

**PROYECTO APOYO A ALIANZAS PRODUCTIVAS**

**MODULO 2. INFORMACIÓN DE MONITOREO Y SEGUIMIENTO**

Descripción resumida de actividades, indicadores  
En estado de alarma, causas, riesgos y acciones preventivas  
Correctivas o de mejora

**ORGANIZACIÓN GESTORA REGIONAL**

CODIGO 03

NOMBRE: FUNDACION CODESARROLLO

**IDENTIFICACIÓN DEL INFORME**

ALIANZA A LA QUE CORRESPONDE EL INFORME: CODIGO      NOMBRE ALIANZA PRODUCTIVA DE CAFÉ CON VALOR AGREGADO EN EL MUNICIPIO DE PEREIRA

FECHA APROBACION COMISION INTERSECTORIAL: DIA 06 MES 10 AÑO 2006

FECHA DE VENCIMIENTO DEL CONVENIO DE ALIANZA O TRIPARTITA VIGENTE: DIA 26 MES 10 AÑO 2007

CONTRATO DE MONITOREO NO.        INFORME DE MONITOREO Y SEGUIMIENTO No. 3 DE UN TOTAL DE 6

PERIODO AL QUE CORRESPONDE EL INFORME: MES JUNIO AÑO 2008                      MES JULIO AÑO 2008

LUGAR DE LA VISITA: COMITÉ DE CAFETEROS DE RISARALDA Y VEREDAS: SAN LAZARO - COMBIA ALTA

MUNICIPIO: PERIRA                                      DEPARTAMENTO RISARALDA

FECHA INICIAL DE LA VISITA: DIA 11 Y DIA 14 MES 08 AÑO 2008 NO. DE DIAS DOS (2)

CODIGO Y FECHA DEL POA DE REFERENCIA: CODIGO        DIA 17 MES 03 AÑO 2008

EXPERTO QUE DILIGENCIA: JAVIER MONSALVE

OGA RESPONSABLE: COMITÉ DEPARTAMENTAL DE CAFETROS DE RISARALDA

FECHA DE VENCIMIENTO DEL ACOMPAÑAMIENTO DE OGA: DIA 11 MES 12 AÑO 2008

**DESCRIBA BREVEMENTE LAS ACTIVIDADES DE SEGUIMIENTO REALIZADAS EN LA VISITA ASÍ COMO LAS PERSONAS Y ENTIDADES CONSULTADAS EN ELLAS (FUENTES DE INFORMACION).**

La visita realizada a la Alianza "ALIANZA PRODUCTIVA DE CAFÉ CON VALOR AGREGADO EN EL MUNICIPIO DE PEREIRA" persiguió los siguientes propósitos:

Evaluar el desarrollo y cumplimiento de las actividades enmarcadas en el proyecto.

Para lo anterior, se desarrollaron las siguientes actividades:

Actividad	Lugar - Fecha	Objetivo	Participantes	Subactividades desarrolladas / Conclusiones
Visita de Campo	11 Agosto, vereda el Alto Erazo del corregimiento de Combia Alta	Visita a beneficiarios del proyecto para comprobar el desarrollo de los planes productivos, renovación y mantenimiento de las áreas destinadas para tal fin y verificar el suministro de insumos y el acompañamiento técnico, social, ambiental y financiero de la OGA.	<p>1) por la OGA: Juan Carlos Padilla, asistente tecnico convenio Comite-Alcaldía de Pereira</p> <p>2) por la OGR: fersain Alcalde</p> <p>Los beneficiarios visitados fueron:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Beneficiario: José Didier Buritica Orozco, c.c. 10.060.348</li> <li>- Tel. 314 7039508.</li> <li>- Finca la Estrella cod. SICA 219 - Vereda: Alto Erazo</li> <li>- Corregimiento Combia Alta</li> <li>- Asociación Combia,</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Beneficiario: Carlos Emilio Grajales Restrepo c.c. 4392173,</li> <li>- esta representado por su hermano el señor</li> <li>- Fauniel Antonio Grajales Restrepo</li> <li>- C.c. 10.140.863</li> <li>- Tel. 3122951315.</li> <li>- Finca Alto Bonito cod. SICA 569(10022)</li> <li>- Vereda: Alto Erazo</li> <li>- Corregimiento Combia Alta</li> <li>- Asociación Combia,</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Beneficiario: Guillermo Valencia cardona. c.c. 2.262.208,</li> <li>- esta representado por su hijo el señor</li> <li>- Oscar Fernando Valencia Cardona</li> <li>- C.c. 10.024.027</li> <li>- Tel. 314 5420 / 3122329947</li> <li>- Finca La carmelita cod. SICA 570 - Vereda: Alto Erazo</li> <li>- Corregimiento Combia Alta</li> <li>- Asociación Combia</li> </ul>	<p>Beneficiario: José Didier Buritica</p> <p>Este caficultor posee una finca con un área total de 3.27 Hectáreas, de las cuales 3.18 Ha. están dedicadas al café, dividida en seis lotes así: Renovados por zoca, Lote 1, de 1 año, 0.66 Ha; lote 2 de 2 años, 0.29 Ha; lote 3 de 4 años, 0.79 Ha; lote 4 de 8 años, 0.37Ha; lote 5 de 12 años, 0.97 Ha. Y un lote de 0.20 Ha renovado por siembra nueva de cinco años de edad. Ingresó a la alianza el 18 de abril del año 2008, es uno de los beneficiarios nuevos en el proceso. De la alianza ha recibido crédito para fertilizantes del área en sostenimiento por un valor de \$1.392.000 y \$ 1.000.000 para mano de obra, su programación de inicio del reintegro del I.M. esta para el mes de noviembre.</p> <p>Aún no ha participado en ningún proceso de capacitación, y aún no vende su producción a la cooperativa puesto que no tiene como secar el café, puesto que esta ubicado en un sector con un microclima particular de alta humedad relativa y pocas horas de luz/día durante todo el año, por lo cual debe venderlo mojado a un "particular", frente a esta situación se le hace la observación que es su obligación como agricultor beneficiario de la alianza participar en las programaciones de capacitación y buscar los mecanismos junto, con la OGA, para vender su producción en el marco de la alianza. Es reconocido como uno de los lideres organizador de los productotes de la vereda.</p> <p>Beneficiario: Carlos Emilio Grajales Restrepo. Su finca tiene un área total de 3.01 Ha. sembrada en café tiene un área de 2.86 Ha. distribuidas así: Lote1 5.000 palos 4 años de edad. segunda cosecha Lote2 5.000 palos con una poda calavera que entra a segunda cosecha Lote3 5.000 palos de dos años de edad Lote4 5.000 palos de mas de 5 años listo para iniciar renovación por siembra.</p>

