

**Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas - INFORME DE MONITOREO**

Alianza	Fecha de Visita*		
	Día	Mes	Año
ALIANZA PRODUCTIVA DE CAFÉ CON VALOR AGREGADO EN EL MUNICIPIO DE PEREIRA	04	06	09

\*Como fecha de referencia del informe se toma el último día de la visita formal de monitoreo a la alianza en campo.

<b>Organización Gestora Regional a cargo del monitoreo</b>	FUNDACION CODESARROLLO											
<b>Nombre monitor responsable</b>	Ana María Montoya Morales.											
<b>Número y año del convenio de alianza</b>	<b>Número</b>			<b>Año</b>			2006					
<b>Fecha de aprobación de la alianza en comisión intersectorial</b>	<b>Día</b>	06		<b>Mes</b>	10		<b>Año</b>	2007				
<b>Fecha vencimiento-póliza cumplimiento-convenio de alianza*</b>	<b>Día</b>	21		<b>Mes</b>	04		<b>Año</b>	2009				
<b>Fecha del CDA que aprobó el POA</b>	<b>Día</b>	27		<b>Mes</b>	02		<b>Año</b>	2009				
<b>Vigencia del POA de referencia</b>	<b>Mes</b>	ENERO		<b>Año</b>	2009		<b>Mes</b>	DIC		<b>Año</b>	2009	
<b>Periodo al que corresponde el informe**</b>	<b>Día</b>	02	<b>Mes</b>	04	<b>Año</b>	2009	<b>Día</b>	04	<b>Mes</b>	06	<b>Año</b>	2009
<b>Fecha del primer desembolso de incentivo modular</b>	<b>Día</b>	12	<b>Mes</b>	01	<b>Año</b>	2007	<b>Antigüedad de la alianza- Meses</b>					29
<b>Organización de Productores a cargo de la alianza</b>	ASOCAFES.											
<b>Organización Gestora Acompañante en la actualidad (OGA)***</b>	COMITÉ DEPARTAMENTAL DE CAFETEROS DE RISARALDA											
<b>Otras OGA´s que han acompañado la alianza</b>	NO											
<b>Aliados comerciales actuales con convenios de comercialización vigente</b>	COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE RISARALDA.											
<b>Aliados comerciales retirados</b>	NINGUNO											

\* o de sus prórrogas. \*\* la fecha final es igual a fecha de corte indicada en el encabezamiento de este informe. \*\*\*Contados a partir de la fecha del primer desembolso del incentivo modular.

**Resumen de las actividades de seguimiento realizadas en la visita formal de monitoreo así como de las personas y entidades contactadas**

Actividad	Lugar – Fecha	Participantes	Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones
<b>Comité Directivo de Alianza</b>	Comité Departamental De Cafeteros De Risaralda 04-06-09	-Oscar Eduardo Trujillo Gutiérrez – Representante Legal Unión Temporal ASOCAFÉS -Reynaldo Vélez-Representante de la Alcaldía. -Germán Darío Morales Uribe-Representante COOPCAFER - Fredy Ernesto Arango García – Representante Productores - Ana María Montoya-Fundación CODESARROLLO - Sergio David Sánchez	Durante el Comité Directivo de Alianza se presentó el estado de cartera del Fondo Rotatorio por parte del representante legal de Asocafés, haciéndose hincapié en un sano retorno del recurso pese a la notable disminución en la producción que afectó los ingresos de los productores. En resumen, el 1% de los créditos de la Asociación UCUMARI, el 3% de la Asociación COMBIA, el 4% de la Asociación JAZMÍN y el 3% Asociación HOGAR se consideran como cartera morosa.  De otro lado, la OGA presentó para aprobación las compras que se realizarían en el periodo, en ese momento se recordó por parte de la OGR la urgencia de ejecución del recurso para la liquidación de la Alianza. La OGA en respuesta a lo anterior, solicita una espera para terminar de ejecutar el rubro de insumos, puesto que está pendiente la Compra de Urea, y se prevé que el precio de este fertilizante baje, producto de la dinámica del mercado. Una vez se tenga noticia y el precio del insumo obtenga un valor estable, se aprobará la Compra. Se delega al Representante Legal y al Coordinador de la Alianza para que socialicen y verifiquen la fluctuación del mercado con el fin de aprobar o no en un Comité Extraordinario la compra del insumo.

