

Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas - INFORME DE MONITOREO

Alianza	Fecha de Visita*		
	Día	Mes	Año
ALIANZA PRODUCTIVA DE CAFÉ CON VALOR AGREGADO EN EL MUNICIPIO DE PEREIRA	02	04	09

*Como fecha de referencia del informe se toma el último día de la visita formal de monitoreo a la alianza en campo.

Organización Gestora Regional a cargo del monitoreo	FUNDACION CODESARROLLO											
Nombre monitor responsable	Ana María Montoya Morales.											
Número y año del convenio de alianza	Número			Año			2006					
Fecha de aprobación de la alianza en comisión intersectorial	Día	06		Mes	10		Año	2007				
Fecha vencimiento-póliza cumplimiento-convenio de alianza*	Día	21		Mes	04		Año	2009				
Fecha del CDA que aprobó el POA	Día			Mes			Año	2007				
Vigencia del POA de referencia	Mes			Año			Mes			Año		
Periodo al que corresponde el informe**	Día	05	Mes	02	Año	2009	Día	02	Mes	04	Año	2009
Fecha del primer desembolso de incentivo modular	Día	12	Mes	01	Año	2007	Antigüedad de la alianza- Meses					23
Organización de Productores a cargo de la alianza	ASOCAFES.											
Organización Gestora Acompañante en la actualidad (OGA)***	COMITÉ DE CAFETEROS DE RISARALDA											
Otras OGA´s que han acompañado la alianza	NO											
Aliados comerciales actuales con convenios de comercialización vigente	COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE RISARALDA.											
Aliados comerciales retirados	NINGUNO											

* o de sus prórrogas. ** la fecha final es igual a fecha de corte indicada en el encabezamiento de este informe. ***Contados a partir de la fecha del primer desembolso del incentivo modular.

Resumen de las actividades de seguimiento realizadas en la visita formal de monitoreo así como de las personas y entidades contactadas

Actividad	Lugar – Fecha	Participantes	Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones
Comité Directivo de Alianza	Comité Departamental De Cafeteros De Risaralda 02-04-09	Oscar Eduardo Trujillo Gutiérrez – Representante Legal Unión Temporal ASOCAFÉS. Cesar Augusto Pineda Castaño – Coordinador de Extensión Rural. Jairo de Jesús Gómez Henao-Representante de la Gobernación. Reynaldo Vélez-Representante de la Alcaldía. Germán Darío Morales Uribe-Representante COOPCAFER. Fredy Ernesto Arango	Durante el Comité Directivo se presentó el Informe Financiero de la Alianza por parte de la contadora, en su intervención, hizo una interpretación detallada del Balance General y Estados de resultados de Asocafés, presentándose un panorama financiero favorable para la Organización de Productores. Adicionalmente, por parte de la gerencia, se entregó el informe de recaudos del Fondo Rotatorio reportando una cartera sana. De otro lado, el representante de la Unión Temporal presentó un informe acerca de la Asamblea realizada el 26 de marzo de 2009, en ella se presentaron informes de gestión y financieros, se ratificó a la junta directiva, y se tomaron dos decisiones importantes para la Alianza, la primera, un salario para el gerente que se obtendrá del ingreso que tiene Asocafés por concepto de compra y venta de insumos, y la segunda, un incremento en la tasa de interés a créditos del Fondo Rotatorio estimada en 10% EA, y retroactiva a enero de 2009. Adicionalmente, el gerente entregó un balance al Comité Directivo de Alianza de la Participación de Asocafés en Salón Internacional del Café, argumentando un ejercicio positivo, en el que además de percibirse buenas críticas frente al producto, se logró adelantar contactos con

