

Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas - INFORME DE MONITOREO

Alianza	Fecha de Visita*		
	Día	Mes	Año
ALIANZA PRODUCTIVA DE CAFÉ ESPECIAL LA CRISTALINA DEL MUNICIPIO DE GUATICA, RISARALDA	06	02	09

*Como fecha de referencia del informe se toma el último día de la visita formal de monitoreo a la alianza en campo.

Organización Gestora Regional a cargo del monitoreo	FUNDACION CODESARROLLO												
Nombre monitor responsable	FERSAIN ALCALDE TOQUICA												
Número y año del convenio de alianza	Número			Año			2007						
Fecha de aprobación de la alianza en comisión intersectorial	Día	29	Mes		11	Año		2007					
Fecha vencimiento-póliza cumplimiento-convenio de alianza*	Día	20	Mes		04	Año		2009					
Fecha del CDA que aprobó el POA	Día	29	Mes		04	Año		2008					
Vigencia del POA de referencia	Mes	04	Año	2008		Mes	12	Año	2008				
Periodo al que corresponde el informe**	Día	05	Mes	12	Año	2008		Día	05	Mes	02	Año	2009
Fecha del primer desembolso de incentivo modular	Día	10	Mes	01	Año	2008	Antigüedad de la alianza- Meses			12			
Organización de Productores a cargo de la alianza	ASOCIACION DE PRODUCTORES DE CAFÉ DE ALTA CALIDAD- LA CRISTALINA- MUNICIPIO DE GUATICA.												
Organización Gestora Acompañante en la actualidad (OGA)***	Comité Departamental de Cafeteros de Risaralda												
Otras OGA´s que han acompañado la alianza													
Aliados comerciales actuales con convenios de comercialización vigente	COOPERATIVA DEPARTAMENTAL DE CAFETEROS DE RISARALDA												
Aliados comerciales retirados	NO												

* o de sus prórrogas. ** la fecha final es igual a fecha de corte indicada en el encabezamiento de este informe. ***Contados a partir de la fecha del primer desembolso del incentivo modular.

Resumen de las actividades de seguimiento realizadas en la visita formal de monitoreo así como de las personas y entidades contactadas

Actividad	Lugar - Fecha	Participantes	Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones
Comité Directivo de Alianza	Comité municipal de cafeteros de Guatica Febrero -06-09	William de Jesús Hoyos, Claudia Patricia Jaramillo, Nancy Lorena Ospina, Amparo Castaño, Ángel Gregorio Escudero, Sergio Sánchez, German morales, Fersain Alcalde.	El comité directivo aprueba un monto \$2.250.000 del componente social para contratar a Nancy Lorena de modo tal que continúe desarrollando el trabajo de auxiliar e inicie la labor de empoderamiento y transferencia de capacidades organizacionales y administrativas a la junta directiva de LA Cristalina y al gerente que seleccione la OP. Se solicita al comité directivo apruebe un auxilio para las personas que asistan a las capacitaciones de gestión empresarial de modo tal que puedan movilizarse desde las veredas a la cabecera municipal. La OGA inicia todo el plan de transferencia de la gerencia y capacitación en temas administrativos y empresariales el próximo 7 de febrero, con la junta directiva en pleno. El componente del fondo rotatorio se trabajara en el modulo de capacitación de administración de empresas y fundamentos de gestión de empresas. Se aprueba así mismo cambios de rubro de análisis de suelos, arrendamiento de tierras, herramientas y equipos, infraestructura y plan de manejo ambiental. Hacia el rubro de insumos.
Reunión con una base representativa de beneficiarios	Veredas Tarquí y finca el Encanto Buenos Aires, Municipio de Guatica Febrero -06-09	María Margarita Soto Vinazco, Aldemar Vélez, John Jaime Vélez, Edilberto Hoyos Cardona, Gil dardo de Jesús Hoyos, Gloria Nelsy Zapata	Los beneficiarios se han visto beneficiados además de la asistencia técnica oportuna y las capacitaciones por infraestructura de beneficio, consistente en tanques de lavado, maquinaria y silos, y/o Beneficiaderos nuevos, en promedio han recibido alrededor de \$2.500.000
Reunión con la OGA	Comité municipal de cafeteros de Guatica Febrero -06-09	William de Jesús Hoyos, Nancy Lorena Ospina, Ángel Gregorio Escudero, Sergio Sánchez, Fersain Alcalde.	La OGA manifiesta al comité directivo que debido a la perdida de producción en el último periodo debido a la temporada invernal, varios beneficiarios han manifestado y han realizado las solicitudes a la junta directiva de la Asociación de correr las cuotas un año más porque tendrán dificultad de pago. El comité decide tomarse un tiempo prudente para analizar la situación previa visita del técnico y de la junta directiva de la Asociación. La OGA sugiere que se solicite a los beneficiarios el pago de los intereses mas