		Suárez-Coordinador de la Alianza de Café - Johana Henao Giraldo – Auxiliar Administrativa del Proyecto Alianza Café	
<b>Reunión con una base representativa de beneficiarios</b>	Oficinas Comité departamental de Cafeteros de Risaralda. 04-06-09	JOHANA HENAO GIRALDO-Auxiliar Administrativa de la Alianza. Ana María Montoya Morales- Monitora Fundación Codesarrollo	No se realizó la reunión con una base representativa de beneficiarios, porque se dedicó este tiempo a hacer una revisión documental de la Alianza en compañía de la Auxiliar administrativa, se solicitó documentación pertinente al proceso de préstamos y pagos al Fondo Rotatorio, se verificó al azar el contenido de las carpetas de los beneficiarios, donde se evidenció que las carpetas revisadas cuentan con los soportes requeridos para el proceso (pagarés firmados, fotocopia cedula, relación de pagos, etc). Esta revisión reflejó orden en el tema administrativo, y conocimiento por parte de quienes intervienen en el proceso de los procedimientos establecidos.
<b>Reunión con la OGA</b>	Comité Departamental De Cafeteros De Risaralda 02-04-09	Sergio David Sánchez. Ana María Montoya Morales- Monitora Fundación Codesarrollo	Durante la reunión con el Coordinador de la Alianza, se trataron temas pertinentes al diligenciamiento del POA aclarando algunas inquietudes que se generaron después de la capacitación realizada en la ciudad de Armenia el día 1 de junio de 2009.
<b>Visita a predios u otras actividades de campo</b>	Finca Las Palmas y La Popala	Albeiro de Jesús Orozco. Eran Elit Calvo Parra.	Se realizó visita de campo a los predios de dos beneficiarios de la Alianza. Durante la entrevista con ellos se indagó acerca de los beneficios que habían recibido por parte de la Alianza en términos de capacitaciones y dinero, ambos manifestaron asistir a las capacitaciones programadas y son conscientes de la importancia y el impacto positivo que generó la aplicación de estos conocimientos en sus cultivos. Adicionalmente, han hecho uso de los recursos vía Incentivo Modular y manifiestan la facilidad que representa conseguir un crédito mediante la Asociación. En el predio del señor Eran Elit se evidencian varias obras de infraestructura como beneficiadero, pozo séptico y una compostera construida, no todas estas inversiones se han realizado con recurso de Incentivo Modular, el beneficiario se incluyó en un proyecto de acción social en el que se contemplaba la construcción de estos sistemas de tratamiento de aguas residuales de una manera completa. por su parte, en el predio del señor Albeiro Orozco, aun no se construye la compostera, a lo que el beneficiario se comprometió reconociendo el compromiso adquirido.

## 1. COMPONENTE TECNICO - PRODUCTIVO

### 1.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y Convenio de Alianza\*

<b>Metas del establecimiento productivo:</b> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Renovar 197.3 hectáreas de café, 118.4 por zoca y 78.9 por siembra nueva</li><li>2. Vincular 116 agricultores con 1.7 hectáreas cada uno</li></ol> mejorar la infraestructura productiva.
<b>Metas productivas (Producción y productividad):</b> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Alcanzar una producción total de 168.878 @ en 5 años</li><li>2. Incrementar la producción en finca de 164 @/Ha. a 214 @/Ha. con un paquete tecnológico de bajo costo</li></ol>
<b>Otras metas del Componente:</b> NO

### 1.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE.

<p>1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:</p> <p><b>De establecimiento o sostenimiento:</b></p> <p>De acuerdo a lo consignado en el POA, para el periodo evaluado se proyectó renovar por siembra 5.30 has, esta cifra se superó en un 5% con el reporte de 6 has sembradas. Por su parte, la meta de renovación por zoca durante el periodo no se alcanzó, de las 6 has programadas, se realizaron 5.5.</p> <p>Las demás actividades de sostenimiento, insumos y asistencia técnica programadas según lo registrado por la OGA en el POA, se han desarrollado sin inconveniente.</p> <p><b>Productivas (Producción y Productividad):</b></p> <p>La meta establecida para el periodo evaluado (abril, mayo) fue de 51 toneladas, sin embargo, el reporte por parte de la OGA estuvo por debajo un 30% debido a la afectación que tuvieron los cultivos producto de la ola invernal, de acuerdo a las cifras entregadas por el gremio, la producción de café disminuyó en un 10%, sin embargo, los reportes de los beneficiarios de la Alianza estiman una reducción de entre el 20 y 30%.</p> <p><b>Asistencia Técnica:</b></p> <p>Según los reportes de la OGA, la asistencia técnica se presta a través de 4 técnicos sin mayores inconvenientes.</p>
<p><b>1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales técnico-productivas fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.</b></p> <p>En el componente técnico las actividades de sostenimiento y asistencia técnica se han realizado sin mayores inconvenientes. No obstante, la meta de producción programada solo se cumplió en un 70% de acuerdo a lo que se había programado, lo anterior argumentando razones de tipo climático que afectaron notablemente los cultivos de la Alianza. De acuerdo a lo reportado, la renovación por zoca es otra de las actividades que no se están cumpliendo de acuerdo a lo programado a pesar de estarse realizando las labores, según la OGA, las cifras reportadas corresponden a un estimativo de los técnicos que deberán refrendarse con la puesta en marcha del Sistema de Información Cafetera. Sin embargo, este</p>

comportamiento podría explicarse porque los meses de abril y mayo son periodo de cosecha donde los caficultores dedican los jornales disponibles a esta actividad. Se espera que en los meses siguientes el reporte de las cifras aumenten para alcanzar la meta.