				<p>Ha recibido crédito de la alianza para la adquisición de un silo de 21 arrobos de capacidad por un valor de \$ 4.600.000 pese a que este valor supera el tope de asignación del I.M. por beneficiario, fue aprobado en comité directivo como un caso excepcional y dado la responsabilidad del productor y su aplicación con los procesos de la alianza, a la fecha ya ha reintegrado la primera cuota por un valor de \$ 460.000.</p> <p>ha participado en todas las capacitaciones programadas por la OGA y ha recibido el botiquin de primeros auxilios, y los equipos de protección para fumigaciones.</p> <p>Las ventas del año anterior fueron aproximadamente 280 arrobos.</p> <p>No tuvo cosecha de travesía debido a la alta pluviosidad del primer semestre del año.</p> <p>Aún no vende como café especial porque el volumen que seca es muy bajo, en esta zona no es frecuente secar el café debido a la micro climatología, pero en el marco de la alianza están iniciando los procesos de inclusión de tecnologías de secado para mejorar sus ventas incluidos los sobrepuestos por café especial.</p> <p>Ha participado en todas las capacitaciones programadas por la OGA.</p> <p>Beneficiaria: Guillermo Valencia Cardona.  Esta finca tiene una área total de 3.37 Ha, de las cuales 2.90 Ha están dedicadas a café, así:  Lote1 2200 árboles de 2 años de edad  Lote2 2200 árboles de 1 año de edad  Lote3 2000 árboles de 6 años de edad  Lote4 2800 árboles en zoca reciente y  Lote5 1800 árboles de 1 año de edad</p> <p>De la alianza ha recibido abono para sostenimiento por un valor de \$900.000.</p> <p>Vende el café mojado porque no posee infraestructura para el secado.</p> <p>En el 2007 vendió 126 arrobos de café mojado y 126 arrobos de café seco a la cooperativa en donde obtuvo un sobrepuesto por FLO de \$2000/@</p> <p>Todos los caficultores visitados expresaron su satisfacción con la asistencia técnica de la OGA y por los servicios prestados por la Asociación de Productores "ASOCAFÉS"; dentro de esto rescatan también la posibilidad que tienen de acceder fácilmente a los recursos sin tramitología y con intereses bajos.</p> <p>El técnico de la zona ing. JUAN CARLOS PADILLA reporto</p>
--	--	--	--	--

				que una granizada el día 22 de julio afecto toda la vereda dañando en un alto porcentaje la producción que se esperaba para la cosecha grande de fin de año.
Reunión OGA. Monitoreo administrativo.	14 de agosto 8:30 a.m. Comité Departamental de Cafeteros de Risaralda	Evaluar los resultados reportados por la OGA en los informes de junio y julio de 2008, determinar el estado actual de avance de la Alianza y establecer acciones de mejora por parte de la OGA y OGR.		<p>En la reunión se abordaron las siguientes temáticas:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Revisión detallada de los últimos informes de la OGA correspondiente al desarrollo de las actividades de la alianza durante los meses de junio y julio de 2008.</li> <li>2. Valoración de los aportes de las demás fuentes de financiamiento y el desembolso de recursos efectuado por las mismas para el desarrollo de la alianza; en donde se revisó la ejecución de los aportes de SENA y OGA fundamentalmente.</li> <li>3. Evaluación pormenorizada de la información consignada en el POA actualizado por la OGA y remitido en el informe, correspondiente al desarrollo de las actividades de la alianza durante los meses de junio y julio de 2008.</li> <li>4. Revisión del archivo del proyecto que viene siendo llevada en las instalaciones del Comité Departamental de Cafeteros de Risaralda, la OGA posee un adecuado manejo de la información y documentación relacionada con el proyecto, en donde se mantiene archivos en medio magnético y carpetas que contienen información contractual del convenio, contratos e informes de los contratistas que llevan a cabo los planes de manejo técnico productivo y social, archivo de actas del Comité Directivo de la alianza, manejo del incentivo modular por beneficiario, estado actual del fondo rotatorio de la alianza, manejo de los recursos de los demás aportantes a la alianza y trámites y comunicaciones con Fiducoldex.</li> </ol>

## 1. AREA TECNICA Y PRODUCTIVA

### 1.1) METAS PRODUCTIVAS DEL PROYECTO. Fuente: POA vigente

La Alianza Productiva espera obtener las siguientes metas, según el estudio de preinversión y el POA original el cual fue modificado parcialmente en su componente técnico en el mes de julio de 2007.

- Renovar 197.3 ha de café, 118.4 por zoca y 78.9 por siembra
- Alcanzar una producción total de 168.878 @ en 5 años
- Vincular 116 agricultores con 1.7 ha. c/u
- Mejorar la infraestructura productiva
- Incrementar la producción en finca de 164@/Ha. a 214 @/Ha. con un paquete tecnológico de bajo costo.

