

Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas - INFORME DE MONITOREO

Alianza	Fecha de Visita*		
	Día	Mes	Año
ALIANZA PRODUCTIVA DE CAFÉ ESPECIAL LA CRISTALINA DEL MUNICIPIO DE GUATICA, RISARALDA	06	04	09

**Como fecha de referencia del informe se toma el último día de la visita formal de monitoreo a la alianza en campo.*

Organización Gestora Regional a cargo del monitoreo	FUNDACION CODESARROLLO												
Nombre monitor responsable	FERSAIN ALCALDE TOQUICA												
Número y año del convenio de alianza	Número			Año			2007						
Fecha de aprobación de la alianza en comisión intersectorial	Día	29	Mes		11	Año		2007					
Fecha vencimiento-póliza cumplimiento-convenio de alianza*	Día	04	Mes		12	Año		2009					
Fecha del CDA que aprobó el POA	Día	06	Mes		02	Año		2009					
Vigencia del POA de referencia	Mes	02	Año	2009		Mes	12	Año	2009				
Periodo al que corresponde el informe**	Día	05	Mes	02	Año	2009		Día	06	Mes	04	Año	2009
Fecha del primer desembolso de incentivo modular	Día	10	Mes	01	Año	2008	Antigüedad de la alianza- Meses				15		
Organización de Productores a cargo de la alianza	ASOCIACION DE PRODUCTORES DE CAFÉ DE ALTA CALIDAD- LA CRISTALINA- MUNICIPIO DE GUATICA.												
Organización Gestora Acompañante en la actualidad (OGA)***	Comité Departamental de Cafeteros de Risaralda												
Otras OGA´s que han acompañado la alianza													
Aliados comerciales actuales con convenios de comercialización vigente	COOPERATIVA DEPARTAMENTAL DE CAFETEROS DE RISARALDA												
Aliados comerciales retirados	NO												

** o de sus prórrogas. ** la fecha final es igual a fecha de corte indicada en el encabezamiento de este informe. ***Contados a partir de la fecha del primer desembolso del incentivo modular.*

Resumen de las actividades de seguimiento realizadas en la visita formal de monitoreo así como de las personas y entidades contactadas

Actividad	Lugar - Fecha	Participantes	Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones
<p>Comité Directivo de Alianza</p>	<p>Comité municipal de cafeteros de Guatica Abril -06-09</p>	<p>Alfredo Calvo Rúa Alirio de Jesús Vélez Alonso Idrogo Arnulfo de Jesús Tonuzco Guapacha Carlos Obed Calle Osorio Claudia Patricia Jaramillo Edilberto Hoyos Cardona Francisco Javier Correa Héctor Zuluaga Tamayo Jeinis Orlando Motato José Ángel Guapacha Luz Mary Ruiz Mario Largo Aricapa Martha Lucelly Soto Londoño Oscar Fernando Vélez Saldarriaga Osiel Escobar Saldarriaga William de Jesús Hoyos Ángel Gregorio Escudero, OGA, Sergio Sánchez,</p>	<p>En esta fecha se desarrollo una asamblea general de la asociación en donde estuvo presente la totalidad de socios de la alianza, la mayoría de las personas manifestaron satisfacción frente al proceso que se esta desarrollando en torno de la alianza.</p> <p>Los representantes de la OGA el ing. ANGEL GREGORIO ESCUDERO y el ing. JUAN CARLOS, coordinador del comité de cafeteros en el municipio de Guatica realizaron su intervención aclarando la asistencia técnica que el comité de cafeteros le dará a los beneficiarios una vez termine el acompañamiento de la OGA , la cual no será con la exclusividad con que se realiza hasta el momento y por el contrario se limitara al acompañamiento normal que realiza el comité y que en esta caso se limita a la disponibilidad de tiempo del ing. ESCUDERO. Quien es el único técnico de cafés especiales para todo el municipio.</p> <p>Frente a esto los beneficiarios manifestaron una preocupación y queda como opción empezar a hacer gestiones para destinar recursos de su actividad productiva para la contratación de un técnico de forma permanente para la alianza.</p> <p>Se recordó igualmente a todos los asistentes el compromiso que tienen de empezar el reintegro del IM. A partir del mes de mayo.</p> <p>Todos los miembros de la asociación manifestaron su interés y necesidad de ampliar la asociación a cerca de 150 o 200 beneficiarios, que cumpliendo con las características de productores de café especial, puedan ingresar a la asociación de modo tal que logren consolidar volúmenes suficientes que les permita participar establemente en los mercados. Así mismo que le den estabilidad económica a la asociación.</p> <p>En reunión por separado con la junta directiva de la asociación y con el CDA se indago fundamentalmente sobre el desarrollo de las actividades de capacitación en torno a la empresarización y empoderamiento de esta, por parte de la OGA. en promedio asisten 20-25 personas a las capacitaciones que se desarrollan todos los fines de semana a partir del día 07 de febrero.</p>