## 2. COMPONENTE AMBIENTAL

### 2.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza, metas señalan en el plan de manejo ambiental.

#### **Metas del Plan de Manejo Ambiental:**

El Plan de Manejo ambiental para esta Alianza enfatiza en la buena preparación del terreno con el fin de evitar el arrastre de suelo y materia orgánica, la transición a coberturas nobles, el manejo integral de los residuos sólidos y líquidos generados en las fincas y la implementación del beneficio ecológico del café. De la misma manera, se propone la capacitación permanente en temas relacionados con buenas prácticas agrícolas, que tiendan a una producción limpia.

En este sentido dentro del componente ambiental se tienen establecidas las siguientes actividades para la ejecución del proyecto:

- 4 Cursos Teórico prácticos de buenas prácticas de agrícolas.
- Taller teórico práctico de primeros auxilios y atención en campo.
- Suministro de canecas para disposición de residuos.
- Suministro equipos de protección.
- Adecuación composteras demostrativas.
- Suministro botiquín primeros auxilios.
- Suministro de kits de señalización.

### 2.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

#### **1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:**

Según lo reportado por la OGA, todas las actividades programadas en el componente ambiental ya se realizaron. No obstante, por parte de la OGR se recomendó programar y reportar actividades en las que se establezca el adecuado manejo por parte de los 116 beneficiarios de la Alianza, adicionalmente, hacer seguimiento a la construcción de la compostera que cada productor se comprometió a construir.

#### **1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente ambiental fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.**

Si bien se cumplió con la totalidad de las capacitaciones programadas, como se evidenció en la visita del 4 de junio, no todos los beneficiarios han construido su compostera a pesar de firmar el compromiso. En este sentido, es necesario que se reporte de manera CERTERA, las composteras construidas, se reprogramme la construcción de las que hagan falta y se haga seguimiento a la actividad de manejo inadecuado de residuos.

### 3. COMPONENTE AGRONEGOCIO

#### 3.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

##### **Convenios y Gestión de Comercialización:**

Se determinó como meta la firma de un acuerdo comercial del 100% de la producción de café con la Cooperativa Departamental de Caficultores de Risaralda.

##### **Metas de venta en valor y volumen:**

De acuerdo a la información contenida en el estudio de Preinversión, las metas comerciales que establece el Proyecto para el primer ciclo de producción plantean una proyección de venta de la alianza por concepto de comercialización de café pergamino seco de \$428.715.000, correspondiente a 119 Ton. de producción vendidas a un precio promedio de \$3.600/Kg

#### 3.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

##### **3.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:**

Actualmente el convenio de comercialización se encuentra firmado, vigente y operando, el Aliado Comercial esta absorbiendo el 100% de la producción.

De acuerdo a lo consignado en el POA, las metas de producción fueron inferiores para el periodo evaluado (abril, mayo) en un 30% (de 51 ton se reportaron 35.89). No obstante, esta disminución en la cantidad comercializada fue absorbida vía precio, pues de los 183.38 millones de pesos programados se recaudo el 99.41%, es decir 182.30 millones de pesos.

##### **3.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.**

El ejercicio comercial se desarrolla sin inconvenientes, se cuenta con un aliado comprometido y participativo, al cual se le vende el 100% de la producción. Sin embargo, razones de tipo climáticas han afectado la producción y se reporta una disminución en la cantidad comercializada de café del 30% .

#### 4. COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA

##### 4.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

###### **Metas del Plan Social:**

El objetivo social del proyecto de acuerdo con el Estudio de Preinversión y el POA vigente es fortalecer a los pequeños productores de los Corregimientos de Altagracia, Arabia y Combia del municipio de Pereira, en los siguientes componentes:

Visión y apropiación del proyecto a través de: reuniones de socialización, mesas de trabajo giras e intercambio de experiencias.

Asociatividad a través de: talleres de desarrollo humano y talleres de empoderamiento grupal.