		<p>García – Representante Productores Olga Lucía García Castaño – Contadora. Ana María Montoya M.- CODESARROLLO. Sergio David Sánchez Suárez-Coordinador del Proyecto. Johana Henao Giraldo – Secretaria del Proyecto</p>	compradores de Europa.
<p>Reunión con una base representativa de beneficiarios</p>	<p>Vereda Alto Erazo Finca la carmelita propietario Guillermo Valencia Cardona, 02-04-09</p>	<p>Guillermo Valencia Cardona, Faunier, Jorge León, Georgina, Fredy León, Edidier Buritica, Cesar, Sergio Sánchez,</p>	<p>Durante la entrevista con los beneficiarios se indagó acerca de la percepción de los mismos frente a la Alianza, que beneficios había traído el proceso para ellos y cuáles fueron las dificultades presentadas, en general, se percibió un clima positivo frente a ello, resaltan la importancia del Fondo Rotatorio, más aun en tiempos difíciles como los anteriores en los que la producción disminuyó de manera drástica y con ello sus ingresos. Adicionalmente, las personas contactadas asistieron a la Asamblea celebrada el 24 de marzo y ven de una manera positiva la gestión del representante y el aumento en la tasa de interés que se aprobó siendo consientes que esto es beneficioso para la Organización de Productores.</p>
<p>Reunión con la OGA</p>	<p>Comité Departamental De Cafeteros De Risaralda 02-04-09</p>	<p>Sergio David Sánchez.</p>	<p>Con el gerente de la OGA se revisó la ejecución pendiente del Incentivo Modular, en dicha reunión se presentó por parte de este, el Plan de Inversiones para ser aprobado en Comité Directivo y con ello finalizar la ejecución del IM, por parte de la OGR se insistió en la importancia de terminar la ejecución rápidamente porque de no ser así habría necesidad de otra póliza o peor aún la pérdida del recurso restante.</p>

1. COMPONENTE TECNICO - PRODUCTIVO

1.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y Convenio de Alianza*

Metas del establecimiento productivo: <ol style="list-style-type: none">1. Renovar 197.3 hectáreas de café, 118.4 por zoca y 78.9 por siembra nueva2. Vincular 116 agricultores con 1.7 hectáreas cada uno mejorar la infraestructura productiva.
Metas productivas (Producción y productividad): <ol style="list-style-type: none">1. Alcanzar una producción total de 168.878 @ en 5 años2. Incrementar la producción en finca de 164 @/Ha. a 214 @/Ha. con un paquete tecnológico de bajo costo
Otras metas del Componente: NO

1.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE.

<p>1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:</p> <p>De establecimiento o sostenimiento:</p> <p>En el POA planteado para el año 2009, se estableció una meta de renovación por zoca de 36,02 ha y por siembra de 31,85, a la fecha, se han realizado 5 ha de estas ultimas y 6 has de renovación por siembra de acuerdo a los datos entregados por la OGA.</p> <p>El mantenimiento del cultivo se sigue dando a 111.97 Ha</p> <p>Productivas (Producción y Productividad):</p> <p>Para el periodo de vigencia del POA, enero a diciembre de 2009, la meta de producción estimada es 177 toneladas de café, a la fecha de corte de este POA, aun no están programadas cifras.</p> <p>Asistencia Técnica:</p> <p>La asistencia técnica es suministrada a través de cuatro asistentes técnicos sin mayor inconveniente.</p> <p>Otras:</p> <p>Adicionalmente se han desarrollado otras actividades que están consideradas dentro del estudio de preinversión como son: Infraestructura de Beneficiaderos (mejoras y adecuaciones) a 22 beneficiarios. Infraestructura secado (mejoras y adecuaciones) 20. Herramientas y equipos (adquirir herramientas y equipos necesarios para 116 productores), se le ha entregado a 106 beneficiarios. Estos se le otorga solamente a aquellos que lo solicitan, quienes no lo hacen es porque no tienen la necesidad, bien porque lo tenían previamente o porque a través de otros proyectos lograron adquirirlos.</p>

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales técnico-productivas fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

En general, las actividades técnicas programadas para el periodo evaluado, se han desarrollado de manera normal, de acuerdo a lo reportado por la OGA, solamente en la renovación por zoca y siembra se presenta un incumplimiento en las metas, que se espera mejorar en los meses siguientes dado que los agricultores han estado cumpliendo con las labores de siembra programadas.

La asistencia técnica se ha brindado de forma oportuna gracias al a porte en asistencia que da la OGA y al convenio que ésta suscribió con la alcaldía de Pereira.

2. COMPONENTE AMBIENTAL

2.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza, metas señalan en el plan de manejo ambiental.

Metas del Plan de Manejo Ambiental:

El Plan de Manejo ambiental para esta Alianza enfatiza en la buena preparación del terreno con el fin de evitar el arrastre de suelo y materia orgánica, la transición a coberturas nobles, el manejo integral de los residuos sólidos y líquidos generados en las fincas y la implementación del beneficio ecológico del café. De la misma manera, se propone la capacitación permanente en temas relacionados con buenas prácticas agrícolas, que tiendan a una producción limpia.

