

PROYECTO APOYO A ALIANZAS PRODUCTIVAS

MODULO 2. INFORMACIÓN DE MONITOREO Y SEGUIMIENTO

Descripción resumida de actividades, indicadores
en estado de alarma, causas, riesgos y acciones preventivas
correctivas o de mejora

ORGANIZACIÓN GESTORA REGIONAL

FUNDACION CODESARROLLO

IDENTIFICACIÓN DEL INFORME

ALIANZA A LA QUE CORRESPONDE EL INFORME:	Convenio No /29 de noviembre de 2007.												
NOMBRE:	ALIANZA PRODUCTIVA DE CAFÉ ESPECIAL LA CRISTALINA DEL MUNICIPIO DE GUATICA, RISARALDA.												
ORGANIZACIÓN DE PRODUCTORES:	ASOCIACION DE PRODUCTORES DE CAFÉ DE ALTA CALIDAD- LA CRISTALINA- MUNICIPIO DE GUATICA												
FECHA DE APROBACIÓN COMISIÓN INTERSECTORIAL:	DÍA	29	MES	11	AÑO	2007							
FECHA DE VENCIMIENTO DEL CONVENIO DE ALIANZA O TRIPARTITA VIGENTE	DÍA	31	MES	01	AÑO	2009							
INFORME DE MONITOREO Y SEGUIMIENTO No.	Tres (3)												
PERIODO AL QUE CORRESPONDE EL INFORME:	DÍA	13	MES	06	AÑO	2008	A	DIA	15	MES	08	AÑO	2008

LUGAR DE VISITA	Comité Departamental de Cafeteros de Risaralda y municipio de Guática, vereda: Tarquí												
MUNICIPIO	PEREIRA Y GUATICA				DEPARTAMENTO	RISARALDA							
FECHA INICIAL VISITA	DIA	12y15	MES	08	AÑO	2008	No. De Días	2					
CÓDIGO DEL POA DE REFERENCIA													
VIGENCIA DEL POA	DÍA	29	MES	04	AÑO	2008	A	DIA	MES	12	AÑO	2008	
EXPERTO QUE DILIGENCIA	FERSAIN ALCALDE TOQUICA												
OGA RESPONSABLE	Comité Departamental de Cafeteros de Risaralda												
FECHA DE VENCIMIENTO DE LA PÓLIZA	DÍA	04	MES	12	AÑO	2009							

DESCRIBA BREVEMENTE LAS ACTIVIDADES DE SEGUIMIENTO REALIZADAS EN LA VISITA ASÍ COMO LAS PERSONAS Y ENTIDADES CONSULTADAS EN ELLAS (FUENTES DE INFORMACION).

El día 12 de agosto del año en curso se realizó una vista de seguimiento y monitoreo en campo a la *Alianza Productiva de café especial la cristalina de Guática Departamento de Risaralda*. El proceso se desarrollo en compañía del ingeniero GREGORIO HERNANDEZ, Asistente técnico de la OGA, Ingeniero IGNACIO HERNANDEZ, funcionario del SENA quien tiene a cargo la capacitación en manejo de residuos y la funcionaria LUZ AMPARO CASTAÑO, de la Secretaria de Agricultura de Risaralda. Los funcionarios estuvimos presentes durante toda la jornada en una capacitación en construcción de composteras, desarrollado por el SENA en la vereda Tarqui en donde estuvieron presentes todos los beneficiarios de la alianza. En esta misma vereda se desarrollaron las visitas a los predios, lo cual se describe mas adelante.

A las 9:30 a.m. se inicio una reunión con todos los beneficiarios de la asociación La Cristalina con el ánimo de desarrollar un día de campo y capacitación en construcción de composteras, aprovechando la presencia de todos los integrantes de la Asociación se desarrolló una conversatorio con todos los asistentes, la OGR, OGA, SENA y Secretaria de Agricultura de Risaralda, con el animo de conocer los avances en el desarrollo de las actividades de la alianza, la percepción del proceso por parte de los beneficiarios, las inquietudes al respecto, expectativas y sugerencias acerca del desempeño de todos los actores involucrados en la alianza.

Todos los beneficiarios demostraron estar muy contentos con la ejecución de este proyecto en su localidad, coinciden en afirmar que es la mejor intervención que han tenido por parte de las instituciones del Estado y que es en una de las pocas en que creen debido a las condiciones de transparencia con que se desarrollan los procesos y la forma como se toman las decisiones, dado que siempre son ellos quienes primero tienen la palabra y son tomados en cuenta. Afirieron también que sus representantes en la junta directiva los mantienen siempre informados acerca de la forma como avanza el proceso.

Alrededor de 20 personas se mostraron un poco inquietas respecto del compromiso de adquirir, los recursos del incentivo modular dado que sienten temor de endeudarse y no quieren recibir este beneficio, durante la reunión se les aclaro cual es el mecanismo de adquisición del beneficio, los intereses y plazos que se han establecido para realizar su reintegro a un fondo rotatorio que será de propiedad de la Asociación, adicionalmente se les señalo que es la mejor forma de adquirir la infraestructura que necesitan para mejorar su producción y la calida lo cual les permitirá participar de forma permanente en los mercados especializados. Finalmente esto generó un poco de tranquilidad entre este grupo de personas, quedó el compromiso por parte de la OGA de continuar desarrollando con ellos un ejercicio de acompañamiento al respecto.

