PROYECTO APOYO A ALIANZAS PRODUCTIVAS

MODULO 2. INFORMACIÓN DE MONITOREO Y SEGUIMIENTO

Descripción resumida de actividades, indicadores en estado de alarma, causas, riesgos y acciones preventivas correctivas o de mejora

ORGANIZACIÓN GESTORA REGIONAL

Fundación Codesarrollo

IDENTIFICACIÓN DEL INFORME

ALIANZA A LA QUE CORRESPONDE EL INFORME:														
NOMBRE:	Alianza Productiva De Café Con Valor Agregado En El Municipio De Pereira													
ORGANIZACIÓN DE PRODUCTORES:	ASOCAFES													
FECHA DE APROBACIÓN COMISIÓN INTERSECTORIAL:	**DÍA**	06	**MES**	10	**AÑO**	2007								
FECHA DE VENCIMIENTO DEL CONVENIO DE ALIANZA O TRIPARTITA VIGENTE	**DÍA**	26	**MES**	10	**AÑO**	2008								
INFORME DE MONITOREO Y SEGUIMIENTO No.	**Cuatro (4)**													
PERIODO AL QUE CORRESPONDE EL INFORME:	**DÍA**		**MES**	08	**AÑO**	2008	**A**	**DIA**		**MES**	09	**AÑO**	2008	

LUGAR DE VISITA	Comité de Cafeteros de Risaralda, Veredas Combia, el Pital													
MUNICIPIO	Pereira						**DEPARTAMENTO**	Risaralda						
FECHA INICIAL VISITA	**DIA**	13	**MES**	11	**AÑO**	2008	**No. De Días**	1						
CÓDIGO DEL POA DE REFERENCIA							**FECHA DE COMITÉ QUE APRUEBA EL POA**			**DÍA**	17	**MES**	03	**AÑO**	2008
VIGENCIA DEL POA							**DÍA**	**17**	**MES**	**03**	**AÑO**	**2008**	**A**	**DIA**		**MES**	**12**	**AÑO**	**2008**
EXPERTO QUE DILIGENCIA							FERSAIN ALCALDE TOQUICA												
OGA RESPONSABLE							Comité de Cafeteros de Risaralda												
FECHA DE VENCIMIENTO DE LA PÓLIZA							**DÍA**		**MES**	**04**	**AÑO**	2009							

DESCRIBA BREVEMENTE LAS ACTIVIDADES DE SEGUIMIENTO REALIZADAS EN LA VISITA ASÍ COMO LAS PERSONAS Y ENTIDADES CONSULTADAS EN ELLAS (FUENTES DE INFORMACION).

La visita realizada a la "ALIANZA PRODUCTIVA DE CAFÉ CON VALOR AGREGADO EN EL MUNICIPIO DE PEREIRA" persiguió los siguientes propósitos:
1) Verificar el desarrollo de las actividades en cada uno de los componentes, 2) verificar el desarrollo de las actividades en el componente social y el proceso retransferencia de la gerencia, 3) Visitar a beneficiarios del proyecto para evaluar nivel de avance en las metas establecidas.
Evaluar el desarrollo y cumplimiento de las actividades enmarcadas en el proyecto.
Para lo anterior, se desarrollaron las siguientes actividades:

Visita Beneficiarios:

No.	Beneficiario	Finca	Vereda	Insumos renovación por siembra	Insumos renovación por zoca	Insumos sostenimiento	herramientas	Obras de infraestructura	Equipos	Observaciones
1	JORGE IVAN VALENCIA LONDOÑO	Buenos Aires	El Pital	si	si	si	si	si	si	Posee una finca con un área total de 2.63 hectáreas, toda la finca se encuentra sembrada con café asociado con plátano distribuido en barreras. Ha participado en las capacitaciones sobre: administración de empresas, y primeros auxilios. Es el líder de la vereda. El consolidado de su producción de la cosecha de inicio de año fue de 179.@
2	CESAR JULIO VILLA RIOS	El Porvenir	El Pital	no	no	si	Solicitara próximamente	no	no	Posee una finca con un área de 2.01 Ha. sembrada toda en café, tiene establecidos 8600 Ha pertenecido siempre a la asociación de productores y se encuentra en la alianza desde el inicio, ha recibido fertilizantes por un valor de $2.000.000.