En el comité directivo del mes de julio del 2007 (acta 007) se aprobó la siguiente distribución de áreas para renovar atendiendo la recomendación técnica del Comité Departamental de Cafeteros de Risaralda, atendiendo las investigaciones al respecto de CENICAFE, dado que el estudio de preinversión de la alianza consideraba la renovación total del área sin considerar una en sostenimiento que permitiera al caficultor algún ingreso. Se corrigió además el área total a intervenir que corresponde a 195.97 Ha.

		PROGRAMA TECNICO DE RENOVACION					
Año de renovación	HAS	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Antes de 2002	85,1	20,95	42,0	22,15			
2003	24,67			24,67		<b>SOSTENIMIENTO</b>	
2004	22,45				22,45		
2005	21,52		<b>SOSTENIMIENTO</b>			21,52	
2006	21,18						21,18
2007	21,05	21,05					
<b>TOTAL</b>	<b>195,97</b>	42,0	42,0	46,82	22,45	21,52	21,18

Actividad	Siembra	Zoca	Subtotal
Renovación 2008	41,16	42,84	84
Sostenimiento			111,97
<b>Total Renovación + Mantenimiento</b>			<b>195,97</b>

## 1.2) ACTIVIDADES PRODUCTIVAS O TECNICAS PREVISTAS EN EL PERIODO DE MONITOREO SEGÚN POA

De acuerdo con el POA se tienen programadas las siguientes actividades en el periodo junio-julio de 2008:

- T1-T11** se tiene programado intervenir un área de 6.86 hectáreas de las totales estimadas para renovación por siembra nueva (41.16), así:  
Preparación terreno, Desrame cafetal viejo, Preparación terreno para siembra, Desrame cafetal viejo, Eliminación árboles motosierra, Recogida - retirada material grueso, Trazado, Aplicación materia orgánica, Acarreo y distribución de colinos, Siembra de colinos, Plateo manual y Desyerba con machete, Fertilización, Registro de floescencia.
- T12-T22** se tiene programado intervenir un área en renovación por zoca, de 7.14 hectáreas de un área total 42.84 Ha, se tienen programadas las siguientes actividades así:  
Desyerba antes de desrame, Desrame cafetal viejo, Corte de árboles con motosierra, Retirada del material grueso, Primera selección de chupones, Plateo manual y Desyerba con machete, Fertilización, Resiembras.
- T23-T27, T34, T35** Correspondiente al mantenimiento: para un área de 111.97 Ha. se tienen programadas las siguientes actividades:  
Deshierba con herbicida, Calculo de niveles de infestación por broca, Aplicación con bomba de espalda, Control post-cosecha (RE-RE), Deschuponada de cafetos, Control roya (aspersiones),
- T36-T48** Correspondiente a suministro de insumos para las 6.86 hectáreas en renovación por siembra nueva, se tiene previsto:
- Suministro de 36.015 colinos,
  - fertilizante para la labor de siembra (CAL DOLOMITICA), fertilizante (Materia Orgánica), Suministro de herbicida (round up),
- Correspondiente a suministro de insumos para las 7.14 hectáreas renovadas por zoca se tiene previsto:
- Suministro de 3.570 colinos.
  - herbicida (round up) y de oxiclورو de cobre.
- Para el área en sostenimiento se tiene previsto la entrega de hongo y carrier para un área de 18.66 hectáreas, acumulando al fecha 65.31 Ha.
- T49-T51** No se tiene previsto obras de infraestructura ni compras de herramientas o equipos.

### 1.3) ACTIVIDADES PRODUCTIVAS O TECNICAS REALIZADAS EN EL PERIODO DE MONITOREO

De acuerdo con los informes de la OGA de los meses de junio-julio 2008 se presenta la siguiente ejecución de actividades del componente técnico productivo.

- T1-T11** Según la programación de labores para renovación de cafetales (Preparación terreno, Desrame cafetal viejo, Preparación terreno para siembra, Desrame cafetal viejo, Eliminación árboles motosierra, Recogida - retirada material grueso, Trazado, Aplicación materia orgánica, Acarreo y distribución de colinos, Siembra de colinos, Plateo manual y Desyerba con machete, Fertilización, Registro de florecencia), las actividades se desarrollaron en un área de 10,83 hectáreas.
- T12-T22** Correspondiente a la renovación por zoca en un área programada de 7.14 Ha., se desarrollaron las actividades en 10.28 Ha. (Desyerba antes de desrame, Desrame cafetal viejo, Corte de árboles con motosierra, Retirada del material grueso, Primera selección de chupones, Plateo manual y Desyerba con machete, Fertilización, Resiembras).
- T23-T27, T34, T35** Correspondiente al mantenimiento: para un área de 111.97 Ha. Se han desarrollado las siguientes actividades: Deshierba con herbicida, Deschuponada de cafetos, Control roya (aspersiones), Cálculo nivel de infestación broca en el área total (33.67 Ha.) Cálculo de niveles de infestación para roya, Aplicación con bomba de espalda, y Control post-cosecha (RE-RE), en un área de 33.6 Ha.
- T36-T48** Correspondiente a suministro de insumos, para las 10.83 has de siembras nueva se ha realizado:
- Suministro de 83.010 colinos, acumulando a la fecha 159.185 correspondiente a una ejecución del 74%
  - fertilizante para la labor de siembra (CAL DOLOMITICA), fertilizante (Materia Orgánica) y Suministro de herbicida (round up),
- Correspondiente a suministro de insumos para las 10.28 hectáreas renovadas por zoca se ha realizado:
- Suministro de 5.140 colinos, acumulando a la fecha 6.880 correspondiente a una ejecución del 32%
  - Suministro de herbicida (round up), y oxiclورو de cobre.
- Para las hectáreas en sostenimiento se han entregado los siguientes insumos:
- Hongo y carrier para un área de 18.66 Ha. Acumulando a la fecha entregas para un área de 65.31 Ha. Equivalente al 58%
- T49-T51** No se realizaron inversiones en infraestructura ni en herramientas y equipos.

