceso administrativo y del sostenimiento de la alianza a futuro, según la propia opinión de la OGA y de la OP.

Se le ha comunicado a la OGA y a la OP que se espera como resultado del acompañamiento de la OGA y del desarrollo de este plan de empesarización adelantado por el SENA, un gerente y un grupo de colaboradores con la actitud suficiente y las habilidades para responsabilizarse del proceso en adelante, frente a lo cual deben asumir tales compromisos y no dejar pasar las capacitaciones solo como reuniones adicionales que desgastan o quitan tiempo. La OP ha manifestado que solicitara al PAAP un acompañamiento adicional en el área administrativa y gerencial.

5. COMPONENTE FINANCIERO

5.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas de aportes de cofinanciación (especificar destinación):

FUENTES DE FINACIACION PARA LA ALIANZA							
CONCEPTOS	TOTAL	PRODUCTORES	GOBER. DE RISARALDA	COOP. DEPART. DE CAFIC. DE RISARALDA	OGA	SENA	MADR (I. M.)
M.O. siembras nuevas	25.176.000	25.176.000					
M.O. renovación por zoca	11.133.000	11.133.000					
M.O. sostenimiento	106.070.000	106.070.000					
insumos siembras nuevas	20.019.000		20.019.000				
insumos sostenimiento	71.268.000		59.981.000				11.287.000
SERVICIOS Y ARRIENDOS	62.130.000	15.624.000			19.200.000		27.306.000
análisis de suelo	2.680.000						2.680.000
Transporte	8.798.000						8.798.000
Arriendo de Tierras	16.884.000	15.624.000					1.260.000
Asistencia Técnica	33.768.000				19.200.000		14.568.000
INVERSIONES	163.615.000						163.615.000
machetes	5.253.000						5.253.000
limas	2.814.000						2.814.000
Palines	3.377.000						3.377.000
Adecuación de beneficiaderos	150.080.000						150.080.000
Equipo de protección	2.091.000						2.091.000
OTRAS INVERSIONES	853.163.091	853.163.091					
PLAN AMBIENTAL	26.163.000				4.600.000		21.563.000
PLAN SOCIAL	62.284.000			2.000.000	6.968.000	32.726.000	20.590.000

GASTOS DE LEGALIZACION	500.000				500.000		
ADMINISTRACION OGA	35.000.000				14.400.000		20.600.000
TOTAL DE INVERSIONES	1.436.521.091	1.011.166.091	80.000.000	2.000.000	45.668.000	32.726.000	264.961.000
PARTICIPACION %	100%	70,44%	5,56%	0,14%	3,17%	2,27%	18,41%

Metas del Fondo Rotatorio (especificar destinación una vez reglamentado):

CONDICIONES

Monto	\$ 206.408.274
Plazo	5 Años
Periodo de gracia	1 Año
Tasa	8,90%

REINTEGRO DEL INCENTIVO MODULAR

TABLA DE AMORTIZACIÓN

Año	Pago	Pago	Cuota	Causación	Saldo
	Capital	Intereses	Total*	Intereses	
1			\$ 0		\$ 206.408.274
2	\$ 45.201.641	\$ 18.370.336	\$ 63.571.977	\$ 18.370.336	\$ 161.206.633
3	\$ 49.224.587	\$ 14.347.390	\$ 63.571.977	\$ 14.347.390	\$ 111.982.047
4	\$ 53.605.575	\$ 9.966.402	\$ 63.571.977	\$ 9.966.402	\$ 58.376.471
5	\$ 58.376.471	\$ 5.195.506	\$ 63.571.977	\$ 5.195.506	\$ 0

5.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

5.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las gestiones realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas de cofinanciación señaladas en él y de disponibilidad de recursos en el Fondo Rotatorio:

Gestiones para la consecución de recursos:

Los recursos para el desarrollo de la alianza se han obtenido fluidamente sin contratiempos, incluidos los aportes de la OGA dentro del compromiso de cubrir con sus propios recursos las obras faltantes de la alianza y el acompañamiento adicional que el proceso ha requerido.

Eficiencia en el uso de los recursos:

En la última semana de septiembre de 2009 se iniciaron las obras pendientes de ejecución, a la fecha del presente monitoreo como se menciona anteriormente solo está pendiente la ejecución de dos obras.