En la capacitación estuvieron presentes 77 agricultores de las diferentes veredas en donde se desarrolla la alianza, Turquí, Buenos Aires, Suaiba, Pituma, Santa Teresa.

De forma separada se sostuvo una reunión con la Junta Directiva de la asociación en donde participaron todos sus integrantes. El objetivo era observar de cerca el conocimiento que ellos tienen del desarrollo de la Alianza y la forma como intervienen en las decisiones que son transmitidas después al comité directivo de la alianza, quedo claro que es una organización transparente, absolutamente comprometida con el proceso, dispuestos a colaborar conjuntamente por sacar adelante el proyecto, son conocedores del proceso, sólo 3 personas dijeron no conocer el documento convenio de la Alianza. Mostraron un gran sentido de solidaridad entre todos los integrantes, un aporte común de los asistentes es señalar como el desarrollo de la alianza ha servido para generar lazos de amistad y solidaridad entre habitantes de veredas en donde antes existían diferencias incluso de carácter personales. La misma alianza ha contribuido ha aumentar la confianza que la misma administración municipal tiene en los habitantes de este grupo de veredas, ahora la presencia de la administración se siente mas, por lo menos en cuanto a mantenimiento de la infraestructura vial de la localidad, ya que esta no hizo ningún aporte económico al formularse el estudio de preinversión.

El día 15 de agosto se realizo la visita de monitoreo y seguimiento a las instalaciones de la OGA. Comité de Cafeteros de Risaralda, en la ciudad de Pereira.

LA ALIANZA PRODUCTIVA DE CAFÉ ESPECIAL LA CRISTALINA DEL MUNICIPIO DE GUATICA, RISARALDA , y el comité directivo de la misma han definido, para efectos de la operatividad crediticia de la alianza, 6 líneas de crédito así:

*Insumos para renovación por siembra: (3 años) (6 cuotas)	*Insumos para renovación por zoca: (2 años) (4 cuotas)	*Insumos para sostenimiento: (1 año) (2 cuotas)
*Herramientas: (1 año) (2 cuotas)	*Obras de Infraestructura (5 años)	* Equipos: (2 años) (4 cuotas)

Sobre esta base se asignan los recursos a los beneficiarios previo análisis del comité técnico y del comité directivo.

Visita y conversatorio con los beneficiarios:

No.	Beneficiario	Finca	Vereda	Insumos renovación por siembra	Insumos renovación por zoca	Insumos sostenimiento	herramientas	Obras de infraestructura	Equipos	Observaciones
1	Alirio de Jesús Vélez Saldarriaga. c.c. 4.431.013 tel.3146551809	Normandía	Tarquí	no	no	si	si	Solicitará próximamente	si	Visitamos su predio: Posee una finca con un área total de 8.5 hectáreas, toda la finca se encuentra sembrada con café asociado con plátano distribuido en barreras. Posee tres lotes de café así: lote 1: 6 años, 6400palos; lote 2: 4 años, 5500 palos; lote 3: zoca reciente con alrededor de 9000 árboles. Ha participado en las capacitaciones sobre: construcción de composteras, administración de empresas, y primeros auxilios. Se desempeña dentro de la asociación como vicepresidente, es el líder de la vereda. El consolidado de su producción de la cosecha de inicio de año fue de 179.28@
2	Oscar Fernando Vélez Saldarriaga c.c.18.600.279 tel.312819 327	La Soledad	Tarquí	no	si	no	Solicitará próximamente	no	no	Visitamos su predio: Posee una finca con un área de 1.3 Ha. sembrada toda en café, tiene establecidos 8600 árboles a una distancia de 1.4 x 1.2 Mt. Ha pertenecido siempre a la asociación de productores y se encuentra en la alianza desde el inicio, ha recibido fertilizantes por un valor de \$2.000.000 y solicitará un nuevo crédito para la adquisición de una guadaña. La finca la tiene separada en dos lotes así: lote1 :zoca nueva de 2500 árboles; lote 2: 6100 árboles nuevos. Ha participado en todas las capacitaciones que se han programado en torno de la alianza, pertenece a la junta directiva y se desempeña como suplente del fiscal, personalmente atendió una visita de caficultores del municipio de Belén de Umbría a esta vereda y especialmente a la asociación quienes querían conocer de cerca la experiencia de asociatividad de la cristalina y de su experiencia con el desarrollo de la alianza. Ahora es una asociación reconocida en el departamento. El consolidado de su producción de la cosecha de inicio de año fue de 22.4@
3	William de Jesús hoyos	Alto bonito	Buenos aires	si	no	si	si	si	Si	El consolidado de su producción en la cosecha de inicio de año fue de 25.8@ El área de su finca es de 2.1ha. Posee 1.7 ha. en café
4	Jeinis Orlando Motato	Penjamo	Buenos Aires	no	no	si	si	no	no	El consolidado de su producción en la cosecha de inicio de año fue de 13.88@ Su finca tiene un área total de 2.4 ha. Y se encuentra sembrada con 2.4 ha. en café