## 2. AREA COMERCIAL

### 2.1) METAS COMERCIALES DEL PROYECTO. Fuente: POA vigente

De acuerdo a la información contenida en el estudio de preinversión, las metas comerciales que establece el Proyecto para el primer ciclo de producción plantean una proyección de venta de la alianza por concepto de comercialización de café pergamino seco de \$428.715.000, correspondiente a 119 Ton. De producción vendidas a un precio promedio de \$3.600/Kg.

Además, se determinó como meta la firma de un acuerdo comercial del 100% de la producción de café con la Cooperativa Departamental de Caficultores de Risaralda.

Dicho acuerdo se firmo el 15 de noviembre del año 2007. Tiene vigencia por dos años.

### 2.2) ACTIVIDADES COMERCIALES (COMERCIALIZACIÓN, MERCADEO Y NEGOCIACIONES COMERCIALES) PREVISTAS EN EL PERIODO DE MONITOREO SEGÚN POA

De acuerdo con el POA se tienen programadas las siguientes actividades dentro del componente comercial en el periodo junio-julio de 2008:

- Finalizar la cosecha de la producción del primer periodo del año o mitaca estimada en cerca del 30% de la producción total esperada para el año y correspondiente a 56 toneladas aprox.

### 2.3) ACTIVIDADES COMERCIALES (COMERCIALIZACIÓN, MERCADEO Y NEGOCIACIONES COMERCIALES) REALIZADAS EN EL PERIODO DE MONITOREO

De acuerdo con la información suministrada por la OGA, se tienen los siguientes resultados durante el periodo junio-julio de 2008:

- Comercialización de 14.528 @ de café pergamino seco, sobre una meta de 14.911 @. (97%)

### 3. AREA FINANCIERA

#### 3.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE FINANCIERO. Fuente: POA vigente

Las metas financiera que establece el Proyecto son:

Meta financiera	Meta	Desembolsado	% Cumplimiento	Observaciones
Ministerio de Agricultura - Incentivo modular	\$ 330.016.000	\$197.080.000	60%	Recursos dirigidos a la compra de insumos, análisis de suelos, asistencia técnica, inversiones en infraestructura, administración de la OGA, Plan de Manejo Social y Plan de Manejo Ambiental.
Gobernación de Risaralda	\$ 150.000.000	\$150.000.000	100,0%	Recursos destinados para la compra de insumos e inversiones en equipos e infraestructura
Municipio de Pereira	\$ 10.000.000	\$10.000.000	100,0%	Recursos establecidos para el transporte de insumos
SENA	\$ 3.900.000	\$2.714.000	75,0%	Recursos destinados para el Plan de Manejo Social
OGA	\$ 70.000.000	\$70.000.000	100%	Recursos dirigidos para la Administración de la OGA
Productores	\$ 887.563.000	\$ 685.535.044	77,24%	Aportes en mano de obra, insumos, arriendo de tierra y otras inversiones
<b>Total</b>	<b>\$ 1.451.479.000</b>	<b>\$1.115.329,044</b>	<b>76.84%</b>	Valoración Total de recursos entregados a la alianza por parte de los aportantes

(1) Información suministrada por la OGA del aporte de los productores a la alianza junio-julio de 2008

#### 3.2) ACTIVIDADES RELACIONADAS CON EL COMPONENTE FINANCIERO PREVISTAS EN EL PERIODO DE MONITOREO SEGÚN POA

Las siguientes fuentes de financiación estaban planteadas dentro del estudio de preinversión, como recursos comprometidos para el desarrollo de la alianza durante el periodo Abril - mayo:

		junio 2008	Julio 2008	Total periodo
<b>INGRESOS</b>				
Desembolso IM				
<b>RUBRO</b>	<b>GASTOS</b>			
<b>2405089-01</b>	<b>ADECUACIÓN DE TIERRAS</b>	<b>\$ 0,00</b>	<b>\$0,00</b>	<b>\$0,00</b>
2405089-01-01	ANÁLISIS DE SUELOS	\$ 0,00	\$0,00	\$0,00
<b>2405089-03</b>	<b>CAPITAL DE TRABAJO</b>	<b>\$2.991.596,00</b>	<b>\$3.250.000,00</b>	<b>\$6.241.596,00</b>
2405089-03-01	INSUMOS	\$ 561.596,00	\$ 3.250.000,00	\$ 3.811.596,00
2405089-03-02	EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	\$ 2.430.000,00	\$ 0,00	\$ 2.430.000,00
<b>2405089-08</b>	<b>GERENCIA Y ADMINISTRACION DEL PROYECTO</b>	<b>\$,00</b>	<b>\$500.000,00</b>	<b>\$ 500.000,00</b>
2405089-08-01	ACOMPAÑAMIENTO OGA	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00
2405089-08-02	PLAN DE MANEJO AMBIENTAL	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00
2405089-08-03	PLAN DE MANEJO SOCIAL	\$ 0,00	\$ 500.000,00	\$ 500.000,00
<b>TOTAL</b>		<b>\$ 2.991.596,00</b>	<b>\$ 3.750.000,00</b>	<b>\$ 6.741.596,00</b>

De acuerdo con la información suministrada por la OGA se tienen los siguientes resultados durante el periodo de junio-julio de 2008:

GASTO		GOBERNACION DE RISARALDA			MUNICIPIO DE PEREIRA			OGA			SENA		
		Planeado	Ejecutado	%	Planeado	Ejecutado	%	Planeado	Ejecutado	%	Planeado	Ejecutado	%
Mano de Obra	Siembras Nuevas												
	Renov Zoca												
Insumos	Siembra - Zoca - sostenimiento	\$ 54.827.739	\$ 56.971.827	103,91%	\$ 10.000.000	\$ 10.000.000	100%						
Servicios y arriendos	Análisis Suelo												
Inversiones	Herramientas y Equipos, Infraestructura	\$ 95.172.261	\$ 65.414.546	69%									
Gastos de Legalización													
	OGA -		\$ 8.000.000					\$ 70.000.000	\$ 70.000.000	100%			
	PMA	0	\$ 6.264.000										
	PMS										\$ 3.900.000	\$ 2.914.000	75%
<b>TOTAL</b>		\$ 150.000.000	\$ 136.650.373	91,10%	\$ 10.000.000	\$ 10.000.000		\$ 70.000.000	\$ 70.000.000		\$ 3.900.000	\$ 2.914.000	