			el 10% de la deuda. El CDA decide que analizara la situación y se tomara las decisiones al respecto en el próximo CDA.
Visita a predios u otras actividades de campo	Veredas Tarquí y Buenos Aires Municipio de Guatica Febrero -06-09	María Margarita Soto Vinazco, Aldemar Vélez, John Jaime Vélez, Edilberto Hoyos Cardona, Gloria Nelsy Zapata	Todos los beneficiarios reportan disminuciones en la producción entre un 40% y 60%, en los predios de los caficultores se observa daños en la floración y disminución de la fructificación, puede colegirse una mitaca muy disminuida este año.

1. COMPONENTE TECNICO - PRODUCTIVO

1.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y Convenio de Alianza*

Metas del establecimiento productivo:

Las metas generales de la alianza son:

1. tecnificar la producción de 1.4 hectáreas de café por productor para incrementar la producción de café especial de 93.8 Ha.
2. mejorar las condiciones de beneficio del café para obtener una calidad del grano que permita bonificar.
3. garantizar el acompañamiento técnico y ambiental
4. estandarizar procesos para garantizar la consistencia en taza
5. fortalecer organizativamente a la Asociación.

Metas productivas (Producción y productividad):

Las metas productivas de la alianza son:

		AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5	AÑO 6
PRODUCCION/ALIANZA		14.077	16.328	17.252	19.691	22.306	23.575
Café de exportación	Arroba	11.684	13.552	14.319	16.344	18.514	19.567
Café Federación	Arroba	1.408	1.633	1.725	1.969	2.231	2.357
Café Mercado Corriente	Arroba	985	1.143	1.208	1.378	1.561	1.651

Otras metas del Componente:

NO

1.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

De establecimiento o sostenimiento:

Se ha aumentado la densidad de árboles en un área total de 14.39 Has y se ha realizado zoqueo a un área de 12.37 Has, así mismo se le ha hecho el sostenimiento permanente a la totalidad del área de la alianza.

Productivas (Producción y Productividad):

El volumen de café comercializado hasta el 30 de noviembre fue de 8.822 @. Este volumen de producción corresponde al 63% de la meta para el primer año de la alianza, a la fecha de realización de este monitoreo la OGA y el aliado comercial, cooperativa de caficultores, no disponían de la información de la recolección total de año 2008 por fallas en su sistematización.

Aún así de acuerdo a los comentarios de los beneficiarios en la visita de monitoreo se presentó una baja en la producción debido a la temporada invernal.

Asistencia Técnica:

La asistencia técnica sigue siendo suministrada por el señor Gregorio ángel escudero a la totalidad de los beneficiarios.

Otras:

Adicionalmente a estas actividades se han desarrollado otras que están consideradas dentro del estudio de preinversión como son:

Infraestructura de Beneficiarios (mejoras Y adecuaciones) se le ha realizado a 35 beneficiarios

Infraestructura secado (mejoras y adecuaciones) se le ha realizado a 35 beneficiarios

Herramientas y equipos (adquirir herramientas y equipos necesarios para los productores), se le ha entregado a 40 beneficiarios

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales técnico-productivas fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Aun no se tiene el reporte final de la producción del año 2008 sin embargo se estima que Las metas de producción y productividad se superaron pese a la disminución de la producción por la temporada invernal de todo el año. Se prevé que la cosecha de fin de año disminuyo en un 40% pero aún no se tienen los reportes oficiales de la cooperativa y de la OGA

Toda la producción que logran los productores la canalizan a través de su aliado comercial, la cooperativa de caficultores.