										Ha participado en todas las capacitaciones que se han programado en torno de la alianza El consolidado de su producción de la cosecha de inicio de año fue de122.4@
3	LAUREANO MARIN GARCIA	El Porvenir	Amoladora Baja	si	no	si	si	si	Si	El consolidado de su producción en la cosecha de inicio de año fue de 85.8@ El área de su finca es de 1.66ha. toda en café

Actividad	Lugar - Fecha	Participantes	Subactividades desarrolladas / Conclusiones

Reunión para monitoreo administrativo OGA	noviembre 13 Comité de Cafeteros de Risaralda	1) Sergio David Sanchez (OGA) 2) Fersain Alcalde T. OGR	En la reunión se abordaron las siguientes temáticas: 1. Revisión detallada de los últimos informes de la OGA correspondiente al desarrollo de las actividades de la alianza durante los meses de agosto y septiembre de 2008. Se hizo el requerimiento que en las metas por componente se relacionen todas las actividades contempladas en el POA para dicho periodo. Así mismo, se solicitó remitir completamente diligenciado el estado financiero de la alianza, el cual debe contener el flujo de caja programado vs. Realizado. 2. Valoración de los aportes de las fuentes de financiamiento y el desembolso de recursos efectuado por las mismas para el desarrollo de la alianza; en donde se revisó la ejecución de los aportes de MADR, Gobernación, Alcaldía, SENA y OGA. 3. Evaluación de la información consignada en el POA actualizado por la OGA y remitido en el informe, correspondiente al desarrollo de las actividades de la alianza durante los meses de agosto y septiembre de 2008. 4. Se verificó la existencia del contrato de comercialización entre la unión temporal Asocafés y la Cooperativa de Caficultores de Pereira. Revisión del archivo del proyecto que viene siendo llevada en las instalaciones del Comité Departamental de Cafeteros de Risaralda, en donde se logró establecer que la OGA posee un adecuado manejo de la información y documentación relacionada con el proyecto, y carpetas que contienen información contractual del convenio, contratos e informes de los contratistas que llevan a cabo los planes de manejo técnico productivo y social, archivo de actas del Comité Directivo de la alianza, manejo del incentivo modular por beneficiario, manejo de los recursos de los demás aportantes a la alianza y trámites y comunicaciones con Fiducoldex. Se verifico así mismo el plan de reintegro de los recursos mes a mes: octubre/07 $4.222.454 noviembre/07 $17.605.177 diciembre/07 $6.101.723 enero/08 $529.689 febrero/08 $1.525.757 marzo/08 $1.673.474 abril/08 $23.038.254 mayo /08 $12.645.969 junio/08 $ 254.000 julio/08 $1.234.815 agosto/08 $1.711.892 septiembre/08 $2.569.042 **TOTAL $ 73.112.256**

1. AREA TECNICA Y PRODUCTIVA

1.1) METAS PRODUCTIVAS DEL PROYECTO. Fuente. Estudio de Preinversión

1. renovar 197.3 hectáreas de café, 118.4 por zoca y 78.9 por siembra nueva
2. alcanzar una producción total de 168.878 @ en 5 años
3. vincular 116 agricultores con 1.7 hectáreas cada uno
4. mejorar la infraestructura productiva.
5. Incrementar la producción en finca de 164 @/Ha. a 214 @/Ha. con un paquete tecnológico de bajo costo.

En el comité directivo del mes de julio del 2007 (acta 007) se aprobó la siguiente distribución de áreas para renovar atendiendo la recomendación técnica del Comité Departamental de Cafeteros de Risaralda, atendiendo las investigaciones al respecto de CENICAFE, dado que el estudio de preinversión de la alianza consideraba la renovación total del área sin considerar una en sostenimiento que permitiera al caficultor algún ingreso. Se corrigió además el área total a intervenir que corresponde a 195.97 Ha.

		PROGRAMA TECNICO DE RENOVACION					
Año de renovación	HAS	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Antes de 2002	85,1	20,95	42,0	22,15			
2003	24,67			24,67		SOSTENIMIENTO	
2004	22,45				22,45		
2005	21,52		SOSTENIMIENTO			21,52	
2006	21,18						21,18
2007	21,05	21,05					
TOTAL	195,97	42,0	42,0	46,82	22,45	21,52	21,18

Actividad	Siembra	Zoca	Subtotal
Renovación 2008	41,16	42,84	84
Sostenimiento			111,97
Total Renovación + Mantenimiento			**195,97**

1.2) CONCLUSIONES DE LAS ACTIVIDADES PRODUCTIVAS O TÉCNICAS REALIZADAS HASTA EL PERÍODO DE MONITOREO.