TOTAL	Planeado	Ejecutado	%
	\$ 1.451.479.000	\$ 1.059.094.688	72,97%

Disponible Total en Caja:	Planeado	Ejecutado	%	Saldo Disponible
1er desembolso IM:	\$ 96.562.000	\$ 95.778.000	99,19%	\$ 784.000
Gobernación	\$ 150.000.000	\$ 136.650.373	91,10%	\$ 13.349.627
2do desembolso IM	\$ 100.518.000	\$ 58.217.271	57,92%	\$ 42.300.729
	\$ 197.080.000	\$ 153.995.271	78,14%	
<b>Total</b>	<b>\$ 347.080.000</b>	<b>\$ 290.645.644</b>	<b>83,74%</b>	<b>\$ 56.434.356</b>

**CAFÉ PEREIRA**

GASTO		IM TOTAL			1ER DESEMBOLSO			2DO DESEMBOLSO		
		Planeado	Ejecutado	%	Planeado	Ejecutado	%	Planeado	Ejecutado	%
Mano de Obra	Renov Siembra		\$ 0							
	Renov Zoca		\$ 0							
Insumos	Siembra - Zoca - sostenimiento	\$ 177.255.000	114.602.859		\$ 71.157.000	\$ 71.157.000	100%	\$ 53.196.000	\$ 43.445.859	81,67%
Servicios y arriendos	Análisis Suelo	\$ 4.060.000	\$ 3.276.000		4.060.000	\$ 3.276.000	80,69%			
Inversiones	Herramientas y Equipos, Infraestructura	\$ 72.536.000	\$ 5.197.018		\$ 0			\$ 34.322.000	\$ 5.197.018	15,14%
Gastos de Legalización			\$ 0							
	OGA - IM	\$ 27.700.000	10.700.000	38,63%	10.700.000	\$ 10.700.000	100,00%			
	PMA	\$ 19.820.000	\$ 0							
	PMS	\$ 28.645.000	20.219.394	70,59%	10.645.000	\$ 10.645.000		\$ 13.000.000	\$ 9.574.394	73,65%
<b>TOTAL</b>		<b>\$ 330.016.000</b>	<b>153.995.271</b>	<b>46,66%</b>	<b>96.562.000</b>	<b>\$ 95.778.000</b>	<b>99,19%</b>	<b>\$ 100.518.000</b>	<b>\$ 58.217.271</b>	<b>57,92%</b>

**CAFÉ PEREIRA**

GASTO		PRODUCTORES		
		Planeado	Ejecutado	%
Mano de Obra	Renov Siembra	\$ 356.821.000	\$ 342.767.522	96,06%
	Renov Zoca	\$ 530.342.000	\$ 342.767.522	64,63%
Insumos	Siembra - Zoca - sostenimiento			
Servicios y arriendos	Análisis Suelo			
Inversiones	Herramientas y Equipos, Infraestructura			
Gastos de Legalización		\$ 400.000		0,00%
	OGA - IM			
	PMA			
	PMS			
<b>TOTAL</b>		<b>\$ 887.563.000</b>	<b>\$ 685.535.044</b>	<b>77,24%</b>

Del total del I.M. desembolsado a la fecha equivalente a \$197.080.000 se ha ejecutado \$ 153.995.271, equivalente al 78.14%

## ESTADO ACTUAL DEL FONDO ROTATORIO DE LA ALIANZA

### 1. CRÉDITOS

El Total de Insumos entregados durante toda la Ejecución de la Alianza hasta la fecha ha sido por valor total de:

**\$ 280.185.566**

A continuación se relaciona el valor total de los Créditos entregados por Asociación y discriminado los Créditos Entregados a los Nuevos Caficultores:

<u>ANTIGUOS PRODUCTORES-2007</u>	<u>NUEVOS PRODUCTORES-2008</u>
ASOC. COMBIA: \$ 122.903.813	ASOC. COMBIA: \$ 21.658.000
ASOC. JAZMÍN: \$ 54.565.542	ASOC. JAZMÍN: \$ 5.889.600
ASOC. HOGAR: \$ 32.743.711	ASOC. HOGAR: \$ 6.901.900
	ASOC. UCUMARI: \$ 35.523.000
<b>Subtotal</b>	<b>\$ 280.185.566</b>

Repartidos en las Siguietes Líneas de Crédito:

• <b>Sostenimiento:</b>	<b>\$115.736.814</b>
• <b>Renovación por Siembra:</b>	<b>\$ 73.070.504</b>
• <b>Renovación por Zoca:</b>	<b>\$ 9.087.686</b>
• <b>Equipos:</b>	<b>\$ 24.645.274</b>
• <b>Herramientas:</b>	<b>\$ 2.664.537</b>
• <b>Obras de Infraestructura:</b>	<b>\$ 33.960.751</b>
• <b>Silo 10@:</b>	<b>\$ 6.264.000</b>
• <b>Silo 15@:</b>	<b>\$ 10.156.000</b>
• <b>Silo 21@:</b>	<b>\$ 4.600.000</b>
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 280.185.566</b>

### 2. CUENTAS POR COBRAR

La deuda que los Caficultores tienen con Asocafés se plantea a continuación con respecto a cada Asociación:

<u>ALIANZA 2007</u>	<u>ALIANZA 2008</u>
Combia: \$ 90.223.619	Combia: \$ 21.558.000
Jazmín: \$ 35.219.278	Jazmín: \$ 5.889.600
Hogar: \$ 22.334.678	Hogar: \$ 6.359.500
	Ucumari: \$ 35.523.000
<b>Subtotal:</b>	<b>\$ 69.330.100</b>
<b>Total de Cuentas x Cobrar:</b>	<b>\$ 217.107.675</b>

### 3. RECAUDOS HASTA LA FECHA

Estos Recaudos han retornado a partir de Octubre/07, hasta septiembre/08, correspondiente a las cuotas de los Créditos ya entregados y a las ventas de contado que se recibe directamente el pago al momento de la entrega.

