

Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas - INFORME DE MONITOREO

Alianza	Fecha de Visita*		
	Día	Mes	Año
ALIANZA PRODUCTIVA DE CAFÉ CON VALOR AGREGADO EN EL MUNICIPIO DE PEREIRA	05	02	09

**Como fecha de referencia del informe se toma el último día de la visita formal de monitoreo a la alianza en campo.*

Organización Gestora Regional a cargo del monitoreo	FUNDACION CODESARROLLO												
Nombre monitor responsable	FERSAIN ALCALDE TOQUICA												
Número y año del convenio de alianza	Número			Año			2006						
Fecha de aprobación de la alianza en comisión intersectorial	Día	06	Mes		10	Año		2007					
Fecha vencimiento-póliza cumplimiento-convenio de alianza*	Día	21	Mes		04	Año		2009					
Fecha del CDA que aprobó el POA	Día			Mes				Año					
Vigencia del POA de referencia	Mes		Año				Mes		Año				
Periodo al que corresponde el informe**	Día	03	Mes	12	Año	2008		Día	05	Mes	02	Año	2009
Fecha del primer desembolso de incentivo modular	Día	12	Mes	01	Año	2007	Antigüedad de la alianza- Meses			23			
Organización de Productores a cargo de la alianza	ASOCAFES.												
Organización Gestora Acompañante en la actualidad (OGA)***	COMITÉ DE CAFETEROS DE RISARALDA												
Otras OGA´s que han acompañado la alianza													
Aliados comerciales actuales con convenios de comercialización vigente	COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE RISARALDA.												
Aliados comerciales retirados													

** o de sus prórrogas. ** la fecha final es igual a fecha de corte indicada en el encabezamiento de este informe. ***Contados a partir de la fecha del primer desembolso del incentivo modular.*

Resumen de las actividades de seguimiento realizadas en la visita formal de monitoreo así como de las personas y entidades contactadas

Actividad	Lugar - Fecha	Participantes	Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones
<p>Comité Directivo de Alianza</p>	<p>Comité Departamental De Cafeteros De Risaralda 05-02-09</p>	<p>Oscar Eduardo Trujillo Gutiérrez José de Jesús Valencia Bedoya Cesar Augusto Pineda Castaño Jairo de Jesús Gómez Henao Germán Darío Morales Uribe Fredy Ernesto Arango García Fersaín Alcalde Toquica Ana María Montoya M Sergio David Sánchez Suárez- Johana Henao Giraldo</p>	<p>Se solicita al Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural por Intermedio de CODESARROLLO, destinar el Traslado de los Rubros de Herramientas y Equipos, Plan de Manejo Ambiental y Plan de Manejo Social transfiriéndolos al Rubro INSUMOS.</p> <p>Se realiza Aprobación de Compras</p> <p>Insumos COOPCAFER</p> <p>Cuenta de Cobro – Contadora</p> <p>Solicitud de Reembolso-Pago Contadora *Se aprueba Reembolso a Asocafés en Dos Pagos realizados a la Contadora en Diciembre y Enero, por valor total de \$ 660.000 Solicitud de Reembolso- Apoyo Logístico</p> <p>*Reembolso a Asocafés por valor de \$ 500.000 por concepto de Prestación de Servicios como Apoyo Logístico a la Alianza Productiva de Café-Pereira.</p>
<p>Reunión con una base representativa de beneficiarios</p>	<p>Vereda Alto Erazo Finca la carmelita propietario Guillermo valencia cardona, 05-02-09</p>	<p>Guillermo Valencia Cardona, Faunier, Jorge León, Georgina, Fredy León, Edidier Buritica, Cesar, Sergio Sánchez,</p>	<p>Los beneficiarios resaltan una labor que logro consolidar la OGA junto con la OP para adquirir silos de secado para diferentes beneficiarios a través de un convenio de el comité de cafeteros y alcaldía de Pereira. Esto les permitió secar su café a tiempo y no depender de las condiciones climáticas sobre todo a final de año.</p> <p>Se resalta la asistencia técnica recibida hasta el momento pero se hace la observación que a final de año no se presta porque los técnicos se quedan sin contrato.</p>
<p>Reunión con la OGA</p>	<p>Comité Departamental De</p>	<p>Oscar Eduardo Trujillo Gutiérrez</p>	<p>Se reviso la ejecución de las actividades que se encontraban en alarma a finales del año anterior y sobre los cuales la OGA había adquirido el</p>