La OGA y la OP están certificando que la totalidad de los predios cuentan con la infraestructura de beneficio, con los recursos disponibles en FIDUCOLDEX se desarrollaran otras dos obras, los recursos sobrantes de este rubro y de los otros se cambiaran al rubro de insumos de acuerdo a lo que ha manifestado la OP.

Consolidación del Fondo Rotatorio:

El fondo rotatorio esta debidamente reglamentado y de acuerdo a la información suministrada en el último CDA, desde el mes de mayo de 2009, a la fecha de este informe se reporta un reintegro de \$23.000.000

Financiamiento Adicional:

La OGA reporta un acompañamiento adicional por un valor de \$3.000.000/en el mes de enero para un total de \$82.000.000 en lo que ha corrido de la alianza.

5.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre disponibilidad y suficiencia de recursos desde el inicio de su ejecución (desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte) y sobre las metas finales del componente financiamiento fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

Cofinanciación total final:

	programado	%
	Realizado	
PRODUCTORES	\$ 1.011.166.000	116%
	\$ 1.178.000.000	
GOBERNACION	\$ 80.000.000	100%
	\$ 80.000.000	
OGA	\$ 45.000.000	182%
	\$ 82.000.000	
SENA	\$ 33.000.000	100%
	\$ 33.000.000	
ALIADO COMERCIAL	\$ 2.000.000	100%
	\$ 2.000.000	
INCENTIVO MODULAR	\$ 265.000.000	100%
	\$ 265.000.000	

La cofinanciación total a la fechas es de \$ 1.640.000.000.

Estado del Fondo Rotatorio:

En el mes de mayo de 2009 se inició el reintegro de los recursos, de acuerdo a lo programado, a la fecha de este informe se reporta un reintegro de \$23.000.000. La asociación ya empezó a trabajar con el fondo rotatorio, se ha otorgado nuevos créditos a través de la entrega de insumos para 20 beneficiarios por un valor total de \$13.788.000.

Durante el CDA No. 21 del 14 de septiembre de 2009 se reestructuro el sistema de créditos a los beneficiarios de la alianza, debido a repetidas solicitudes de parte de ellos en CDA anteriores en donde habían manifestado problemas para cumplir adecuadamente con sus obligaciones financieras, en este sentido en el orden del día desarrollado en dicho comité directivo se abordó un tema puntual así:

Estructuración de Sistema de Entrega de Créditos y plazos.

Se propone y se aprueba por los miembros del Comité Directivo las siguientes modificaciones en la Estructuración de Sistema de Entrega de Créditos y plazos.

ESTRUCTURACIÓN SISTEMA DE ENTREGA DE CRÉDITOS Y PLAZOS

ENTREGA DE CRÉDITOS Y PLAZOS SEGÚN LÍNEAS DE CRÉDITO

LÍNEA DE CRÉDITO	PLAZO (Años)	CUOTAS	FRECUENCIA PAGOS	DISTRIBUCIÓN CUOTAS									
				1 Año Gracia	1	2	3	4	5	6	7	8	
Renovación por zoca	4	3	ANUAL	SI	20%	40%	40%						
Renovación por siembra	5	4	ANUAL	SI	10%	20%	35%	35%					
Sostenimiento	1	1	ANUAL	NO	100%								
Infraestructura para el beneficio	5	5	ANUAL	NO	20%	20%	20%	20%	20%				
Maquinaria y equipos	3	3	ANUAL	NO	30%	35%	35%						
Herramientas	1	1	ANUAL	NO	100%								

INTERÉS ANUAL VENCIDO	9%	INTERÉS MENSUAL VENCIDO	0,75%	INTERÉS MORA	12%
INTERESES SEGÚN ASAMBLEA DE FEBRERO DE 2009					

*** NOTA: Los periodos de pago de los créditos realizados a los Beneficiarios están establecidos en épocas de travesía y de cosecha de café.**

MODIFICADO Y APROBADO COMITÉ DIRECTIVO 14 SEPTIEMBRE DE 2009

SE APRUEBA RETROACTIVIDAD A TODOS LOS CRÉDITOS.

CUADRO FINAL DE CALIFICACIONES AL DESEMPEÑO EN LA EJECUCIÓN Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS.