En este sentido dentro del componente ambiental se tienen establecidas las siguientes actividades para la ejecución del proyecto:

- 4 Cursos Teórico prácticos de buenas prácticas de agrícolas.
- Taller teórico practico de primeros auxilios y atención en campo.
- Suministro de canecas para disposición de residuos.
- Suministro equipos de protección.
- Adecuación composteras demostrativas.
- Suministro botiquín primeros auxilios.
- Suministro de kits de señalización.

2.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

De acuerdo con la información suministrada por la OGA y ASOCAFES las actividades que estaban pendientes fueron desarrolladas antes de finalizar el año 2008.

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente ambiental fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

El componente ambiental se desarrolló en su totalidad en el año 2008 de acuerdo a las actividades programadas, sin embargo, es necesario que se realice el ejercicio de planificación para este componente desde los líderes responsables de la Alianza y quede consignado en el nuevo POA presentado.

3. COMPONENTE AGRONEGOCIO

3.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Convenios y Gestión de Comercialización:

Se determinó como meta la firma de un acuerdo comercial del 100% de la producción de café con la Cooperativa Departamental de Caficultores de Risaralda.

Metas de venta en valor y volumen:

De acuerdo a la información contenida en el estudio de Preinversión, las metas comerciales que establece el Proyecto para el primer ciclo de producción plantean una proyección de venta de la alianza por concepto de comercialización de café pergamino seco de \$428.715.000, correspondiente a 119 Ton. de producción vendidas a un precio promedio de \$3.600/Kg

3.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

3.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

- ✓ De acuerdo al POA, no existen actividades programadas para este periodo con relación a producción.
- ✓ El acuerdo de comercialización se firmó el 15 de noviembre del año 2007. Tiene vigencia por dos años.

3.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

El componente Agronegocio en general ha tenido un buen desarrollo en la ejecución de la Alianza, las metas se han cumplido a pesar del fuerte invierno que en los meses de noviembre y diciembre que afectó los cultivos con una baja en la productividad y varios predios de beneficiarios que presentaron deslizamientos.

4. COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA

4.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas del Plan Social:

El objetivo social del proyecto de acuerdo con el Estudio de Preinversión y el POA vigente es fortalecer a los pequeños productores de los Corregimientos de Altagracia, Arabia y Combia del municipio de Pereira, en los siguientes componentes:

Visión y apropiación del proyecto a través de: reuniones de socialización, mesas de trabajo giras e intercambio de experiencias.

Asociatividad a través de: talleres de desarrollo humano y talleres de empoderamiento grupal.

Democratización a través de: Asambleas de socios encada organización, y

Empoderamiento a través de: cursos de capacitación en las áreas administrativas del proyecto, programas de contabilidad y cursos de gestión en la finca de como administrar la empresa agrícola.

Desarrollo de un sistema de información a través de la publicación de boletines.

Metas del acompañamiento de OGA:

La meta establecida en esta área es administrar eficientemente el desarrollo del Proyecto en los aspectos técnicos, sociales, comerciales y financieros. Realizar acompañamiento administrativo, contable y gerencial a la Asociación y a sus órganos directivos. Para tal propósito, se han considerado los siguientes parámetros:

- **Una Organización de Productores** que asume la gerencia de la alianza con las capacidades mínimas para ejercerla adecuadamente.
- **Un Comité Directivo** que se reúne con frecuencia y competente con sus obligaciones.
- **Uso de indicadores de gestión para la toma de decisiones.**
- **Existencia del POA.** Debe contar con un Plan Operativo Anual aprobado por el Comité Directivo de la Alianza.
- **Manejo Financiero de la Alianza.** La alianza debe tener la contabilidad y estados financieros al día.
- **Cumplimiento de la Organización Gestora Acompañante.** Durante el período de implementación y acompañamiento adicional, la Organización Gestora Acompañante deberá remitir oportunamente los informes de OGA.

Por otra parte y en consideración a que esta próxima la entrega de la alianza a la organización de productores, se abordan los siguientes aspectos en los que se expresan las habilidades aprehendidas por los productores de la Alianza con el direccionamiento de la OGA.

Plan de Entrega a la Organización de Productores.