	Cafeteros De Risaralda 05-02-09	José de Jesús Valencia Bedoya Cesar Augusto Pineda Castaño Fersaín Alcalde Toquica Sergio David Sánchez Suárez- Johana Henao Giraldo	compromiso de su realización. Se discutió sobre la necesidad de transferir algunos recursos sobrantes de algunas actividades hacia el rubro de insumos trámite que se surtió ante CODESARROLLO y el EIP, se espera así ejecutar rápidamente estos recursos, para iniciar el proceso de liquidación de la alianza. La OGA informa que en el mes de marzo habrá una asamblea general de socios y se replanteara allí el nuevo interés a cobrar por los créditos otorgados, en donde se espera poder sumar algunos puntos al DTF.
Visita a predios u otras actividades de campo	Vereda Alto Erazo Finca la carmelita propietario Guillermo valencia cardona, 05-02-09	Guillermo Valencia Cardona, Cesar Augusto Pineda, Fersaín Alcalde, Sergio Sánchez	Existen temores por la disminución de la cosecha debido a la temporada invernal de fin de año y de la forma como esto afectara los reembolsos que realizan al fondo rotatorio. El CDA y la junta directiva de la Asociacion revisaran cada caso en particular y se pronunciaran al respecto el próximo CDA.

1. COMPONENTE TECNICO - PRODUCTIVO

1.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y Convenio de Alianza*

Metas del establecimiento productivo:

1. renovar 197.3 hectáreas de café, 118.4 por zoca y 78.9 por siembra nueva
2. vincular 116 agricultores con 1.7 hectáreas cada uno
mejorar la infraestructura productiva.

Metas productivas (Producción y productividad):

1. alcanzar una producción total de 168.878 @ en 5 años
2. Incrementar la producción en finca de 164 @/Ha. a 214 @/Ha. con un paquete tecnológico de bajo costo

Otras metas del Componente:

NO

1.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:**De establecimiento o sostenimiento:**

A la fecha se han renovado por siembra un total de 41.16 Ha y por zoca un total de 42.84 Ha, no se reportaron labores durante el periodo, pues los agricultores se dedicaron fundamentalmente a labores de recolección dado que la cosecha se ha retrasado debido a la temporada invernal, en este sentido han descuidado las otras labores.

el mantenimiento del cultivo se sigue dando a 111.97 Ha

Productivas (Producción y Productividad):

A la fecha se ha logrado un volumen de Comercialización de 16.996 @ de café pergamino seco, sobre una meta de 14.911 @. Toda la comercialización se realizó a través del aliado comercial, la Cooperativa Departamental de caficultores de Risaralda.

Asistencia Técnica:

La asistencia técnica es suministrada a través de tres asistentes técnicos mediante un convenio entre la alcaldía de Pereira y el comité departamental de cafeteros hasta el mes de diciembre, durante el mes de enero no se brindó asistencia técnica dado que no se había hecho aún la contratación de los funcionarios que se encargaran de esta actividad.

Otras:

Adicionalmente a estas actividades se han desarrollado otras que están consideradas dentro del estudio de preinversión como son:

Infraestructura de Beneficiarios (mejoras Y adecuaciones) se le ha realizado a 22 beneficiarios

Infraestructura secado (mejoras y adecuaciones) 20

Herramientas y equipos (adquirir herramientas y equipos necesarios para 116 productores), se le ha entregado a 106 beneficiarios.

Estos se le otorgan solamente a aquellos que lo solicitan, quienes no lo hacen es porque no tienen la necesidad, bien porque lo tenían previamente o porque a través de otros proyectos lograron adquirirlos.

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales técnico-productivas fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Las metas de producción y productividad fueron superadas durante el segundo semestre del año 2009 pese a la disminución de la producción por la temporada invernal de todo el año. Se prevé que la cosecha de fin de año disminuya en un 40% pero aún no se tienen los reportes oficiales de la cooperativa y de la OGA

Toda la producción que logran los productores la canalizan a través de su aliado comercial, la cooperativa de caficultores de Risaralda.

La asistencia técnica se ha brindado de forma oportuna gracias al aporte en asistencia que da la OGA y al convenio que esta suscribió con la alcaldía de Pereira. En el mes de enero no se tuvo asistencia técnica pero se espera que la contratación de personal técnico este listo para el mes de febrero.

2. COMPONENTE AMBIENTAL

2.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza, metas señalas en el plan de manejo ambiental.

Metas del Plan de Manejo Ambiental:

El Plan de Manejo ambiental para esta Alianza enfatiza en la buena preparación del terreno con el fin de evitar el arrastre de suelo y materia orgánica, la transición a coberturas nobles, el manejo integral de los residuos sólidos y líquidos generados en las fincas y la implementación del beneficio ecológico del café. De la misma manera, se propone la capacitación permanente en temas relacionados con buenas prácticas agrícolas, que tiendan a una producción limpia.

En este sentido dentro del componente ambiental se tienen establecidas las siguientes actividades para la ejecución del proyecto:

- 4 Cursos Teórico prácticos de buenas prácticas de agrícolas.
- Taller teórico practico de primeros auxilios y atención en campo.
- Suministro de canecas para disposición de residuos.
- Suministro equipos de protección.
- Adecuación composteras demostrativas.
- Suministro botiquín primeros auxilios.
- Suministro de kits de señalización.