Democratización a través de: Asambleas de socios encada organización, y

Empoderamiento a través de: cursos de capacitación en las áreas administrativas del proyecto, programas de contabilidad y cursos de gestión en la finca de como administrar la empresa agrícola.

Desarrollo de un sistema de información a través de la publicación de boletines.

###### **Metas del acompañamiento de OGA:**

La meta establecida en esta área es administrar eficientemente el desarrollo del Proyecto en los aspectos técnicos, sociales, comerciales y financieros. Realizar acompañamiento administrativo, contable y gerencial a la Asociación y a sus órganos directivos. Para tal propósito, se han considerado los siguientes parámetros:

- **Una Organización de Productores** que asume la gerencia de la alianza con las capacidades mínimas para ejercerla adecuadamente.
- **Un Comité Directivo** que se reúne con frecuencia y competente con sus obligaciones.
- **Uso de indicadores de gestión para la toma de decisiones.**
- **Existencia del POA.** Debe contar con un Plan Operativo Anual aprobado por el Comité Directivo de la Alianza.
- **Manejo Financiero de la Alianza.** La alianza debe tener la contabilidad y estados financieros al día.
- **Cumplimiento de la Organización Gestora Acompañante.** Durante el período de implementación y acompañamiento adicional, la Organización Gestora Acompañante deberá remitir oportunamente los informes de OGA.

Por otra parte y en consideración a que esta próxima la entrega de la alianza a la organización de productores, se abordan los siguientes aspectos en los que se expresan las habilidades aprehendidas por los productores de la Alianza con el direccionamiento de la OGA.

###### **Plan de Entrega a la Organización de Productores.**

- La Organización Gestora Acompañante deberá entregar a la organización de productores mediante un acta la información correspondiente a los siguientes aspectos:
  - Reglamento del Fondo Rotatorio Socializado por la Asamblea de la Organización de Productores.
  - Pagars firmados por los beneficiarios.
  - Contabilidad de la alianza al día y preparación a la organización de cómo llevarla.
  - Plan Operativo Anual para el año 2009.
  - Procedimientos administrativos que se hayan implementado durante el proceso.
  - Informes, formatos, registros de metas productivos.
  - Convenio de comercialización vigente.

#### 4.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

##### 4.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

###### Plan Social:

De acuerdo a las actividades previstas en el POA, el componente socio empresarial en su Plan Social se ha desarrollado sin mayores dificultades, actualmente se programa la entrega formal de la OGA a la Organización de Productores después de surtir un proceso de transferencia en tareas administrativas y comerciales al gerente de la Unión Temporal, el proceso no ha tenido inconvenientes al Asocafés haber asumido el manejo de estos procesos.

###### Actividades adicionales de empresarización:

No se han desarrollado actividades adicionales de empresarización.

###### Transferencia de Competencias a la Organización de Productores:

La Unión Temporal Asocafés cuenta con un buen manejo de los procesos que atañen a la Alianza, existe organización en aspectos como comercialización, manejo técnico y temas administrativos y financieros. Se evidencia en el gerente conocimiento del negocio, capacidad organizativa y liderazgo. Durante la revisión documental que se realizó en la visita de monitoreo se constató que los procesos de pago y préstamos del fondo rotatorio son documentados en su totalidad, claros y con un manejo responsable. Actualmente la Alianza cuenta con reportes periódicos de los estados financieros por parte de la contadora de la Alianza, paga un salario a su gerente y cuenta con el apoyo tiempo completo de una auxiliar administrativa que atiende el proceso.

###### Desempeño de la OGA en la ejecución (efectividad y eficiencia):

La Organización Gestora Acompañante ha participado del proceso activamente, aún está pendiente un saldo de Inventivo modular por valor de \$ 9.319.540 que deberá ser ejecutado en el mes de junio con el fin de liquidar el Patrimonio Autónomo de la Alianza.

###### Gerencia a cargo de la Organización de Productores:

Como se mencionó en el aparte de Plan Social, la Organización de Productores en cabeza de su gerente, actualmente lleva a cabo procesos de Comercialización, administrativos y financieros de una manera existosa, se cuenta con procesos organizados, claros y que atienden las necesidades oportunas de las Alianzas.

##### 4.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente socioempresarial y de gerencia fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

De acuerdo a lo consignado, la Organización de Productores actualmente desarrolla un empalme con la OGA sin contratiempos, en cabeza de la gerencia, Asocafés lleva a cabo los procesos inherentes a la Alianza con criterios de caridad y responsabilidad. Pese a que la Asamblea ratificó el respaldo nuevamente al gerente de la Alianza considerando los logros alcanzados mediante su gestión, sería conveniente una mayor participación por parte de los demás miembros de la Junta Directiva de la Unión Temporal.