- La Organización Gestora Acompañante deberá entregar a la organización de productores mediante un acta la información correspondiente a los siguientes aspectos:
 - Reglamento del Fondo Rotatorio Socializado por la Asamblea de la Organización de Productores.
 - Pagars firmados por los beneficiarios.
 - Contabilidad de la alianza al día y preparación a la organización de cómo llevarla.
 - Plan Operativo Anual para el año 2009.
 - Procedimientos administrativos que se hayan implementado durante el proceso.
 - Informes, formatos, registros de metas productivos.
 - Convenio de comercialización vigente.

4.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

4.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Plan Social:

Actividades adicionales de empresarización:

No se han desarrollado actividades adicionales de empresarización.

Transferencia de Competencias a la Organización de Productores:

De acuerdo al POA para el periodo evaluado, se debió llevar a cabo la elección del gerente de la Alianza y la realización de la Asamblea General de la Organización de Productores, ambas actividades se realizaron, como se mencionó antes, la asamblea de productores efectuada el día 24 de marzo de 2009, ratificó al gerente Oscar Eduardo Trujillo Gutiérrez, aprobando un salario para el mismo estimado en un SMLMV que se obtendrá producto del diferencial de la compra y venta de insumos y parte de intereses que genera la Actividad de la Alianza, adicionalmente se aprobó un incremento en la tasa de interés que se cobra por los créditos quedando pactada en un 10% EA.

Desempeño de la OGA en la ejecución (efectividad y eficiencia):

La OGA ha realizado las actividades propuestas en el desarrollo de la Alianza, aportando a la Organización de Productores no solo toda su disposición trabajo, sino los elementos y herramientas que como Gremio tiene el Comité departamental Cafeteros. No obstante, es necesario, como ya se ha dado a conocer a dicha institución que los recursos de Incentivo Modular se ejecuten de manera rápida, más aún cuando ya se realizó el cambio de rubro requerido.

Cumplimiento de la Organización Gestora Acompañante.

La OGA entregó el nuevo POA de la Alianza programado para el año 2009 y aprobado por CDA, sin embargo, no se entrega programación en el componente Ambiental y se recomienda incluir actividades fortalezcan el proceso en este sentido.

Gerencia a cargo de la Organización de Productores:

Actualmente la Organización de Productores en cabeza de su representante Oscar Eduardo Trujillo y apoyado en la secretaria, lleva a cabo todos los procesos de la Alianza, Asocafés realiza los Comités de Crédito programados cada mes en los que se toman decisiones con respecto a aprobación de créditos y morosidad, realiza sus Comités Directivos de Alianza, espacio en el que se socializan las actividades en los distintos componentes y ejecuta los tramites de manera diligente con el respectivo registro de sus archivos.

4.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente socioempresarial y de gerencia fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Actualmente, la OGA termina el proceso de ejecución del Incentivo Modular, de acuerdo a lo observado en los diferentes espacios abordados durante el Monitoreo (CDA, reunión con la OGA y visita de campo con los productores), se evidencia una Organización de Productores con manejo eficiente de los diferentes procesos que se suceden en el desarrollo de la Alianza. Asocafés ha logrado manejar de manera adecuada el proceso de comercialización cumpliendo los compromisos con calidad y oportunidad, así mismo, el Fondo Rotatorio presenta una dinámica de retornos y desembolsos sin mayores traumatismos, y existen instancias de la organización con procesos definidos que permiten su funcionamiento de manera estructurada.

Las dos decisiones tomadas en la pasada Asamblea de la Unión Temporal reflejan un avance importante en ese proceso de empresarización de la Organización de Productores, estar en capacidad financiera y disposición de cargar dos costos como el pago a la secretaria y al gerente es un síntoma de una Organización madura y consiente de las necesidades propias de su ejercicio.

No obstante, será necesario por parte de la OGA y la OGR, entregar el apoyo metodológico necesario a la Organización de Productores para la elaboración y manejo de los Informes de OGA y el Plan Operativo Anual de la Alianzas, haciéndolos consientes de la importancia de estos no solo como herramientas para el Monitoreo, sino como instrumentos de planificación y control prácticos para el seguimiento de sus propias metas. Así mismo, pese a que la Junta Directiva de Asocafés a demostrado ser eficiente con relación a su funcionamiento y el cumplimiento de metas en general, es importante lograr instancias de participación mas amplias en las cuales tengan la oportunidad de intervenir de una manera más directa productores de la base.