2.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

ESTABA PENDIENTE:

- el suministro de canecas para disposición de residuos, el comité directivo decidió finalmente adquirir 200 y destinar el resto de recursos para adecuar composteras en todos los predios, la actividad se realizó en el mes de diciembre.
- el suministro de los equipos de protección, se realizó en el mes de diciembre.
- la OGA se propuso junto con la junta directiva de ASOCAFES adecuar composteras en todos los predios, labor que fue financiada con recursos ahorrados de la compra de canecas y con aportes de los caficultores. Labor desarrollada en los meses de diciembre y enero.
- El rubro del suministro de los kits de señalización se reorientó hacia la adecuación de las composteras en todos los predios, de esta manera se contribuyó a dar cumplimiento al PMA de una forma más efectiva para poder acceder a los sellos de certificación más fácilmente.

De acuerdo con la información suministrada por la OGA y ASOCAFES las actividades que estaban pendientes fueron desarrolladas antes de finalizar el año 2008.

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente ambiental fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Las actividades que estaban previstas desarrollarse dentro de este componente fueron finalmente evacuadas y se logro la implementación de composteras en todos los predios gracias a un ahorro logrado en el proceso de adquisición de algunos insumos y materiales. Las capacitaciones se desarrollaron exitosamente y todos los beneficiarios participaron de dicho proceso.

3. COMPONENTE AGRONEGOCIO

3.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Convenios y Gestión de Comercialización:

Se determinó como meta la firma de un acuerdo comercial del 100% de la producción de café con la Cooperativa Departamental de Caficultores de Risaralda.

Metas de venta en valor y volumen:

De acuerdo a la información contenida en el estudio de Preinversión, las metas comerciales que establece el Proyecto para el primer ciclo de producción plantean una proyección de venta de la alianza por concepto de comercialización de café pergamino seco de \$428.715.000, correspondiente a 119 Ton. de producción vendidas a un precio promedio de \$3.600/Kg

3.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

3.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

- ✓ A la fecha se ha logrado un volumen de Comercialización de 16.996 @ de café pergamino seco, sobre una meta de 14.911 @. Toda la comercialización se realizó a través del aliado comercial, la Cooperativa Departamental de caficultores de Risaralda.
- ✓ El acuerdo de comercialización se firmo el 15 de noviembre del año 2007. Tiene vigencia por dos años.

3.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Las metas de gestión de la comercialización y volúmenes de ventas se han cumplido eficientemente, incluso se han superado las metas establecidas inicialmente, adicionalmente durante los meses de noviembre y diciembre de 2008 la asociación jazmín realizo ventas a futuro con un precio pactado de \$57.000 por arroba, más \$2.000 de bonificación por calidad de taza para realizar entregas en los meses de abril y mayo de 2009

Esta previsto que la asociación en pleno participe en el próximo salón internacional de cafés especiales a realizarse en el mes de marzo, en donde esperan dar a conocer su café y acceder a mercados especializados.

4. COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA

4.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas del Plan Social:

El objetivo social del proyecto de acuerdo con el plan de Preinversión y el POA vigente es fortalecer a los pequeños productores de los Corregimientos de Altagracia, Arabia y Combia del municipio de Pereira, en los siguientes componentes:

Visión y apropiación del proyecto a través de: reuniones de socialización, mesas de trabajo giras e intercambio de experiencias.

Asociatividad a través de: talleres de desarrollo humano y talleres de empoderamiento grupal.

Democratización a través de: Asambleas de socios encada organización, y

Empoderamiento a través de: cursos de capacitación en las áreas administrativas del proyecto, programas de contabilidad y cursos de gestión en la finca de como administrar la empresa agrícola.

Desarrollo de un sistema de información a través de la publicación de boletines.

Metas del acompañamiento de OGA:

La meta establecida en esta área es administrar eficientemente el desarrollo del Proyecto en los aspectos técnicos, sociales, comerciales y financieros. Realizar acompañamiento administrativo, contable y gerencial a la Asociación y a sus órganos directivos. Para tal propósito, se han considerado los siguientes parámetros:

- **Una Organización de Productores** que asume la gerencia de la alianza con las capacidades mínimas para ejercerla adecuadamente.
- **Un Comité Directivo** que se reúne con frecuencia y competente con sus obligaciones.
- **Uso de indicadores de gestión para la toma de decisiones.**
- **Existencia del POA.** Debe contar con un Plan Operativo Anual aprobado por el Comité Directivo de la Alianza.
- **Manejo Financiero de la Alianza.** La alianza debe tener la contabilidad y estados financieros al día.
- **Cumplimiento de la Organización Gestora Acompañante.** Durante el período de implementación y acompañamiento adicional, la Organización Gestora Acompañante deberá remitir oportunamente los informes de OGA.