## 5. COMPONENTE FINANCIERO

### 5.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

#### Metas de aportes de cofinanciación (especificar destinación):

COFINANCIADORES	Meta financiera	Ejecución acumulada	% de ejecución	Observaciones
Ministerio de Agricultura - Incentivo modular	\$ 330.016.000	\$ 320.696.460,00	97%	Con corte a mayo, se ha ejecutado el 97% de recurso de IM, el saldo pendiente se espera ejecutar en la compra de insumos, sin embargo, la dinámica del mercado a obligado a ser prudentes en esta decisión.
Gobernación de Risaralda	\$ 163.020.000	\$ 150.001.000	100%	En el mes de mayo se terminó de ejecutar el aporte comprometido. estos recursos fueron destinados para la compra de insumos e inversiones en equipos e infraestructura
Asocafés	\$ 15.250.000	\$ 5.080.000	33%	Recursos establecidos para el transporte de insumos
Productores	\$ 887.563.000	\$1.148.663.000	41%	El año anterior los productores hicieron los aportes por la totalidad del lo comprometido en la preinversión.
<b>Total</b>	<b>1.395.849.000</b>	<b>1.624.440.460</b>	116%	Los aportes aquí presentados corresponden al total acumulado.

#### Metas del Fondo Rotatorio (especificar destinación una vez reglamentado):

La destinación del fondo rotatorio o líneas de crédito reglamentadas y los plazos estipulados son:

1. Renovación por siembra: (3 años) (6 cuotas)
2. Renovación por zoca: (2 años) (4 cuotas)
3. Sostenimiento: (1 año) (2 cuotas)
4. Maquinaria: (1 año) (2 cuotas)
5. Equipos: (2 año) (4 cuotas)
6. Obras de infraestructura: (5 años) (10 cuotas)

**5.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.**

**5.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las gestiones realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas de cofinanciación señaladas en él y de disponibilidad de recursos en el Fondo Rotatorio:**

**Eficiencia en el uso de los recursos:**

De acuerdo a la información suministrada por la OGA, las actividades programadas se han ejecutado en su totalidad lo que incluye la gestión y ejecución de los aportes comprometidos. Sin embargo, aún esta pendiente la ejecución del 3% del Incentivo Modular que de acuerdo a lo autorizado por el Comité Directivo de Alianza, se invertirá en insumos. Este retraso en la ejecución obedece a fluctuaciones del mercado que han dilatado el proceso en pro de adquirir el producto en un precio bajo para beneficiar al agricultor y ser una opción competitiva en el mercado.

**Consolidación del Fondo Rotatorio:**

El Fondo Rotatorio de Asocafés funciona de manera eficiente y con políticas definidas en su interior.

**5.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre disponibilidad y suficiencia de recursos desde el inicio de su ejecución (desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte) y sobre las metas finales del componente financiamiento fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:**

La Alianza ha tenido un desarrollo normal en la ejecución de sus labores, no han existido inconvenientes con la disponibilidad del recurso, y las inversiones se han realizado de acuerdo a lo consignado en los procedimientos considerando parámetros de eficiencia y oportunidad.

**Estado del Fondo Rotatorio:**

**INFORME ALIANZA PRODUCTIVA DE CAFÉ CON VALOR AGREGADO EN EL MUNICIPIO DE PEREIRA**

**CON CORTE AL 3 DE JUNIO DE 2009**



**ASOCAFÉS**



**1. CRÉDITO Y CONTADO**

La Facturación en Ventas a Crédito y de Contado entregados a los Beneficiarios durante toda la ejecución de la Alianza hasta la fecha de hoy ha sido por valor total de:

***ANTIGUOS PRODUCTORES-2007***

<b>ASOCIACIONES</b>	<b>CRÉDITO Y M.O.E</b>	<b>CONTADO</b>	<b>Total Entregado</b>	
COMBIA	\$ 151.828.913	\$ 14.353.900	\$ 166.182.813,00	
JAZMÍN	\$ 85.741.742	\$ 1.656.800	\$ 87.398.542,00	
HOGAR	\$ 38.863.511	\$ 2.199.600	\$ 41.063.111,00	
<b>Subtotal 1</b>	<b>\$ 276.434.166</b>	<b>\$ 18.210.300</b>	<b>\$ 294.644.466,00</b>	
<b><u>NUEVOS PRODUCTORES-2008</u></b>				
<b>ASOCIACIONES</b>	<b>CRÉDITO Y M.O.E</b>	<b>CONTADO</b>	<b>Total Entregado</b>	
COMBIA	\$ 31.158.800	\$ 2.688.550	\$ 33.847.350,00	
JAZMÍN	\$ 17.426.600		\$ 17.426.600,00	
HOGAR	\$ 12.496.900	\$ 135.600	\$ 12.632.500,00	
UCUMARI	\$ 52.203.400	\$ 666.000	\$ 52.869.400,00	
<b>Subtotal 2</b>	<b>\$ 113.285.700</b>	<b>\$ 3.490.150</b>	<b>\$ 116.775.850,00</b>	
<b>Subtotal 1 y 2</b>	<b>\$ 389.719.866</b>	<b>\$ 21.700.450</b>	<b>\$ 411.420.316,00</b>	
<b>TOTAL ENTREGADO</b>	<b>\$ 411.420.316</b>			
Repartidos en las Sigüientes Líneas:				
<b><u>LÍNEAS</u></b>	<b><u>CRÉDITO</u></b>	<b><u>MANO DE OBRA</u></b>	<b><u>CONTADO</u></b>	<b><u>TOTAL</u></b>
Equipo	\$ 39.552.974			\$ 39.552.974,00
Herramientas	\$ 2.750.637			\$ 2.750.637,00
Infraestructura	\$ 43.014.551			\$ 43.014.551,00
Renv.Siembra	\$ 53.300.503	\$ 55.500.000		\$ 108.800.503,00
Renv.Zoca	\$ 5.876.286	\$ 4.600.000		\$ 10.476.286,00
Silo 10@	\$ 6.264.000			\$ 6.264.000,00
Silo 15@	\$ 10.156.000			\$ 10.156.000,00
Silo 21@	\$ 4.600.000			\$ 4.600.000,00
Sostenimiento	\$ 160.048.915	\$ 4.056.000	\$ 21.700.450,00	\$ 185.805.365,00
<b><u>Subtotal Líneas</u></b>	<b><u>\$ 325.563.866</u></b>	<b><u>\$ 64.156.000</u></b>	<b><u>\$ 21.700.450,00</u></b>	<b><u>\$ 411.420.316,00</u></b>

NOTA1: El valor Total de Créditos Aprobados para Mano de Obra es por valor Total de \$64´156.000  
 El Desembolso real a los Beneficiarios en estos Créditos ha sido por valor de \$ 58´436,000, debido a que las Líneas de Renv.Siembra y Renv.Zoca se efectúan en dos Entregas

## 2. CUENTAS POR COBRAR

La deuda que los Caficultores tienen con Asocafés se plantea a Continuación con respecto a cada Asociación

ASOCIACIÓN	ALIANZA 2007		ASOCIACIÓN	ALIANZA 2008	
		CXC			CXC
Combia		\$ 77.671.737	Combia		\$ 23.632.700,00
Jazmín		\$ 51.149.480	Jazmín		\$ 14.337.420,00
Hogar		\$ 18.178.713	Hogar		\$ 8.620.250,00
			Ucumari		\$ 44.221.700,00
<b>Subtotal</b>		<b>\$ 146.999.930</b>			<b>\$ 90.812.070,00</b>
<b>TOTAL EN CUENTAS X COBRAR</b>					<b>\$ 237.812.000</b>

## 3. RECAUDOS HASTA LA FECHA RECIBIDOS EN CRÉDITOS Y VENTAS DE CONTADO

Estos Recaudos han retornado a partir de Octubre/07 con corte a 6/Mayo/09, correspondiente a las cuotas de los Créditos ya entregados y a los dineros que se reciben directamente cuando se efectúan ventas de Contado.

ASOCIACIÓN	ALIANZA 2007		ASOCIACIÓN	ALIANZA 2008	
		RECAUDO CUOTAS			RECAUDO CUOTAS
Combia		\$ 88.511.076	Combia		\$ 10.214.650,00
Jazmín		\$ 36.249.062	Jazmín		\$ 3.089.180,00
Hogar		\$ 22.884.398	Hogar		\$ 4.012.250,00
			Ucumari		\$ 8.647.700,00
<b>Subtotal</b>		<b>\$ 147.644.536</b>			<b>\$ 25.963.780,00</b>