5. COMPONENTE FINANCIERO

5.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas de aportes de cofinanciación (especificar destinación):

COFINANCIADORES	Meta financiera	Ejecución acumulada	% de ejecución	Observaciones
Ministerio de Agricultura - Incentivo modular	\$ 330.016.000	\$ 314.372.000	95%	En el mes de marzo se realizo el cambio de rubro para invertir el recurso que falta ejecutar en insumos..
Gobernación de Risaralda	\$ 13.490.000	\$ 12.420.000	92%	Recursos destinados para la compra de insumos e inversiones en equipos e infraestructura
Asocafés	\$ 15.250.000	\$ 5.080.000	33%	Recursos establecidos para el transporte de insumos
Productores	\$ 626.580.000	\$ 208.088.000	33%	Aportes en mano de obra, insumos, arriendo de tierra y otras inversiones
Total	\$ 985.336.000	\$ 539.960.000	63,25%	Valoración Total de recursos entregados a la alianza por parte de los aportantes

Metas del Fondo Rotatorio (especificar destinación una vez reglamentado):

La destinación del fondo rotatorio o líneas de crédito reglamentadas y los plazos estipulados son:

1. Renovación por siembra: (3 años) (6 cuotas)
2. Renovación por zoca: (2 años) (4 cuotas)
3. Sostenimiento: (1 año) (2 cuotas)
4. Maquinaria: (1 año) (2 cuotas)
5. Equipos: (2 año) (4 cuotas)
6. Obras de infraestructura: (5 años) (10 cuotas)

5.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

5.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las gestiones realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas de cofinanciación señaladas en él y de disponibilidad de recursos en el Fondo Rotatorio:

Eficiencia en el uso de los recursos:

De acuerdo a lo consignado en el POA, la OGA ha cumplido con la ejecución de recurso programada, las actividades proyectadas se cumplieron en su totalidad y actualmente existe una estructura asociativa funcionando que tiene manejo y cumple con las obligaciones contraídas en los diferentes compromisos. Producto de varias gestiones adicionales adelantadas el año pasado, se logró un ahorro significativo en el presupuesto, un poco mas de 14 millones de pesos del Incentivo Modular que aun no se ejecutan, los cuales el CDA decidió invertirlos en insumos.

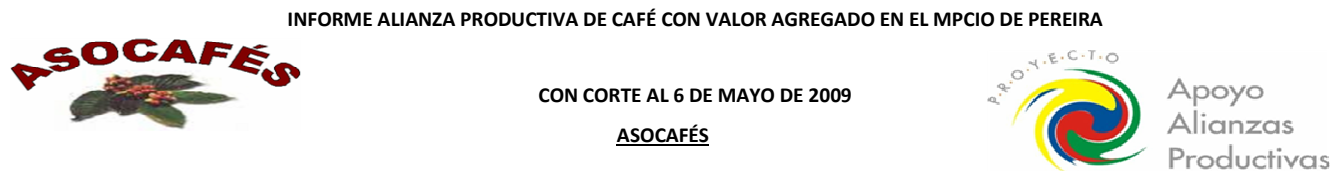
Consolidación del Fondo Rotatorio:

El Fondo Rotatorio de Asocafés funciona de manera eficiente y con políticas definidas en su interior.

5.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre disponibilidad y suficiencia de recursos desde el inicio de su ejecución (desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte) y sobre las metas finales del componente financiamiento fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

La Alianza ha tenido un desarrollo normal en la ejecución de sus labores, no han existido inconvenientes con la disponibilidad del recurso, y las inversiones se han realizado de acuerdo a lo consignado en los procedimientos considerando parámetros de eficiencia y oportunidad.

Estado del Fondo Rotatorio:



1. CRÉDITO Y CONTADO

La Facturación en Ventas a Crédito y de Contado entregados a los Beneficiarios durante toda la ejecución de la Alianza hasta la fecha de hoy ha sido por valor total de:

ANTIGUOS PRODUCTORES-2007

ASOCIACIONES	CRÉDITO Y M.O.E	CONTADO	Total Entregado
COMBIA	\$ 151.828.913	\$ 14.353.900	\$ 166.182.813,00

JAZMÍN	\$ 85.442.742	\$ 1.656.800	\$ 87.099.542,00
HOGAR	\$ 36.435.311	\$ 2.199.600	\$ 38.634.911,00
Subtotal 1	\$ 273.706.966	\$ 18.210.300	\$ 291.917.266,00

