

Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas - INFORME DE MONITOREO

Alianza	Fecha de Visita*		
	Día	Mes	Año
ALIANZA PRODUCTIVA DE CAFÉ CON VALOR AGREGADO EN EL MUNICIPIO DE PEREIRA	13	08	09

*Como fecha de referencia del informe se toma el último día de la visita formal de monitoreo a la alianza en campo.

Organización Gestora Regional a cargo del monitoreo	FUNDACION CODESARROLLO											
Nombre monitor responsable	Ana María Montoya Morales.											
Número y año del convenio de alianza	Número			Año			2006					
Fecha de aprobación de la alianza en comisión intersectorial	Día	06		Mes	10		Año	2007				
Fecha vencimiento-póliza cumplimiento-convenio de alianza*	Día	21		Mes	04		Año	2009				
Fecha del CDA que aprobó el POA	Día	27		Mes	02		Año	2009				
Vigencia del POA de referencia	Mes	ENERO		Año	2009		Mes	DIC		Año	2009	
Periodo al que corresponde el informe**	Día	04	Mes	06	Año	2009	Día	12	Mes	08	Año	2009
Fecha del primer desembolso de incentivo modular	Día	12	Mes	01	Año	2007	Antigüedad de la alianza- Meses					30
Organización de Productores a cargo de la alianza	ASOCAFES.											
Organización Gestora Acompañante en la actualidad (OGA)***	COMITÉ DEPARTAMENTAL DE CAFETEROS DE RISARALDA											
Otras OGA´s que han acompañado la alianza	NO											
Aliados comerciales actuales con convenios de comercialización vigente	COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE RISARALDA.											
Aliados comerciales retirados	NINGUNO											

* o de sus prórrogas. ** la fecha final es igual a fecha de corte indicada en el encabezamiento de este informe. ***Contados a partir de la fecha del primer desembolso del incentivo modular.

Resumen de las actividades de seguimiento realizadas en la visita formal de monitoreo así como de las personas y entidades contactadas

Actividad	Lugar – Fecha	Participantes	Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones
Comité Directivo de Alianza	Comité Departamental De Cafeteros De Risaralda Agosto 6 de 2009	<ul style="list-style-type: none"> • Oscar Eduardo Trujillo Gutiérrez – Representante Legal Unión Temporal ASOCAFÉS. • Cesar Augusto Pineda Castaño – Coordinador Seccional de Extensión Rural. • Jairo de Jesús Gómez Henao – Representante de la Gobernación. • Reynaldo Vélez 	<p>No fue posible la Asistencia por parte del Monitor de la OGR a esta reunión, no obstante los temas que se trataron fueron los siguientes:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Informes Financieros de la Alianza. Se presento el informe del retorno al Fondo Rotatorio y los Estados Financieros de la Alianza dictaminados por contador. 2. Compra de CDT a Bancolombia. Se comunicó la compra de dos CDTs a 90 días por \$25 millones cada uno, aprobada en el pasado CDA del 2 de julio, correspondientes al 50% de los recursos que se encuentran en Acta de Asocafés. 3. Aprobación de compras. Se comunicó al CDA que se levantó la suspensión para ejecución de recursos por parte del MADR, y por ello, este aprobó la ejecución del recurso pendiente por ejecutar del Incentivo Modular \$ 9´ 657.255. 4. Revisión de composteras. En el CDA anterior, se definió realizar un sondeo telefónico a cada caficultor comprometido con realizar la Compostera para saber el estado y