5	Ociel Escobar	La margarita	Suaiba	no	no	si	si	si	Si	El consolidado de su producción en la cosecha de inicio de año fue de 48.96@ Su finca tienen un área total de 3.2 ha. De las cuales casi la totalidad 3.1 ha. se encuentran en café.
6	Edilberto Hoyos	Normandía	Buenos aires	no	no	si	si	no	Si	El consolidado de su producción en la cosecha de inicio de año fue de 138.8@ Su finca tiene un área de 1.9 ha. sembradas totalmente en café.
7	Alonso Hidrovo	Villa Fanny	Buenos Aires	no	no	no	si	si	no	Es un miembro nuevo en la asociación lleva seis meses integrado a la misma. El consolidado de su producción en la cosecha de inicio de año fue de 30.72@ Posee una finca con un área de 1.92 ha. de las cuales 1.72 ha. Se encuentran sembradas en café.
8	Arnulfo de Jesús Tonusco	El naranjito	Buenos Aires	no	no	si	si	no	si	El consolidado de su producción en la cosecha de inicio de año fue de 109.8@ Posee una finca con un área de 1.7 ha, sembradas en su totalidad en café.
9	Carlos Obed calle Osorio	El retiro	Tarquí	no	no	si	si	no	Si	El consolidado de su producción en la cosecha de inicio de año fue de 77.72@ Su finca tiene una extensión de 10.8 ha. De las cuales 4.6 ha. están sembradas en café.
10	Mario Largo Aricapa	La palma	Tarquí	no	no	si	si	si	No	El consolidado de su producción en la cosecha de inicio de año fue de 38.96@ Su finca tiene un área de 1.7 ha. sembradas totalmente en café.
11	Eduardo Ariel	La esperanza	Tarquí	no	no	no	si	no	no	El consolidado de su producción en la cosecha de inicio de año fue de 173.68@ Su finca tiene una extensión de 4.9 ha. de las cuales 2.7 ha. se encuentran sembradas en café
12	Dora Cecilia Tusarme	La esperanza	Tarquí	no	no	no	si	no	no	El consolidado de su producción en la cosecha de inicio de año fue de 48.12@ Su finca tiene 1.9 ha de extensión con 1.74 ha. Sembrada en café.
13	Héctor Zuluaga	El porvenir	Buenos aires	no	no	si	si	si	No	El consolidado de su producción en la cosecha de inicio de año fue de 102.24@ Posee una finca de 2.6 ha de extensión, sembradas en su totalidad en café.
14	Luz Mari Ruiz	La coralia	Buenos Aires	si	no	si	si	si	si	Posee una finca de 3.3 ha. de las cuales 3.1 ha. se encuentran sembradas en café El consolidado de su producción en la cosecha de inicio de año fue de 9@

15	Javier Correa	El porvenir	tarqui	no	no	si	si	no	No	El consolidado de su producción en la cosecha de inicio de año fue de 263.2@ Posee una finca de 3.0 ha sembradas en su totalidad en café.
16	José Guapacha	El sauce	Buenos aires	no	no	si	si	no	no	El consolidado de su producción de la cosecha de inicio de año fue de 176.52@ Su finca mide 1.7 ha de extensión y se encuentra sembrada en su totalidad en café

Reunión en la sede de la OGA Comité de Cafeteros de Risaralda

Actividad	Lugar - Fecha	Participantes	Subactividades desarrolladas / Conclusiones
-----------	---------------	---------------	---

<p>Visita sede administrativa de la OGA 9:00 a.m. -2:00 p.m.</p>	<p>Comité Departamental de Cafeteros de Risaralda, Agosto 15 de 2008</p>	<p>Por la OGA: Sergio David Sanchez. Por la OGR: Fersain AlcaldeToquica</p>	<p>En la reunión se abordaron las siguientes temáticas:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Revisión detallada de los 2 últimos informes de la OGA correspondiente al desarrollo de las actividades de la alianza durante los meses de junio y julio de 2008 2. Se revisó cuidadosamente la valoración de los aportes de las demás fuentes de financiamiento y el desembolso de recursos efectuado por las mismas para el desarrollo de la alianza; en este periodo se realizo el 2do desembolso del I.M. 3. Se verifico que el nivel de avance del proyecto en cada uno de los componentes, esta de acuerdo a lo planteado en el POA y se verificó el desarrollo de las actividades reportadas en los informes de la OGA 4. Durante el periodo se realizaron 77 visitas técnicas a los beneficiarios en sus predios, así mismo 61 visitas se atendieron en la oficina del comité de cafeteros de Guática. Los motivos de consulta son fundamentalmente: Información sobre las líneas de crédito ofrecidas por la alianza de café, órdenes de entrega de insumos, solicitudes de crédito, Socialización entrega de auxilio para construcción de composteras y auxilio transporte. Reporte de renovación por siembra y zoca, Seguimiento obras de infraestructura, recolección muestras de suelo, inscripción curso SENA B.P.A., Verificación construcción de composteras, apoyo programa de Acción Social y Federación. 5. Se verificó en el comité de cafeteros de Guática, donde posee oficina la alianza de café La Cristalina, las carpetas que la OGA lleva de cada uno de los beneficiarios y que contienen: diario de labores de aplicación de insumos y de educación de los beneficiarios, recomendaciones técnicas, memorando de visitas recibidas en la oficina, carta de solicitud de insumos, acta de entrega de insumos, cartas de solicitud de ampliación del crédito, pagaré, formato de distribución de cuotas a pagar según pagaré, fotocopia documento deudor y codeudor. 6. El registro de ventas de café para la alianza en esta primera cosecha del año fue de 6.628,48@, lo que represento unos ingresos por \$321.554,391. 	
--	--	--	---	--

1. AREA TECNICA Y PRODUCTIVA

1.1) METAS PRODUCTIVAS DEL PROYECTO. Fuente. Estudio de Preinversión

Las metas generales de la alianza son:

1. tecnificar la producción de 1.4 hectáreas de café por productor para incrementar la producción de café especial de 93.8 Ha.
2. mejorar las condiciones de beneficio del café para obtener una calidad del grano que permita bonificar.
3. incrementar la productividad hasta llegar a 200@/ Ha. /año
4. garantizar el acompañamiento técnico y ambiental
5. estandarizar procesos para garantizar la consistencia en taza
6. fortalecer organizativamente a la Asociación.