Por otra parte y en consideración a que esta próxima la entrega de la alianza a la organización de productores, y que dentro de las obligaciones planteadas en el contrato de acompañamiento adicional se incluye la entrega de la gerencia de la alianza a la organización, se plantean los siguientes aspectos, los cuales ya están siendo abordados por la OGA conjuntamente con la junta directiva de ASOCAFES y el gerente, señor OSCAR TRUJILLO:

Plan de Entrega a la Organización de Productores.

- La Organización Gestora Acompañante deberá entregar a la organización de productores mediante un acta la información correspondiente a los siguientes aspectos:

- Reglamento del Fondo Rotatorio Socializado por la Asamblea de la Organización de Productores.
- Pagares firmados por los beneficiarios.
- Contabilidad de la alianza al día y preparación a la organización de cómo llevarla.
- Plan Operativo Anual para el año 2009.
- Procedimientos administrativos que se hayan implementado durante el proceso.
- Informes, formatos, registros de metas productivos.
- Convenio de comercialización vigente.

4.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

4.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Plan Social:

De las actividades programadas para el plan social, está pendiente la emisión de los 200 boletines de información programados para este periodo. La actividad se desarrollará en el mes de febrero una vez sea revisada la totalidad de la información y sea aprobada por el comité directivo. Se realizó la asesoría en revisión de las cuentas y estados financieros cumpliendo así con la meta establecida.

con el desarrollo de estas actividades se ha cumplido con el plan social propuesto y las actividades pendientes se desarrollaran en el mes de febrero de acuerdo a la información suministrada por la OGA y ASOCAFES.

Actividades adicionales de empresarización:

No se han desarrollado actividades adicionales de empresarización

Transferencia de Competencias a la Organización de Productores:

De otro lado, en lo referente al **plan de entrega a la organización** de los productores, se ha realizado lo siguiente:

- **Reglamento del Fondo Rotatorio.** El fondo rotatorio de la asociación funciona adecuadamente, los beneficiarios conocen acerca de su estructura y funcionamiento y son responsables con los compromisos de reintegro que adquirieron al momento de recibir los créditos.
- **Pagares Firmados por los beneficiarios.** De acuerdo con lo indicado por la OGA y lo verificado por la OGR en el proceso de monitoreo, se encuentra la totalidad de los pagares firmados por los beneficiarios con el valor total de los recursos que han recibido durante el desarrollo de la alianza.

- **Contabilidad de la Alianza al día y preparación a la Organización de Productores de cómo llevarla.** De acuerdo con lo indicado por la OGA, se lleva un registro de la contabilidad de la alianza y se ha iniciado con el gerente de la alianza el trabajo conjunto sobre su manejo y mantenimiento actualizado, la asociación ya está negociando con una contadora para que lleve las cuentas de la asociación durante el año 2009.
- Con respecto a los **Procedimientos administrativos que se han implementado durante el proceso**, la coordinación de la OGA, y el gerente designado han venido trabajando conjuntamente al frente de todas las actividades de forma tal que **el gerente** ha logrado apersonarse del proceso administrativo y cuentan con la suficiencia operativa y conceptual para asumir esta responsabilidad, se hace necesario transmitir estas habilidades a otros miembros de la asociación pues esta responsabilidad administrativa está demasiado centralizada en el actual gerente. Durante el mes de febrero se realizara una asamblea de socios y allí se definirá quien queda como representante legal de la asociación y se tomará la decisión si se reelige el gerente actual o se elige uno nuevo.
- Los **Informes, formatos, registros de metas productivos**, se encuentran en la oficina de la OGA y a disposición de todos los miembros de la asociación, el gerente los conoce y sabe sobre su correcto diligenciamiento, esta labor ya ha venido siendo desarrollada de forma conjunta entre el gerente, la secretaria de ASOCAFES y la coordinación de la OGA.

Los **Convenios de comercialización vigente** son ampliamente conocidos por el gerente y la junta directiva de ASOCAFES. El convenio esta firmado con la cooperativa de caficultores de Pereira.

Desempeño de la OGA en al ejecución (efectividad y eficiencia):