		<p>– Representante de la Alcaldía.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fredy Ernesto Arango García – Representante Productores. • Germán Darío Morales Uribe – Representante del SENA. • Sergio David Sánchez Suárez – Administrador del Medio Ambiente. • Johana Henao Giraldo – Auxiliar Administrativa del Proyecto Alianza Café 	<p>persuadirlo a cumplir con el compromiso, adicionalmente se determinó que por parte de los técnicos de la Alianza se realizarían visitas predio a predio en dos rondas para valorar, comprometer nuevamente y verificar que cada productor cuente con su unidad de compostaje.</p> <p>5. Prórroga de póliza y entrega de la Alianza. Se acordó la entrega de la Alianza por parte de la OGA a la Organización de Productores para el día 31 de agosto según lo concertado en reunión del 31 de julio entre MADR, OGR y OGA, como también realizar el trámite de expedición de prórroga a la póliza.</p>
Reunión con una base representativa de beneficiarios			No fue posible la reunión con una base representativa de beneficiarios a causa del aplazamiento de la visita de Monitoreo por incapacidad del Monitor.
Reunión con la OGA	Oficinas Comité departamental de Cafeteros de Risaralda. 12-08-09	<p>Cesar Augusto Pineda Castaño – Coordinador Seccional de Extensión Rural.</p> <p>Juan Carlos Trujillo. – Técnico de la Alianza.</p> <p>Johana Henao Giraldo – Auxiliar Administrativa del Proyecto Alianza Café</p> <p>Ana María Montoya Morales- Monitora Fundación Codesarrollo</p>	<p>Por parte del Coordinador de Extensión Rural y el Técnico de la Alianza, se presento un informe del estado de la revista en campo que se acordó para determinar las composteras construidas, y la persuasión por parte de los técnicos para que los caficultores cumplan con su compromiso.</p> <p>Adicionalmente se presentó el plan de compras para ejecutar el saldo pendiente de Incentivo Modular, y se resolvieron inquietudes frente al proceso de entrega de la Alianza.</p>
Visita a predios u otras actividades de campo	Fincas El Porvenir, La Felisa y La Balastrea, veredas Altagracia y Filobonito.	Cersio Ospina Gómez, Ana Isabel Trujillo, Hugo Rendón.	Durante la visita a los predios de los caficultores mencionados se consultó con ellos acerca de los beneficios y dificultades percibidas en su participación en la Alianza. Las tres personas entrevistadas coincidieron en lo positivo de acceder a crédito de manera rápida y fácil, resaltan las bondades de venderle al Aliado comercial y ratifican su compromiso con el proceso. Se pudo evidenciar un buen estado de los cultivos, pese a que el señor Cersio Ospina no se encontraba al frente de su predio por dificultades de salud pero este era atendido por su hermano. En los tres

			predios visitados, producto de un periodo de verano en los últimos días se observó afectación por roya que en la mayoría de los casos ha sido tratada.
--	--	--	--

1. COMPONENTE TECNICO - PRODUCTIVO

1.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y Convenio de Alianza*

Metas del establecimiento productivo: <ol style="list-style-type: none">1. Renovar 197.3 hectáreas de café, 118.4 por zoca y 78.9 por siembra nueva2. Vincular 116 agricultores con 1.7 hectáreas cada uno mejorar la infraestructura productiva.
Metas productivas (Producción y productividad): <ol style="list-style-type: none">1. Alcanzar una producción total de 168.878 @ en 5 años2. Incrementar la producción en finca de 164 @/Ha. a 214 @/Ha. con un paquete tecnológico de bajo costo
Otras metas del Componente: NO

1.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE.

<p>1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:</p> <p>De establecimiento o sostenimiento:</p> <p>Para el bimestre evaluado, según lo que reporta la OGA en el POA, se renovaron por siembra 6,5 has de 5,30 programadas, es decir que la meta se superó en un 23%. Por su parte, la renovación por zoca cumplió con el 100% de lo programado, 6 has fueron intervenidas en dicha actividad.</p> <p>De la mano con la meta de siembras, se ha cumplido la meta de manejo de cultivos, la OGA reporta el realizar el 100% de las actividades para el bimestre, fueron intervenidas por sostenimiento (mano de obra), 21,36 has, y 32,66 para insumos (de siembra, zoca y sostenimiento).</p> <p>Productivas (Producción y Productividad):</p> <p>Según lo reportado en el POA, las actividades de recolección se han desarrollado de manera igual e ininterrumpida desde el inicio de la vigencia del POA, no obstante, la producción comercializable se reporta a partir del mes de abril como es bien sabido por época de cosecha, según este dato, para el bimestre evaluado se comercializaron 1,74 toneladas, realizándose la labor en las mismas 10,86 has del bimestre anterior.</p> <p>Asistencia Técnica:</p> <p>De acuerdo a las cifras reportadas en el periodo evaluado se atendieron mensualmente los 116 beneficiarios de la Alianza a través de 4 técnicos a disposición de la misma..</p>
<p>1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales técnico-productivas fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.</p> <p>De acuerdo a lo que se reporta en el POA por parte de la OGA, las actividades en el componente técnico productivo se han desarrollado de manera normal, la asistencia técnica se ha entregado de forma ininterrumpida y se cuenta con la renovación de has tanto por zoca como por siembra de lo que se ha programado hasta el momento. Sin embargo, en la visita de campo realizada, los tres cultivos presentaron afectaciones por roya debidas principalmente a factores de tipo climático que favorecen este tipo de enfermedades. sin embargo, por</p>

parte de los caficultores se han tomado medidas para contrarrestar esto.