La asistencia técnica se ha brindado de forma oportuna a través de la OGA.

2. COMPONENTE AMBIENTAL

2.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza, metas señalas en el plan de manejo ambiental.

Metas del Plan de Manejo Ambiental:

Las actividades propuestas dentro del Plan de Manejo Ambiental en el estudio de preinversión están orientadas a favorecer cambios en las prácticas cotidianas del caficultor, de manera que realice prácticas orientadas al beneficio ecológico y al manejo ambiental de la unidad productiva de café. Se enfatiza igualmente en la sensibilización frente a la valoración del entorno natural, dentro del Plan de Manejo Ambiental se destacan las siguientes actividades:

- Capacitación ambiental sobre AIA de la alianza, con énfasis en conocimiento del PMA, conservación de suelos, manejo de residuos sólidos ordinarios y peligrosos, manejo y tratamiento de residuos líquidos, medidas de salud ocupacional para los trabajadores.
- Adecuación y construcción de composteras en cada predio.
- Manejo de residuos sólidos peligrosos por el uso de plaguicidas.

Manejo de residuos líquidos, incluye la gestión ambiental ante las autoridades ambientales para obtener concesión de aguas y permiso de vertimientos.

2.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Queda pendiente por definir la entrega de canecas para la disposición de residuos, sin embargo la asociación manifestó considerar la posibilidad de cambiar este concepto hacia un gasto que contribuya mejor hacia el logro del manejo ambiental de la explotación. El comité directivo debe tomar la decisión al respecto. Así mismo sigue pendiente la entrega de recipientes para el almacenamiento temporal de envases usados de agroquímicos. Esta decisión se tomara previa concertación con la junta directiva de la asociación.

La entrega de equipos de protección a cada uno de los beneficiarios se realizara de acuerdo a la solicitud que cada uno de ellos presente.

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente ambiental fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

El plan ambiental de la alianza se ha desarrollada adecuadamente, quedando pendiente solo la entrega de algunos materiales, la OGA los adquirirá y entregara a los beneficiarios una vez el CDA se reúna y autorice su compra. Hecho se daría por terminado la ejecución del plan ambiental de la alianza.

3. COMPONENTE AGRONEGOCIO

3.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Convenios y Gestión de Comercialización:

La meta del convenio de la alianza es suscribir al menos un contrato de comercialización.

Metas de venta en valor y volumen:

De acuerdo a la información contenida en el estudio de preinversión y en el convenio de la alianza, las metas comerciales a alcanzar con el Proyecto para el primer año de producción por concepto de comercialización de café especial son de 14. 077 @ de café pergamino seco, distribuido así: 11.684 @ tipo exportación; 1.408 @ tipo federación y 985 @ café corriente

3.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

3.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Se tiene firmado un acuerdo de comercialización con la cooperativa de caficultores con una vigencia de dos años.

El volumen de café comercializado hasta el 30 de noviembre fue de 8.822 @ lo que represento ingresos para la alianza por un valor promedio de \$436.909.550. Este volumen de producción corresponde al 63% de la meta para el primer año de la alianza.

El precio promedio de venta por arroba ha sido de \$49.525, todos los productores han recibido un sobreprecio de \$2.000 por concepto de certificación FLO.

a la fecha de realización de este monitoreo la OGA y el aliado comercial, cooperativa de caficultores, no disponían de la información de la recolección total de año 2008 por fallas en su sistematización

3.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Las metas de gestión de comercialización se han realizado, sin embargo es conveniente que la asociación se preocupe por buscar opciones de mercado adicionales atendiendo que cuentan con un tipo de café excelente con una muy buena calificación por taza y perfilación

Seguramente los volúmenes estimados se verán afectados por la temporada invernal, se espera el reporte oficial de la OGA y el aliado comercial al respecto, sin embargo durante este periodo los beneficiarios se han preocupado por atender los cultivos aprovechando la temporada seca y esto condicionara los cultivos hacia una mejor producción a finales de año.

4. COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA

4.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

El objetivo general del plan de manejo social es la consolidación de la asociación con fines empresariales. Como objetivos específicos se plantea ampliar la visión y apropiación que tienen los productores del proyecto. Velar por el empoderamiento mediante el desarrollo de acciones dirigidas al fortalecimiento de la visión empresarial, la democratización de la asociación a través de la generación de confianza entre las organizaciones y los productores. De acuerdo con lo anterior, se tiene previsto la realización de las siguientes actividades, las cuales se encuentran en el Plan Operativo Anual:

- S1. Taller de 4 Horas con representante productores, incluye refrigerios
- S2. Visita a 4 Unidades productivas (GIRAS)
- S3. Talleres de desarrollo humano
- S4. Auxilio Capacitación Catación
- S5. Curso de Mercado
- S6. Curso de capacitación en pequeñas y medianas empresas.
- S7. 2 Asambleas de socios 1 cada 6 meses
- S8. Difusión de cuatrocientos (400) boletines. 100 cada trimestre.
- S9. Realización de 5 Carteleros (cambia a 3 expografos)
- S10. Entrega de 67 Carpetas para los beneficiarios
- S11. 2 Programas radiales en emisora regional
- S12. 12 reuniones de socialización Comités Directivos
- S13. Capacitación en primeros auxilios

4.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

4.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Plan Social:

- Las actividades se han desarrollado de acuerdo al POA, queda pendiente por desarrollar las actividades correspondientes a la difusión de los boletines informativos, pues de acuerdo a los dos últimos comités directivos se ha manifestado cambiar estos recursos hacia otra destinación lo cual propenda hacia lograr una mejor apropiación del proceso por parte de la junta directiva de la asociación y/o por el

gerente delegado.

- La junta directiva sigue reuniéndose de forma periódica cada mes, durante estas reuniones el representante legal y la representante de los productores socializan con los miembros las ultimas decisiones tomadas en el comité de la alianza y a su vez se recogen las inquietudes de la junta directiva, que luego son transmitidas al comité directivo, de esta forma la asociación mantiene un proceso continuo de retroalimentación de la información.

Actividades adicionales de empresarización:

El día 7 de febrero del año en curso se iniciara la labor de empoderamiento y emprenderización (gestión empresarial, administración de empresas asociativas, e informática básica, Excel básico.)

La temática y metodología fue presentada en el mes de noviembre por la OGA a la OGR para su revisión y posterior aprobación en el CDA. la temática general es:

- Fundamentos de gestión empresarial
- Indicadores de gestión para el cultivo
- Administración de empresas asociativas
- La cooperativa, asociación y empresa, clases, criterios de identidad eficiencia y funciones administrativas
- Manejo básico de la plataforma office de Microsoft, Excel básico.

Transferencia de Competencias a la Organización de Productores:

Esta actividad ha venido desarrollándose a través de un proceso de acompañamiento de la OGA a la OP, especialmente con la junta directiva y se reforzara a partir del mes de febrero cuando empiece a aplicarse toda la capacitación referida anteriormente.

Desempeño de la OGA en al ejecución (efectividad y eficiencia):

- **Uso de Indicadores de Gestión para la toma de decisiones.** La OGA así como la junta directiva de LA CRISTALINA hacen uso de los informes de la OGA y de la OGR como indicadores de gestión para la toma de decisiones, la nueva Coordinación de la alianza por parte de la OGA ha trabajado de la mano con la junta directiva atendiendo las recomendaciones de la OGR durante el último periodo a fin de garantizar el desarrollo de todas las actividades inherentes al buen desarrollo de la alianza.
- **Existencia de POA.** La OGA elaborará un nuevo POA para el año 2009 en el nuevo formato, de las actividades que están pendientes por desarrollar, y se realizará de forma conjunta con el gerente y la junta directiva.
- **Manejo Financiero de la Alianza.** A la fecha, se cuenta con un balance de los aportes comprometidos para la alianza y los niveles de ejecución de cada uno de ellos la información está debidamente organizada. Así mismo se cuenta con una base de datos con toda la

información crediticia de los beneficiarios. Se llevan carpetas foliadas con la información de los créditos recibidos por cada uno de los beneficiarios y los respectivos pagares firmados.