Las metas productivas de la alianza son:

PRODUCCION/ALIANZA		AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5	AÑO 6
		14.077	16.328	17.252	19.691	22.306	23.575
Café de exportación	Arroba	11.684	13.552	14.319	16.344	18.514	19.567
Café Federación	Arroba	1.408	1.633	1.725	1.969	2.231	2.357
Café Mercado Corriente	Arroba	985	1.143	1.208	1.378	1.561	1.651

1.2) CONCLUSIONES DE LAS ACTIVIDADES PRODUCTIVAS O TÉCNICAS REALIZADAS HASTA EL PERÍODO DE MONITOREO.

De acuerdo a la información reportada por la OGA en su informe mensual de Junio y Julio, se tienen las siguientes conclusiones:

- T1** Aumentar la densidad de árboles en las hectáreas dispuestas para ello. Durante el periodo se aumentó la densidad en 3.7 hectáreas, alcanzando un área total de 10.69 Ha. a la fecha superando la meta en 2.06 Ha (24% adicional).
- T2.** Se Zoqueó un total de 6.27 Ha. Alcanzando un área total de 12.37 Ha. superando en 3.74 Ha la meta planteada equivalente a un 43% adicional
- T3.** Se ha realizado de forma permanente el Manejo y sostenimiento de 76,54 has de café.
- T4.** Se hizo la entrega de insumos para aumentar la densidad de plantas en 9.71 Ha de las 76,54 Ha. involucradas, equivalente a un incremento efectivo de 22.36 Ha. Netas, Superando en 5 Ha. la meta. Equivalente a un 30% adicional.
- T5.** Se entregaron Insumos para el sostenimiento de 76,54 has de cafetales.
- T6.** Se Realizaron 4 análisis de suelo, la temporada invernal ha obstaculizado esta labor, esta se irá desarrollando en la medida que el clima lo permita.
- T7.** Se entregó Auxilio para el transporte a 67 productores, Por un valor de \$ 2.639.000
- T8.** Arriendo tierras. Los productores han dispuesto de sus tierras de forma permanente para la actividad de la alianza.
- T9.** Durante el periodo se realizaron 77 visitas técnicas a los predios de los beneficiarios, igualmente se atendieron en la oficina del comité de cafeteros de Guática 61 visitas para información de carácter técnico y de información sobre las líneas de crédito.

- T10.** Se realizó compra de herramientas y equipos por un valor de \$ 6.368.775. Solo se ha utilizado el 30% del rubro dispuesto para tal fin.
- T11.** Se realizaron Adecuaciones, modificaciones y mejoras a la infraestructura de beneficiaderos por un valor de \$ 9.770.394. a la fecha se ha acumulado inversiones por un valor total de \$ 54.459.692 equivalente al 36% del total de presupuesto dispuesto para ello, se le recomendó a la OGA dinamizar mas la ejecución de este rubro, por cuanto en el estudio de preinversión esta era una de las acciones prioritarias de inversión y no se ve reflejado en las ejecuciones.
- T12.** Valoración de los predios de los productores. Esta valoración se hace teniendo en cuenta que los predios de los productores están siempre dispuestos para el desarrollo de las actividades propias de la alianza.

2. AREA COMERCIAL

2.1) METAS COMERCIALES DEL PROYECTO. Fuente Estudio de Preinversión

De acuerdo con la información contenida en el estudio de preinversión de la alianza, las metas comerciales del proyecto son las siguientes:

De acuerdo a la información contenida en el estudio de preinversión y en el convenio de la alianza, las metas comerciales a alcanzar con el Proyecto para el primer año de producción por concepto de comercialización de café especial son de 14. 077 @ de café pergamino seco, distribuido así: 11.684 @ tipo exportación; 1.408 @ tipo federación y 985 @ café corriente.

2.2) CONCLUSIONES DE ACTIVIDADES COMERCIALES (COMERCIALIZACIÓN, MERCADEO Y NEGOCIACIONES COMERCIALES) REALIZADAS HASTA EL PERIODO DE MONITOREO

- Como resultado de la revisión del informe de la OGA y la visita de monitoreo realizada, fue posible establecer lo siguiente:

El volumen de café comercializado en este primer semestre del año correspondiente a la primera cosecha fue de 6.628,48 @ lo que represento ingresos para la alianza por un valor de \$321.554.391. Este volumen de producción corresponde al 47% de la meta para el primer año de la alianza. De acuerdo con el registro histórico de producción de café en la zona en la cosecha del primer semestre se espera un 40% de la producción total y el 60% restante para la cosecha grande o de fin de año.

