

Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas - INFORME DE MONITOREO

Alianza	Fecha de Visita*		
	Día	Mes	Año
ALIANZA PRODUCTIVA DE CAFÉ ESPECIAL LA CRISTALINA DEL MUNICIPIO DE GUATICA, RISARALDA	20	08	09

**Como fecha de referencia del informe se toma el último día de la visita formal de monitoreo a la alianza en campo.*

Organización Gestora Regional a cargo del monitoreo	FUNDACION CODESARROLLO												
Nombre monitor responsable	FERSAIN ALCALDE TOQUICA												
Número y año del convenio de alianza	Número			7355			Año			2006			
Fecha de aprobación de la alianza en comisión intersectorial	Día	29		Mes		11		Año	2007				
Fecha vencimiento-póliza cumplimiento-convenio de alianza*	Día	04		Mes		12		Año	2009				
Fecha del CDA que aprobó el POA	Día	06		Mes		02		Año	2009				
Vigencia del POA de referencia	Mes	02		Año	2009		Mes	12		Año	2009		
Periodo al que corresponde el informe**	Día	05	Mes	06	Año	2009		Día	20	Mes	08	Año	2009
Fecha del primer desembolso de incentivo modular	Día	10	Mes	01	Año	2008		Antigüedad de la alianza- Meses			19		
Organización de Productores a cargo de la alianza	ASOCIACION DE PRODUCTORES DE CAFÉ DE ALTA CALIDAD- LA CRISTALINA- MUNICIPIO DE GUATICA.												
Organización Gestora Acompañante en la actualidad (OGA)***	Comité Departamental de Cafeteros de Risaralda												
Otras OGA´s que han acompañado la alianza													
Aliados comerciales actuales con convenios de comercialización vigente	COOPERATIVA DEPARTAMENTAL DE CAFETEROS DE RISARALDA												
Aliados comerciales retirados	NO												

** o de sus prórrogas. ** la fecha final es igual a fecha de corte indicada en el encabezamiento de este informe. ***Contados a partir de la fecha del primer desembolso del incentivo modular.*

Resumen de las actividades de seguimiento realizadas en la visita formal de monitoreo así como de las personas y entidades contactadas

Actividad	Lugar - Fecha	Participantes	Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones
<p>Comité Directivo de Alianza</p>	<p>Comité municipal de cafeteros de Guatica Agosto-20-09</p>	<p>Claudia Patricia Jaramillo William de Jesús Hoyos, Edilberto Hoyos, Amanda Milena Castaño –OP- Ángel Gregorio Escudero, Luis Fernando Herrera, Felipe Rincón, Francisco Saldarriaga - OGA - German Morales, - COOPCAFER- Luz Amparo Castaño Agudelo Representante Gobernación , Fersaín Alcalde – OGR -</p>	<p>Durante este CDA se abordó la siguiente temática:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Se indago sobre el compromiso de la OGA de adelantar las obras de infraestructura, frente a lo cual la OGA manifestó que las obras se iniciaran la última semana de agosto y estarán listas antes de terminar el año. Ya tiene el diagnostico del valor de las obras en cada uno de los 28 predios. 2. Los representantes de la OP solicitaron hacer el ejercicio de la liquidación de los aportes al fondo rotatorio dado que ya algunos habían iniciado los pagos, pero que consideraban que los créditos habían sido mal liquidados, durante el CDA se liquido la forma de pago para uno de los beneficiarios como ejercicio para todos los asistentes. La OGR solicita a la OGA hacerlo con cada uno de los beneficiarios que ya pagaron para aclarar la situación. <p>Para aquellos que pagaron un excedente este se abonara a capital.</p> <p>La OGA propone reunirse con cada uno y re liquidar su crédito durante el mes de agosto.</p> <p>La OGA propone capitalizar la experiencia de ASOCAFES Pereira para aplicarlo al pago de las cuotas en La Cristalina.</p> <ol style="list-style-type: none"> 3. La OGA lleva información contable de cada uno de los beneficiarios y su estado de crédito. 4. La OGR solicita a la OGA que en comunicado oficial defina el nuevo coordinador de la alianza. durante el desarrollo del CDA la OGA informa que el nuevo coordinador es el ing. Felipe Rincón, quien es el coordinador del programa de gestión empresarial del comité de cafeteros. 5. Se sugiere activar el comité de crédito para analizar condiciones de pago de cada beneficiario y aprobación de nuevos créditos. <p>INFORME DE OGA. Dentro de la información se presenta:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Renovación de cafetales se ha dado de una forma lenta a la fecha se registra 2 Has. Por zoca y 2 Has por siembra. 2. Se culmino capacitación en sistemas la OP decidió hacer un curso avanzado que inicio el 01 de agosto. 3. Dentro del proceso de transferencia de competencias se ha desarrollado capacitaciones