De acuerdo a la información reportada por la OGA en su informe mensual de agosto y septiembre, y de la visita de monitoreo se tienen las siguientes conclusiones:

de acuerdo a lo anterior y según reporte de la OGA a la fecha se han renovado por siembra un total de 30.25 Ha y por zoca un total de 28.26 Ha el mantenimiento del cultivo se sigue dando a 111.97 Ha
Se han entregado los créditos correspondientes a los agricultores para la realización de todas las labores inherentes al mantenimiento y renovaciones.
El componente técnico productivo viene desarrollándose sin contratiempos y la asistencia técnica es suministrada a través de tres asistentes técnicos mediante un convenio entre la alcaldía de Pereira y el comité departamental de cafeteros.
a la fecha se ha producido un total de 15.744 @ de café pergamino seco.

2. AREA COMERCIAL

2.1) METAS COMERCIALES DEL PROYECTO. Fuente Estudio de Preinversión

De acuerdo a la información contenida en el estudio de preinversión, las metas comerciales que establece el Proyecto para el primer ciclo de producción plantean una proyección de venta de la alianza por concepto de comercialización de café pergamino seco de $428.715.000, correspondiente a 119 Ton. de producción vendidas a un precio promedio de $3.600/Kg.

Además, se determinó como meta la firma de un acuerdo comercial del 100% de la producción de café con la Cooperativa Departamental de Caficultores de Risaralda.

Dicho acuerdo se firmo el 15 de noviembre del año 2007. Tiene vigencia por dos años.

2.2) CONCLUSIONES DE ACTIVIDADES COMERCIALES (COMERCIALIZACIÓN, MERCADEO Y NEGOCIACIONES COMERCIALES) REALIZADAS HASTA EL PERIODO DE MONITOREO

Como resultado de la revisión del informe de la OGA y la visita de monitoreo realizada, fue posible establecer lo siguiente:

- Comercialización de 15.744 @ de café pergamino seco, sobre una meta de 14.911 @. Toda la comercialización se realizó a través del aliado comercial, la Cooperativa Departamental de caficultores de Risaralda.

3. AREA FINANCIERA

3.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE FINANCIERO. Fuente Estudio de Preinversión

Las metas financiera que establece el Proyecto son:

Meta financiera	Meta	Desembolsado	% Cumplimiento	Observaciones
Ministerio de Agricultura - Incentivo modular	$ 330.016.000	$ 330.016.000	100%	Recursos dirigidos a la compra de insumos, análisis de suelos, asistencia técnica, inversiones en infraestructura, administración de la OGA, Plan de Manejo Social y Plan de Manejo Ambiental.
Gobernación de Risaralda	$ 150.000.000	$150.000.000	100,0%	Recursos destinados para la compra de insumos e inversiones en equipos e infraestructura
Municipio de Pereira	$ 10.000.000	$10.000.000	100,0%	Recursos establecidos para el transporte de insumos
SENA	$ 3.900.000	$ 3.900.000	100%	Recursos destinados para el Plan de Manejo Social
OGA	$ 70.000.000	$70.000.000	100%	Recursos dirigidos para la Administración de la OGA
Productores	$ 887.563.000	$ 806.511.818	90.87%	Aportes en mano de obra, insumos, arriendo de tierra y otras inversiones
Total	**$ 1.451.479.000**	**$1.370.427,818**	**94.41%**	Valoración Total de recursos entregados a la alianza por parte de los aportantes

(1) Información suministrada por la OGA del aporte de los productores a la alianza junio-julio de 2008

3.2) CONCLUSIONES DEL COMPONENTE FINANCIERO REALIZADAS HASTA EL PERIODO DE MONITOREO

A la fecha ya se han ejecutado la totalidad de los recursos de los aportantes exceptuando algunos aportes de los productores representados en mano de obra y algunos recursos de incentivo modular, de acuerdo a la planeacion de la OGA y ASOCAFES estos recursos se ejecutaran antes de finalizar el presente año, la ejecución de los recursos se ha realizado de acuerdo a la programación en el POA y apuntando al alcance de los objetivos propuestos por la alianza. A la fecha se ha ejecutado el 88.33% del incentivo modular.