El precio promedio de venta por arroba ha sido de \$48.511, todos los productores han recibido un sobreprecio de \$2.000 por concepto de certificación FLO.

3. AREA FINANCIERA

3.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE FINANCIERO. Fuente Estudio de Preinversión

Las metas financieras que establece el Proyecto son:

FUENTES DE FINANCIACION PARA LA ALIANZA							
CONCEPTOS	TOTAL	PRODUCTORES	GOBER. DE RISARALDA	COOP. DEPART. DE CAFIC. DE RISARALDA	OGA	SENA	MADR (I. M.)
M.O. siembras nuevas	12.042.338	12.042.338					
M.O. renovación por zoca	17.162.178	17.162.178					
M.O. sostenimiento	115.720.843	115.720.843					
insumos sostenimiento	39.461.000		28.174.000				11.287.000
SERVICIOS Y ARRIENDOS	62.130.000	15.624.000			19.200.000		27.306.000
análisis de suelo	2.680.000						2.680.000
Transporte	8.798.000						8.798.000
Arriendo de Tierras	16.884.000	15.624.000					1.260.000
Asistencia Técnica	33.768.000				19.200.000		14.568.000
INVERSIONES	215.441.000		51.826.000				163.615.000
machetes	5.253.000						5.253.000
limas	2.814.000						2.814.000
Palines	3.377.000						3.377.000
Adecuación de beneficiaderos	150.080.000						150.080.000
Equipo de protección	2.091.000						2.091.000
OTRAS INVERSIONES	915.916.091	853.163.091					62.753.000
PLAN AMBIENTAL	26.163.000				4.600.000		21.563.000
PLAN SOCIAL	62.284.000			2.000.000	6.968.000	32.726.000	20.590.000
GASTOS DE LEGALIZACION	500.000				500.000		
ADMINISTRACION OGA	35.000.000				14.400.000		20.600.000
TOTAL DE INVERSIONES	1.439.067.450	1.013.712.450	80.000.000	2.000.000	45.668.000	32.726.000	264.961.000
PARTICIPACION %	100%	70,44%	5,56%	0,14%	3,17%	2,27%	18,41%

3.2) CONCLUSIONES DEL COMPONENTE FINANCIERO REALIZADAS HASTA EL PERIODO DE MONITOREO

CAFÉ GUATICA

GASTO		PRODUCTORES			IM TOTAL			1ER DESEMBOLSO		
		Planeado	Ejecutado	%	Planeado	Ejecutado	%	Planeado	Ejecutado	%
Mano de Obra	Siembras Nuevas	\$ 12.042.338	12.042.338	100%						
	Renov Zoca	\$ 17.162.178	17.162.178	100%						
	Sosteneimiento	\$ 115.720.843	67.118.089	58%						
Insumos	siembra, zoca y Sosteneimiento				\$ 11.287.000	\$ 3.386.000	30,00%	\$ 3.386.000	\$ 3.386.000	100,00%
Servicios y arriendos	Análisis Suelo				\$ 2.680.000	\$ 740.000		\$ 804.000	\$ 740.000	92,04%
	Transporte				\$ 8.798.000	\$ 5.278.000		\$ 2.639.000	\$ 2.639.000	100,00%
	Arriendo Tierras	\$ 15.624.000	\$ 15.624.000		\$ 1.260.000	\$ 0		\$ 378.000	\$ 0	0,00%
	Asistencia Tecnica				\$ 14.568.000	\$ 8.740.000		\$ 4.370.000	\$ 4.370.000	100,00%
Inversiones	Herramientas y Equipos				\$ 13.535.000	\$ 7.071.207		\$ 4.061.000	\$ 4.061.000	100,00%
	Infraestructura				\$ 150.080.000	\$ 54.459.692		\$ 45.024.000	\$ 45.024.000	100,00%
Otras Inversiones	Valoracion cult Productores	\$ 853.163.091	\$ 853.163.091			\$ 0				
Gastos de Legalización						\$ 0				
	OGA - IM				\$ 20.600.000	\$ 12.360.000	60,00%	\$ 6.180.000	\$ 6.180.000	100,00%
	PMA				\$ 21.563.000	\$ 12.931.000		\$ 6.469.000	\$ 6.469.000	100,00%
	PMS				\$ 20.590.000	\$ 7.270.372	35,31%	\$ 6.177.000	\$ 6.177.000	100,00%
TOTAL		\$ 1.013.712.450	\$ 965.109.696	95,21%	\$ 264.961.000	\$ 112.236.271	42,36%	\$ 79.488.000	\$ 79.046.000	99,44%