- Con relación a la **Organización de Productores** se encuentra que está compuesta por pequeños y medianos caficultores agrupados en 4 asociaciones así: Combia, Jazmín, Hogar y Ucumari.
- La organización ASOCAFES cuenta con una Junta Directiva activa, que se reúne frecuentemente, lo cual garantiza el mantenimiento del compromiso con la asociación y el cumplimiento de las actividades, adicional a esto sus asociados confían plenamente en su gerente , sin embargo es necesario que la capacidad gerencial se construya en otros socios.
- En lo referente al **Comité Directivo**, este se reúne periódicamente y asume los compromisos para con la alianza.
- **Uso de Indicadores de Gestión para la toma de decisiones.** La OGA así como la junta directiva de ASOCAFES hacen uso de los informes de la OGA y de la OGR como indicadores de gestión para la toma de decisiones, la Coordinación de la alianza por parte de la OGA ha trabajado de la mano con el gerente y con la dirección técnica municipal del comité de cafeteros, atendiendo las recomendaciones de la OGR durante el último periodo a fin de garantizar el desarrollo de todas las actividades inherentes al buen desarrollo de la alianza.
- **Existencia de POA.** La OGA elaborará un nuevo POA para el año 2009 en el nuevo formato, de las actividades que están pendientes por desarrollar, y se realizará de forma conjunta con el gerente y la junta directiva.
- **Manejo Financiero de la Alianza.** A la fecha, se cuenta con un balance de los aportes comprometidos para la alianza y los niveles de ejecución de cada uno de ellos la información está debidamente organizada. Así mismo se cuenta con una base de datos con toda la información crediticia de los beneficiarios. Se llevan carpetas foliadas con la información de los créditos recibidos por cada uno de los beneficiarios y los respectivos pagares firmados, la asociación ha contratado una contadora para que realice los balances contables de la asociación y para que ella siga desarrollando esta labor durante el año 2009.

Cumplimiento de la Organización Gestora Acompañante. Durante el período de monitoreo, la Organización Gestora Acompañante ha entregado en forma oportuna los informes correspondientes a diciembre de 2008 y enero de 2009. esta pendiente la realización del POA en el nuevo formato y su aprobación por el comité directivo.

Gerencia a cargo de la Organización de Productores:

El gerente designado por la O.P. es el señor OSCAR TRUJILLO quien conoce perfectamente no solamente los aspectos ligados a la producción del café sino a su comercialización, así mismo conoce a la perfección los mecanismos de operatividad de la alianza y los tramites que es necesario realizar ante las diferentes entidades vinculadas al sector, en Pro de garantizar beneficios para los caficultores.

ASOCAFES ha mantenido con cargo a su recurso una secretaria de tiempo completo quien opera las diferentes acciones de la alianza junto con el gerente y el coordinador de la OGA.

4.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente socioempresarial y de gerencia fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Las metas dentro de este componente se han realizado casi en su totalidad, quedando pendiente solo la emisión de 200 boletines, se espera la decisión del CDA al respecto.

El empoderamiento de la asociación se ha logrado gracias a la participación decidida de la junta directiva de ASOCAFES y en especial de su gerente actual, sin embargo es necesario irradiar estas capacidades a otros beneficiarios pues se encuentra demasiado concentrado.

5. COMPONENTE FINANCIERO

5.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas de aportes de cofinanciación (especificar destinación):

COFINANCIADORES	Meta financiera	Ejecución acumulada	% de ejecución	Observaciones
Ministerio de Agricultura - Incentivo modular	\$ 330.016.000	\$ 312.878.528	95%	Recursos dirigidos a la compra de insumos, análisis de suelos, asistencia técnica, inversiones en infraestructura, administración de la OGA, Plan de Manejo Social y Plan de Manejo Ambiental.
Gobernación de Risaralda	\$ 150.000.000	\$ 144.648.000	96%	Recursos destinados para la compra de insumos e inversiones en equipos e infraestructura
Municipio de Pereira	\$ 10.000.000	\$ 10.000.000	100%	Recursos establecidos para el transporte de insumos
SENA	\$ 3.900.000	\$ 3.900.000	100%	Recursos destinados para el Plan de Manejo Social
OGA	\$ 70.000.000	\$ 70.000.000	100%	Recursos dirigidos para la Administración de la OGA
Productores	\$ 887.563.000	\$ 846.837.409	95%	Aportes en mano de obra, insumos, arriendo de tierra y otras inversiones
Total	\$ 1.451.479.000	\$ 1.388.263.937	96%	Valoración Total de recursos entregados a la alianza por parte de los aportantes

Metas del Fondo Rotatorio (especificar destinación una vez reglamentado):

La destinación del fondo rotatorio o líneas de crédito reglamentadas y los plazos estipulados son:

1. Renovación por siembra: (3 años) (6 cuotas)
2. Renovación por zoca: (2 años) (4 cuotas)
3. Sostenimiento: (1 año) (2 cuotas)
4. Maquinaria: (1 año) (2 cuotas)
5. Equipos: (2 año) (4 cuotas)

Obras de infraestructura: (5 años) (10 cuotas)

5.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

5.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las gestiones realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas de cofinanciación señaladas en él y de disponibilidad de recursos en el Fondo Rotatorio:

Gestiones para la consecución de recursos:

La OGA adelanto durante los últimos meses convenios de cooperación interinstitucional con la alcaldía de Pereira, Gobernación de Risaralda y Acción Social y se consiguieron recursos adicionales dentro del plan de fortalecimiento de la caficultora pereirana así:

convenio	total	Alcaldía	Comité de cafeteros	Gobernación	Acción Social	Beneficiarios**
Asistencia técnica	23.400.000	23.400.000				
Beneficiaderos	50.000.000		43.000.000			7.000.000
Silos	69.217.445		50.504.910	470.448	2.682.087	15.560.000
Despulpadoras	11.631.580			1.453.800	8.279.940	1.897.840
Secaderos	1.059.591		336.659		500.800	222.132
Tanque Tina	27.829.221		2.693.151	3.075.752	17.751.318	4.309.000