2. COMPONENTE AMBIENTAL

2.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza, metas señalas en el plan de manejo ambiental.

Metas del Plan de Manejo Ambiental:

El Plan de Manejo ambiental para esta Alianza enfatiza en la buena preparación del terreno con el fin de evitar el arrastre de suelo y materia orgánica, la transición a coberturas nobles, el manejo integral de los residuos sólidos y líquidos generados en las fincas y la implementación del beneficio ecológico del café. De la misma manera, se propone la capacitación permanente en temas relacionados con buenas prácticas agrícolas, que tiendan a una producción limpia.

En este sentido dentro del componente ambiental se tienen establecidas las siguientes actividades para la ejecución del proyecto:

- 4 Cursos Teórico prácticos de buenas prácticas de agrícolas.
- Taller teórico practico de primeros auxilios y atención en campo.
- Suministro de canecas para disposición de residuos.
- Suministro equipos de protección.
- Adecuación composteras demostrativas.
- Suministro botiquín primeros auxilios.
- Suministro de kits de señalización.

2.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Aún no se registra en el POA la programación de actividades de seguimiento a los residuos sólidos y líquidos de las unidades de compostaje pendientes por realizar, según lo reporta la OGA.

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente ambiental fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Una vez más se reitera la necesidad de incluir en el POA Ambiental el seguimiento a las actividades de manejo de sólidos y líquidos, pues si bien la implementación del Plan de Manejo Ambiental, se realizó en la etapa de inversión de la Alianza como estaba previsto en el Estudio de Preinversión, debe existir evidencia del seguimiento de dicho proceso a través de POA como instrumento de planificación.

De otro lado, durante la visita de campo y la reunión con la OGA, se constató que por parte de los técnicos y la auxiliar administrativa de la Alianza se está realizando una verificación predio por predio de los beneficiarios con respecto a la construcción de la Compostera, así mismo, a quienes no lo han hecho, se persuade y compromete para su construcción en el mes de agosto, con ello, se da claridad de la implementación de estas unidades de compostaje.

3. COMPONENTE AGRONEGOCIO

3.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Convenios y Gestión de Comercialización:

Se determinó como meta la firma de un acuerdo comercial del 100% de la producción de café con la Cooperativa Departamental de Caficultores de Risaralda.

Metas de venta en valor y volumen:

De acuerdo a la información contenida en el estudio de Preinversión, las metas comerciales que establece el Proyecto para el primer ciclo de producción plantean una proyección de venta de la alianza por concepto de comercialización de café pergamino seco de \$428.715.000, correspondiente a 119 Ton. de producción vendidas a un precio promedio de \$3.600/Kg.

3.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

3.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Se cuenta con el Convenio de la Alianza firmado vigente y operando. Según lo reportado en el POA, pese a que no se tenía programada meta para los meses de junio y julio, se registra la comercialización de 1,74 toneladas de café, cumpliendo con el 20% de la meta total.

3.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

A pesar de las afectaciones climáticas que representaron una disminución considerable en la producción, la Alianza va orientada hacia el cumplimiento de las metas, existe compromiso y cumplimiento tanto por parte de los productores como del Aliado Comercial.

4. COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA

4.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas del Plan Social:

El objetivo social del proyecto de acuerdo con el Estudio de Preinversión y el POA vigente es fortalecer a los pequeños productores de los Corregimientos de Altagracia, Arabia y Combia del municipio de Pereira, en los siguientes componentes:

Visión y apropiación del proyecto a través de: reuniones de socialización, mesas de trabajo giras e intercambio de experiencias.

Asociatividad a través de: talleres de desarrollo humano y talleres de empoderamiento grupal.

Democratización a través de: Asambleas de socios encada organización, y

Empoderamiento a través de: cursos de capacitación en las áreas administrativas del proyecto, programas de contabilidad y cursos de gestión en la finca de como administrar la empresa agrícola.