Asociación COMBIA: \$ 42.543.694  
Asociación JAZMÍN: \$ 21.003.064  
Asociación HOGAR: \$ 11.439.633

Alianzas 2008.

Asociación COMBIA: \$ 400.000  
Asociación JAZMÍN: \$ 0  
Asociación HOGAR \$ 542.400

**TOTAL: \$ 75.928.791**

Recaudos mes a mes:

A continuación se refleja mes a mes los dineros recibidos por los Caficultores a partir de Octubre/07 donde cumplidamente y anticipadamente empezaron a cancelar sus cuotas, incluyendo además ventas de contado en Insumos.

• Octubre/07:	\$ 4'222.454
• Noviembre/07:	\$ 17'605.177
• Diciembre/07:	\$ 6'101.723
• Enero/08:	\$ 529.689
• Febrero/08:	\$ 1'525.757
• Marzo/08:	\$ 1'673.474
• Abril/08:	\$ 23'038.254
• Mayo/08:	\$ 12'645.969
• Junio/08:	\$ 254.000
• Julio/08	\$ 1'125.384

**Total: \$ 68'721.881**

**INTERESES A LA FECHA PARA RECAUDAR EN NOVIEMBRE/08 ES POR VALOR TOTAL DE:  
\$ 6'548.498**

COMBIA:	\$ 3'674.172
ALTAGRACIA:	\$ 1'668.928
ARABIA:	\$ 1'014.498
TRIBUNAS:	\$ 190.900

## 4. AREA SOCIAL Y ORGANIZATIVA

### 4.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE SOCIAL Y ORGANIZATIVO. Fuente: POA vigente

El objetivo social del proyecto de acuerdo con el plan de preinversión y el POA vigente es fortalecer a los pequeños productores de los Corregimientos de Altagracia, Arabia y Combia del municipio de Pereira, en los siguientes componentes:

Visión y apropiación del proyecto a través de: reuniones de socialización, mesas de trabajo giras e intercambio de experiencias.

Asociatividad a través de: talleres de desarrollo humano y talleres de empoderamiento grupal.

Democratización a través de: Asambleas de socios encada organización, y

Empoderamiento a través de: cursos de capacitación en las áreas administrativas del proyecto, programas de contabilidad y cursos de gestión en la finca de como administrar la empresa agrícola.

Desarrollo de un sistema de información a través de la publicación de boletines.

### 4.2) ACTIVIDADES RELACIONADAS CON EL COMPONENTE SOCIAL Y ORGANIZATIVO PREVISTAS EN EL PERIODO DE MONITOREO SEGÚN POA

De acuerdo con el estudio de preinversión y al POA vigente se tienen establecidas las siguientes metas previstas para el período de referencia (junio-julio 2008):

- S4** Integración Familiar, evaluación del proceso y taller de fortalecimiento grupal
- S5** Realizar 2 cursos cortos en administración de empresas asociativa.
- S6** 2 cursos de gestión empresarial
- S9** 200 boletines de información que se reparten a los actores de la alianza,
- S10** 1 asesoría en revisión de las cuentas y estados financieros
- S12** 2 reuniones de comités técnicos y directivos.

### 4.3) ACTIVIDADES RELACIONADAS CON EL COMPONENTE SOCIAL Y ORGANIZATIVO REALIZADAS EN EL PERIODO DE MONITOREO

De acuerdo a la información remitida por la OGA, se tienen los siguientes resultados para el periodo de monitoreo:

- S4** No se realizó la integración Familiar, evaluación del proceso y taller de fortalecimiento grupal. Según información de la OGA, debido a diversas actividades con los caficultores fue imposible comprometerlos para desarrollar esta actividad en esta fecha, se pospuso para el mes de septiembre.
- S5** se realizaron los 2 cursos cortos en administración de empresas asociativa.
- S6** se realizaron los 2 cursos de gestión empresarial
- S9** No se emitieron los 200 boletines de información programados para este periodo. La actividad se desarrollará en el mes de agosto una vez se consolide la totalidad de información respecto a los rendimientos obtenidos en la cosecha de mitaca.
- S10** se realizó 1 asesoría en revisión de las cuentas y estados financieros
- S12** se realizaron las 2 reuniones de comités técnicos y directivos. La programada para el mes de julio se adelanto para el día 26 de junio aprovechando la visita del representante del equipo del EIP del Ministerio de agricultura, Dr. Alejandro Mesa N. en donde se hizo la solicitud del tercer desembolso del I. M.

## 5. AREA GERENCIA U OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS

### 5.1) METAS DEL PROYECTO EN GERENCIA Y OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS. Fuente: POA vigente

Para el área de Gerencia, las metas previstas para el Proyecto son:

- G1** Reunión del comité directivo de la alianza para socializar y tomar decisiones del proyecto.
- G2** Acompañamiento y coordinación de todo el proceso del proyecto que es referente a la OGA
- G3** Reunión del comité de crédito de la alianza para realizar los estudios pertinentes a la adjudicación de créditos de la alianza
- G4** Reunión del comité técnico donde se especifican las necesidades y avances en campo de los productores.