**Los beneficiarios realizaban sus aportes haciendo uso del crédito a través del fondo rotatorio.

Eficiencia en el uso de los recursos:

Los recursos se han administrado eficientemente y se han logrado importantes economías de escala lo que ha permitido direccionar algunos sobrantes hacia la construcción de composteras para la totalidad de beneficiarios, adquisición de insumos y Cofinanciación para adquisición de equipos en convenio con la alcaldía de Pereira

Consolidación del Fondo Rotatorio:

El fondo rotatorio de ASOCAFES funciona eficientemente desde el mes de octubre del año 2007 mes en el cual se iniciaron los reintegros del IM y el cual no ha cesado en ningún momento

Financiamiento Adicional:

convenio	total
Asistencia técnica	23.400.000
Beneficiarios	50.000.000
Silos	69.217.445
Despulpadoras	11.631.580
Secaderos	1.059.591
Tanque Tina	27.829.221
TOTAL	\$183.137.837

5.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre disponibilidad y suficiencia de recursos desde el inicio de su ejecución (desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte) y sobre las metas finales del componente financiamiento fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

La alianza ha contado con los recursos suficientes y a tiempo para el desarrollo de todas las actividades, las metas de financiamiento de la alianza se han cumplido a cabalidad y se ha logrado igualmente acopiar recursos importantes adicionales.

El fondo rotatorio opera adecuadamente y cuenta con recursos para otorgar nuevos créditos a sus asociados, los beneficiarios conocen su importancia y asumen con responsabilidad su compromiso de pago de cuotas oportunamente.

Cofinanciación total final:

La alianza ha obtenido una cofinanciación total de \$ 1.634.616.837.

Estado del Fondo Rotatorio:**INFORME ALIANZA PRODUCTIVA DE CAFÉ CON VALOR AGREGADO EN EL MCPIO DE PEREIRA
CON CORTE FEBRERO-02/09****1. CRÉDITO Y CONTADO**

La Facturación en Ventas a Crédito y de Contado entregados a los Beneficiarios durante toda la ejecución de la Alianza hasta la fecha de hoy ha sido por valor total de:

ANTIGUOS PRODUCTORES-2007

ASOCIACIONES	CRÉDITO	CONTADO	Total Entregado
COMBIA	\$ 135.379.613	\$ 11.912.500	\$ 147.292.113,00
JAZMÍN	\$ 71.264.742	\$ 1.656.800	\$ 72.921.542,00
HOGAR	\$ 33.655.711	\$ 2.199.600	\$ 35.855.311,00
Subtotal 1	\$ 240.300.066	\$ 15.768.900	\$ 256.068.966,00

NUEVOS PRODUCTORES-2008

ASOCIACIONES	CRÉDITO	CONTADO	Total Entregado
COMBIA	\$ 24.181.400	\$ 1.408.550	\$ 25.589.950,00
JAZMÍN	\$ 7.351.600		\$ 7.351.600,00
HOGAR	\$ 8.205.900	\$ 60.000	\$ 8.265.900,00
UCUMARI	\$ 48.201.000	\$ 666.000	\$ 48.867.000,00
Subtotal 2	\$ 87.939.900	\$ 2.134.550	\$ 90.074.450,00

TOTAL ENTREGADO **\$ 346.143.416**

Repartidos en las Siguietes Líneas:

<u>LÍNEAS</u>	<u>CRÉDITO</u>	<u>MANO DE OBRA</u>	<u>CONTADO</u>	<u>TOTAL</u>
Equipo	\$ 35.522.974			\$ 35.522.974,00
Herramientas	\$ 2.734.837			\$ 2.734.837,00
Infraestructura	\$ 43.014.551			\$ 43.014.551,00
Renv.Siembra	\$ 44.129.104	\$ 43.750.000		\$ 87.879.104,00
Renv.Zoca	\$ 5.087.686	\$ 4.000.000		\$ 9.087.686,00
Silo 10@	\$ 6.264.000			\$ 6.264.000,00
Silo 15@	\$ 10.156.000			\$ 10.156.000,00
Silo 21@	\$ 4.600.000			\$ 4.600.000,00
Sostenimiento	\$ 127.184.814	\$ 1.796.000	\$ 17.903.450,00	\$ 146.884.264,00
Subtotal	\$ 278.693.966	\$ 49.546.000	\$ 17.903.450,00	\$ 346.143.416,00

NOTA: El valor Total de Créditos Aprobados para Mano de Obra es por valor Total de \$49546000
 El Desembolso real a los Beneficiarios en estos Créditos ha sido por valor de \$ 38,206,000, debido a que las Líneas de Renv.Siembra y Renv.Zoca se efectúan en dos Entregas