<b>TOTAL RECAUDOS</b>		<b>\$ 173.608.316</b>	
<b>RECAUDOS EN CUOTAS MES A MES</b>			
oct-07		\$ 4.222.454	
nov-07		\$ 17.605.177	
dic-07		\$ 6.101.723	
ene-08		\$ 529.689	
feb-08		\$ 1.525.757	
mar-08		\$ 1.673.474	
abr-08		\$ 23.038.254	
may-08		\$ 12.645.969	
jun-08		\$ 254.000	
jul-08		\$ 1.234.815	
ago-08		\$ 1.711.892	
sep-08		\$ 2.569.042	
oct-08		\$ 5.336.477	
nov-08		\$ 21.832.941	
dic-08		\$ 20.048.848	
ene-09		\$ 8.802.477	
feb-09		\$ 5.274.872	
mar-09		\$ 6.543.350	
abr-09		\$ 17.006.245	
may-09		\$ 14.767.934	
jun-09		\$ 882.926	
		<b>\$ 173.608.316</b>	
<b>4. INTERESES RECAUDADOS</b>			
	<b>°1qALIANZA 2007</b>		<b>A1ALIANZA 2008</b>
<b>ASOCIACIÓN</b>		<b>RECAUDO INTERÉS</b>	<b>ASOCIACIÓN</b>
Combia		\$ 4.817.047	Combia
Jazmín		\$ 2.462.225	Jazmín
			\$ 1.192.389,00
			\$ 474.034,00

Hogar	\$ 1.003.733	Hogar	\$ 224.639,00
		Ucumari	\$ 2.824.937,00
<b>Subtotal</b>	<b>\$ 8.283.005</b>		<b>\$ 4.715.999,00</b>
<b>TOTAL RECAUDOS</b>	<b>\$ 12.999.004</b>		
<b>RECAUDOS EN INTERESES MES A MES</b>			
jun-08	\$ 80.000		
jul-08	\$ 0		
ago-08	\$ 0		
sep-08	\$ 21.000		
oct-08	\$ 383.054		
nov-08	\$ 1.419.656		
dic-08	\$ 3.916.644		
ene-09	\$ 891.147		
feb-09	\$ 785.363		
mar-09	\$ 522.922		
abr-09	\$ 2.129.017		
may-09	\$ 2.582.933		
jun-09	\$ 267.268		
	<b>\$ 12.999.004</b>		

**CUADRO FINAL DE CALIFICACIONES AL DESEMPEÑO EN LA EJECUCIÓN Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS.**

<b>Concepto</b>	<b>Calificación (1-10)*</b>	<b>Observaciones</b>
<b>Calificación al cumplimiento del Plan Técnico-Productivo</b>	<b>9</b>	Las actividades se han desarrollado sin mayores inconvenientes.
<b>Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan de Manejo Ambiental</b>	<b>6</b>	Aún no se programan metas en el nuevo POA, pese a que la OGA reportó haber cumplido con la totalidad de las metas en este componente se evidenció que no todos los productores habían construido su compostera en predio, no obstante se reporta que la totalidad de beneficiarios lo hicieron. Como lo sugirió la OGR es necesario realizar un censo que entregue información certera de las unidades de compostaje construidas y programar las que aun no se realizan.
<b>Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan Social</b>	<b>9</b>	Se desarrolla de manera satisfactoria.
<b>Calificación al cumplimiento del Plan de Transferencia de Competencias Gerenciales</b>	<b>9</b>	La Organización de Productores en la actualidad maneja los procesos comerciales, administrativos y financieros.
<b>Calificación consolidación socioempresarial. Organización de Productores con una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando</b>	<b>9</b>	Si opera.
<b>Calificación a la operatividad del CDA. CDA opera adecuadamente y es competente en sus obligaciones</b>	<b>9</b>	Se reúne de manera continua y proactiva, se toman decisiones de manera responsable, crítica y argumentada.
<b>Calificación a la estructuración de la alianza. Alianza con estructura organizacional y empresarial definida y operando</b>	<b>9</b>	La alianza tiene una estructura que opera eficientemente
<b>Calificación al manejo contable de la alianza (contabilidad al día?)</b>	<b>10</b>	La contabilidad se lleva al día
<b>Calificación al uso de herramientas, instrumentos e indicadores de gestión (POA, financieros, técnicos, sistematización de información)</b>	<b>8</b>	Los informes y el POA se entregan a tiempo por parte de la OGA.
<b>Calificación a la gestión de Gerencia en la implementación o desarrollo de la alianza.</b>	<b>9</b>	
<b>Calificación a los Convenios de Comercialización. Convenio(s) de Comercialización Vigente(s) y favorabilidad para la alianza de las condiciones de negociación planteadas en ellos.</b>	<b>9</b>	El convenio se encuentra firmado, vigente y operando.
<b>Calificación al cumplimiento de compromisos comerciales de los productores con la alianza.</b>	<b>9</b>	
<b>Calificación al cumplimiento de compromisos de los aliados comerciales con la alianza</b>	<b>9</b>	
<b>Calificación a la ejecución del IM</b>	<b>8</b>	Pese a que desde el mes de abril se realizó el cambio de rubro para ejecutar la totalidad del IM, a la fecha queda pendiente por ejecutar \$9.319.540.
<b>Calificación al aporte de los aliados (aportes de cofinanciación)</b>	<b>9</b>	Todos los aportantes han cumplido con el compromiso
<b>Calificación al retorno del IM y a la operatividad del Fondo Rotatorio</b>	<b>10</b>	
<b>Promedio Alianza</b>	<b>8,8</b>	