Desarrollo de un sistema de información a través de la publicación de boletines.

Metas del acompañamiento de OGA:

La meta establecida en esta área es administrar eficientemente el desarrollo del Proyecto en los aspectos técnicos, sociales, comerciales y financieros. Realizar acompañamiento administrativo, contable y gerencial a la Asociación y a sus órganos directivos. Para tal propósito, se han considerado los siguientes parámetros:

- **Una Organización de Productores** que asume la gerencia de la alianza con las capacidades mínimas para ejercerla adecuadamente.
- **Un Comité Directivo** que se reúne con frecuencia y competente con sus obligaciones.
- **Uso de indicadores de gestión para la toma de decisiones.**
- **Existencia del POA.** Debe contar con un Plan Operativo Anual aprobado por el Comité Directivo de la Alianza.
- **Manejo Financiero de la Alianza.** La alianza debe tener la contabilidad y estados financieros al día.
- **Cumplimiento de la Organización Gestora Acompañante.** Durante el período de implementación y acompañamiento adicional, la Organización Gestora Acompañante deberá remitir oportunamente los informes de OGA.

Por otra parte y en consideración a que esta próxima la entrega de la alianza a la organización de productores, se abordan los siguientes aspectos en los que se expresan las habilidades aprehendidas por los productores de la Alianza con el direccionamiento de la OGA.

Plan de Entrega a la Organización de Productores.

- La Organización Gestora Acompañante deberá entregar a la organización de productores mediante un acta la información correspondiente a los siguientes aspectos:
 - Reglamento del Fondo Rotatorio Socializado por la Asamblea de la Organización de Productores.
 - Pagars firmados por los beneficiarios.
 - Contabilidad de la alianza al día y preparación a la organización de cómo llevarla.
 - Plan Operativo Anual para el año 2009.
 - Procedimientos administrativos que se hayan implementado durante el proceso.
 - Informes, formatos, registros de metas productivos.
 - Convenio de comercialización vigente.

4.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

4.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Plan Social:

Para el bimestre evaluado se reporta la ejecución del 100% de las actividades previstas, esto se ve representado en la reunión frecuente del CDA, Estados Financieros certificados por contador al día, registro de la entrega de insumos, gestión de cobro a comercializador y Fondo Rotatorio operando.

Actividades adicionales de empresarización:

Se prevé la participación de la Junta Directiva en un proceso de capacitación que se desarrollará en el municipio mediante convenio OGR-SENA-MIDAS.

Transferencia de Competencias a la Organización de Productores:

De acuerdo al POA, las actividades de transferencia de competencias a la Organización de Productores se han realizado en su totalidad.

Desempeño de la OGA en la ejecución (efectividad y eficiencia):

Las actividades de ejecución de la Alianza, según lo reportado en el POA, se realizaron de acuerdo a lo establecido en el Estudio de Preinversión, actualmente falta por ejecutar \$9.319.540, entre otras cosas porque la Alianza se encontraba suspendida por el MADR, la sanción se levanto para el mes de julio, y se acordó en reunión del día 31 de este mes que para el mes de agosto se ejecutará la totalidad del recurso. Con esto, la OGA termina su labor y entrega la Gerencia de la Alianza a la Organización de Productores, la entrega formal está prevista para el día 31 de agosto.

En el desarrollo de la Alianza se evidencian procesos de producción, comercialización y manejo del Fondo Rotatorio estructurados de tal forma que contribuyen a la consolidación de la relación entre OP y Aliado Comercial, la OGA ha facilitado este proceso mediante las inversiones realizadas por tanto se reconoce un buen desempeño en la labor realizada.

Gerencia a cargo de la Organización de Productores:

La Organización de Productores cuenta con una Gerencia que posee las competencias suficientes para la toma de decisiones orientadas al uso eficiente de los recursos, desde la Unión Temporal se gestan iniciativas tendientes a mejorar procesos, particularmente de carácter financiero que realmente contribuyen al bienestar de los Asociados, en este sentido, y por el desarrollo de la Alianza en los diferentes componentes, se considera que la Organización de Productores se encuentra lista para la transferencia de la responsabilidad y manejo de la Alianza.