2. CUENTAS POR COBRAR

La deuda que los Caficultores tienen con Asocafés se plantea a Continuación con respecto a cada Asociación

ASOCIACIÓN	ALIANZA 2007		ASOCIACIÓN	ALIANZA 2008	
		CXC			CXC
Combia		\$ 80.890.741	Combia		\$ 19.702.380,00
Jazmín		\$ 42.399.944	Jazmín		\$ 5.644.950,00
Hogar		\$ 16.578.672	Hogar		\$ 5.456.890,00
			Ucumari		\$ 46.084.850,00
Subtotal		\$ 139.869.357			\$ 76.889.070,00
TOTAL EN CUENTAS X COBRAR					\$ 216.758.427

3. RECAUDOS HASTA LA FECHA EN CRÉDITOS Y CONTADO

Estos Recaudos han retornado a partir de Octubre/07, hasta febrero/02/09, correspondiente a las cuotas de los Créditos ya entregados y a las ventas de contado que se recibe directamente el pago de contado al momento de la entrega.

ASOCIACIÓN	ALIANZA 2007		ASOCIACIÓN	ALIANZA 2008	
		RECAUDO			RECAUDO
Combia		\$ 66.401.372			\$ 5.887.570,00
Jazmín		\$ 30.521.598			\$ 1.706.650,00
Hogar		\$ 19.276.639			\$ 2.809.010,00
ucumari					\$ 2.782.150,00
Subtotal		\$ 116.199.609			\$ 13.185.380,00
TOTAL RECAUDOS					\$ 129.384.989

RECAUDOS MES A MES

Oct-07	\$ 4.222.454
Nov-07	\$ 17.605.177
Dic-07	\$ 6.101.723
Ene-08	\$ 529.689
Feb-08	\$ 1.525.757
Mar-08	\$ 1.673.474
Abr-08	\$ 23.038.254

May-08	\$ 12.645.969
Jun-08	\$ 254.000
Jul-08	\$ 1.234.815
Ago-08	\$ 1.711.892
Sep-08	\$ 2.569.042
Oct-08	\$ 5.336.477
Nov-08	\$ 21.832.941
Dic-08	\$ 20.048.848
Ene-09	\$ 8.802.477
FEBB 09	\$ 252.000
	\$ 129.384.989

4. INTERESES RECAUDADOS

ASOCIACIÓN	2007	2008
Combia	\$ 2.907.995	\$ 607.157
Jazmín	\$ 1.195.205	\$ 98.520
Hogar	\$ 673.471	\$ 96.546
Ucumari		\$ 1.132.607
<i>Subtotal</i>	\$ 4.776.671	\$ 1.934.830
TOTAL	\$ 6.711.501	

RECAUDOS EN INTERESES MES A MES

Jun-08	\$ 80.000
Jul-08	\$ 0
Ago-08	\$ 0
Sep-08	\$ 21.000
Oct-08	\$ 383.054
Nov-08	\$ 1.419.656
Dic-08	\$ 3.916.644
Ene-09	\$ 891.147
FEBB 09	\$ 0
TOTAL	\$ 6.711.501

CUADRO FINAL DE CALIFICACIONES AL DESEMPEÑO EN LA EJECUCIÓN Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS.

Concepto	Calificación (1-10)*	Observaciones
Calificación al cumplimiento del Plan Técnico-Productivo	9	Se superaron las metas de productividad
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan de Manejo Ambiental	10	El plan de manejo ambiental se desarrollo a cabalidad
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan Social	9	Solo esta pendiente la emisión de boletines informativos
Calificación al cumplimiento del Plan de Transferencia de Competencias Gerenciales	9	Esta se desarrollo exitosamente pero se concentro en una sola persona se espera que se transfiera a otros beneficiarios.
Calificación consolidación socioempresarial. Organización de Productores con una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando	9	La Asociación cuenta con una estructura empresarial que opera eficientemente.
Calificación a la operatividad del CDA. CDA opera adecuadamente y es competente en sus obligaciones	9	El CDA ha sido siempre proactivo y competente
Calificación a la estructuración de la alianza. Alianza con estructura organizacional y empresarial definida y operando	9	La alianza tiene una estructura que opera eficientemente
Calificación al manejo contable de la alianza (contabilidad al día?)	9	La contabilidad se lleva al día
Calificación al uso de herramientas, instrumentos e indicadores de gestión (POA, financieros, técnicos, sistematización de información)	8	Toda la información de la alianza se utiliza como herramienta de gestión
Calificación a la gestión de Gerencia en la implementación o desarrollo de la alianza.	9	La gerencia ha actuado eficientemente y ha logrado importantes convenios para la alianza
Calificación a los Convenios de Comercialización. Convenio(s) de Comercialización Vigente(s) y favorabilidad para la alianza de las condiciones de negociación planteadas en ellos.	9	El contrato esta vigente y garantiza buenos precios para los productores y volúmenes y calidad de café para el aliado comercial
Calificación al cumplimiento de compromisos comerciales de los productores con la alianza.	9	Los productores siempre han cumplido sus compromisos comerciales
Calificación al cumplimiento de compromisos de los aliados comerciales con la alianza	9	El aliado siempre ha cumplido sus compromiso con la alianza
Promedio Alianza	9.0	