CAFÉ GUATICA

GASTO		2DO DESEMBOLSO			3ER DESEMBOLSO		
		Planeado	Ejecutado	%	Planeado	Ejecutado	%
Mano de Obra	Siembras Nuevas Renov Zoca Sostenimiento						
Insumos	siembra, zoca y Sostenimiento	\$ 3.386.000	\$ 3.385.600	99,99%	\$ 4.515.000		0,00%
Servicios y arriendos	Análisis Suelo	\$ 804.000		0,00%	\$ 1.072.000		
	Transporte	\$ 2.639.000	\$ 2.639.000	100,00%	\$ 3.520.000		
	Arriendo Tierras	\$ 378.000		0,00%	\$ 504.000		
	Asistencia Tecnica	\$ 4.370.000	\$ 4.370.000	100,00%	\$ 5.828.000		
Inversiones	Herramientas y Equipos	\$ 4.061.000	\$ 3.010.207	74,12%	\$ 5.414.000		
	Infraestructura	\$ 45.024.000	\$ 9.435.692	20,96%	\$ 60.032.000		
Otras Inversiones	Valoracion cult Productores						
Gastos de Legalización							
	OGA - IM	\$ 6.180.000	\$ 6.180.000	100,00%	\$ 8.240.000		
	PMA	\$ 6.469.000	\$ 6.462.000	99,89%	\$ 8.625.000		
	PMS	\$ 6.177.000	\$ 1.093.372	17,70%	\$ 8.236.000		
TOTAL		\$ 79.488.000	\$ 36.575.871	46,01%	\$ 105.986.000	\$ 0	0,00%

GASTO		GOBERNACION DE RISARALDA			COOPERATIVA DEPTAL CAFETEROS RDA			OGA			SENA		
		Planeado	Ejecutado	%	Planeado	Ejecutado	%	Planeado	Ejecutado	%	Planeado	Ejecutado	%
Mano de Obra	Siembras Nuevas Renov Zoca Sostenimiento												
Insumos	Sostenimiento	\$ 28.174.000	\$ 28.152.900	99,9%									
Servicios y arriendos	Análisis Suelo												
	Transporte												
	Arriendo Tierras												
	Asistencia Tecnica							\$ 19.200.000	\$ 8.960.000	47%			
Inversiones	Herramientas y Equipos	\$ 51.826.000	\$ 12.803.827										
	Infraestructura												
Otras Inversiones	Valoracion cult Productores												
Gastos de Legalización								\$ 500.000	\$ 500.000	100%			
	OGA -						\$ 14.400.000	\$ 8.400.000	58%				
	PMA						\$ 4.600.000	\$ 2.683.333	58%				
	PMS				\$ 2.000.000	0%	\$ 6.968.000	\$ 6.196.334	89%	\$ 32.726.000	7.745.200	23,6%	
TOTAL		\$ 80.000.000	\$ 40.956.727	51,20%	\$ 2.000.000	\$ 0	45.668.000	\$ 26.739.667	59%	\$ 32.726.000	7.745.200	23,6%	

TOTAL	Planeado	Ejecutado	%
	\$ 1.439.067.450	\$ 1.033.948.089	71,85%

Disponible Total en Caja:	Planeado	Ejecutado	%	Saldo Disponible
1er desembolso IM:	\$ 79.488.000	\$ 79.046.000	99,44%	\$ 442.000
2do desembolso IM:	\$ 79.488.000	\$ 36.575.871	46,01%	
Gobernación	\$ 80.000.000	\$ 40.956.727	51,20%	\$ 39.043.273
Total	\$ 238.976.000	\$ 156.578.598	65,52%	\$ 82.397.402

4. AREA SOCIAL Y ORGANIZATIVA

4.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE SOCIAL Y ORGANIZATIVO. Fuente Estudio de Preinversión.

El objetivo general del plan de manejo social es la consolidación de la asociación con fines empresariales. Como objetivos específicos se plantea ampliar la visión y apropiación que tienen los productores del proyecto. Velar por el empoderamiento mediante el desarrollo de acciones dirigidas al fortalecimiento de la visión empresarial, la democratización de la asociación a través de la generación de confianza entre las organizaciones y los productores. De acuerdo con lo anterior, se tiene previsto la realización de las siguientes actividades las cuales se encuentran programadas en el POA vigente así:

- S1.** Talleres educativos dirigidos a los productores a fin de implementar mecanismos de manejo y control del fondo rotatorio constituido a partir del incentivo modular. Además de la revisión de los estatutos de la asociación en formación.
- S2.** Visitas de campo a cuatro (4) unidades productivas eficientes (el mismo producto) en términos técnicos, ambientales, comerciales y sociales.
- S3.** Talleres Desarrollo Humano. Historia Paralela (Mi historia y la de mi vereda. Mi presente y futuro: Mi participación en la alianza.
- S4.** Apoyo en la capacitación de un joven del sector como "Promotor de Calidad de Café"
- S5.** Curso en mercado.
- S6.** Curso en administración de pequeñas y medianas empresas.
- S7.** Asambleas de socios de la organización de productores (cada seis <6> meses) para socializar los compromisos establecidos y evaluar la eficacia del proceso empresarial del proyecto.
- S8.** Difusión de cuatrocientos (400) boletines. 100 cada trimestre.
- S9.** Diseño de una (1) cartelera actualizada en los sitios de reunión de cada vereda
- S10.** Entregar 67 Carpetas a los productores.
- S11.** Difusión de programas radiales de 15 minutos cada ocho (8) días en alianza estratégica con la emisora radial del municipio de Guática.
- S12.** Reuniones mensuales para ajustar y definir acciones en cada uno de los cinco componentes del proyecto con la OGA.
- S13.** Capacitación en primeros auxilios.

4.2) CONCLUSIONES DE LAS ACTIVIDADES RELACIONADAS CON EL COMPONENTE SOCIAL Y ORGANIZATIVO REALIZADAS HASTA EL PERIODO DE MONITOREO.