		OGA, Juan Carlos López, OGA, German morales, COOPCAFER, Fersaín Alcalde, OGR	<p>Se ratifica al señor William de Jesús Hoyos Hoyos, como presidente y representante legal de la Asociación La Cristalina y al señor Jeinys Orlando Motato como secretario.</p> <p>Se hace presentación por parte de la OGA del proceso de apoyo que en la actualidad se está realizando en fortalecimiento de los asuntos relacionados con la labor de Secretaria Financiera, Comercial y Contable de la alianza productiva de café a la Asociación.</p>
Reunión con una base representativa de beneficiarios	Auditorio comité de cafeteros de Guatica Abril -06-09	Se desarrollo una asamblea con todos los socios, posteriormente se realizo una reunión con toda la junta directiva en pleno de la asociación La Cristalina.	<p>Los beneficiarios han manifestado que se han visto beneficiados además de la asistencia técnica oportuna y las capacitaciones por infraestructura de beneficio, consistente en tanques de lavado, maquinaria y silos, y/o Beneficiaderos nuevos, se presenta inquietudes frente al hecho de que no contarán a futuro con la asistencia técnica permanente que se les venia ofreciendo hasta ahora, se presentan algunas inquietudes frente a una guadaña y una fumigadora que se entregaron defectuosas, pero la OGA se puso al frente de la situación de forma inmediata.</p> <p>Varios productores manifestaron que harán una solicitud a la junta directiva de la asociación y al CDA, de refinanciación de su compromiso de pago del IM, debido a la mala cosecha de café del periodo pasado y a la escasa floración que se ha tenido hasta el momento lo que sugiere igualmente una mala cosecha este año.</p>
Reunión con la OGA	Comité municipal de cafeteros de Guatica Abril -06-09	William de Jesús Hoyos, Nancy Lorena Ospina, Ángel Gregorio Escudero, Sergio Sánchez, Juan Carlos López, OGA. Fersaín Alcalde, OGR.	<p>La OGA manifiesta que una vez termine el periodo de acompañamiento como OGA, no podrá seguir dando asistencia técnica de forma permanente a los beneficiarios como lo venia haciendo hasta ahora.</p> <p>Sin embargo se compromete como entidad del gremio a acompañarlos acorde a sus posibilidades y disponibilidad de técnicos.</p> <p>La OGA informa nuevamente al CDA que debido a la perdida de producción en el último periodo por la temporada invernal, varios beneficiarios han manifestado y han realizado ya solicitudes a la junta directiva de la Asociación de correr las cuotas un año más porque tendrán dificultad de pago.</p> <p>El comité no ha tomado una decisión al respecto, entonces se decide tomarse un tiempo de máximo un mes para analizar la situación previa visita del técnico y de la junta directiva de la Asociación, a aquellos beneficiarios que lo han solicitado.</p> <p>La OGA sugiere que se solicite a los beneficiarios el pago de los intereses más el 10% de la deuda. El CDA decide que analizara la situación y se tomara las decisiones al respecto en el próximo CDA.</p>

<p>Visita a predios u otras actividades de campo</p>			<p>Dado que todos los beneficiarios estaban presentes en la cabecera municipal en la asamblea general de socios no se realizo visita a predios en cambio se estuvo presente en la asamblea y se desarrollo la reunión con una base suficientemente significativa de beneficiarios.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Uno de los temas importantes inherentes al desarrollo de la alianza tratado en la asamblea fue el compromiso que tienen los beneficiarios de iniciar los pagos o reintegro del I.M. a partir del mes de mayo, en este sentido dos de los beneficiarios manifestaron su posibilidad de iniciar los reembolsos inmediatamente. • Otro tema de importancia fue la necesidad manifiesta de la organización de crecer en numero de beneficiarios de modo tal que puedan lograr volúmenes mayores de producción, atendiendo además que a mayor numero de productores aseguran unos ingresos por mantenimiento de la asociación y administración y sus costos fijos pueden disminuir.
---	--	--	--