			<p>en gestión empresarial en las fechas del 13 y 27 de julio y se continuaran el 3 y 10 de agosto, de acuerdo al compromiso establecido por la OGA en el mes de noviembre del año anterior.</p> <ol style="list-style-type: none"> 4. La asistencia técnica continuara siendo brindada a por el ing. Gregorio Escudero. 5. Se reporta aportes al fondo rotatorio por \$15.871.549. 6. Desde hace un mes la Asociación contrato una contadora para que lleve la información contable de la Asociación. 7. Las nuevas aprobaciones de crédito se harán una vez sean revisadas por el comité de crédito y por el CDA. 8. Se aprueba la compra de insumos por \$9.770.750. <p>Dentro de las proposiciones y varios la OP propone al CDA que dentro de los próximos CDA se permita la participación del fiscal de la Asociación, el CDA acepta la propuesta de su participación con voz pero sin voto.</p> <p>En otros aspectos abordados La OGR Hace lectura del oficio del levantamiento de la suspensión temporal de ejecución de recursos del IM para la alianza.</p> <p>La OGA informa que en las visitas a los predios los beneficiarios manifestaron que no todos quieren infraestructura. La OGR aclara que si la OGA y la OP pueden certificar que los beneficiarios cuentan con la infraestructura suficiente y en las condiciones que le permita hacer un buen beneficiario de café para obtener las calidad estimadas en el estudio de preinversión y el convenio de la alianza, el CDA puede determinar si permite el uso de estos recursos en otro rubro, insumos por ejemplo.</p>
<p>Reunión con una base representativa de beneficiarios</p>	<p>Comité municipal de cafeteros de Guatica Agosto-20-09</p>	<p>Claudia Patricia Jaramillo William de Jesús Hoyos, Edilberto Hoyos, Amanda Milena Castaño –OP- Fersain Alcalde – OGR -</p>	<p>A pesar de los hechos acontecidos siguen firmemente comprometidos con el desarrollo de la alianza y están de acuerdo en aportar su mano de obra para darle celeridad a la ejecución. Se hicieron observaciones frente a la liquidación de los créditos y solicitaron a la OGA organizar toda la información y presentarla nuevamente a los beneficiarios.</p> <p>Los beneficiarios se encuentran preocupados por no haber podido pagar sus cuotas cumplidamente pero manifiestan que no desconocen este compromiso y lo harán de acuerdo a sus posibilidades económicas una vez mejore la cosecha. Afirman que se percibe una buena cosecha para el primer semestre del 2010.</p> <p>Solicitan que la OGA examine diferentes posibilidades de pago dado que algunos beneficiarios no tienen capacidad de pagar en este momento.</p> <p>Aun con los problemas que se presentaron con la ejecución de las obras, la OP confía en la OGA, en sus procesos administrativos y en su responsabilidad frente al compromiso de entregar las obras antes del 31 de diciembre de este año.</p>

Reunión con la OGA	Comité municipal de cafeteros de Guatica Agosto-20-09	William de Jesús Hoyos, Edilberto Hoyos-OP. Ángel Gregorio Escudero, Luis Felipe Rincón, Luis Fernando Herrera – OGA- Fersaín Alcalde, OGR.	El nuevo coordinador designado por la OGA para la alianza, el ingeniero Luis Felipe Rincón solicita toda la información a la OGR en cuanto a informes, actas, y POA con el ánimo de ponerse al tanto de la situación y documentarse de la evolución de la alianza desde sus inicios. Las inquietudes se dan en torno a la ejecución de los recursos que reposan en FIDUCOLDEX, así como el compromiso que la OGA tiene de desarrollar la infraestructura de beneficio que se quedó sin ejecutar, frente a lo cual la OGA manifiesta que la totalidad de las obras se entregaran en el mes de diciembre. La OGR hace la recomendación a la OGA que todas las actividades que deban desarrollarse en adelante para dar cumplimiento al POA se haga con la inclusión de la OP y que las hagan participes de todas las decisiones, frente a esto la OGA se comprometió a trabajar muy de cerca con un grupo numeroso de ellos o por lo menos con la junta directiva de la asociación. La OGR hizo la recomendación tanto a la OGA como a los representantes de la OP para que en el ejercicio de la empresarización que esta desarrollando la OGA, se cree el escenario que permita que sea la OP quien termine manejando la alianza y no la OP dependiente indefinidamente de la OGA con la alianza como excusa.
Visita a predios u otras actividades de campo	Finca La Esmeralda, Vereda Tarqui Guatica Agosto-20-09	Propietario: José Antonio Largo. Ángel Gregorio Escudero-OGA- Fersain Alcalde – OGR -	Posee un predio de 2.5 Has en café Ha renovado cerca de 5.000 palos Está preparando semilleros para una nueva renovación esta vez por siembra nueva. Ha ejecutado recursos para infraestructura por \$3.031.915 Realizo la construcción de un beneficiadero nuevo: muros placa del techo maciza en hormigón, pisos, tanques de lavado, maquina despulpadora. El agricultor apporto recursos propios para mejorar dicha infraestructura. El agricultor ya realizo el pago de la primera cuota al fondo rotatorio por un valor de \$255.909