Cumplimiento de la Organización Gestora Acompañante. Durante el período de monitoreo, la Organización Gestora Acompañante ha entregado en forma oportuna los informes correspondientes a diciembre de 2008 y enero de 2009. esta pendiente la realización del POA en el nuevo formato y su aprobación por el comité directivo.

Gerencia a cargo de la Organización de Productores:

La asociación aún no ha designado un gerente, se espera que esta selección se de cómo fruto del proceso de empoderamiento y transferencia de habilidades que iniciara la OGA en el mes de febrero.

4.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente socioempresarial y de gerencia fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Las metas dentro de este componente se han realizado casi en su totalidad, quedando pendiente solo la emisión de los boletines informativos, se espera la decisión del CDA al respecto.

Las expectativas están puestas en el proceso de El empoderamiento que iniciara la OGA con la asociación, se ha logrado la participación decidida de la junta directiva en este proceso y se espera que quede como resultado un gerente designado con las habilidades y la actitud suficiente para responsabilizarse del proceso en adelante. Vale la pena reconocer la buena intención de la junta directiva de comprometerse todos juntos con la capacitación y de las gestiones que ellos mismos han adelantado en el municipio para tal fin.

5. COMPONENTE FINANCIERO

5.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas de aportes de cofinanciación (especificar destinación):

FUENTES DE FINACIACION PARA LA ALIANZA							
CONCEPTOS	TOTAL	PRODUCTORES	GOBER. DE RISARALDA	COOP. DEPART. DE CAFIC. DE RISARALDA	OGA	SENA	MADR (I. M.)
M.O. siembras nuevas	25.176.000	25.176.000					
M.O. renovación por zoca	11.133.000	11.133.000					
M.O. sostenimiento	106.070.000	106.070.000					
insumos siembras nuevas	20.019.000		20.019.000				
insumos sostenimiento	71.268.000		59.981.000				11.287.000
SERVICIOS Y ARRIENDOS	62.130.000	15.624.000			19.200.000		27.306.000
análisis de suelo	2.680.000						2.680.000
Transporte	8.798.000						8.798.000
Arriendo de Tierras	16.884.000	15.624.000					1.260.000
Asistencia Técnica	33.768.000				19.200.000		14.568.000
INVERSIONES	163.615.000						163.615.000
machetes	5.253.000						5.253.000
limas	2.814.000						2.814.000
Palines	3.377.000						3.377.000
Adecuación de beneficiaderos	150.080.000						150.080.000
Equipo de protección	2.091.000						2.091.000
OTRAS INVERSIONES	853.163.091	853.163.091					
PLAN AMBIENTAL	26.163.000				4.600.000		21.563.000
PLAN SOCIAL	62.284.000			2.000.000	6.968.000	32.726.000	20.590.000
GASTOS DE LEGALIZACION	500.000				500.000		
ADMINISTRACION OGA	35.000.000				14.400.000		20.600.000
TOTAL DE INVERSIONES	1.436.521.091	1.011.166.091	80.000.000	2.000.000	45.668.000	32.726.000	264.961.000
PARTICIPACION %	100%	70,44%	5,56%	0,14%	3,17%	2,27%	18,41%

Metas del Fondo Rotatorio (especificar destinación una vez reglamentado):

La destinación del fondo rotatorio o líneas de crédito reglamentadas y los plazos estipulados son:

1. Renovación por siembra: (3 años) (6 cuotas)
2. Renovación por zoca: (2 años) (4 cuotas)
3. Sostenimiento: (1 año) (2 cuotas)
4. Maquinaria: (1 año) (2 cuotas)
5. Equipos: (2 año) (4 cuotas)
6. Obras de infraestructura: (5 años) (10 cuotas)

5.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

5.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las gestiones realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas de cofinanciación señaladas en él y de disponibilidad de recursos en el Fondo Rotatorio:

Gestiones para la consecución de recursos:

Los recursos para el desarrollo de la alianza se han obtenido fluidamente sin contratiempos

Eficiencia en el uso de los recursos:

Los recursos de la alianza se han utilizado eficientemente y siempre actuando con economías de escala con lo cual se ha logrado entregar insumos a los beneficiarios a precios más módicos que los del mercado.