1. COMPONENTE TECNICO - PRODUCTIVO

1.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y Convenio de Alianza*

Metas del establecimiento productivo:

Las metas generales de la alianza son:

1. tecnificar la producción de 1.4 hectáreas de café por productor para incrementar la producción de café especial de 93.8 Ha.
2. mejorar las condiciones de beneficio del café para obtener una calidad del grano que permita bonificar.
3. garantizar el acompañamiento técnico y ambiental
4. estandarizar procesos para garantizar la consistencia en taza.
5. fortalecer organizativamente a la Asociación.

Metas productivas (Producción y productividad):

Las metas productivas de la alianza son:

		AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5	AÑO 6
PRODUCCION/ALIANZA		14.077	16.328	17.252	19.691	22.306	23.575
Café de exportación	Arroba	11.684	13.552	14.319	16.344	18.514	19.567
Café Federación	Arroba	1.408	1.633	1.725	1.969	2.231	2.357
Café Mercado Corriente	Arroba	985	1.143	1.208	1.378	1.561	1.651

Otras metas del Componente:

Mejoramiento de la infraestructura de beneficio

1.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

De establecimiento o sostenimiento:

Dentro de las actividades incluidas en el nuevo POA para el año 2009 se plantea la renovación por siembra de 14 hectáreas.

El acumulado del año muestra una renovación de 5 hectáreas.

En cuanto al área a renovar por zoca se tiene planteado hacerlo igualmente en un área de 14 hectáreas, a la fecha se han realizado 6 hectáreas.

Igualmente se tiene planteado realizar el mantenimiento a una área de 65.84 hectáreas que en el nuevo POA aparecen distribuidas a lo largo del año, en este sentido se ha realizado la labor a un área de 16.46 hectáreas hasta el momento.

Para la entrega de insumos se involucra un total de 93.8 hectáreas, las cuales en el nuevo POA se distribuyeron a lo largo del año, a la fecha se ha realizado la labor para un área de 23.45 hectáreas.

Productivas (Producción y Productividad):

Tanto la OGA como la Asociación han manifestado la disminución en los volúmenes de producción en el último periodo debido a la temporada invernal del año anterior, lo cual se estima en un porcentaje cercano al 40% de la producción estimada, igualmente se prevé para este año un cosecha baja dado que no se presentó una buena floración en los cafetales.

Los datos de productividad y producción entregados por el aliado comercial, de acuerdo a los volúmenes entregados por los agricultores es de 31 toneladas en lo que va corrido del año, para un gran total desde el inicio de la alianza hasta la fecha de 142.43 toneladas equivalente al 81% de la meta planteada para el primer año.

Asistencia Técnica:

La asistencia técnica sigue siendo suministrada por el señor Gregorio Ángel Escudero a la totalidad de los beneficiarios. La OGA aclaro que una vez termine el acompañamiento de la OGA la asistencia técnica que recibirán los beneficiarios de parte del comité de cafeteros Será la misma que reciban todos los caficultores del municipio y que en este sentido no podrán ser atendidos de forma especial y la periodicidad será menor, al respecto se hizo la aclaración de parte de la OGR como de la OGA, en el seno de la asamblea de socios y del CDA, que la asociación debe buscar desde ya los mecanismos tanto técnicos como financieros para asegurarle la asistencia técnica de calidad y cantidad a todos y cada uno de los beneficiarios.

Otras:

Durante el periodo se realizaron inversiones en el mejoramiento de la infraestructura de beneficio a 10 beneficiarios y se dotó con herramientas y equipos a 3, esta actividad se desarrolla en la medida que los beneficiarios lo solicitan, es así que los recursos que no se utilizaron se dispusieron

para insumos, por solicitud de la asociación y con el visto bueno del CDA.

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales técnico-productivas fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Toda la producción que logran los productores la canalizan a través de su aliado comercial, la Cooperativa de Caficultores de Risaralda. Se alcanzo un 81% de la meta planteada en producción, la diferencia se adjudica a los problemas por perdida de la floración y así de la cosecha, debido a la temporada invernal que duro 9 meses el año anterior.

La asistencia técnica se ha brindado de forma oportuna a través de la OGA.