CAFÉ PEREIRA

		PRODUCTORES			IM TOTAL		
GASTO		Planeado	Ejecutado	%	Planeado	Ejecutado	%
Mano de Obra	Renov Siembra	$ 356.821.000	$ 342.767.522	96,06%		$ 0	
	Renov Zoca	$ 530.342.000	$ 463.744.296	87,44%		$ 0	
Insumos	Siembra - Zoca - sostenimiento				$ 177.255.000	$ 221.190.359	
Servicios y arriendos	Análisis Suelo				$ 4.060.000	$ 4.060.000	
Inversiones	Herramientas y Equipos, Infraestructura				$ 72.536.000	$ 15.323.219	
Gastos de Legalización		$ 400.000		0,00%		$ 0	
OGA - IM					$ 27.700.000	$ 19.700.000	71,12%
PMA					$ 19.820.000	$ 7.392.500	
PMS					$ 28.645.000	$ 23.838.194	83,22%
	TOTAL	$ 887.563.000	$ 806.511.818	90,87%	$ 330.016.000	$ 291.504.272	88,33%

1ER DESEMBOLSO			2DO DESEMBOLSO			3ER DESEMBOLSO		
Planeado	Ejecutado	%	Planeado	Ejecutado	%	Planeado	Ejecutado	%
$ 71.157.000	$ 71.157.000	100%	$ 53.196.000	$ 53.196.000	100,00%	$ 105.380.000	$ 96.837.359	91,89%
$ 4.060.000	$ 4.060.000	100,00%						
$ 0			$ 34.322.000	$ 15.323.219	44,65%			
$ 10.700.000	$ 10.700.000	100,00%				$ 9.000.000	$ 9.000.000	100,00%
						$ 13.556.000	$ 7.392.500	54,53%
$ 10.645.000	$ 10.645.000		$ 13.000.000	$ 13.000.000	100,00%	$ 5.000.000	$ 193.194	3,86%
$ 96.562.000	$ 96.562.000	100,00%	$ 100.518.000	$ 81.519.219	81,10%	$ 132.936.000	$ 113.423.053	85,32%

		GOBERNACION DE RISARALDA			MUNICIPIO DE PEREIRA			OGA			SENA		
GASTO		Planeado	Ejecutado	%	Planeado	Ejecutado	%	Planeado	Ejecutado	%	Planeado	Ejecutado	%
Mano de Obra	Siembras Nuevas Renov Zoca												
Insumos	Siembra - Zoca - sostenimiento	$ 54.827.739	$ 54.827.739	100,00%	$ 10.000.000	$ 10.000.000	100%						
Servicios y arriendos	Análisis Suelo												
Inversiones	Herramientas y Equipos, Infraestructura	$ 95.172.261	$ 95.172.261	100%									
Gastos de Legalización													
OGA -								$ 70.000.000	$ 70.000.000	100%			
PMA		0											
PMS											$ 3.900.000	$ 3.900.000	100%
TOTAL		$ 150.000.000	$ 150.000.000	100,00%	$ 10.000.000	$ 10.000.000	100%	$ 70.000.000	$ 70.000.000	100%	$ 3.900.000	$ 3.900.000	

TOTAL	**Planeado**	**Ejecutado**	**%**
	$ 1.451.479.000	$ 1.331.916.090	91,76%

Disponible Total en Caja:	**Planeado**	**Ejecutado**	**%**	**Saldo Disponible**
1er desembolso IM:	$ 96.562.000	$ 96.562.000	100,00%	$ 0
2do desembolso IM	$ 100.518.000	$ 81.519.219	81,10%	$ 18.998.781
3ER DESEMBOLSO	$ 132.936.000	$ 113.423.053	85,32%	$ 19.512.947
CONSOLIDADO I.M.	**$ 330.016.000**	**$ 291.504.272**	**88,33%**	**$ 38.511.728**
Gobernación	$ 150.000.000	$ 150.000.000	100,00%	$ 0
Total	**$ 480.016.000**	**$ 441.504.272**	**91,98%**	**$ 38.511.728**