Concepto	Calificación (1-10)*	Observaciones
1. Calificación al cumplimiento del Plan Técnico-Productivo	9.5	Las actividades que estaban pendientes como el cumplimiento con la infraestructura de beneficio se agilizo durante el último periodo.
2. Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan de Manejo Ambiental	10	El plan ambiental ya fue desarrollado en su totalidad, la OGA, si bien en el periodo no hubo capacitaciones al respecto, la OGA sigue vinculando a la asociación a este tipo de actividades.
3. Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan Social	8.5	La OGA ha cumplido con el desarrollo de las actividades sociales, y la OP posee unas bases sociales fuertes pero aun no se evidencia el empoderamiento de la asociación de modo tal que puedan encargarse de la alianza.
4. Calificación al cumplimiento del Plan de Transferencia de Competencias Gerenciales	9	El plan de transferencia ha continuado desarrollándose de acuerdo a programación de actividades de emprezarizacion, sin embargo y a pesar de que la junta directiva de la Asociación está participando del proceso de emprezarizacion del SENA la OP requiere de formación y adiestramiento específico para que pueda responsabilizarse de la alianza. Según información de la misma OGA y OP.
5. Calificación consolidación socio empresarial. Organización de Productores con una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando	8.5	La organización no posee aun la estructura empresarial que le de sustento permanente, Se observa una clara dependencia institucional, la OP debe asumir el compromiso y capacidad de darle sustento empresarial a la alianza. Pero para esto necesitar acompañamiento adicional según lo ha manifestado la Organización.
6. Calificación a la operatividad del CDA. CDA opera adecuadamente y es competente en sus obligaciones	9	El CDA ha estado comprometido con el proceso y ha asumido las responsabilidades que le corresponde de forma permanente.
7. Calificación a la estructuración de la alianza. Alianza con estructura organizacional y empresarial definida y operando	8.5	La alianza ha venido estructurándose organizativa y empresarialmente, pero se hace necesario que la OP desarrolle la capacidad de actuar sin la OGA.
8. Calificación al manejo contable de la alianza (contabilidad al día?)	10	La OP contrato un profesional para que mantenga la información contable de la alianza, esta es llevada junto

		con la secretaria de la Asociación.
9. Calificación al uso de herramientas, instrumentos e indicadores de gestión (POA, financieros, técnicos, sistematización de información)	9	La OGA utiliza los instrumentos de gestión para la administración.
10. Calificación a la gestión de Gerencia en la implementación o desarrollo de la alianza.	9	La OGA ha gerenciado la alianza de una forma adecuada y ha vinculado a beneficiarios dentro del proceso.
11. Calificación a los Convenios de Comercialización. Convenio(s) de Comercialización Vigente(s) y favorabilidad para la alianza de las condiciones de negociación planteadas en ellos.	9	El convenio de comercialización esta vigente y el acuerdo se respeta por parte de la asociación y el aliado comercial. Este se prorrogó hasta el mes de noviembre de 2010.
12. Calificación al cumplimiento de compromisos comerciales de los productores con la alianza.	9	Los productores han cumplido sus compromisos comerciales entregando su producción al aliado comercial.
13. Calificación al cumplimiento de compromisos de los aliados comerciales con la alianza	9	El aliado comercial ha cumplido su compromiso comercial con la alianza.
14. Calificación a la ejecución del IM.	9	La alianza se encuentra en una etapa adicional de desarrollo de obras para poder dar cumplimiento a los objetivos de la alianza y esto ha dilatado la ejecución del IM, sin embargo a la fecha se ha ejecutado el 97% del I.M.
15. Calificación al aporte de los aliados (aportes de cofinanciación).	9	Los aliados han aportado oportunamente los recursos de cofinanciación, adicionalmente el SENA hizo aportes en capacitación en aspectos relacionados con el empoderamiento empresarial, estos continuaran este año.
16. Calificación al retorno del IM y a la operatividad del Fondo Rotatorio	9	Los beneficiarios han realizado los reintegros al fondo rotatorio de una forma muy responsable.
Promedio Alianza	9.0	

**Al corte de este informe tomando como referencia el POA vigente de la alianza.*

PLANES DE ACCIÓN CONCERTADOS ENTRE OGR Y EJECUTORES DE LA ALIANZA, PARA ATENDER ALERTAS TEMPRANAS.