1. COMPONENTE TECNICO - PRODUCTIVO

1.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y Convenio de Alianza*

Metas del establecimiento productivo:

Las metas generales de la alianza son:

1. tecnificar la producción de 1.4 hectáreas de café por productor para incrementar la producción de café especial de 93.8 Ha.
2. mejorar las condiciones de beneficio del café para obtener una calidad del grano que permita bonificar.
3. garantizar el acompañamiento técnico y ambiental
4. estandarizar procesos para garantizar la consistencia en taza.
5. fortalecer organizativamente a la Asociación.

Metas productivas (Producción y productividad):

Las metas productivas de la alianza son:

		AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5	AÑO 6
PRODUCCION/ALIANZA		14.077	16.328	17.252	19.691	22.306	23.575
Café de exportación	Arroba	11.684	13.552	14.319	16.344	18.514	19.567
Café Federación	Arroba	1.408	1.633	1.725	1.969	2.231	2.357
Café Mercado Corriente	Arroba	985	1.143	1.208	1.378	1.561	1.651

Otras metas del Componente:

Mejoramiento de la infraestructura de beneficio

1.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

De establecimiento o sostenimiento:

Se han renovado 4 Has por zoca y 3 Has por siembra

Igualmente se tiene planteado realizar el mantenimiento a una área de 66 hectáreas que en el nuevo POA aparecen distribuidas a lo largo del año, en este sentido se ha realizado la labor a un área de 38.5 hectáreas hasta el momento de las cuales 11 has se realizaron en este periodo

Productivas (Producción y Productividad):

De acuerdo a la información suministrada por la OGA en su informe mensual y al POA, Durante este periodo no se registra cosecha solamente algunos "graneos", se estima una producción de cerca de 500@ para este periodo. Alrededor de 6-8 @/productor.

Asistencia Técnica:

La asistencia técnica continuara siendo desarrollada por el ingeniero Gregorio Escudero, apoyado por el ingeniero Julio Cesar quien estar pendiente del proceso de renovación de cafetales.

Otras:

No se reportan actividades adicionales.

Frente al desarrollo de las obras de infraestructura ya se han visitado todos los predios se hizo la revisión de los presupuestos, la OGA informa que iniciara las obras durante la última semana del mes de agosto.

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales técnico-productivas fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Frente al tema de producción se alcanzo hasta la fecha un porcentaje de 90% de la meta esperada para el periodo, esto obedece según la información de los beneficiarios y del asistente técnico de la OGA, a los problemas invernales. Los cuales afectaron toda la floración del año pasado que es la que sustenta la producción de este primer semestre. Se espera ya la segunda temporada de cosecha del año a partir del mes de septiembre, sin embargo se augura que no se alcanzaran las metas de producción.

La asistencia técnica sigue brindándose por el técnico de la OGA a los 65 beneficiarios de la alianza. Junto con otro profesional encargado del

proceso de renovación de cafetales.

La alianza estuvo en suspensión durante un periodo de dos meses mientras se resolvía la situación presentada con las obras de infraestructura y se definía las responsabilidades y compromisos para resolver la situación. Durante el periodo no se ejecutaron obras de infraestructura de beneficio y de secado, la OGA adelanto las visitas a los predios para definir las necesidades de obras y el valor de la inversión, el compromiso es que estas se iniciaran la última semana del mes de agosto.

2. COMPONENTE AMBIENTAL

2.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza, metas señaladas en el plan de manejo ambiental.

Metas del Plan de Manejo Ambiental:

Las actividades propuestas dentro del Plan de Manejo Ambiental en el estudio de preinversión están orientadas a favorecer cambios en las prácticas cotidianas del caficultor, de manera que realice prácticas orientadas al beneficio ecológico y al manejo ambiental de la unidad productiva de café. Se enfatiza igualmente en la sensibilización frente a la valoración del entorno natural, dentro del Plan de Manejo Ambiental se destacan las siguientes actividades:

- Capacitación ambiental sobre AIA de la alianza, con énfasis en conocimiento del PMA, conservación de suelos, manejo de residuos sólidos ordinarios y peligrosos, manejo y tratamiento de residuos líquidos, medidas de salud ocupacional para los trabajadores.
- Adecuación y construcción de composteras en cada predio.
- Manejo de residuos sólidos peligrosos por el uso de plaguicidas.

Manejo de residuos líquidos, incluye la gestión ambiental ante las autoridades ambientales para obtener concesión de aguas y permiso de vertimientos.