4.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente socio empresarial y de gerencia fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

En el componente socio empresarial las actividades se han desarrollado sin inconvenientes, se programó la ejecución total del Incentivo Modular para el mes de agosto, de tal forma que la entrega de la Alianza por parte de la OGA a la OP se realice el día 31 de este mes. De acuerdo a lo evidenciado durante el proceso, se considera que la Organización de Productores se encuentra lista para asumir la responsabilidad de la Alianza, se cuenta con una Gerencia con las condiciones mínimas requeridas por el Plan Transferencia y un proceso de empoderamiento exitoso. Sin embargo, considerando la nueva etapa que se inicia, es importante que desde la OP se desarrollen estrategias para garantizar una mayor participación de los líderes que conforman las Asociaciones pertenecientes a la Unión Temporal.

5. COMPONENTE FINANCIERO

5.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas de aportes de cofinanciación (especificar destinación):

COFINANCIADORES	Meta financiera	Ejecución acumulada	% de ejecución	Observaciones
Ministerio de Agricultura - Incentivo modular	\$ 330.016.000	\$ 320.696.460,00	97%	Durante los meses de mayo, junio y julio, la Alianza tenía suspendida la ejecución del IM por orden de MADR, sin embargo esta suspensión se levantó y para el mes de agosto deberá ejecutarse los \$9.319.540 restantes.
Gobernación de Risaralda	\$ 163.020.000	\$ 150.001.000	100%	
Asocafés	\$ 18.000.000	\$ 13.860.000	77%	Recursos establecidos para el transporte de insumos.
Productores	\$ 887.563.000	\$1.161.983.000	1,30%	El año anterior los productores hicieron los aportes por la totalidad del lo comprometido en la preinversión.
Total	1.395.849.000	1.646.540.460	118%	Los aportes aquí presentados corresponden al total acumulado.

Metas del Fondo Rotatorio (especificar destinación una vez reglamentado):

Año 1	Pago	Pago	Cuota	Causación	Saldo
	Capital	Intereses	Total*	Intereses	
1			\$ 0	\$ 20.691.975	\$ 350.707.532
2	\$ 79.848.321	\$ 21.989.362	\$ 101.837.683	\$ 21.989.362	\$ 270.859.211
3	\$ 84.854.811	\$ 16.982.873	\$ 101.837.683	\$ 16.982.873	\$ 186.004.400
4	\$ 90.175.207	\$ 11.662.476	\$ 101.837.683	\$ 11.662.476	\$ 95.829.193
5	\$ 95.829.193	\$ 6.008.490	\$ 101.837.683	\$ 6.008.490	\$ -0

5.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

5.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las gestiones realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas de cofinanciación señaladas en él y de disponibilidad de recursos en el Fondo Rotatorio:

Eficiencia en el uso de los recursos:

De acuerdo a lo reportado, los recursos se han destinado de acuerdo a lo planeado en el estudio de pre inversión, prueba de ello es que la Alianza cuenta con una estructura comercial, técnica y financiera operando. Adicionalmente, es importante señalar que desde el Comité Directivo de Alianza se evidencia una participación proactiva con respecto a las inversiones y decisiones concernientes a la Alianza, de tal suerte que en varios casos se presentan propuestas alternativas a las presentadas para aprobación que pretenden hacer mas eficiente el uso de recursos. Tal es el caso de la inversión de dos CDTs por valor de \$25.000.000 a 90 días correspondientes al 50% del capital que se encuentra en la cuenta corriente de Asocafés, con el fin de generar ingresos extras al Fondo rotatorio de la Alianza mediante los rendimientos financieros y según acotación realizada por los miembros de la Junta directiva de Asocafés, que fue ratificada en el Acta 035 del CDA.

Consolidación del Fondo Rotatorio:

Asocafés ha logrado consolidar un proceso de retorno y préstamos del Fondo Rotatorio de manera exitosa, durante este bimestre evaluado se presentó una morosidad del 0.44% explicada por una disminución importante en la producción a causa de factores climáticos, pese a esto, en el mes de junio se recaudaron \$80.000 sin estar programados y se ha cumplido la meta programada hasta el momento.