Los recursos que no se utilizaron en infraestructura y en herramientas y equipos se cambiaron hacia insumos, este recurso se utilizara en su totalidad en el próximo mes.

2. COMPONENTE AMBIENTAL

2.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza, metas señaladas en el plan de manejo ambiental.

Metas del Plan de Manejo Ambiental:

Las actividades propuestas dentro del Plan de Manejo Ambiental en el estudio de preinversión están orientadas a favorecer cambios en las prácticas cotidianas del caficultor, de manera que realice prácticas orientadas al beneficio ecológico y al manejo ambiental de la unidad productiva de café. Se enfatiza igualmente en la sensibilización frente a la valoración del entorno natural, dentro del Plan de Manejo Ambiental se destacan las siguientes actividades:

- Capacitación ambiental sobre AIA de la alianza, con énfasis en conocimiento del PMA, conservación de suelos, manejo de residuos sólidos ordinarios y peligrosos, manejo y tratamiento de residuos líquidos, medidas de salud ocupacional para los trabajadores.
- Adecuación y construcción de composteras en cada predio.
- Manejo de residuos sólidos peligrosos por el uso de plaguicidas.

Manejo de residuos líquidos, incluye la gestión ambiental ante las autoridades ambientales para obtener concesión de aguas y permiso de vertimientos.

2.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

A cada uno de los beneficiarios se le entregó los equipos de protección, canecas para disposición de residuos y canecas contenedoras de envases de agroquímicos. Con estas actividades se completa la meta del POA.

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente ambiental fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

El plan ambiental de la alianza se ha desarrollado adecuadamente en términos de calidad, pertinencia y oportunidad de entrega de los materiales. Con esto se daría por terminado la ejecución del plan ambiental de la alianza. Se le ha recomendado a la OGA y a la asociación de productores que identifiquen prácticas ambientales necesarias de continuar desarrollando en los predios de forma tal que mantengan los parámetros que les permita mantener la certificación de café especial o obtener nuevas dependiendo de los mercados a los cuales pueden acceder de acuerdo a su calidad de café. Los beneficiarios manifestaron en la última reunión de Junta directiva que se ocuparan del tema una vez terminen de atender los compromisos que tiene con las capacitaciones del proceso de empoderamiento empresarial.

3. COMPONENTE AGRONEGOCIO

3.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Convenios y Gestión de Comercialización:

La meta del convenio de la alianza es suscribir al menos un contrato de comercialización.

Metas de venta en valor y volumen:

De acuerdo a la información contenida en el estudio de preinversión y en el convenio de la alianza, las metas comerciales a alcanzar con el Proyecto para el primer año de producción por concepto de comercialización de café especial son de 14. 077 @ de café pergamino seco, distribuido así: 11.684 @ tipo exportación; 1.408 @ tipo federación y 985 @ café corriente.

Los valores que se espera reunir por concepto de la venta de café son para el primer año de ejecución de la alianza \$632.741.120.

3.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

3.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Se tiene firmado un acuerdo de comercialización con la cooperativa de caficultores. La vigencia del convenio termina en el mes de noviembre de este año.

El volumen de café comercializado acumulado en lo que va corrido del año es de 31.488,5 kilogramos, (2.520 @) lo cual ha representado ingresos para la alianza del orden de \$167.306.953, esto significa alrededor de \$ 66.416/ arroba de café lo cual esta muy por encima de los precios estimados inicialmente, de \$44.939/arroba y del promedio del año inmediatamente anterior, \$49.525/ arroba.

El acumulado para el primer año de la alianza es, de acuerdo a los volúmenes entregados por los agricultores al aliado comercial que es quien realiza el reporte a la OGA, de 31 toneladas en lo que va corrido del año, para un gran total desde el inicio de la alianza hasta la fecha de 142.43 toneladas equivalente al 81% de la meta planteada para el primer año.

3.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Las metas de gestión de comercialización se han realizado, sin embargo es conveniente que la asociación se preocupe por buscar opciones de mercado adicionales atendiendo que cuentan con un tipo de café excelente con una muy buena calificación por taza y perfilación. Durante el mes

de marzo la alianza de café especial la cristalina participo en el 1^{er} salón internacional de café realizado en la ciudad de Pereira en donde dio a conocer su café a comercializadores de varias regiones del mundo. La participación en la feria se consiguió gracias a la gestión realizada por la OP y la OGA con la Gobernación de Risaralda para acceder a los Stand de exposición y poder cubrir su costo. A través del rubro de Plan Social el CDA aprobó un recurso de \$1.000.000 para apoyar dicha participación.

4. COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA

4.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

El objetivo general del plan de manejo social es la consolidación de la asociación con fines empresariales. Como objetivos específicos se plantea ampliar la visión y apropiación que tienen los productores del proyecto. Velar por el empoderamiento mediante el desarrollo de acciones dirigidas al fortalecimiento de la visión empresarial, la democratización de la asociación a través de la generación de confianza entre las organizaciones y los productores. En el nuevo POA para el año 2009 se tienen planteadas las siguientes actividades dentro del plan de manejo social:

- Vinculación de beneficiarios a las actividades y compromisos de la alianza
- Reuniones generales
- Capacitación en Administración de empresas Asociativas
- Capacitación en Informática Básica
- Capacitación en Fundamentos de Gestión Empresarial
- Apoyo Logístico y capacitación (manejo de archivo, documentos, contabilidad, registros)
- Adecuación y dotación oficina Asociación
- Emisión de 400 boletines informativos.

4.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

4.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Plan Social:

- Las actividades se han desarrollado de acuerdo al POA, se realizó la difusión de 600 boletines informativos en el mes de marzo aprovechando la participación de la Alianza en el salón internacional del café.
- La junta directiva sigue reuniéndose de forma periódica cada mes, durante estas reuniones el representante legal y la representante de los productores socializan con los miembros las últimas decisiones tomadas en el comité de la alianza y a su vez se recogen las inquietudes de la junta directiva, que luego son transmitidas al comité directivo, de esta forma la asociación mantiene un proceso continuo de retroalimentación de la información.

Actividades adicionales de empresarización:

El día 7 de febrero del año en curso se inició la labor de empoderamiento y emprendimiento (gestión empresarial, administración de empresas asociativas, e informática básica, Excel básico.)

La temática y metodología fue presentada en el mes de noviembre por la OGA a la OGR para su revisión y posterior aprobación en el CDA. la temática general es:

- Fundamentos de gestión empresarial
- Indicadores de gestión para el cultivo
- Administración de empresas asociativas
- La cooperativa, asociación y empresa, clases, criterios de identidad eficiencia y funciones administrativas.
- Manejo básico de la plataforma office de Microsoft, Excel básico.

Esta labor esta a cargo de la OGA, quien dispuso del profesional del programa de administración de empresas y adicionalmente concertó con el SENA Risaralda toda la capacitación en informática, la cual se realizará, una vez termine la fase de gestión empresarial, en las instalaciones del colegio del corregimiento de santa Helena en Guatica.

Transferencia de Competencias a la Organización de Productores:

En la actualidad se está realizando un proceso de apoyo Logístico y de fortalecimiento en los asuntos relacionados con la labor de Secretaria Financiera, Comercial y Contable de la alianza productiva de café a la Asociación De Café Especial La Cristalina, el grupo de personas, socios de la alianza, encargados de recibir y aprender cómo y qué funciones son las que se deben llevar a cabo para el área administrativa de la alianza son:

WILLIAM DE JESÚS HOYOS HOYOS

CLAUDIA PATRICIA JARAMILLO

JEINYS ORLANDO MOTATO

OSIEL ESCOBAR SALDARRIAGA

LUZ MARY RUIZ

La labor está siendo adelantada por la señora Nancy Lorena Ospina Restrepo, quien se había venido desempeñando como secretaria de la alianza. Esta actividad ha venido desarrollándose conjuntamente con un proceso de acompañamiento de la OGA a la OP, especialmente con la junta directiva y se ha reforzado desde el mes de febrero cuando empezó a aplicarse toda la capacitación referida anteriormente.

Desempeño de la OGA en al ejecución (efectividad y eficiencia):

- **Uso de Indicadores de Gestión para la toma de decisiones.** La OGA así como la junta directiva de LA CRISTALINA hacen uso de los informes de la OGA y de la OGR como indicadores de gestión para la toma de decisiones, la nueva Coordinación de la alianza por parte de la OGA ha trabajado de la mano con la junta directiva atendiendo las recomendaciones de la OGR durante el último periodo a fin de garantizar el desarrollo de todas las actividades inherentes al buen desarrollo de la alianza.