NUEVOS PRODUCTORES-2008

ASOCIACIONES	CRÉDITO Y M.O.E	CONTADO	Total Entregado
COMBIA	\$ 29.730.000	\$ 2.688.550	\$ 32.418.550,00
JAZMÍN	\$ 17.426.600		\$ 17.426.600,00
HOGAR	\$ 11.848.900	\$ 60.000	\$ 11.908.900,00
UCUMARI	\$ 51.716.600	\$ 666.000	\$ 52.382.600,00
Subtotal 2	\$ 110.722.100	\$ 3.414.550	\$ 114.136.650,00

Subtotal 1 y 2	\$ 384.429.066	\$ 21.624.850	\$ 406.053.916,00
-----------------------	-----------------------	----------------------	--------------------------

TOTAL ENTREGADO **\$ 406.053.916**

Repartidos en las Sigüientes Líneas:

<u>LÍNEAS</u>	<u>CRÉDITO</u>	<u>MANO DE OBRA</u>	<u>CONTADO</u>	<u>TOTAL</u>
Equipo	\$ 39.552.974			\$ 39.552.974,00
Herramientas	\$ 2.750.637			\$ 2.750.637,00
Infraestructura	\$ 43.014.551			\$ 43.014.551,00
Renv.Siembra	\$ 52.006.304	\$ 55.500.000		\$ 107.506.304,00
Renv.Zoca	\$ 5.876.286	\$ 4.600.000		\$ 10.476.286,00
Silo 10@	\$ 6.264.000			\$ 6.264.000,00
Silo 15@	\$ 10.156.000			\$ 10.156.000,00
Silo 21@	\$ 4.600.000			\$ 4.600.000,00
Sostenimiento	\$ 156.152.314	\$ 3.956.000	\$ 21.624.850,00	\$ 181.733.164,00
Subtotal	\$ 320.373.066	\$ 64.056.000	\$ 21.624.850,00	\$ 406.053.916,00

406.053.916,00

NOTA: El valor Total de Créditos Aprobados para Mano de Obra es por valor Total de \$64'056.000
El Desembolso real a los Beneficiarios en estos Créditos ha sido por valor de \$ 55'236,000, debido a que las Líneas de Renv.Siembra y Renv.Zoca se efectúan en dos Entregas

2. CUENTAS POR COBRAR

La deuda que los Caficultores tienen con Asocafés se plantea a Continuación con respecto a cada Asociación

ASOCIACIÓN	ALIANZA 2007		ALIANZA 2008	
	CXC		ASOCIACIÓN	CXC
Combia		\$ 82.514.024	Combia	\$ 22.778.450,00
Jazmín		\$ 52.299.271	Jazmín	\$ 14.337.420,00
Hogar		\$ 16.930.859	Hogar	\$ 8.404.720,00
			Ucumari	\$ 45.242.150,00
Subtotal		\$ 151.744.154		\$ 90.762.740,00
TOTAL EN CUENTAS X COBRAR		\$ 242.506.894		

3. RECAUDOS HASTA LA FECHA RECIBIDOS EN CRÉDITOS Y VENTAS DE CONTADO

Estos Recaudos han retornado a partir de Octubre/07 con corte a 6/Mayo/09, correspondiente a las cuotas de los Créditos ya entregados y a los dineros que se reciben directamente cuando se efectúan ventas de Contado.

ASOCIACIÓN	ALIANZA 2007		ALIANZA 2008	
	RECAUDO CUOTAS		ASOCIACIÓN	RECAUDO CUOTAS
Combia		\$ 83.668.789	Combia	\$ 9.640.100,00
Jazmín		\$ 34.800.271	Jazmín	\$ 3.089.180,00

Hogar	\$ 21.704.052	Hogar	\$ 3.504.180,00
		Ucumari	\$ 7.140.450,00
Subtotal	\$ 140.173.112		\$ 23.373.910,00
TOTAL RECAUDOS	\$ 163.547.022		
RECAUDOS EN CUOTAS MES A MES			
Oct-07	\$ 4.222.454		
Nov-07	\$ 17.605.177		
Dic-07	\$ 6.101.723		
Ene-08	\$ 529.689		
Feb-08	\$ 1.525.757		
Mar-08	\$ 1.673.474		
Abr-08	\$ 23.038.254		
May-08	\$ 12.645.969		
Jun-08	\$ 254.000		
Jul-08	\$ 1.234.815		
Ago-08	\$ 1.711.892		
Sep-08	\$ 2.569.042		
Oct-08	\$ 5.336.477		
Nov-08	\$ 21.832.941		
Dic-08	\$ 20.048.848		
Ene-09	\$ 8.802.477		
Feb-09	\$ 5.274.872		
Mar-09	\$ 6.543.350		
Abr-09	\$ 17.006.245		
May-09	\$ 5.589.566		
	\$ 163.547.022		
4. INTERESES RECAUDADOS			