*\*Al corte de este informe tomando como referencia el POA vigente de la alianza.*

**PLANES DE ACCIÓN CONCERTADOS ENTRE OGR Y EJECUTORES DE LA ALIANZA, PARA ATENDER ALERTAS TEMPRANAS.**

Para los indicadores o conceptos con bajo desempeño en el cumplimiento de la programación del POA o de bajo avance hacia el cumplimiento de las metas de la alianza, se resumen las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, se refieren sus consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza. Finalmente se registran las acciones preventivas, correctivas o de mejora concertadas con la Gerencia de la Alianza relacionadas con cada alerta temprana

<b>INDICADOR O CONCEPTO (1)</b>	<b>CAUSAS (2)</b>	<b>RIESGO (3)</b>	<b>PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)</b>
FINANCIAMIENTO	Debe ejecutarse la totalidad del Incentivo Modular lo antes posible.	Cumplimiento de la prórroga a la póliza.	La OGA es conciente de la necesidad de ejecución del IM para la liquidación del patrimonio autónomo, están pendientes \$9.319.540 que deberán ejecutarse en el mes de junio.
AMBIENTAL	En la visita de campo se evidenció que uno de los agricultores aun no construye la compostera pese a que en el POA se reporta la totalidad de actividades cumplidas incluidas la totalidad de los beneficiarios con Unidades de Compostaje construidas.	No se manejen adecuadamente los residuos.	Mediante reunión de la OGR con la OGA, se acordó un reporte de manera certera por parte de los técnicos de las composteras construidas y la programación de las pendientes en el nuevo POA.
SOCIO EMPRESARIAL	Empoderamiento a otros miembros de la Junta Directiva.	Detrimiento en el desarrollo de los procesos en el evento que el gerente quiera o se deba retirar de la Alianza.	Reunión con los líderes de las Asociaciones que hacen parte de la Unión Temporal, esta acción no fue concertada en CDA anterior, se pretende que posterior a la reunión, se establezca el concepto de la OGR.

1) Indicador del POA o concepto que amerita alerta temprana. 2) Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara la meta?. Actividades planeadas no ejecutadas, factores externos, falta de recursos, negligencia, renuencia o o decidia, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otras metas no cumplidas con las cuales se relaciona directamente. 3) consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza Riesgos identificados y valorados como de impacto moderado a alto. 4) planes de acción concertados entre OGR y Ejecutores (OGA, OP y CDA) para mitigar riesgos o para corregir las situaciones problemáticas descritas. Indicar la fecha de inicio del plan y los responsables directos de su ejecución. Si el plan está debidamente concertado con ejecutores y existe OGA, es de obligatorio cumplimiento por parte de ésta última. Si se trata de un plan propuesto por la OGR y pendiente de concertar, indicar tal situación en el cuadro especificando fecha límite para la concertación.

**-Apoyos dados por la OGR en la orientación de la alianza durante el periodo reportado.**

- Se brindó una capacitación por parte de la OGR a miembros de la OGA y la Organización de Productores en elaboración y diligenciamiento de POA e Informes de OGA.
- Consulta ante la Fiducia para clarificar la adquisición del Equipo de Cómputo.

**-Apoyos dados por el CDA a la alianza durante el periodo reportado.**

En el periodo no se requirió apoyo adicional del CDA.

**- A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el desempeño general de la OGA o los ejecutores de la alianza en la ejecución del POA.**

La OGA ha reportado la ejecución total de las actividades programadas, no obstante, es necesario que se ajuste el POA ambiental considerando la observación de la OGR con relación a la construcción de composteras pendientes. Así mismo, se requiere la ejecución total del IM para la liquidación de la Alianza y la entrega formal de esta a la Organización de Productores.

**-A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el avance o estado de la alianza en general, hacia el cumplimiento de sus metas de resultado y objetivos. (Articulación de los diferentes componentes dentro del esquema de alianza):**

La organización de Productores ha asumido las funciones concernientes a la Alianza demostrando, por parte de la gerencia de Asocafés, eficiencia para en el desarrollo de los procesos en temas administrativos, financieros y comerciales. Sin embargo, se deberá realizar la ejecución de IM pendiente para realizar la liquidación y transferencia formal de la Alianza por parte de la OGA a la Organización de Productores. En conclusión, la alianza presenta, en términos generales un desarrollo normal, enmarcando en la filosofía del Proyecto Alianzas Productivas y presta a iniciar la nueva etapa de gerencia por parte de los productores.