- **Existencia de POA.** La OGA elaboro un nuevo POA para el año 2009 en el nuevo formato, y se realizo de forma conjunta con el gerente y la junta directiva.
- **Manejo Financiero de la Alianza.** A la fecha, se cuenta con un balance de los aportes comprometidos para la alianza y los niveles de ejecución de cada uno de ellos la información está debidamente organizada. Así mismo se cuenta con una base de datos con toda la información crediticia de los beneficiarios. Se llevan carpetas foliadas con la información de los créditos recibidos por cada uno de los beneficiarios y los respectivos pagares firmados.

Cumplimiento de la Organización Gestora Acompañante. Durante el período de monitoreo, la Organización Gestora Acompañante ha entregado en forma oportuna los informes correspondientes febrero y marzo de 2009.

Gerencia a cargo de la Organización de Productores:

La asociación designo como gerente de la OP a su representante legal señor WILLIAM DE JESUS HOYOS, esta selección obedece en gran parte al proceso de acompañamiento y asesoría que al respecto la Asociación ha recibido por parte de la OGA durante el proceso de empoderamiento y transferencia de habilidades.

4.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente socioempresarial y de gerencia fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Las metas dentro de este componente planteado en el POA inicial se han realizado en su totalidad.

Las expectativas que estaban puestas en el proceso de empoderamiento se han satisfecho a cabalidad de acuerdo a la percepción y comentarios de los propios beneficiarios, de acuerdo a comunicación conjunta de la OGA y la OP en reunión de CDA, se ha logrado la participación decidida de la junta directiva en este proceso y se espera que quede como resultado un gerente y un grupo de colaboradores con las habilidades y la actitud suficiente para responsabilizarse del proceso en adelante. Vale la pena reconocer la buena intención de la junta directiva de comprometerse todos juntos con la capacitación y de las gestiones que ellos mismos han adelantado en el municipio para tal fin.

5. COMPONENTE FINANCIERO

5.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas de aportes de cofinanciación (especificar destinación):

FUENTES DE FINACIACION PARA LA ALIANZA							
CONCEPTOS	TOTAL	PRODUCTORES	GOBER. DE RISARALDA	COOP. DEPART. DE CAFIC. DE RISARALDA	OGA	SENA	MADR (I. M.)
M.O. siembras nuevas	25.176.000	25.176.000					
M.O. renovación por zoca	11.133.000	11.133.000					
M.O. sostenimiento	106.070.000	106.070.000					
insumos siembras nuevas	20.019.000		20.019.000				
insumos sostenimiento	71.268.000		59.981.000				11.287.000
SERVICIOS Y ARRIENDOS	62.130.000	15.624.000			19.200.000		27.306.000
análisis de suelo	2.680.000						2.680.000
Transporte	8.798.000						8.798.000
Arriendo de Tierras	16.884.000	15.624.000					1.260.000
Asistencia Técnica	33.768.000				19.200.000		14.568.000
INVERSIONES	163.615.000						163.615.000
machetes	5.253.000						5.253.000
limas	2.814.000						2.814.000
Palines	3.377.000						3.377.000
Adecuación de beneficiaderos	150.080.000						150.080.000
Equipo de protección	2.091.000						2.091.000
OTRAS INVERSIONES	853.163.091	853.163.091					
PLAN AMBIENTAL	26.163.000				4.600.000		21.563.000
PLAN SOCIAL	62.284.000			2.000.000	6.968.000	32.726.000	20.590.000
GASTOS DE LEGALIZACION	500.000				500.000		
ADMINISTRACION OGA	35.000.000				14.400.000		20.600.000
TOTAL DE INVERSIONES	1.436.521.091	1.011.166.091	80.000.000	2.000.000	45.668.000	32.726.000	264.961.000
PARTICIPACION %	100%	70,44%	5,56%	0,14%	3,17%	2,27%	18,41%

Metas del Fondo Rotatorio (especificar destinación una vez reglamentado):

La destinación del fondo rotatorio o líneas de crédito reglamentadas y los plazos estipulados son:

1. Renovación por siembra: (3 años) (6 cuotas)
2. Renovación por zoca: (2 años) (4 cuotas)
3. Sostenimiento: (1 año) (2 cuotas)
4. Maquinaria: (1 año) (2 cuotas)
5. Equipos: (2 año) (4 cuotas)
6. Obras de infraestructura: (5 años) (10 cuotas)

5.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.**5.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las gestiones realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas de cofinanciación señaladas en él y de disponibilidad de recursos en el Fondo Rotatorio:****Gestiones para la consecución de recursos:**

Los recursos para el desarrollo de la alianza se han obtenido fluidamente sin contratiempos

Eficiencia en el uso de los recursos:

Los recursos de la alianza se han utilizado eficientemente y siempre actuando con economías de escala con lo cual se ha logrado entregar insumos a los beneficiarios a precios más módicos que los del mercado.