ESTADO ACTUAL DEL FONDO ROTATORIO DE LA ALIANZA

1. **CRÉDITOS**

El Total de Insumos entregados durante toda la Ejecución de la Alianza hasta la fecha ha sido por valor total de:

$ 280´185.566

A continuación se relaciona el valor total de los Créditos entregados por Asociación y discriminado los Créditos Entregados a los Nuevos Caficultores:

ANTIGUOS PRODUCTORES-2007		*NUEVOS PRODUCTORES-2008*	
ASOC. COMBIA:	$ 122.903.813	ASOC. COMBIA:	$ 21.658.000
ASOC. JAZMÍN:	$ 54.565.542	ASOC. JAZMÍN:	$ 5.889.600
ASOC. HOGAR:	$ 32.743.711	ASOC. HOGAR:	$ 6.901.900
		ASOC. UCUMARI:	$ 35.523.000
Subtotal	**$ 280.185.566**		

Repartidos en las Siguientes Líneas de Crédito:

- **Sostenimiento:** **$115.736.814**
- **Renovación por Siembra:** **$ 73.070.504**
- **Renovación por Zoca:** **$ 9.087.686**
- **Equipos:** **$ 24.645.274**
- **Herramientas:** **$ 2.664.537**
- **Obras de Infraestructura:** **$ 33.960.751**
- **Silo 10@:** **$ 6.264.000**
- **Silo 15@:** **$ 10´156.000**
- **Silo 21@:** **$ 4´600.000**

TOTAL **$ 280.185.566**

2. **CUENTAS POR COBRAR**

La deuda que los Caficultores tienen con Asocafés se plantea a continuación con respecto a cada Asociación:

ALIANZA 2007		**ALIANZA 2008**	
Combia:	$ 90.223.619	Combia:	$ 21.558.000
Jazmín:	$ 35.219.278	Jazmín:	$ 5.889.600
Hogar:	$ 22.334.678	Hogar:	$ 6.359.500
		Ucumarí:	$ 35.523.000
Subtotal:	$ 147.777.575	**Subtotal:**	$ 69.330.100

Total de Cuentas x Cobrar: **$ 217.107.675**

3. **RECAUDOS HASTA LA FECHA**

Estos Recaudos han retornado a partir de Octubre/07, hasta septiembre/08, correspondiente a las cuotas de los Créditos ya entregados y a las ventas de contado que se recibe directamente el pago al momento de la entrega.

Asociación COMBIA: $ 39.727.159
Asociación JAZMÍN: $ 21.003.064
Asociación HOGAR: $ 11.439.633

Alianzas 2008.
Asociación COMBIA: $ 400.000
Asociación JAZMÍN: $ 0
Asociación HOGAR $ 542.400

TOTAL: $ 73.112.256

Recaudos mes a mes:

A continuación se refleja mes a mes los dineros recibidos por los Caficultores a partir de Octubre/07 donde cumplidamente y anticipadamente empezaron a cancelar sus cuotas, incluyendo además ventas de contado en Insumos.

- **Octubre/07: $ 4´222.454**
- **Noviembre/07: $ 17´605.177**
- **Diciembre/07: $ 6´101.723**
- **Enero/08: $ 529.689**
- **Febrero/08: $ 1´525.757**
- **Marzo/08: $ 1´673.474**
- **Abril/08: $ 23´038.254**
- **Mayo/08: $ 12´645.969**
- **Junio/08: $ 254.000**
- **Julio/08 $ 1´125.384**
- **agosto/08 $ 1.711.892**
- **septiembre/08 $ 2.569.042**

TOTAL $ 73.112.256

INTERESES RECAUDADOS:

COMBIA: $ 803.991
ALTAGRACIA: $ 35.362
ARABIA: $ 34.399
UCUMARI: $ 689.750
TOTAL INTERESES: $ 1.563.502

.

4. AREA SOCIAL Y ORGANIZATIVA

4.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE SOCIAL Y ORGANIZATIVO. Fuente Estudio de Preinversión.