De acuerdo al informe presentado por la OGA y a la visita de monitoreo realizada, se tienen los siguientes resultados:

- S1** esta actividad fue desarrollada en el mes de junio de acuerdo a lo programado
- S2** Esta Actividad se realizo en su totalidad en el mes de julio
- S3** Esta actividad se realizará en los meses de julio y agosto.
- S4** Esta actividad se ha desarrollado según lo programado.
- S5** Esta actividad se realizo en el mes de junio de acuerdo a lo programado
- S6** Esta actividad se realizó en los meses de junio y julio.
- S7** Esta actividad se realizó en el mes de julio y esta pendiente una segunda actividad para el mes de diciembre.
- S8** Esta actividad se realizará en los meses de Agosto, Octubre y diciembre. No se inicio en el mes de junio una vez que se esperaba que el desarrollo de la alianza superara el 50 % de ejecución para evidenciar resultados en la información emitida en el boletín informativo. Actualmente se encuentra en proceso de edición.
- S9** Esta actividad se realizará conjuntamente con el lanzamiento del tiraje de los boletines informativos en el mes de agosto y septiembre.
- S10** Esta actividad se realizó en el mes de Junio
- S11** Esta Actividad se realizó en el mes de julio y queda pendiente una segunda para el mes de noviembre.
- S12** Se han realizado acorde a las fechas programadas.
- S13** Esta actividad se realizo en el mes de julio.

5. AREA GERENCIA U OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS.

5.1) METAS DEL PROYECTO EN GERENCIA Y OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS. Fuente: Estudio de preinversión

La meta establecida en esta área es administrar eficientemente el desarrollo del Proyecto en los aspectos técnicos, sociales, comerciales y financieros. Realizar acompañamiento administrativo, contable y gerencial a la Asociación y a sus órganos directivos. Para tal propósito, se han propuesto los siguientes parámetros de evaluación:

- **Comité Directivo.** Se plantea la existencia de un Comité Directivo que se reúne frecuentemente y competente en sus obligaciones. Se tiene previsto la realización de un comité directivo mensual.
- **Plan Operativo Anual.** Debe existir un POA vigente, actualizado mensualmente, el cual debe ser aprobado por el Comité Directivo.
- **Archivos Financieros y Contables de a Alianza.** Deben existir archivos financieros y contables de la Alianza al día, aprobados por el Órgano Competente (Comité Directivo y Representante Legal) y revisados por el Revisor Fiscal.
- **Envío de Informes a la OGR.** Debe enviarse oportunamente (cinco primeros días de cada mes) los informes mensuales de actividades, por parte de la OGA a la OGR.

Lo anterior, tiene por propósito que el Comité Directivo y la alianza en general emplee los indicadores de gestión para hacer seguimiento al desarrollo del proyecto y, de esta manera, se apliquen las medidas correctivas o preventivas de forma pertinente y oportuna.

5.2) CONCLUSIONES DE LAS ACTIVIDADES DE GERENCIA Y OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS REALIZADAS HASTA PERIODO DE MONITOREO

De acuerdo con lo indicado en los informes de la OGA y lo verificado en la visita de monitoreo, para el componente gerencial se presenta la siguiente situación:

- **Comité Directivo.** El Comité Directivo de la Alianza se reúne frecuentemente, cumpliendo con su propósito, asisten la totalidad de los miembros y algo importante de rescatar del procedimiento es que previo a la reunión del comité directivo, la asociación se reúne con 8 días de anticipación a discutir sobre el avance del proyecto y a tomar decisiones que luego son transferidas al comité a través de sus representantes.
- **Plan Operativo Anual.** se dispone de un POA actualizado en el que se especifica la ejecución de las actividades programadas de cada uno de los componentes.
- **Archivos Financieros y Contables de la Alianza.** se tiene información disponible sobre los estados financieros de cada uno de los beneficiarios de la Alianza, la cual se lleva de manera organizada en la oficina de la asociación en el municipio de Guática.
- **Envío de Informes a la OGR.** Se han entregado los informes mensuales de OGA, en los primeros 5 días de cada mes.

De acuerdo con lo anterior, se observa que la Alianza presenta fortalezas en su estructura organizacional y eficiencia administrativa, lo cual corresponde a una asociación de productores fuerte, consolidada y comprometida con el desarrollo del proyecto y a una estructura de servicios institucionales dirigida a los caficultores, por parte de la OGA, la cual tiene presencia y reconocimiento en la región. y en la localidad específica de la alianza.

6. AREA AMBIENTAL

6.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE AMBIENTAL. Fuente: Estudio de Preinversión.

Las actividades propuestas dentro del Plan de Manejo Ambiental en el estudio de preinversión están orientadas a favorecer cambios en las prácticas cotidianas del caficultor, de manera que realice prácticas orientadas al beneficio ecológico y al manejo ambiental de la unidad productiva de café. Se enfatiza igualmente en la sensibilización frente a la valoración del entorno natural, dentro del Plan de Manejo Ambiental se destacan las siguientes actividades:

- Capacitación ambiental sobre EIA de la alianza, con énfasis en conocimiento del PMA, conservación de suelos, manejo de residuos sólidos ordinarios y peligrosos, manejo y tratamiento de residuos líquidos, medidas de salud ocupacional para los trabajadores.
- Adecuación y construcción de composteras en cada predio.
- Manejo de residuos sólidos peligrosos por el usos de plaguicidas.
- Manejo de residuos líquidos, incluye la gestión ambiental ante las autoridades ambientales para obtener concesión de aguas y permiso de vertimientos.