2.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

El PMA del POA inicial terminó de ejecutarse en el mes de febrero, y no se habían programado nuevas actividades en este componente, sin embargo La OP y la OGA presentaron un proyecto a la gobernación de Risaralda y a la CARDER sobre el manejo de aguas residuales domésticas e industriales, para 70 familias en donde están incluidas todas las de la alianza. El valor del proyecto es de \$734.224.510 donde el 70% lo aportan Gobernación – CARDER y el 30% los usuarios.

Respecto de la capacitación en aspectos ambientales se realizaron talleres sobre Uso Y Manejo Seguro de Agroquímicos, 2 en el corregimiento de Santana y 2 en la cabecera municipal.

Se realizó un taller sobre la no utilización de material vegetal nativo en obras de construcción o como energético, en manejo y conservación de suelos, y en compostación y elaboración de abonos orgánicos. Esto se hizo con la participación de la totalidad de los beneficiarios de la alianza.

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente ambiental fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

El plan ambiental de la alianza ya fue desarrollado de acuerdo a lo planteado en el estudio de preinversión y convenio de alianza, a la fecha la OP

o la OGA no han propuesto actividades adicionales dentro del componente ambiental que puedan adelantarse en el POA.

3. COMPONENTE AGRONEGOCIO

3.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Convenios y Gestión de Comercialización:

La meta del convenio de la alianza es suscribir al menos un contrato de comercialización.

Metas de venta en valor y volumen:

De acuerdo a la información contenida en el estudio de preinversión y en el convenio de la alianza, las metas comerciales a alcanzar con el Proyecto para el primer año de producción por concepto de comercialización de café especial son de 14. 077 @ de café pergamino seco, distribuido así: 11.684 @ tipo exportación; 1.408 @ tipo federación y 985 @ café corriente.

Los valores que se espera reunir por concepto de la venta de café son para el primer año de ejecución de la alianza \$632.741.120.

3.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

3.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Se tiene firmado un acuerdo de comercialización con la cooperativa de caficultores. La vigencia del convenio termina en el mes de noviembre de este año.

Durante el periodo se vendieron cerca de 500@. a un valor aproximado de \$71.236/@ incluidos los sobrepuestos.

El volumen de café comercializado acumulado en lo que va corrido del año es de 48.3 toneladas (3.864 @) lo cual ha representado ingresos para la alianza del orden de \$274.210.857, esto significa alrededor de \$ 70.921/ arroba de café lo cual esta por encima de los precios estimados inicialmente, de \$44.939/arroba y del promedio del año inmediatamente anterior, \$49.525/ arroba, la situación obedece al repunte que tuvieron los precios internacionales e internos de café en los dos últimos periodos.

El acumulado para el primer año de la alianza es, de acuerdo a los volúmenes entregados por los agricultores al aliado comercial que es quien realiza el reporte a la OGA, de 48.3 toneladas en lo que va corrido del año, para un gran total desde el inicio de la alianza hasta la fecha de 160 toneladas equivalente al 69% de la meta planteada a la fecha.

3.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

El ejercicio comercial se sigue desarrollando adecuadamente entre la Cooperativa de Caficultores de Risaralda y La Asociación La Cristalina, Las metas de gestión de comercialización se han cumplido, viéndose solamente afectadas por los bajos volúmenes obtenidos este primer semestre del año. Lo cosechado y vendido a la fecha representa el 90% de lo esperado para este primer semestre o mitaca, y un 27% de la meta para el año. La comercialización se ha visto favorecida únicamente por los buenos precios del café durante los últimos meses.

4. COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA

4.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

El objetivo general del plan de manejo social es la consolidación de la asociación con fines empresariales. Como objetivos específicos se plantea ampliar la visión y apropiación que tienen los productores del proyecto. Velar por el empoderamiento mediante el desarrollo de acciones dirigidas al fortalecimiento de la visión empresarial, la democratización de la asociación a través de la generación de confianza entre las organizaciones y los productores. En el nuevo POA para el año 2009 se tienen planteadas las siguientes actividades dentro del plan de manejo social:

- Vinculación de beneficiarios a las actividades y compromisos de la alianza
- Reuniones generales
- Capacitación en Administración de empresas Asociativas
- Capacitación en Informática Básica
- Capacitación en Fundamentos de Gestión Empresarial
- Apoyo Logístico y capacitación (manejo de archivo, documentos, contabilidad, registros)
- Adecuación y dotación oficina Asociación
- Emisión de 400 boletines informativos.

4.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

4.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Plan Social:

- Las actividades EMPRESARIALES ADMINISTRATIVAS Y DE GERENCIA se han desarrollado de acuerdo al POA, y la OGA esta adelantando las jornadas de capacitación al respecto con la junta directiva de la OP.
- La junta directiva se reúne de forma periódica cada mes, según la información suministrada por el representante de la OP.

La señora Amanda Milena Castaño asumió como nueva secretaria de la asociación con contrato a seis meses julio – diciembre, la cual es pagada con recursos de la asociación de productores y del Comité de Cafeteros de Risaralda y de Guatica a través de un convenio así:.