	ALIANZA 2007		ALIANZA 2008	
ASOCIACIÓN	RECAUDO INTERÉS	ASOCIACIÓN	RECAUDO INTERÉS	
Combia	\$ 4.319.809	Combia	\$ 1.156.074,00	
Jazmín	\$ 2.045.917	Jazmín	\$ 339.124,00	
Hogar	\$ 798.054	Hogar	\$ 170.094,00	
		Ucumari	\$ 1.951.726,00	
Subtotal	\$ 7.163.780		\$ 3.617.018,00	
TOTAL RECAUDOS	\$ 10.780.798			
RECAUDOS EN INTERESES MES A MES				
Jun-08	\$ 80.000			
Jul-08	\$ 0			
Ago-08	\$ 0			
Sep-08	\$ 21.000			
Oct-08	\$ 383.054			
Nov-08	\$ 1.419.656			
Dic-08	\$ 3.916.644			
Ene-09	\$ 891.147			
Feb-09	\$ 785.363			
Mar-09	\$ 522.922			
Abr-09	\$ 2.129.017			
May-09	\$ 631.995			
	\$ 10.780.798			

CUADRO FINAL DE CALIFICACIONES AL DESEMPEÑO EN LA EJECUCIÓN Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS.

Concepto	Calificación (1-10)*	Observaciones
Calificación al cumplimiento del Plan Técnico-Productivo	9	Se superaron las metas de productividad
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan de Manejo Ambiental	6	Debe reevaluarse el PMA presentado.
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan Social	9	Se desarrollo en su totalidad.
Calificación al cumplimiento del Plan de Transferencia de Competencias Gerenciales	9	Esta se desarrollo exitosamente pero se concentro en una sola persona se espera que se haga lo mismo con otros beneficiarios
Calificación consolidación socioempresarial. Organización de Productores con una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando	9	La Asociación cuenta con una estructura empresarial que opera eficientemente.
Calificación a la operatividad del CDA. CDA opera adecuadamente y es competente en sus obligaciones	9	El CDA ha sido siempre proactivo y competente
Calificación a la estructuración de la alianza. Alianza con estructura organizacional y empresarial definida y operando	9	La alianza tiene una estructura que opera eficientemente
Calificación al manejo contable de la alianza (contabilidad al día?)	9	La contabilidad se lleva al día
Calificación al uso de herramientas, instrumentos e indicadores de gestión (POA, financieros, técnicos, sistematización de información)	8	Toda la información de la alianza se utiliza como herramienta de gestión
Calificación a la gestión de Gerencia en la implementación o desarrollo de la alianza.	9	La gerencia ha actuado eficientemente y ha logrado importantes convenios para la alianza
Calificación a los Convenios de Comercialización. Convenio(s) de Comercialización Vigente(s) y favorabilidad para la alianza de las condiciones de negociación planteadas en ellos.	9	El contrato esta vigente y garantiza buenos precios para los productores y volúmenes y calidad de café para el aliado comercial
Calificación al cumplimiento de compromisos comerciales de los productores con la alianza.	9	Los productores siempre han cumplido sus compromisos comerciales
Calificación al cumplimiento de compromisos de los aliados comerciales con la alianza	9	El aliado siempre ha cumplido sus compromiso con la alianza
Promedio Alianza	8,69	

*Al corte de este informe tomando como referencia el POA vigente de la alianza.

PLANES DE ACCIÓN CONCERTADOS ENTRE OGR Y EJECUTORES DE LA ALIANZA, PARA ATENDER ALERTAS TEMPRANAS.