El POA vigente a la fecha plantea las siguientes actividades a desarrollar en el marco de este componente.

6.2) CONCLUSIONES DE LAS ACTIVIDADES DEL COMPONENTE AMBIENTAL REALIZADAS HASTA EL PERIODO DE MONITOREO

Dentro del componente ambiental durante los meses de junio y Julio de 2008 se realizó la entrega de 62 botiquines, lo cual es una actividad complementaria una capacitación en primeros auxilios que recibieron los beneficiarios, las actividades restantes de este componente fueron programadas por la OGA y la Asociación para desarrollarlas en los meses de agosto septiembre y octubre.

INFORMACION EXPLICATIVA PARA INDICADORES EN ESTADO DE ALARMA

Para los indicadores en estado de alarma en el periodo, describa las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, refiera sus consecuencias o efectos concretos que ponen en riesgo el alcance de las metas del proyecto en el POA; e, indique las acciones preventivas, correctivas o de mejora a emprender por la Gerencia de la Alianza o del subproyecto relacionadas con cada concepto indicado.

CONCEPTOS*	CAUSAS	RIESGOS**	PLAN DE ACCIÓN***
Ambiental	Las causas identificadas para este riesgo son: 1) La mayor parte de las actividades no se han desarrollado y se están acumulando para el fin de año. 2) Tres de las actividades fundamentales en el componente son capacitación y tienen tres meses para desarrollarla antes de que se inicie la segunda cosecha del año.	Una vez se inicie la segunda cosecha del año que corresponde a la cosecha grande o principal los agricultores no tendrán tiempo de reunirse para atender actividades grupales.	Desarrollar las actividades a partir del mes de agosto y no retrasarlas más allá del mes de octubre. Las actividades correspondientes a EL PLAN DE MANEJO AMBIENTAL deben quedar evacuadas en los próximos tres meses.
Social	Las actividades que están bajo responsabilidad del SENA recientemente empezaron a ejecutarse.	Continuarán acumulándose actividades para fin de año y van a coincidir con el periodo de cosecha	Evacuar estas actividades antes del mes de octubre.

* Hacer referencia al número del concepto en la matriz de indicadores (Ejemplo: A1). Actividades planeadas no ejecutadas, factores del entorno, falta de recursos, negligencia, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otros indicadores no cumplidos (citar número del indicador) con los cuales se relaciona directamente. ¿Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara el objetivo?

**Solo aquellos riesgos en los que se prevé una relación costo/beneficio satisfactoria en su control o mitigación. Citar efectos en cadena o acumulativos. Superposición de riesgos, cuando el riesgo real es el efecto combinado de ellos.

*** Hacer referencia al número del concepto en la matriz de indicadores (Ejemplo: A1). Si el objetivo de las acciones se aparta de la meta original, se sugiere re-identificar factores críticos. * Se recomienda revisar al final del ejercicio, las acciones relacionadas en este cuadro, cuando el grupo evaluador en la visita de monitoreo disponga de una visión integral del estado del proyecto y de sus relaciones causa-efecto entre los factores críticos que están afectando negativamente el cumplimiento de las metas. Recordar que una decisión de acción tomada de manera fragmentada o aislada puede causar problemas importantes en otros componentes del proyecto. ¿Que debe necesariamente ocurrir para alcanzar el objetivo?. Si se redefine el objetivo, justifique porque se hace y que debe ocurrir para alcanzarlo?. Acciones concretas y condiciones de las que es necesario disfrutar.

-Resuma apoyos dados por la OGR en la orientación del subproyecto durante el periodo reportado.

La OGR ha realizado acompañamiento permanente a la Gerencia de la Alianza (OGA) para el desarrollo de la misma, participando en las reuniones del comité directivo y reuniones con los beneficiarios de forma tal que se ha trabajado conjuntamente en hacer claridad a algunos beneficiarios respecto de los planes de inversión para adquisición del incentivo y su mecanismo de reintegro a la asociación.

-A partir de los resultados anteriores, incluya aquí las conclusiones sobre el avance o estado del proyecto en relación con el cumplimiento de sus metas y objetivos.

A nivel general, el esquema de Alianza opera sin contratiempos, sin embargo hay actividades pendientes que como se señalo anteriormente es necesario evacuarlas a la mayor brevedad.

El accionar del SENA en la alianza debe ser más permanente, menos esporádico, y desarrollar las actividades a su cargo en los próximos tres meses. Para poder dar cumplimiento al plan de manejo social.

En el componente ambiental, las capacitaciones propuestas se desarrollarán durante los meses de Agosto, septiembre y octubre, sin embargo, es necesario fortalecer este componente, a través de un acompañamiento permanente, de modo tal que el producto de la alianza mantenga en el tiempo las características que le han permitido acceder a sobrepuestos.

- A partir de los resultados anteriores, incluya aquí las conclusiones sobre el desempeño en la ejecución según POA.

- La OGA esta realizando el acompañamiento pertinente a la alianza.
- Las actividades programadas en el POA se han venido desarrollando de acuerdo a lo estipulado.
- Las metas de la alianza en cuanto a productividad y calidad de café se han alcanzado exitosamente.
- Importante priorizar el desarrollo de las actividades del componente ambiental para los próximos meses.