INFORME ALIANZA PRODUCTIVA DE CAFÉ CON VALOR AGREGADO EN EL MUNICIPIO DE PEREIRA



CON CORTE AL 6 DE AGOSTO DE 2009

ASOCAFÉS



1. CRÉDITO Y CONTADO

La Facturación en Ventas a Crédito y de Contado entregados a los Beneficiarios durante toda la ejecución de la Alianza hasta la fecha de hoy ha sido por valor total de:

ANTIGUOS PRODUCTORES-2007

ASOCIACIONES	CRÉDITO Y M.O.E	CONTADO	Total Entregado
COMBIA	\$ 160.738.813	\$ 14.678.500	\$ 175.417.313,00
JAZMÍN	\$ 86.189.042	\$ 1.656.800	\$ 87.845.842,00
HOGAR	\$ 41.219.011	\$ 2.236.900	\$ 43.455.911,00
Subtotal 1	\$ 288.146.866	\$ 18.572.200	\$ 306.719.066,00

NUEVOS PRODUCTORES-2008

ASOCIACIONES	CRÉDITO Y M.O.E	CONTADO	Total Entregado
COMBIA	\$ 34.552.900	\$ 2.688.550	\$ 37.241.450,00
JAZMÍN	\$ 17.426.600	\$ 35.400	\$ 17.462.000,00
HOGAR	\$ 13.408.900	\$ 135.600	\$ 13.544.500,00
UCUMARI	\$ 56.352.400	\$ 1.069.000	\$ 57.421.400,00
Subtotal 2	\$ 121.740.800	\$ 3.928.550	\$ 125.669.350,00

Subtotal 1 y 2	\$ 409.887.666	\$ 22.500.750	\$ 432.388.416,00
-----------------------	-----------------------	----------------------	--------------------------

TOTAL ENTREGADO **\$ 432.388.416**

Repartidos en las Sigüientes Líneas:

<u>LÍNEAS</u>	<u>CRÉDITO</u>	<u>MANO DE OBRA</u>	<u>CONTADO</u>	<u>TOTAL</u>
Equipo	\$ 39.552.974			\$ 39.552.974,00
Herramientas	\$ 3.158.037		\$ 272.900,00	\$ 3.430.937,00
Infraestructura	\$ 43.232.051			\$ 43.232.051,00
Renv.Siembra	\$ 56.154.003	\$ 57.900.000	\$ 289.000,00	\$ 114.343.003,00
Renv.Zoca	\$ 6.050.286	\$ 6.600.000		\$ 12.650.286,00
Silo 10@	\$ 6.264.000			\$ 6.264.000,00
Silo 15@	\$ 10.156.000			\$ 10.156.000,00
Silo 21@	\$ 4.600.000			\$ 4.600.000,00
Sostenimiento	\$ 170.164.315	\$ 6.056.000	\$ 21.938.850,00	\$ 198.159.165,00
<u>Subtotal Líneas</u>	<u>\$ 339.331.666</u>	<u>\$ 70.556.000</u>	<u>\$ 22.500.750,00</u>	<u>\$ 432.388.416,00</u>

NOTA1: El valor Total de Créditos Aprobados para Mano de Obra es por valor Total de \$70'556.000

El Desembolso real a los Beneficiarios en estos Créditos ha sido por valor de \$ 64'276.000, debido a que las Líneas de Renv.Siembra y Renv.Zoca se efectúan en dos Entregas

2. CUENTAS POR COBRAR

La deuda que los Caficultores tienen con Asocafés se plantea a Continuación con respecto a cada Asociación

ALIANZA 2007		ALIANZA 2008	
ASOCIACIÓN	CXC	ASOCIACIÓN	CXC
Combia	\$ 86.018.294	Combia	\$ 27.014.600,00
Jazmín	\$ 50.552.635	Jazmín	\$ 14.337.420,00
Hogar	\$ 19.654.950	Hogar	\$ 8.932.250,00
		Ucumari	\$ 48.370.700,00
Subtotal	\$ 156.225.879		\$ 98.654.970,00
TOTAL EN CUENTAS X COBRAR	\$ 254.880.849		

3. RECAUDOS HASTA LA FECHA RECIBIDOS EN CRÉDITOS Y VENTAS DE CONTADO

Estos Recaudos han retornado a partir de Octubre/07 con corte a 6/Agosto/09, correspondiente a las cuotas de los Créditos ya entregados y a los dineros que se reciben directamente cuando se efectúan ventas de Contado.