Consolidación del Fondo Rotatorio:

El fondo rotatorio ya esta reglamentado pero aún no se ha iniciado el reintegro de los recursos, aún así todos los beneficiarios saben de su compromiso y sobre todo de la importancia de mantenerlo activo.

Financiamiento Adicional:

NO

5.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre disponibilidad y suficiencia de recursos desde el inicio de su ejecución (desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte) y sobre las metas finales del componente financiamiento fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

Cofinanciación total final:

La cofinanciación total es de \$1.436.521.000

Estado del Fondo Rotatorio:

no se ha iniciado el reintegro de los recursos

CUADRO FINAL DE CALIFICACIONES AL DESEMPEÑO EN LA EJECUCIÓN Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS.

Concepto	Calificación (1-10)*	Observaciones
Calificación al cumplimiento del Plan Técnico-Productivo	8	siempre se ha contado con la asistencia técnica en calidad y cantidad y los beneficiarios siguen todas las recomendaciones
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan de Manejo Ambiental	8	Se ha desarrollado de acuerdo a lo programado exceptuando la compra de algunos materiales debe realizarse en febrero.
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan Social	8	Se desarrollo de acuerdo a lo programado esta pendiente la emisión de los boletines debe realizarse en febrero
Calificación al cumplimiento del Plan de Transferencia de Competencias Gerenciales	8	Se espera el desarrollo del plan de transferencia de las habilidades gerenciales a la OP, lo cual se inicia en febrero
Calificación consolidación socioempresarial. Organización de Productores con una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando	8	Se espera consolidar con el plan de formación en administración de empresas a cargo de la OGA
Calificación a la operatividad del CDA. CDA opera adecuadamente y es competente en sus obligaciones	9	El CDA ha operado siempre responsable y proactivamente buscando el beneficio de los productores.
Calificación a la estructuración de la alianza. Alianza con estructura organizacional y empresarial definida y operando	9	La alianza cuenta con una estructura organizativa que garantiza su buen desempeño
Calificación al manejo contable de la alianza (contabilidad al día?)	9	La contabilidad se lleva al día y es de conocimiento de todos los actores de la alianza
Calificación al uso de herramientas, instrumentos e indicadores de gestión (POA, financieros, técnicos, sistematización de información)	8	La información de la alianza se usa como herramientas de gestión de procesos
Calificación a la gestión de Gerencia en la implementación o desarrollo de la alianza.	8	El nuevo coordinador por parte de la OGA ha mantenido contacto permanente con todos los beneficiarios y con todos los actores de la alianza en pro de llevar a buen término la alianza.
Calificación a los Convenios de Comercialización. Convenio(s) de Comercialización Vigente(s) y favorabilidad para la alianza de las condiciones de negociación planteadas en ellos.	8	El contrato de comercialización garantiza buenos precios para los productores los cuales siempre han obtenido plus por taza además le garantiza volúmenes importantes de un café especial al aliado comercial.
Calificación al cumplimiento de compromisos comerciales de los	9	Siempre han cumplido sus compromisos

productores con la alianza.		
Calificación al cumplimiento de compromisos de los aliados comerciales con la alianza	9	Siempre han cumplido sus compromisos.
Promedio Alianza	8	

**Al corte de este informe tomando como referencia el POA vigente de la alianza.*

PLANES DE ACCIÓN CONCERTADOS ENTRE OGR Y EJECUTORES DE LA ALIANZA, PARA ATENDER ALERTAS TEMPRANAS.