**Al corte de este informe tomando como referencia el POA vigente de la alianza.*

PLANES DE ACCIÓN CONCERTADOS ENTRE OGR Y EJECUTORES DE LA ALIANZA, PARA ATENDER ALERTAS TEMPRANAS.

Para los indicadores o conceptos con bajo desempeño en el cumplimiento de la programación del POA o de bajo avance hacia el cumplimiento de las metas de la alianza, se resumen las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, se refieren sus consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza. Finalmente se registran las acciones preventivas, correctivas o de mejora concertadas con la Gerencia de la Alianza relacionadas con cada alerta temprana

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
<p>COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA</p>	<ul style="list-style-type: none"> concentración de la gerencia y la administración en una sola persona pendiente emisión de boletines informativos 	<p>La alianza esta próxima a liquidarse y es necesario primero emitir los boletines pendientes y segundo identificar uno o mas beneficiarios que sena capaces de asumir el papel de la gerencia</p>	<p>Ya se ha alertado a la OGA sobre el particular y junto con la OP se trabajara en el sentido de animar, identificar y formar a un beneficiario o beneficiarios que se apersonen también del proceso.</p>

1) Indicador del POA o concepto que amerita alerta temprana. 2) Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara la meta?. Actividades planeadas no ejecutadas, factores externos, falta de recursos, negligencia, renuencia o o decidia, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otras metas no cumplidas con las cuales se relaciona directamente. 3) consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza Riesgos identificados y valorados como de impacto moderado a alto. 4) planes de acción concertados entre OGR y Ejecutores (OGA, OP y CDA) para mitigar riesgos o para corregir las situaciones problemáticas descritas. Indicar la fecha de inicio del plan y los responsables directos de su ejecución. Si el plan está debidamente concertado con ejecutores y existe OGA, es de obligatorio cumplimiento por parte de ésta última. Si se trata de un plan propuesto por la OGR y pendiente de concertar, indicar tal situación en el cuadro especificando fecha límite para la concertación.

-Apoyos dados por la OGR en la orientación de la alianza durante el periodo reportado.

La OGR ha mantenido un canal de comunicación expedito y permanente con la OGA. En este sentido se le han dado todas las instrucciones y se le ha brindado todo el apoyo al respecto. Igualmente la OGR mantiene una comunicación continua con los miembros del CDA de forma tal que la información relativa al desarrollo de la alianza la conocen en tiempo real todos los miembros del comité.

-Apoyos dados por el CDA a la alianza durante el periodo reportado.

El CDA ha jugado un papel de preponderante importancia en la orientación del desarrollo del proceso y se ha mantenido alerta de tomar las mejores decisiones para el logro de los objetivos de la alianza.

- A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el desempeño general de la OGA o los ejecutores de la alianza en la ejecución del POA.

La OGA ha desarrollado las actividades previstas en el POA 2008, faltando solo una actividad del plan social por ejecutar, la cual esta previsto desarrollarlas en el primer trimestre del año. Esta pendiente la elaboración del POA para el año 2009 el cual se hará de forma conjunta entre la OGA y el gerente de la O.P. En conclusión la OGA ha desarrollado un papel orientado hacia el logro de los objetivos de la alianza.

-A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el avance o estado de la alianza en general, hacia el cumplimiento de sus metas de resultado y objetivos. (Articulación de los diferentes componentes dentro del esquema de alianza):

La alianza va orientada hacia el cumplimiento de las metas planteadas en el estudio de preinversión, se han desarrollado bien en términos de calidad y cantidad, todas las actividades de cada uno de los componentes, quedando solo una actividad del plan social pendiente de ejecución pero sobre los cuales la OGA y la OP están trabajando de forma tal, que logren desarrollarlos antes de terminar el primer trimestre del año, el objetivo de la OGA es liquidar la alianza al finalizar el mes de marzo o primera semana de abril. Se han logrado importantes resultados en los aspectos técnico productivo, mejorando las productividades promedio por predio; en lo ambiental se logro que todos los predios quedaran con una compostera construida. En lo financiero se lograron acopiar y ejecutar recursos importantes actuando siempre con economías de escala, lo cual termino beneficiando a todos los productores. En lo social se logro un grado de asociatividad entre las diferentes asociaciones que conforman ASOCAFES y esto contribuyo a lograr el reintegro de recursos al fondo rotatorio antes del tiempo inicialmente estipulado.