ALIANZA 2007		ALIANZA 2008	
ASOCIACIÓN	RECAUDO CUOTAS	ASOCIACIÓN	RECAUDO CUOTAS
Combia	\$ 89.399.019	Combia	\$ 10.226.850,00
Jazmín	\$ 37.573.207	Jazmín	\$ 3.124.580,00
Hogar	\$ 23.800.961	Hogar	\$ 4.612.250,00
		Ucumari	\$ 9.050.700,00
Subtotal	\$ 150.773.187		\$ 27.014.380,00
TOTAL RECAUDOS	\$ 177.787.567		

4. INTERESES RECAUDADOS

ALIANZA 2007

ALIANZA 2008

ASOCIACIÓN	RECAUDO INTERÉS	ASOCIACIÓN	RECAUDO INTERÉS
Combia	\$ 5.051.435	Combia	\$ 1.392.309,00
Jazmín	\$ 2.543.659	Jazmín	\$ 480.034,00
Hogar	\$ 1.045.152	Hogar	\$ 236.604,00
		Ucumari	\$ 2.989.881,00
Subtotal	\$ 8.640.246		\$ 5.098.828,00

TOTAL RECAUDOS **\$ 13.739.074**

% en mora / Cuentas por Pagar por Asociación			
ASOCIACIÓN	CUOTAS EN MORA	CXC TOTALIDAD CARTERA	%
COMBIA	\$ 8.064.564	\$ 113.032.894	0,07
JAZMÍN	\$ 8.921.807	\$ 64.890.055	0,14
HOGAR	\$ 5.972.746	\$ 28.587.200	0,21
UCUMARI	\$ 1.159.000	\$ 48.370.700	0,02
	\$ 24.118.117	\$ 254.880.849	0,44

CUADRO FINAL DE CALIFICACIONES AL DESEMPEÑO EN LA EJECUCIÓN Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS.

Concepto	Calificación (1-10)*	Observaciones
Calificación al cumplimiento del Plan Técnico-Productivo	9,5	Las actividades se han desarrollado sin mayores inconvenientes.
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan de Manejo Ambiental	6	Se está realizando en barrido predio por predio para determinar la construcción de las composteras y conseguir el compromiso de los productores que no han realizado, sin embargo, aun no se programan actividades de seguimiento al proceso en el POA.
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan Social	9	El Plan Social se desarrolla de manera satisfactoria. Sin embargo, es importante lograr mecanismos que den mayor participación a los líderes de las Asociaciones que conforman la Unión Temporal, por ello la calificación es 9 pese a que en el POA es 10
Calificación al cumplimiento del Plan de Transferencia de Competencias Gerenciales	9	La Organización de Productores en la actualidad maneja los procesos comerciales, administrativos y financieros, se realizará la entrega formal de la Alianza el día 31 de agosto. Al igual que en el literal anterior, la calificación en POA es 10 pero se disminuye a 9 argumentando lo mismo.
Calificación consolidación socioempresarial. Organización de Productores con una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando	10	Si opera.
Calificación a la operatividad del CDA. CDA opera adecuadamente y es competente en sus obligaciones	9	El CDA opera de manera adecuada.
Calificación a la estructuración de la alianza. Alianza con estructura organizacional y empresarial definida y operando	9	Existe una estructura organizacional y empresarial definida y operando
Calificación al manejo contable de la alianza (contabilidad al día?)	10	La contabilidad se lleva al día
Calificación al uso de herramientas, instrumentos e indicadores de gestión (POA, financieros, técnicos, sistematización de información)	7	Los informes de OGA y el POA se entregaron de manera extemporánea y es necesario realizar algunos ajustes remitidos a la OGA.
Calificación a la gestión de Gerencia en la implementación o desarrollo de la alianza.	8	La OGA ha desarrollado las actividades según lo previsto en Preinversión, sin embargo el tiempo de inversión superó los 12 meses programados.
Calificación a los Convenios de Comercialización. Convenio(s) de Comercialización Vigente(s) y favorabilidad para la alianza de las condiciones de negociación planteadas en ellos.	9	El convenio se encuentra firmado, vigente y operando.
Calificación al cumplimiento de compromisos comerciales de los productores con la alianza.	9	Este compromiso se cumple.
Calificación al cumplimiento de compromisos de los aliados comerciales con la alianza	9	Este compromiso se cumple.
Calificación a la ejecución del IM	7	Aun queda por ejecutar \$9.319.540.
Calificación al aporte de los aliados (aportes de cofinanciación)	9	Todos los aportantes han cumplido con el compromiso
Calificación al retorno del IM y a la operatividad del Fondo Rotatorio	10	
Promedio Alianza	8,71	

*Al corte de este informe tomando como referencia el POA vigente de la alianza.