Para los indicadores o conceptos con bajo desempeño en el cumplimiento de la programación del POA o de bajo avance hacia el cumplimiento de las metas de la alianza, se resumen las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, se refieren sus consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza. Finalmente se registran las acciones preventivas, correctivas o de mejora concertadas con la Gerencia de la Alianza relacionadas con cada alerta temprana

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
FINANCIAMIENTO	Debe ejecutarse la totalidad del Incentivo Modular lo antes posible.	Cumplimiento de la prórroga a la póliza.	El cambio de rubro solicitado por la OGA se realizó en el mes de marzo, con ello el coordinador de la OGA se compromete a realizar los trámites ante la Fiducia para la ejecución del recurso.

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
SOCIO EMPRESARIAL	Presentación de informes de OGA y POA para el proceso de Monitoreo por parte de la OP.	Carencia de instrumentos para la realización del Monitoreo.	En el CDA se expreso la necesidad de que dichos informes sean presentados por la Organización de Productores, por parte de la OGR se adelantará una jornada para apoyo metodológico en la elaboración y uso de los instrumentos del Monitoreo.
SOCIO EMPRESARIAL	Empoderamiento a otros miembros de la Junta Directiva.	Detrimento en el desarrollo de los procesos en el evento que el gerente quiera o se deba retirar de la Alianza.	El trabajo realizado hasta el momento por el Gerente de la Alianza se ha cumplido de una manera eficiente, no obstante, es importante que otros productores participen de una manera más directa en los diferentes procesos para apoyar esta labor. En CDA no se concertó una acción, pero en el próximo se hará la propuesta para concertar los planes de acción.

1) Indicador del POA o concepto que amerita alerta temprana. 2) Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara la meta?. Actividades planeadas no ejecutadas, factores externos, falta de recursos, negligencia, renuencia o o decidia, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otras metas no cumplidas con las cuales se relaciona directamente. 3) consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza Riesgos identificados y valorados como de impacto moderado a alto. 4) planes de acción concertados entre OGR y Ejecutores (OGA, OP y CDA) para mitigar riesgos o para corregir las situaciones problemáticas descritas. Indicar la fecha de inicio del plan y los responsables directos de su ejecución. Si el plan está debidamente concertado con ejecutores y existe OGA, es de obligatorio cumplimiento por parte de ésta última. Si se trata de un plan propuesto por la OGR y pendiente de concertar, indicar tal situación en el cuadro especificando fecha límite para la concertación.

-Apoyos dados por la OGR en la orientación de la alianza durante el periodo reportado.

La OGR ha mantenido un canal de comunicación expedito y permanente con la OGA. En este sentido se le han dado todas las instrucciones y se le ha brindado todo el apoyo al respecto. Igualmente la OGR mantiene una comunicación continua con los miembros del CDA de forma tal que la información relativa al desarrollo de la alianza la conocen en tiempo real todos los miembros del comité.

-Apoyos dados por el CDA a la alianza durante el periodo reportado.

Se recomendó por parte de la OGR continuar con las reuniones de CDA en la periodicidad acordada haciendo énfasis en la importancia que tienen estos espacios en los que intervienen diferentes instituciones para tomar decisiones adecuadas con relación al proceso y tener apoyo en las diferentes dificultades que se puedan presentar.

- A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el desempeño general de la OGA o los ejecutores de la alianza en la ejecución del POA.

En general, las metas programadas en el POA, se han cumplido de manera satisfactoria, queda pendiente la ejecución \$15.000.000 destinados a la compra de insumos que deberá realizarse a más tardar en el mes de mayo considerando el cumplimiento de la prórroga a la póliza.

-A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el avance o estado de la alianza en general, hacia el cumplimiento de sus metas de resultado y objetivos. (Articulación de los diferentes componentes dentro del esquema de alianza):

En el periodo evaluado, la Alianza experimenta un proceso de transición enmarcado por la entrega del proyecto a la Organización de Productores, en este sentido, como aspecto positivo se resaltan las dos decisiones tomadas en la Asamblea del 24 de marzo, relacionadas con la ratificación y pago al gerente, y el aumento en la tasa de interés del Fondo Rotatorio. Lo anterior, sumado al desarrollo normal de las actividades que son responsabilidad de la organización de Productores permite emitir un concepto favorable con relación al desarrollo de la Alianza desde su inicio hasta el momento.

Sin embargo, es necesario ejecutar el recuso disponible de Incentivo Modular que se encuentra en la Fiducia con el fin de liquidar la Alianza y que la Organización de Productores tenga total autonomía del proyecto con el acompañamiento de la OGR y las demás instituciones aportantes.