Para los indicadores o conceptos con bajo desempeño en el cumplimiento de la programación del POA o de bajo avance hacia el cumplimiento de las metas de la alianza, se resumen las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, se refieren sus consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza. Finalmente se registran las acciones preventivas, correctivas o de mejora concertadas con la Gerencia de la Alianza relacionadas con cada alerta temprana

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
ACTIVIDADES DEL PLAN SOCIAL Capacitación en Fundamentos de Gestión Empresarial	La OGA ha cumplido con el desarrollo de las actividades sociales, y la OP posee unas bases sociales fuertes pero aun no se evidencia el empoderamiento en gestión empresarial de la asociación de modo tal que puedan encargarse de la alianza.	La alianza ha venido estructurándose organizativa y empresarialmente, pero se hace necesario que la OP desarrolle la capacidad de actuar sin la OGA. La organización es muy dependiente de la OGA.	La OGA ha manifestado que la intervención que haga el SENA en los procesos de empresarización es fundamental en el desarrollo de las habilidades para este grupo de productores, el objetivo es que paralelo al proceso de capacitación la OGA haga entrega de la alianza a la OP y esta se encargue de ahí en adelante del proceso. el compromiso es que la OP se apersonara tanto del proceso de capacitación como de responsabilizarse de la alianza desde ya.

1) Indicador del POA o concepto que amerita alerta temprana. 2) Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara la meta?. Actividades planeadas no ejecutadas, factores externos, falta de recursos, negligencia, renuencia o decidía, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otras metas no cumplidas con las cuales se relaciona directamente. 3) consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza Riesgos identificados y valorados como de impacto moderado a alto. 4) planes de acción concertados entre OGR y Ejecutores (OGA, OP y CDA) para mitigar riesgos o para corregir las situaciones problemáticas descritas. Indicar la fecha de inicio del plan y los responsables directos de su ejecución. Si el plan está debidamente concertado con ejecutores y existe OGA, es de obligatorio cumplimiento por parte de ésta última. Si se trata de un plan propuesto por la OGR y pendiente de concertar, indicar tal situación en el cuadro especificando fecha límite para la concertación.

-Apoyos dados por la OGR en la orientación de la alianza durante el periodo reportado.

- Seguimiento al proceso de balance de acompañamiento y de implementación del proyecto y suministro de instrucciones al respecto.
- comunicación permanente con la OGA para realizar el seguimiento de las obras que son compromiso de ejecución de la OGA con sus propios recursos, y de la ejecución de los recursos que aun reposan en FIDUCOLDEX.
- Comunicación permanente con la OP y la junta directiva para realizar seguimiento al desarrollo de las obras de infraestructura de la alianza.
- Comunicación con la OGA, el SENA y la OP para continuar prontamente el proceso de capacitación en empresarización

-Apoyos dados por el CDA a la alianza durante el periodo reportado.

El CDA ha participado de las reuniones programadas en el último periodo y ha realizado el seguimiento a los compromisos de la OGA frente al tema de las obras y en general de las diferentes actividades de la alianza.

- A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el desempeño general de la OGA o los ejecutores de la alianza en la ejecución del POA.

La OGA durante este periodo continuo al frente del compromiso que tiene con el desarrollo de la obras de beneficio y espera de acuerdo con la información presentada poder terminarlas en el mes de abril. A la fecha solo está pendiente la ejecución de dos obras con los recursos de la OGA. Del mismo modo ha estado al frente de consolidar los listados y definir la logística para reiniciar el proceso de empresarización que desarrolla el SENA.

Se ha dado cumplimiento a las actividades previstas en el POA y ha entregado información a la OGR de forma oportuna. La OGA elaboro conjuntamente con la OP un nuevo POA para el periodo enero- diciembre de 2010.

-A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el avance o estado de la alianza en general, hacia el cumplimiento de sus metas de resultado y objetivos. (Articulación de los diferentes componentes dentro del esquema de alianza):

Dentro de las actividades pendientes, estaba el tema de las obras de beneficio frente a lo cual hay un gran avance, la OGA está trabajando con el ánimo de terminarlas en el mes de abril, solo faltan dos.

Otro aspecto determinante para la alianza es el componente socio empresarial, la OGA termino los compromisos que había asumido de realizar un proceso de empoderamiento socio empresarial de la asociación, acompañó el proceso de empresarización que adelanta el SENA y continuara haciéndolo el presente año con lo cual se espera que la Asociación adquiera las habilidades para administrar la alianza, sin embargo la misma OGA Y LA OP han manifestado que la asociación necesitará acompañamiento adicional al respecto, dirigido específicamente al tema administrativo comercial y contable, aspecto este que se le ha propuesto ya al SENA para que lo aborde de manera especial dentro de su capacitación en el presente año.