PLANES DE ACCIÓN CONCERTADOS ENTRE OGR Y EJECUTORES DE LA ALIANZA, PARA ATENDER ALERTAS TEMPRANAS.

Para los indicadores o conceptos con bajo desempeño en el cumplimiento de la programación del POA o de bajo avance hacia el cumplimiento de las metas de la alianza, se resumen las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, se refieren sus consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza. Finalmente se registran las acciones preventivas, correctivas o de mejora concertadas con la Gerencia de la Alianza relacionadas con cada alerta temprana

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
FINANCIAMIENTO	Debe ejecutarse la totalidad del Incentivo Modular lo antes posible.	Cumplimiento de la prórroga a la póliza.	Se levanto la suspensión por parte del MADR para la Alianza y según CDA del 6 de agosto, para este periodo se ejecutarán los \$9.319.540 pendientes de IM. Responsable: OGA, Fecha: Agosto 31.
AMBIENTAL	Se deberá incluir la programación de seguimiento a manejo de residuos sólidos y líquidos en el POA.	No se manejen adecuadamente los residuos.	El día 12 de junio se acordó mediante reunión OGR-OGA, la inclusión de esta programación en el POA Ambiental. Responsable: OGA, Fecha: Agosto 31.
SOCIO EMPRESARIAL	Empoderamiento a otros miembros de la Junta Directiva.	Detrimento en el desarrollo de los procesos en el evento que el gerente quiera o se deba retirar de la Alianza.	Reunión con los líderes de las Asociaciones que hacen parte de la Unión Temporal, esta acción no fue concertada en CDA anterior, se pretende que posterior a la reunión, se establezca el concepto de la OGR.

1) Indicador del POA o concepto que amerita alerta temprana. 2) Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara la meta?. Actividades planeadas no ejecutadas, factores externos, falta de recursos, negligencia, renuencia o o decidía, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otras metas no cumplidas con las cuales se relaciona directamente. 3) consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza Riesgos identificados y valorados como de impacto moderado a alto. 4) planes de acción concertados entre OGR y Ejecutores (OGA, OP y CDA) para mitigar riesgos o para corregir las situaciones problemáticas descritas. Indicar la fecha de inicio del plan y los responsables directos de su ejecución. Si el plan está debidamente concertado con ejecutores y existe OGA, es de obligatorio cumplimiento por parte de ésta última. Si se trata de un plan propuesto por la OGR y pendiente de concertar, indicar tal situación en el cuadro especificando fecha límite para la concertación.

-Apoyos dados por la OGR en la orientación de la alianza durante el periodo reportado.

- Reunión MADR-OGA-OGR en la que se anuncio por parte del MADR levantar la suspensión y se acordó prorrogar la póliza de la Alianza con el fin de ejecutar la totalidad del recurso y hacer la entrega oficial el día 31 de agosto.
- Orientación a la OGA frente al proceso de entrega de la Alianza.

-Apoyos dados por el CDA a la alianza durante el periodo reportado.

En el periodo no se requirió apoyo adicional del CDA.

- A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el desempeño general de la OGA o los ejecutores de la alianza en la ejecución del POA.

De acuerdo al POA, las actividades se han desarrollado de manera normal, la ejecución del recurso restante del IM no se realizó porque la Alianza fue suspendida por el MADR a partir del mes de junio, sin embargo, por lo demás las labores técnicas, de comercialización y financieras del proyecto se realizaron sin mayores inconvenientes.

-A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el avance o estado de la alianza en general, hacia el cumplimiento de sus metas de resultado y objetivos. (Articulación de los diferentes componentes dentro del esquema de alianza):

En la Alianza se percibe un desarrollo normal de los procesos técnicos, comerciales, financieros y administrativos, según lo reportado, las actividades han sido ejecutadas en su totalidad, por ello se percibe un proceso consolidado. Es importante resaltar el papel que ha jugado la Organización de Productores durante el desarrollo de la Alianza, en cabeza de del gerente de la Unión Temporal, se han tomado decisiones que van en pro de los beneficiarios de la Alianza y han logrado consolidar la relación Aliado Comercial-Organización de Productores.