Comité de Cafeteros de Risaralda	40%
Comité de Cafeteros de Guatica	40%
Asociación de Productores	20%

La asociación contrato una contadora a partir del mes de julio quien junto con la secretaria está llevando la información financiera de la asociación. En el momento se lleva organizadamente la información crediticia de los 67 beneficiarios.

Actividades adicionales de empresarización:

El día 7 de febrero del año en curso se inició la labor de empoderamiento y emprenderización (gestión empresarial, administración de empresas asociativas, e informática básica, Excel básico.) A la fecha ya se completaron los cursos básicos en sistemas. Durante el mes de julio se iniciaron las capacitaciones en gestión empresarial las cuales terminaran en el mes de agosto, lo cual había sido compromiso de la OGA en el proceso de transferencia de competencias.

Los beneficiarios involucrados en el proceso de empresarización y transferencia de competencias decidieron iniciar un curso avanzado de herramientas informáticas.

Transferencia de Competencias a la Organización de Productores:

De acuerdo a la OP y la OGA, el grupo de personas, socios de la alianza, encargados de recibir las capacitaciones y aprender cómo y qué funciones son las que se deben llevar a cabo para el área administrativa de la alianza son los miembros de la junta directiva de la Asociación, pero fundamentalmente han participado las siguientes personas:

William de Jesús Hoyos Hoyos
 Claudia Patricia Jaramillo
 Jeinys Orlando Motato
 Osiel Escobar Saldarriaga
 Luz Mary Ruiz

Desempeño de la OGA en la ejecución (efectividad y eficiencia):

- **Uso de Indicadores de Gestión para la toma de decisiones.** Lamentablemente durante el último periodo tanto la OGA como la OP perdió interés en el manejo de la información, actualización del POA y la presentación de informes de OGA, los cuales se hicieron extemporáneamente y con falencias en su diligenciamiento.
- **Existencia de POA.** La OGA elaboro un nuevo POA para el año 2009 en el nuevo formato, y se realizo de forma conjunta con el gerente y la junta directiva, lamentablemente para el último periodo dejo de diligenciarse el POA de la forma adecuada como se había hecho en los periodos anteriores y la información consignada no correspondía a la obtenida por la OGR en el proceso de monitoreo,

situación que debió ser resuelta por la OGR.

- **Manejo Financiero de la Alianza.** A la fecha, se cuenta con un balance de los aportes comprometidos para la alianza y los niveles de ejecución de cada uno de ellos, la información se lleva en la oficina de la OGA. Así mismo se cuenta con una base de datos con toda la información crediticia de los beneficiarios. La Asociación contrato una contadora a partir del mes de julio para que maneje toda la información contable de la Asociación.

Cumplimiento de la Organización Gestora Acompañante. Durante el período de monitoreo, la Organización Gestora Acompañante entregó de manera extemporánea los informes correspondientes a julio y el POA de 2009 actualizado al periodo. La labor se ha centralizado fundamentalmente en el cumplimiento de la asistencia técnica a los agricultores y algunas actividades de empresarización a cargo de la OGA que se iniciaron en el mes de julio.

Gerencia a cargo de la Organización de Productores:

La OGA afirma que si bien se ha adelantado un proceso de capacitación con un grupo de productores líderes los cuales han estado firmemente comprometidos con el proceso, se observa la necesidad de capacitarlos y acompañarlos en temas puntuales, como procesos contables, mercadeo, documentación financiera.

La OP se encuentra dispuesta a recibir la capacitación, aunque han manifestado inquietudes por la disponibilidad de tiempo, la OGR considera que aun no están en la posibilidad de encargarse del manejo administrativo de la alianza y deben de recibir una capacitación y acompañamiento fuerte al respecto.

4.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente socioempresarial y de gerencia fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

de acuerdo con la visita de monitoreo se observa que han cumplido las actividades de acuerdo al POA. Sin embargo aunque las capacitaciones se están cumpliendo y los propios beneficiarios manifiestan su conformidad con el proceso, esta formación no decanta en desarrollar habilidades y dejar la capacidad instalada en cuanto a recurso humano para apersonarse del proceso administrativo y del sostenimiento de la alianza a futuro.

Se le ha comunicado a la OGA y a la OP que se espera como resultado del desarrollo de este plan y del acompañamiento de la OGA un gerente y un grupo de colaboradores con las habilidades y la actitud suficiente para responsabilizarse del proceso en adelante. Todas estas actividades deben materializarse en habilidades administrativas y gerenciales en las manos de la OP, quienes sean capaces de asumir bajo su propia y exclusiva responsabilidad el derrotero de la alianza.