Consolidación del Fondo Rotatorio:

El fondo rotatorio ya esta reglamentado pero aún no se ha iniciado el reintegro de los recursos, aún así todos los beneficiarios saben de su compromiso y sobre todo de la importancia de mantenerlo activo. De acuerdo a la ultima asamblea y reunión de junta directiva su reintegro se iniciara a partir del mes de mayo, adicionalmente hay dos beneficiarios que están dispuestos a reintegrar inmediatamente.

Financiamiento Adicional:

Acompañamiento adicional de la OGA por un valor de \$3.000.000/mes para un total de \$9.000.000 a la fecha.

5.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre disponibilidad y suficiencia de recursos desde el inicio de su ejecución (desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte) y sobre las metas finales del componente financiamiento fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

Cofinanciación total final:

La cofinanciación total a la fechas es de \$1.488.000.000.

Estado del Fondo Rotatorio:

No se ha iniciado el reintegro de los recursos, este se reintegrara a partir del mes de mayo.

CUADRO FINAL DE CALIFICACIONES AL DESEMPEÑO EN LA EJECUCIÓN Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS.

Concepto	Calificación (1-10)*	Observaciones.
Calificación al cumplimiento del Plan Técnico-Productivo	10	siempre se ha contado con la asistencia técnica en calidad y cantidad y los beneficiarios siguen todas las recomendaciones, la productividad solo se ha visto afectada por la temporada invernal
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan de Manejo Ambiental	10	El plan ambiental de la alianza ya se desarrollo en su totalidad.
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan Social	10	Se desarrollo de acuerdo a lo programado esta pendiente la emisión de los boletines debe realizarse a la mayor brevedad.
Calificación al cumplimiento del Plan de Transferencia de Competencias Gerenciales	9	Se esta desarrollando el plan de transferencia de las habilidades gerenciales a la OP el cual viene haciéndose de una manera satisfactoria
Calificación consolidación socioempresarial. Organización de Productores con una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando	8	Se espera consolidar con el plan de formación en administración de empresas que esta desarrollando la OGA y que termina en el mes de junio.

Calificación a la operatividad del CDA. CDA opera adecuadamente y es competente en sus obligaciones	9	El CDA ha operado siempre responsable y proactivamente buscando el beneficio de los productores.
Calificación a la estructuración de la alianza. Alianza con estructura organizacional y empresarial definida y operando	9	La alianza cuenta con una estructura organizativa que garantiza su buen desempeño
Calificación al manejo contable de la alianza (contabilidad al día?)	9	La contabilidad se lleva al día y es de conocimiento de todos los actores de la alianza
Calificación al uso de herramientas, instrumentos e indicadores de gestión (POA, financieros, técnicos, sistematización de información)	9	La información de la alianza se usa como herramientas de gestión de procesos. Y es socializada a todos los actores.
Calificación a la gestión de Gerencia en la implementación o desarrollo de la alianza.	9	El nuevo coordinador por parte de la OGA ha mantenido contacto permanente con todos los beneficiarios y con todos los actores de la alianza en pro de llevar a buen término la alianza.
Calificación a los Convenios de Comercialización. Convenio(s) de Comercialización Vigente(s) y favorabilidad para la alianza de las condiciones de negociación planteadas en ellos.	8	El contrato de comercialización garantiza buenos precios para los productores los cuales siempre han obtenido plus por taza además le garantiza volúmenes importantes de un café especial al aliado comercial.
Calificación al cumplimiento de compromisos comerciales de los productores con la alianza.	9	Siempre han cumplido sus compromisos
Calificación al cumplimiento de compromisos de los aliados comerciales con la alianza	9	Siempre han cumplido sus compromisos.
Promedio Alianza	9	

**Al corte de este informe tomando como referencia el POA vigente de la alianza.*

PLANES DE ACCIÓN CONCERTADOS ENTRE OGR Y EJECUTORES DE LA ALIANZA, PARA ATENDER ALERTAS TEMPRANAS.