El objetivo social del proyecto de acuerdo con el plan de preinversión y el POA vigente es fortalecer a los pequeños productores de los Corregimientos de Altagracia, Arabia y Combia del municipio de Pereira, en los siguientes componentes:
Visión y apropiación del proyecto a través de: reuniones de socialización, mesas de trabajo giras e intercambio de experiencias.
Asociatividad a través de: talleres de desarrollo humano y talleres de empoderamiento grupal.
Democratización a través de: Asambleas de socios encada organización, y
Empoderamiento a través de: cursos de capacitación en las áreas administrativas del proyecto, programas de contabilidad y cursos de gestión en la finca de como administrar la empresa agrícola.
Desarrollo de un sistema de información a través de la publicación de boletines.

4.2) CONCLUSIONES DE LAS ACTIVIDADES RELACIONADAS CON EL COMPONENTE SOCIAL Y ORGANIZATIVO REALIZADAS HASTA EL PERIODO DE MONITOREO.

De acuerdo al informe presentado por la OGA y a la visita de monitoreo realizada, se tienen las siguientes observaciones:

Durante el presente periodo finalizaron los cursos cortos en administración de empresas asociativa. Así mismo se realizaron 2 cursos de gestión empresarial con lo cual se cumple las metas establecidas para este tipo de capacitaciones.
Esta pendiente la emisión de los 200 boletines de información programados para este periodo. La actividad se desarrollará en el mes de noviembre una vez sea revisada la totalidad de la información y sea aprobada por el comité directivo.
Se realizó la asesoría en revisión de las cuentas y estados financieros cumpliendo así con la meta establecida.
con el desarrollo de estas actividades se ha venido cumpliendo con el plan social propuesto y las actividades pendientes se desarrollaran en el mes de noviembre de acuerdo a la información suministrada por la OGA y ASOCAFES

5. AREA GERENCIA U OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS

5.1) METAS DEL PROYECTO EN GERENCIA Y OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS. Fuente: Estudio de preinversión

La meta establecida en esta área es administrar eficientemente el desarrollo del Proyecto en los aspectos técnicos, sociales, comerciales y financieros. Realizar acompañamiento administrativo, contable y gerencial a la Asociación y a sus órganos directivos. Para tal propósito, se han propuesto los siguientes parámetros de evaluación:

- **Comité Directivo**. Se plantea la existencia de un Comité Directivo que se reúne frecuentemente y competente en sus obligaciones. Se tiene previsto la realización de un comité directivo mensual.
- **Plan Operativo Anual.** Debe existir un POA vigente, actualizado mensualmente, el cual debe ser aprobado por el Comité Directivo.
- **Archivos Financieros y Contables de a Alianza.** Deben existir archivos financieros y contables de la Alianza al día, aprobados por el Órgano Competente (Comité Directivo y Representante Legal) y revisados por el Revisor Fiscal.
- **Envío de Informes a la OGR.** Debe enviarse oportunamente (cinco primeros días de cada mes) los informes mensuales de actividades, por parte de la OGA a la OGR.

Lo anterior, tiene por propósito que el Comité Directivo y la alianza en general emplee los indicadores de gestión para hacer seguimiento al desarrollo del proyecto y, de esta manera, se apliquen las medidas correctivas o preventivas de forma pertinente y oportuna

5.2) CONCLUSIONES DE LAS ACTIVIDADES DE GERENCIA Y OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS REALIZADAS HASTA PERIODO DE MONITOREO

De acuerdo con lo indicado en los informes de la OGA y lo verificado en la visita de monitoreo, para el componente gerencial se tiene la siguiente situación:

- Se han realizado los comités directivos de forma periódica uno cada mes, cada uno de sus miembros es buen conocedor de los compromisos y responsabilidades asumidas y contribuyen con sus intervenciones y aclaraciones al buen desarrollo de la alianza.
- El plan operativo anual se encuentra actualizado y es utilizado como herramienta de gestión dentro de los procesos inherentes a la ejecución de la alianza, se ha recomendado a la OGA capacitar a la junta directiva de ASOCAFES sobre su manejo e interpretación, de forma que esta lo siga elaborando y usando cuando la OGA deje su acompañamiento.
- Los archivos financieros y contables se encuentran al día, la junta directiva de ASOCAFES y su comité de crédito conocen y manejan la documentación y esta es la base para la asignación de nuevos créditos a los beneficiarios.
- Se ha enviado los informes a la OGR de forma periódica mensualmente, al respecto se ha hecho la observación a la OGA de que estos sean mas concluyentes e ilustren adecuadamente sobre como el desarrollo de las actividades apuntan al cumplimiento de los objetivos.