5. COMPONENTE FINANCIERO

5.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas de aportes de cofinanciación (especificar destinación):

FUENTES DE FINACIACION PARA LA ALIANZA							
CONCEPTOS	TOTAL	PRODUCTORES	GOBER. DE RISARALDA	COOP. DEPART. DE CAFIC. DE RISARALDA	OGA	SENA	MADR (I. M.)
M.O. siembras nuevas	25.176.000	25.176.000					
M.O. renovación por zoca	11.133.000	11.133.000					
M.O. sostenimiento	106.070.000	106.070.000					
insumos siembras nuevas	20.019.000		20.019.000				
insumos sostenimiento	71.268.000		59.981.000				11.287.000
SERVICIOS Y ARRIENDOS	62.130.000	15.624.000			19.200.000		27.306.000
análisis de suelo	2.680.000						2.680.000
Transporte	8.798.000						8.798.000
Arriendo de Tierras	16.884.000	15.624.000					1.260.000
Asistencia Técnica	33.768.000				19.200.000		14.568.000
INVERSIONES	163.615.000						163.615.000
machetes	5.253.000						5.253.000
limas	2.814.000						2.814.000
Palines	3.377.000						3.377.000
Adecuación de beneficiaderos	150.080.000						150.080.000
Equipo de protección	2.091.000						2.091.000
OTRAS INVERSIONES	853.163.091	853.163.091					
PLAN AMBIENTAL	26.163.000				4.600.000		21.563.000
PLAN SOCIAL	62.284.000			2.000.000	6.968.000	32.726.000	20.590.000
GASTOS DE LEGALIZACION	500.000				500.000		
ADMINISTRACION OGA	35.000.000				14.400.000		20.600.000
TOTAL DE INVERSIONES	1.436.521.091	1.011.166.091	80.000.000	2.000.000	45.668.000	32.726.000	264.961.000
PARTICIPACION %	100%	70,44%	5,56%	0,14%	3,17%	2,27%	18,41%

Metas del Fondo Rotatorio (especificar destinación una vez reglamentado):**CONDICIONES**

Monto	\$ 206.408.274
Plazo	5 Años
Periodo de gracia	1 Año
Tasa	8,90%

REINTEGRO DEL INCENTIVO MODULAR**TABLA DE AMORTIZACIÓN**

Año	Pago	Pago	Cuota	Causación	Saldo
	Capital	Intereses	Total*	Intereses	
1			\$ 0		\$ 206.408.274
2	\$ 45.201.641	\$ 18.370.336	\$ 63.571.977	\$ 18.370.336	\$ 161.206.633
3	\$ 49.224.587	\$ 14.347.390	\$ 63.571.977	\$ 14.347.390	\$ 111.982.047
4	\$ 53.605.575	\$ 9.966.402	\$ 63.571.977	\$ 9.966.402	\$ 58.376.471
5	\$ 58.376.471	\$ 5.195.506	\$ 63.571.977	\$ 5.195.506	\$ 0

La destinación del fondo rotatorio o líneas de crédito reglamentadas y los plazos estipulados son:

1. Renovación por siembra: (3 años) (6 cuotas)
2. Renovación por zoca: (2 años) (4 cuotas)
3. Sostentamiento: (1 año) (2 cuotas)
4. Maquinaria: (1 año) (2 cuotas)
5. Equipos: (2 año) (4 cuotas)
6. Obras de infraestructura: (5 años) (10 cuotas)

5.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

5.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las gestiones realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas de cofinanciación señaladas en él y de disponibilidad de recursos en el Fondo Rotatorio:

Gestiones para la consecución de recursos:

Los recursos para el desarrollo de la alianza se han obtenido fluidamente sin contratiempos

Eficiencia en el uso de los recursos:

En la última semana de agosto se iniciaran la obras pendientes de ejecución, está pendiente la ejecución del resto de la infraestructura y adquisición de equipos y herramientas con los recursos que aun reposan en FIDUCOLDEX, frente a lo cual la OGA se comprometió a ejecutarlos paralelamente con las obras que inicia el mes de agosto.

Consolidación del Fondo Rotatorio:

El fondo rotatorio esta debidamente reglamentado y de acuerdo a la información suministrada en el último CDA, desde el mes de mayo, a la fecha de este informe se reporta un reintegro de \$15.871.549.

Financiamiento Adicional:

La OGA reporta un acompañamiento adicional por un valor de \$3.000.000/mes para un total de \$21.000.000 a la fecha.

5.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre disponibilidad y suficiencia de recursos desde el inicio de su ejecución (desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte) y sobre las metas finales del componente financiamiento fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:**Cofinanciación total final:**

La cofinanciación total a la fechas es de \$1.558.000.000.

Estado del Fondo Rotatorio:

En el mes de mayo se inició el reintegro de los recursos, de acuerdo a lo programado, a la fecha de este informe se reporta un reintegro de \$15.871.549

CUADRO FINAL DE CALIFICACIONES AL DESEMPEÑO EN LA EJECUCIÓN Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS.