Para los indicadores o conceptos con bajo desempeño en el cumplimiento de la programación del POA o de bajo avance hacia el cumplimiento de las metas de la alianza, se resumen las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, se refieren sus consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza. Finalmente se registran las acciones preventivas, correctivas o de mejora concertadas con la Gerencia de la Alianza relacionadas con cada alerta temprana

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
			La OGR y la OGA ha manifestado a la

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA	Si bien un grupo de beneficiarios, integrantes de la junta directiva, esta en un proceso dinámico de capacitación en temas referentes al empoderamiento y la emprezarizacion y transferencia de habilidades gerenciales, es necesario que la misma asociación este alerta de que las personas capacitadas utilicen estas herramientas en Pro del beneficio de la asociación.	Que los conocimientos de la formación en emprezarizacion y emprendimiento se concentren en un grupo de beneficiarios	totalidad de los miembros de la Asociación que estén al lado de la junta directiva acompañándolos y exigiéndoles resultados de gestión, pues ellos han estado en un proceso muy bueno de capacitación que debe verse reflejado en beneficios para toda la asociación.

1) Indicador del POA o concepto que amerita alerta temprana. 2) Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara la meta?. Actividades planeadas no ejecutadas, factores externos, falta de recursos, negligencia, renuencia o o decidia, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otras metas no cumplidas con las cuales se relaciona directamente. 3) consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza Riesgos identificados y valorados como de impacto moderado a alto. 4) planes de acción concertados entre OGR y Ejecutores (OGA, OP y CDA) para mitigar riesgos o para corregir las situaciones problemáticas descritas. Indicar la fecha de inicio del plan y los responsables directos de su ejecución. Si el plan está debidamente concertado con ejecutores y existe OGA, es de obligatorio cumplimiento por parte de ésta última. Si se trata de un plan propuesto por la OGR y pendiente de concertar, indicar tal situación en el cuadro especificando fecha límite para la concertación.

-Apoyos dados por la OGR en la orientación de la alianza durante el periodo reportado.

La OGR ha mantenido un canal de comunicación expedito y permanente con la OGA. En este sentido se le han dado todas las instrucciones y se le ha brindado todo el apoyo al respecto. Igualmente la OGR mantiene una comunicación continua con los miembros del CDA de forma tal que la información relativa al desarrollo de la alianza la conocen todos los miembros del comité. La OGR participo en la asamblea general de socios y desarrollo un conversatorio en torno al desarrollo de la alianza y junto con la OGA se aclararon las dudas que los beneficiarios tenían sobre el desarrollo de la alianza.

-Apoyos dados por el CDA a la alianza durante el periodo reportado.

El CDA ha jugado un papel determinante en la orientación del desarrollo del proceso y se ha mantenido alerta de tomar las mejores decisiones para el logro de los objetivos de la alianza.

- A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el desempeño general de la OGA o los ejecutores de la alianza en la ejecución del POA.

La OGA ha desarrollado las actividades previstas en el POA 2008, y primer periodo del 2009.
Se elaboro el POA para el año 2009 de forma conjunta entre la OGA y la junta directiva de la asociación.
En conclusión la OGA ha desarrollado un papel orientado hacia el logro de los objetivos de la alianza.

-A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el avance o estado de la alianza en general, hacia el cumplimiento de sus metas de resultado y objetivos. (Articulación de los diferentes componentes dentro del esquema de alianza):

La alianza va orientada hacia el cumplimiento de las metas planteadas en el estudio de pre inversión, se han desarrollado bien en términos de calidad y cantidad, todas las actividades de cada uno de los componentes.
El objetivo de la OGA es liquidar la alianza antes del mes de junio, una vez finalice todo el proceso de empoderamiento de la organización, igualmente se espera terminar la ejecución de los recursos del I.M. antes de este mes.
En lo financiero se lograron acopiar y ejecutar recursos importantes actuando siempre con economías de escala, lo cual termino beneficiando a todos los productores. Fundamentalmente frente al tema de adquisición de insumos.
En esta alianza es importante resaltar el grado de asociatividad y compromiso social que tienen todos los beneficiarios, esto ha facilitado, sin duda, el trabajo y desarrollo de todos los componentes.
Para la asociación es claro que la columna vertebral de la alianza es el proceso social que se continúe desarrollando con todos los asociados y sus frutos han de verse reflejados en la consolidación del fondo rotatorio.