### 5.2) ACTIVIDADES DE GERENCIA Y OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS PREVISTAS EN EL PERIODO DE MONITOREO SEGÚN POA

Las metas del área Gerencial previstas para el período junio-julio de 2008 están relacionadas con:

- G1** 2 Reuniones del comité directivo de la alianza para socializar y tomar decisiones del proyecto.
- G2** 2 meses de acompañamiento y coordinación de todo el proceso del proyecto que es referente a la OGA
- G3** 2 Reunión del comité de crédito de la alianza para realizar los estudios pertinentes a la adjudicación de créditos de la alianza
- G4** 2 Reunión del comité técnico donde se especifican las necesidades y avances en campo de los productores.

### 5.3) ACTIVIDADES DE GERENCIA Y OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS REALIZADAS EN EL PERIODO DE MONITOREO

Para el período junio-julio de 2008, de acuerdo a la información suministrada por la OGA, se obtuvieron los siguientes resultados:

Todas las actividades previstas para el período de monitoreo se realizaron de acuerdo a lo programado. El comité directivo del mes de julio se adelanto para el día 26 de junio buscando hacerlo coincidir con la visita de un integrante del EIP del Ministerio de Agricultura, en donde se solicitó el tercer desembolso del I. M.

Adicionalmente durante el mes de julio se desarrollaron dos comités extraordinarios en donde se tomaron decisiones sobre la aprobación de ingresos de 12 nuevos beneficiarios y sobre compras de insumos al aliado comercial COOPCAFER, se anexan las actas correspondientes a los comités directivos realizados.

## 6. AREA AMBIENTAL

### 6.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE AMBIENTAL. Fuente: POA vigente

Dentro del componente ambiental se tienen establecidas las siguientes metas para la ejecución del proyecto:

- A1** 4 Cursos Teórico prácticos de buenas prácticas de agrícolas.
- A2** Taller teórico practico de primeros auxilios y atención en campo
- A3** Suministro de canecas para disposición de residuos.
- A4** Suministro equipos de protección.
- A5** Adecuación composteras demostrativas.
- A6** Suministro botiquín primeros auxilios
- A7** Suministro de kits de señalización.

### 6.2) ACTIVIDADES DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE AMBIENTAL PREVISTAS EN EL PERIODO DE MONITOREO SEGÚN POA

De acuerdo con el estudio de preinversión y el POA vigente, para este periodo se tienen programadas las siguientes actividades del componente ambiental:

- A1** 4 Cursos Teórico prácticos de buenas prácticas de agrícolas.
- A3** Suministro de canecas para disposición de residuos.
- A4** Suministro equipos de protección.
- A5** Adecuación composteras demostrativas.

### 6.3) ACTIVIDADES DEL COMPONENTE AMBIENTAL REALIZADAS EN EL PERIODO DE MONITOREO

Resultados del componente ambiental en el periodo monitoreado:

- A1** No se realizaron los 2 cursos teórico-prácticos de buenas Prácticas Agrícolas programados para el periodo por solicitud de los productores, debido a la alta carga de cursos, se programo para realizarse durante los meses de agosto y septiembre.
- A3** no se realizó el suministro de canecas para disposición de residuos, esto se realizara durante los meses de agosto y septiembre conjuntamente con el desarrollo de la actividad A1.
- A4** No se realizó el suministro de los equipos de protección, aunque estaba programada para el mes de julio se entregará una vez se desarrolle una actividad alternativa de capacitación en seguridad industrial y salud ocupacional, realizado por el aliado comercial. Actividad que será desarrollada en los meses de septiembre y octubre.
- A5** Adecuación composteras demostrativas. Actividad programada para realizarse en los meses de junio, julio agosto y septiembre, actividad aplazada por solicitud de los técnicos de la OGA por carga horaria de trabajo de los caficultores. Se iniciará a partir del mes de agosto.

## INFORMACION EXPLICATIVA PARA INDICADORES EN ESTADO DE ALARMA

Para los indicadores en estado de alarma en el periodo, describa las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, refiera sus consecuencias o efectos concretos que ponen en riesgo el alcance de las metas del proyecto en el POA; e, indique las acciones preventivas, correctivas o de mejora a emprender por la Gerencia de la Alianza o del subproyecto relacionadas con cada concepto indicado.

CONCEPTOS	CAUSA	RIESGO	PLAN DE ACCION
COMPONENTE SOCIAL	<b>S4</b> No se realizó la integración Familiar, evaluación del proceso y taller de fortalecimiento grupal. Según información de la OGA, debido a diversas actividades con los caficultores fue imposible comprometerlos para desarrollar esta actividad en esta fecha, se pospuso para el mes de septiembre.	Acumular las actividades sociales para el fin del periodo de acompañamiento de la OGA y que coincida con la cosecha principal. Se están acumulando demasiadas actividades.	Programar y desarrollar la actividad en los dos meses siguientes. (Agosto y septiembre, durante la visita de monitoreo se alerto al coordinador de la OGA para que estas actividades se desarrollen lo mas pronto posible.)
	<b>S9</b> No se emitieron los 200 boletines de información programados para este periodo. La actividad se desarrollará en el mes de agosto una vez se consolide la totalidad de información respecto a los rendimientos obtenidos en la cosecha de mitaca.	Emitir la totalidad de los boletines hacia el final del periodo no tiene sentido, se supone que su emisión sería distribuida a lo largo del año, de acuerdo con la información de la OGA, se esta recolectando la totalidad de la información de los rendimientos de la cosecha de mitaca y de los avances en los procedimientos técnicos y ambientales desarrollados hasta la fecha para consignarlos en el boletín.	Al momento de realizar la visita de monitoreo se verifico, que el boletín se encuentra en proceso de edición y diagramación, su publicación se hará a finales del mes de agosto.  Estas actividades están bajo la responsabilidad del gerente de la OGA y del profesional social.