Para los indicadores o conceptos con bajo desempeño en el cumplimiento de la programación del POA o de bajo avance hacia el cumplimiento de las metas de la alianza, se resumen las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, se refieren sus consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza. Finalmente se registran las acciones preventivas, correctivas o de mejora concertadas con la Gerencia de la Alianza relacionadas con cada alerta temprana

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA	No se ha identificado al gerente por parte de la OP.	la alianza esta próxima a liquidarse y aún no se identifica un gerente por parte de la OP.	La OGA iniciara un plan de transferencia de habilidades gerenciales y de capacitación en administración de empresas y gestión empresarial a partir del mes de febrero, se espera que este proceso que se desarrollara con toda la junta directiva de cómo fruto un gerente empoderado y comprometido.
COMPONENTE AMBIENTAL	faltan algunas actividades por desarrollarse.	La alianza esta próxima a liquidarse	La OGR ha solicitado a la OGA en el seno del CDA que agilice la consecución de los materiales que hace falta por entregar a los beneficiarios. La OGA queda con el compromiso de realizar las cotizaciones solicitar autorización por el CDA y proceder a hacer las compras y entregas.

1) Indicador del POA o concepto que amerita alerta temprana. 2) Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara la meta?. Actividades planeadas no ejecutadas, factores externos, falta de recursos, negligencia, renuencia o o decidia, desfase en la ejecución del plan previsto,

efecto de otras metas no cumplidas con las cuales se relaciona directamente. 3) consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza Riesgos identificados y valorados como de impacto moderado a alto. 4) planes de acción concertados entre OGR y Ejecutores (OGA, OP y CDA) para mitigar riesgos o para corregir las situaciones problemáticas descritas. Indicar la fecha de inicio del plan y los responsables directos de su ejecución. Si el plan está debidamente concertado con ejecutores y existe OGA, es de obligatorio cumplimiento por parte de ésta última. Si se trata de un plan propuesto por la OGR y pendiente de concertar, indicar tal situación en el cuadro especificando fecha límite para la concertación.

-Apoyos dados por la OGR en la orientación de la alianza durante el periodo reportado.

La OGR ha mantenido un canal de comunicación expedito y permanente con la OGA. En este sentido se le han dado todas las instrucciones y se le ha brindado todo el apoyo al respecto.
Igualmente la OGR mantiene una comunicación continua con los miembros del CDA de forma tal que la información relativa al desarrollo de la alianza la conocen todos los miembros del comité.

-Apoyos dados por el CDA a la alianza durante el periodo reportado.

El CDA ha jugado un papel determinante en la orientación del desarrollo del proceso y se ha mantenido alerta de tomar las mejores decisiones para el logro de los objetivos de la alianza.

- A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el desempeño general de la OGA o los ejecutores de la alianza en la ejecución del POA.

La OGA ha desarrollado las actividades previstas en el POA 2008, faltando solo una actividad del plan social por ejecutar, la cual esta previsto desarrollarlas en el primer trimestre del año.
Está pendiente algunas actividades del plan ambiental sobre el cual ya se alerto a la OGA
Esta pendiente la elaboración del POA para el año 2009 el cual se hará de forma conjunta entre la OGA y la junta directiva de la asociación.
En conclusión la OGA ha desarrollado un papel orientado hacia el logro de los objetivos de la alianza.

-A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el avance o estado de la alianza en general, hacia el cumplimiento de sus metas de resultado y objetivos. (Articulación de los diferentes componentes dentro del esquema de alianza):

La alianza va orientada hacia el cumplimiento de las metas planteadas en el estudio de preinversión, se han desarrollado bien en términos de calidad y cantidad, todas las actividades de cada uno de los componentes, quedando una actividad del plan social y tres del plan ambiental pendiente de ejecución pero sobre los cuales la OGA y la OP están trabajando de forma tal, que logren desarrollarlos antes de terminar el primer trimestre del año, el objetivo de la OGA es liquidar la alianza al finalizar el mes de mayo una vez finalice todo el proceso de empoderamiento de la organización, sin embargo esta próximo a terminarse la ejecución de los recursos del I.M.
En lo financiero se lograron acopiar y ejecutar recursos importantes actuando siempre con economías de escala, lo cual termino beneficiando a todos los productores.
En esta alianza es importante resaltar el grado de asociatividad y compromiso social que tienen todos los beneficiarios, esto ha facilitado, sin duda, el trabajo y desarrollo de todos los componentes.