Concepto	Calificación (1-10)*	Observaciones
1. Calificación al cumplimiento del Plan Técnico-Productivo	5	Aunque las otras actividades del componente técnico se han ejecutado, no se ha iniciado el desarrollo de las obras de infraestructura.
2. Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan de Manejo Ambiental	9	El plan ambiental ya fue desarrollado, sin embargo aunque no hay propuestas nuevas en el POA, se presentó un proyecto de STAR y se dieron algunas capacitaciones
3. Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan Social	6	Si bien la OGA ha cumplido con el desarrollo de las actividades sociales, éstas deben evidenciarse en el empoderamiento de la asociación y esto aun no se percibe en la magnitud que se requiere para asumir con responsabilidad todos los compromisos que el mantenimiento de la alianza exige.
4. Calificación al cumplimiento del Plan de Transferencia de Competencias Gerenciales	5	El plan de transferencia se ha desarrollado de acuerdo a la planificación y programación de actividades de empregarización con los cuales la OGA se había comprometido, sin embargo la OP requiere de formación específica y adiestramiento para que pueda responsabilizarse de la alianza.
5. Calificación consolidación socio empresarial. Organización de Productores con una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando	5	Si bien la organización es reconocida por sus bases sociales fuertes, esta no posee aun la estructura empresarial que le de sustento permanente.
6. Calificación a la operatividad del CDA. CDA opera adecuadamente y es competente en sus obligaciones	9	El CDA ha estado comprometido con el proceso y ha asumido las responsabilidades que le corresponde.
7. Calificación a la estructuración de la alianza. Alianza con estructura organizacional y empresarial definida y operando	6	La alianza ha venido estructurándose organizativa y empresarialmente, pero se hace necesario que la OP desarrolle la capacidad de actuar sin la OGA, pues su función es pasajera dentro del esquema de la alianza y finalmente será la OP quien debe asumir el compromiso y capacidad de darle sustento a la alianza.
8. Calificación al manejo contable de la alianza (contabilidad al día?)	7	La OP retomó el control con el contrato de un profesional para que mantenga la información contable de la alianza
9. Calificación al uso de herramientas, instrumentos e indicadores de gestión (POA, financieros, técnicos,	5	Tanto la OGA como la OP perdieron interés en el uso de los instrumentos de gestión y control como el POA.

sistematización de información)		
10. Calificación a la gestión de Gerencia en la implementación o desarrollo de la alianza.	5	Si bien la ejecución financiera de la alianza estuvo suspendida por un periodo de 2 meses, durante el monitoreo se evidenció un descuido en la gerencia de la alianza, pues no ha habido efectivo seguimiento y control al desarrollo de las actividades, están se han centralizado en cumplir con la asistencia técnica.
11. Calificación a los Convenios de Comercialización. Convenio(s) de Comercialización Vigente(s) y favorabilidad para la alianza de las condiciones de negociación planteadas en ellos.	9	El convenio de comercialización esta vigente y el acuerdo se respeta por parte de la asociación y el aliado comercial.
12. Calificación al cumplimiento de compromisos comerciales de los productores con la alianza.	9	Los productores han cumplido sus compromisos comerciales entregando su producción al aliado comercial.
13. Calificación al cumplimiento de compromisos de los aliados comerciales con la alianza	9	El aliado comercial ha cumplido su compromiso comercial con la alianza
14. Calificación a la ejecución del IM.	6	Estaba previsto terminar la ejecución del incentivo modular en el mes de abril, pero no se logro, ahora la alianza entra en una etapa adicional de desarrollo de obras para poder dar cumplimiento a los objetivos pero esto dilatará la ejecución del IM.
15. Calificación al aporte de los aliados (aportes de cofinanciación).	9	Los aliados han aportado oportunamente los recursos de cofinanciación, adicionalmente el SENA esta haciendo aportes en capacitación en aspectos relacionados con el empoderamiento empresarial.
16. Calificación al retorno del IM y a la operatividad del Fondo Rotatorio	8	De acuerdo a la programación desde el inicio de la alianza, en el mes de mayo se inicio el reintegro del IM. al fondo rotatorio y los beneficiarios lo siguieron haciendo durante este periodo.
Promedio Alianza	7.0	Respecto al periodo anterior la alianza recupero su puntaje levemente pero aún quedan pendientes actividades importantes en lo técnico y social empresarial.

**Al corte de este informe tomando como referencia el POA vigente de la alianza.*

PLANES DE ACCIÓN CONCERTADOS ENTRE OGR Y EJECUTORES DE LA ALIANZA, PARA ATENDER ALERTAS TEMPRANAS.