CONCEPTOS	CAUSA	RIESGO	PLAN DE ACCION
<b>COMPONENTE AMBIENTAL</b>	<b>A1</b> No se realizaron los 2 cursos teórico-prácticos de buenas Prácticas Agrícolas programados para el periodo por solicitud de los productores, debido a la alta carga de cursos, se programo para realizarse durante los meses de agosto y septiembre.	Se están acumulando demasiadas actividades para los meses de agosto y septiembre y esto puede traer como consecuencia el desanimo de los productores por exceso de reuniones en un corto periodo, pues abandonarían las responsabilidades en sus predios. Adicionalmente ya se encuentra próxima la cosecha grande, tiempo durante el cual el agricultor no se aparta de su explotación.	Al momento de realizar el monitoreo se evidencio que esta actividad ya se habia iniciado con algunos grupos de productores, aún así es necesario desarrollarla en su totalidad durante los meses de agosto y septiembre antes de que inicie la cosecha.
	<b>A3</b> No se realizó el suministro de canecas para disposición de residuos, esto se realizara durante los meses de agosto y septiembre conjuntamente con el adelanto de la actividad A1.		Ya se tienen las cotizaciones de las canecas que van a ser entregadas y su compra fue aprobada en el comité directivo del mes de agosto. Su compra se hará conjuntamente con una adquisición igual de otra alianza, con el ánimo de conseguir mejores precios.
	<b>A4</b> No se realizó el suministro de los equipos de protección, aunque estaba programada para el mes de julio.		Se entregará una vez se desarrolle una actividad alternativa de capacitación en seguridad industrial y salud ocupacional, suministrada por el aliado comercial. Actividad que será desarrollada en los meses de septiembre y octubre.
	<b>A5</b> Adecuación composteras demostrativas. Actividad programada para realizarse en los meses de junio, julio agosto y septiembre, actividad aplazada por solicitud de los técnicos de la OGA por carga horaria de trabajo de los caficultores. Se iniciará a partir del mes de agosto.		Ya se alerto al coordinador de la OGA para que esta actividad sea desarrollada y evacuada en su totalidad en el mes de agosto, además porque uno de los requisitos que muchas certificadoras exigen con el ánimo de calificar los cafés especiales es verificar la buena disposición de residuos.  Estas actividades están bajo la responsabilidad del gerente de la OGA.

\* Hacer referencia al número del concepto en la matriz de indicadores (Ejemplo: A1). Actividades planeadas no ejecutadas, factores del entorno, falta de recursos, negligencia, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otros indicadores no cumplidos (citar número del indicador) con los cuales se relaciona directamente. Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara el objetivo?

\*Solo aquellos riesgos en los que se prevé una relación costo/beneficio satisfactoria en su control o mitigación. Citar efectos en cadena o acumulativos. Superposición de riesgos, cuando el riesgo real es el efecto combinado de ellos.

\*\*\* Hacer referencia al número del concepto en la matriz de indicadores (Ejemplo: A1). Si el objetivo de las acciones se aparta de la meta original, se sugiere re-identificar factores críticos. \* Se recomienda revisar al final del ejercicio, las acciones relacionadas en este cuadro, cuando el grupo evaluador en la visita de monitoreo disponga de una visión integral del estado del proyecto y de sus relaciones causa-efecto entre los factores críticos que están afectando negativamente el cumplimiento de las metas. Recordar que una decisión de acción tomada de manera fragmentada o aislada puede causar problemas importantes en otros componentes del proyecto. Que debe necesariamente ocurrir para alcanzar el objetivo?. Si se redefine el objetivo, justifique porque se hace y que debe ocurrir para alcanzarlo?. Acciones concretas y condiciones de las que es necesario disfrutar.

**-Resuma apoyos dados por la OGR en la orientación del subproyecto durante el periodo reportado.**

Junto con la OGA se trabajo en el ajuste del POA de forma tal que pudieran verificarse las diferentes actividades desarrolladas dentro del marco de la alianza, no consideramos pertinente transcribir esta información al nuevo formato del POA dado que esta es una alianza que esta en su etapa final, solo a la espera del tercer desembolso, a la entrega de algunos insumos los cuales ya están cotizados y al desarrollo de algunas actividades pendientes del plan social y ambiental, que están programadas para desarrollarse en los próximos dos meses.

**-A partir de los resultados anteriores, incluya aquí las conclusiones sobre el avance o estado del proyecto en relación con el cumplimiento de sus metas y objetivos.**

La alianza viene desarrollando las actividades de acuerdo a lo planteado en el plan de preinversión y fundamentalmente acorde a las modificaciones de áreas a renovar aprobado por el comité técnico del mes de julio del año 2007. Los beneficiarios han recibido la asistencia técnica de forma oportuna y pertinente de acuerdo a los objetivos que persigue la alianza. Los insumos se han entregado oportunamente de forma tal que le permite al productor mantener el buen estado de su explotación y garantizar la productividad de su predio y así mismo el compromiso comercial. El único retraso se ha presentado en el desarrollo de algunas actividades planteadas en el componente ambiental y el social pero ya se indico al coordinador de la OGA para que gestione su ejecución a la mayor brevedad y no permita que estas actividades coincidan con la cosecha grande.

**- A partir de los resultados anteriores, incluya aquí las conclusiones sobre el desempeño en la ejecución según POA.**

Las actividades vienen desarrollándose de acuerdo al POA, y las metas de la alianza se están cumpliendo, la única observación, y es algo en lo que ya está trabajando la OGA es la ejecución de las actividades del plan social y ambiental.

En el mes de junio se realizó la visita de un miembro del EIP del Ministerio de Agricultura para verificar el cumplimiento de las acciones de la alianza y aprobar el tercer desembolso equivalente a \$ 132.935.803

El porcentaje de ejecución acumulado del incentivo modular desembolsado a la fecha de corte es del 78.14 %.

En este periodo el SENA realizó aportes en el componente social, equivalentes a un 75%. De su compromiso de aportes a la alianza.