6. AREA AMBIENTAL

6.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE AMBIENTAL. Fuente: Estudio de Preinversión.

El Plan de Manejo ambiental para esta Alianza enfatiza en la buena preparación del terreno con el fin de evitar el arrastre de suelo y materia orgánica, la transición a coberturas nobles, el manejo integral de los residuos sólidos y líquidos generados en las fincas y la implementación del beneficio ecológico del café. De la misma manera, se propone la capacitación permanente en temas relacionados con buenas prácticas agrícolas, que tiendan a una producción limpia.
En este sentido dentro del componente ambiental se tienen establecidas las siguientes actividades para la ejecución del proyecto:

- 4 Cursos Teórico prácticos de buenas prácticas de agrícolas.
- Taller teórico practico de primeros auxilios y atención en campo
- Suministro de canecas para disposición de residuos.
- Suministro equipos de protección.
- Adecuación composteras demostrativas.
- Suministro botiquín primeros auxilios
- Suministro de kits de señalización.

6.2) CONCLUSIONES DE LAS ACTIVIDADES DEL COMPONENTE AMBIENTAL REALIZADAS HASTA EL PERIODO DE MONITOREO

Dentro del componente ambiental esta pendiente por desarrollarse las siguientes actividades:

- 1 cursos teórico-prácticos de buenas Prácticas Agrícolas, esta actividad se ha reprogramado continuamente se dio instrucción a la OGA para que se cumpla esta meta en su totalidad antes del mes de noviembre.
- No se ha realizado aún el suministro de canecas para disposición de residuos el comité directivo ha considerado la posibilidad de reorientar este rubro hacia otra actividad, esta decisión debe ser tomada en el próximo comité directivo.
- No se realizó el suministro de los equipos de protección, y aunque ya fue aprobado por el comité directivo aún no se ha realizado la compra, se recomendó a la OGA evacuar esta actividad antes del mes de noviembre.
- No se realizó la actividad de adecuación composteras demostrativas. Se reprogramo para el mes de octubre una vez se concerté con el instructor del sena.
- El suministro de los kits de señalización se reprogramo igualmente para el mes de octubre.

De acuerdo con la información suministrada por la OGA y ASOCAFES estas actividades pendientes están programadas para evacuarse en los próximos dos meses, y la agenda ya esta concertada con los actores involucrados.

INFORMACION EXPLICATIVA PARA INDICADORES EN ESTADO DE ALARMA

Para los indicadores en estado de alarma en el periodo, describa las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, refiera sus consecuencias o efectos concretos que ponen en riesgo el alcance de las metas del proyecto en el POA; e, indique las acciones preventivas, correctivas o de mejora a emprender por la Gerencia de la Alianza o del subproyecto relacionadas con cada concepto indicado.

CONCEPTOS*	CAUSAS	RIESGOS**	PLAN DE ACCIÓN***
SOCIAL	Se espera mayor grado de empoderamiento de los asociados y que no se centre solo en unos pocos beneficiarios	La concentración de responsabilidades y liderazgos , rezaga la participación democrática en la toma de decisiones y en el conocimiento del desarrollo de la alianza	En esta última etapa del desarrollo de la alianza se le recomendó a la OGA involucrar a un número mayor de agricultores en los procesos de transferencia de la gerencia y la administración de la alianza, especialmente de otras veredas distintas a combia, las cuales han estado rezagadas del proceso administrativo.
AMBIENTAL	• No se realizó el suministro de canecas para disposición de residuos. • No se realizó el suministro de los equipos de protección. • Adecuación composteras demostrativas. Actividad programada para realizarse en los meses de junio, julio agosto y septiembre, actividad aplazada nuevamente	Esta actividad debe desarrollarse mientras se están ejecutando aún actividades técnicas y de capacitación en aspectos sociales, de modo tal que no quede como una acción suelta y descontextualizada del proceso integral.	Ya se alerto al coordinador de la OGA para que esta actividad sea desarrollada y evacuada en su totalidad ANTES del mes de noviembre. Estas actividades están bajo la responsabilidad del gerente de la OGA.
GERENCIAL	Un solo funcionario de la OGA esta coordinando tres alianzas	Un solo coordinador para tres alianzas no permite que se ocupe de esta de la forma que el proceso lo exige, máxime cuando el acompañamiento de la OGA esta próximo a terminar y es necesario hacer un buen proceso de transferencia de la gerencia y las responsabilidades administrativas al gerente escogido por los beneficiarios.	La OGA debe nombrar un gerente que se ocupe única y exclusivamente de esta alianza de modo tal que pueda darle buen termino