Para los indicadores o conceptos con bajo desempeño en el cumplimiento de la programación del POA o de bajo avance hacia el cumplimiento de las metas de la alianza, se resumen las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, se refieren sus consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza. Finalmente se registran las acciones preventivas, correctivas o de mejora concertadas con la Gerencia de la Alianza relacionadas con cada alerta temprana

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA	Si bien se han desarrollado las capacitaciones, la OP no tiene aun las habilidades administrativas que le permitan ponerse al frente de la alianza.	La OP debe de encargarse del manejo administrativo y gerencial de la alianza, el papel de la OGA es pasajero.	La OGR ha manifestado a la totalidad de los miembros de la OP, al CDA y a la propia OGA que el objetivo final del proceso de acompañamiento es dejar una organización sólida capaz de encargarse de operar un negocio y una empresa mostrando resultados de gestión, pues ellos han estado en un proceso muy bueno de capacitación que debe verse reflejado en beneficios para toda la asociación. la OGA, el CDA y la OP se han comprometido a fortalecer la asociación en este sentido, en lo que resta del año.
COMPONENTE TECNICO-PRODUCTIVO	Aun no se ha dado inicio al desarrollo de las obras de infraestructura.	Los beneficiarios van a cumplir un año esperando estas obras las cuales son determinantes para mejorar la calidad de su producto. El otro bimestre llega la segunda temporada de cosecha cafetera y las obras no alcanzaran a estar listas	LA OGA se comprometió a iniciar el desarrollo de estas obras durante la última semana del mes de agosto y entregar la totalidad de estas antes de finalizar diciembre. La OP también asumió el compromiso de aportar parte de la mano de obra para el desarrollo de la as obras y hacer el papel de veedor del proceso.
COMPONENTE FINANCIERO	Aun reposan en FIDUCOLDEX recursos con destino a obras de infraestructura y herramientas	Los recursos no pueden quedarse estancados en la fiducia.	La OGR solicito a la OGA acelerar la ejecución de estos recursos desarrollando estas obras de forma paralela a las que son de su exclusiva responsabilidad que aun están

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
			pendientes. La OGA se comprometió a hacerlo a la mayor brevedad.

1) Indicador del POA o concepto que amerita alerta temprana. 2) Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara la meta?. Actividades planeadas no ejecutadas, factores externos, falta de recursos, negligencia, renuencia o o decidia, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otras metas no cumplidas con las cuales se relaciona directamente. 3) consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza Riesgos identificados y valorados como de impacto moderado a alto. 4) planes de acción concertados entre OGR y Ejecutores (OGA, OP y CDA) para mitigar riesgos o para corregir las situaciones problemáticas descritas. Indicar la fecha de inicio del plan y los responsables directos de su ejecución. Si el plan está debidamente concertado con ejecutores y existe OGA, es de obligatorio cumplimiento por parte de ésta última. Si se trata de un plan propuesto por la OGR y pendiente de concertar, indicar tal situación en el cuadro especificando fecha límite para la concertación.

-Apoyos dados por la OGR en la orientación de la alianza durante el periodo reportado.

La OGR ha participado de:

- Varias reuniones con la OGA, una de ellas con el EIP para concertar los mecanismos que permitirían sacar avante la alianza después del problema presentado con la ejecución de las obras.
- Acompañamiento al proceso de auditoria desarrollado a la alianza.

La OGR estuvo alerta durante el periodo para lograr que se diera el compromiso asumido por parte de la OGA así como por los productores.

Se ha mantenido comunicación permanente con la OP para conocer el estado de desarrollo de la alianza y el grado de compromiso que han asumido los diferentes actores frente a los compromisos establecidos en las diferentes reuniones.

-Apoyos dados por el CDA a la alianza durante el periodo reportado.

El CDA ha jugado un papel determinante en la orientación del desarrollo del proceso y ha propendido por tomar las mejores decisiones para el logro de los objetivos de la alianza. Ha estado alerta a que se cumplan los compromisos asumidos por los diferentes actores así como proponiendo diferentes alternativas de solución a los inconvenientes que se presentan.

- A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el desempeño general de la OGA o los ejecutores de la alianza en la ejecución del POA.

Después del levantamiento de la suspensión de la alianza la OGA retomo el papel de coordinación y ha asumido compromisos explícitos para cumplir antes de finalizar el año y con esto dar cumplimiento a las metas de la alianza. Las diferentes actividades del POA se han cumplido, faltando por desarrollar las obras pendientes de beneficio y consolidar el proceso de transferencia de capacidades empresariales a la Asociación.

-A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el avance o estado de la alianza en general, hacia el cumplimiento de sus metas de resultado y objetivos. (Articulación de los diferentes componentes dentro del esquema de alianza):

La OP y la OGA así como el mismo CDA lo ha manifestado, han tomado un nuevo aire que les permite ser más vigilantes de todos los procesos inherentes al desarrollo de la alianza. Estos han orientado sus acciones y esfuerzos a alcanzar los objetivos planteados en la alianza.

El proceso de contratación de las obras ya se esta dando por parte de la OGA.

La OGR Insiste en que la alianza se consolidara cuando se logre el verdadero empoderamiento de la Asociación en los aspectos administrativos y gerenciales, labor frente a la cual la OGA y la OP se han comprometido para dar cumplimiento en lo que resta del año.