* Hacer referencia al número del concepto en la matriz de indicadores (Ejemplo: A1). Actividades planeadas no ejecutadas, factores del entorno, falta de recursos, negligencia, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otros indicadores no cumplidos (citar número del indicador) con los cuales se relaciona directamente. Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara el objetivo?

*Solo aquellos riesgos en los que se prevé una relación costo/beneficio satisfactoria en su control o mitigación. Citar efectos en cadena o acumulativos. Superposición de riesgos, cuando el riesgo real es el efecto combinado de ellos.

*** Hacer referencia al número del concepto en la matriz de indicadores (Ejemplo: A1). Si el objetivo de las acciones se aparta de la meta original, se sugiere re-identificar factores críticos. * Se recomienda revisar al final del ejercicio, las acciones relacionadas en este cuadro, cuando el grupo evaluador en la visita de monitoreo disponga de una visión integral del estado del proyecto y de sus relaciones causa-efecto entre los factores críticos que están afectando negativamente el cumplimiento de las metas. Recordar que una decisión de acción tomada de manera fragmentada o aislada puede causar problemas importantes en otros componentes del proyecto. Que debe necesariamente ocurrir para alcanzar el objetivo?. Si se redefine el objetivo.justifique porque se hace y que debe ocurrir para alcanzarlo?. Acciones concretas y condiciones de las que es necesario disfrutar.

-Resuma apoyos dados por la OGR en la orientación del subproyecto durante el periodo reportado.

Se ha desarrollado acompañamiento permanente a la OGA y a la asociación ASOCAFES en esta última etapa de la alianza de modo tal que se involucre a un número mayor de agricultores en las diferentes actividades de transferencia de la gerencia. Esta es una alianza que esta en su etapa final, esta pendiente la entrega de algunos insumos los cuales ya están cotizados y al desarrollo de algunas actividades pendientes del plan social y ambiental, que están programadas para desarrollarse en los próximos dos meses.

-A partir de los resultados anteriores, incluya aquí las conclusiones sobre el avance o estado del proyecto en relación con el cumplimiento de sus metas y objetivos.

La alianza viene desarrollando las actividades de acuerdo a lo planteado en el plan de preinversión y fundamentalmente acorde a las necesidades de esta última etapa de la alianza, como es, un buen proceso de transferencia de las responsabilidades de la misma a la organización de productores y a su cuerpo directivo
Los beneficiarios han recibido la asistencia técnica de forma oportuna y pertinente de acuerdo a los objetivos que persigue la alianza.
Los insumos se han entregado oportunamente de forma tal que le permite al productor mantener el buen estado de su explotación y garantizar la productividad de su predio y así mismo el compromiso comercial.
El único retrazo se ha presentado en el desarrollo de algunas actividades planteadas en el componente ambiental y el social pero ya se indico al coordinador de la OGA para que gestione su ejecución antes de terminar el mes de noviembre.
el recaudo del fondo rotatorio se ha realizado dinámicamente en los últimos doce meses y los beneficiarios están absolutamente comprometidos con el mantenimiento del mismo a través de reintegro de recursos de forma oportuna, algunos incluso ya han solicitado nuevos créditos.

- A partir de los resultados anteriores, incluya aquí las conclusiones sobre el desempeño en la ejecución según POA.

Las actividades vienen desarrollándose de acuerdo al POA, y las metas de la alianza se están cumpliendo, la única observación, y es algo en lo que ya se le hizo recomendación a la OGA es la terminación de las actividades del plan social y ambiental.

Se recomendó a la OGA que estas actividades sean desarrolladas contemporáneamente de forma tal que no queden como acciones aisladas y descontextualizadas del concepto global de la alianza.

Se espera realizar la entrega de la administración de la Alianza a ASOCAFES por parte de la OGA en el mes de diciembre.