

# "CONSOLIDACION DE LA CADENA PRODUCTIVA DE FIQUE EN EL MUNICIPIO DE PUEBLO RICO DEPARTAMENTO DE RISARALDA"



# OBJETIVO Y METAS



## OBJETIVO

Mejorar los ingresos y la calidad de vida de 55 familias campesinas del municipio de Pueblo Rico.

## METAS

- Establecer 180.000 nuevas plantas de fique (225 has).
- Realizar el sostenimiento de 70.000 plantas de fique ya establecidas (87,5 has), para su beneficio y comercialización.
- Adquirir 5 máquinas desfibradoras, 25 composteras, 15 tanques plásticos para el fermentado del fique, construir 5 secaderos y 5 bodegas para fibras, para implementar 5 Centros de Beneficio Comunitario.
- Prestar capacitación a los artesanos de cabuya.

# ALIADOS



Productores	Asociación de Fiqueros y de Artesanos de la Cabuya - ASDEFIARCA
Aliado Comercial	Compañía Colombiana de Empaques S.A.
OGA	Comité Departamental de Cafeteros
Otros Acompañantes	SENA Municipio de Pueblo Rico Gobernación de Risaralda Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural



# EVALUACIÓN SOCIAL

## SITUACIÓN ACTUAL

- 55 beneficiarios de Pueblo Rico, Risaralda
- Ingreso promedio mensual
- \$337.191
- 56% explotación agropecuaria y 44% jornales.

### Explotación Agropecuaria:

- Área: 17h., 6h. cultivos, 2.7h. pastos, 3.8h rastrojo y 4.5h monte.
- Cultivos principales:
- Fique 3.2h
- Café 0.6h y Caña 1.4h.

## PLAN DE MANEJO SOCIAL

- Fortalecimiento de la asociatividad.
- Desarrollo de competencias empresariales en productores y organización.
- Fortalecimiento Organizativo.
- Impulso a la participación para la democratización y el empoderamiento.

Costo: **\$21.637.434**

- **I.M.** \$12.280.064
- **SENA:** \$ 9.357.370

# PLAN DE MANEJO AMBIENTAL

## TEMAS DEL PLAN DE MANEJO

---

- Manejo Integral de Residuos Sólidos
- Seguridad industrial durante el beneficio del fique
- Elaboración de biopreparados y abonos orgánicos, a partir de residuos del beneficio del fique
- Manejo y conservación del agua
- Capacitación Ambiental

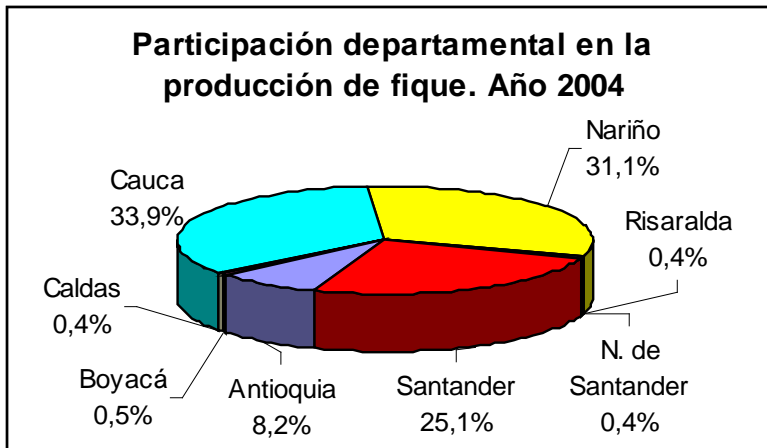
## COSTO TOTAL PMA

---

**\$ 24.144.600**

# MERCADO

- Colombia es el primer productor mundial de fique (aprox. 24.000 Ton/año en el 2005, 89%) y el décimo en fibras naturales.
- A nivel nacional el mayor productor de fique es Cauca con 6.201 toneladas, Risaralda es el séptimo productor con 73 toneladas, toda proveniente del municipio de Pueblo Rico (cifras del 2004).



Fuente: Anuario estadístico MADR 2004

- El mercado nacional presenta un déficit de fique (10.000 ton en 2005).
- El área plantada según el inventario nacional necesita restituirse un 10% cada año, por pérdidas en el número de plantas en producción, por problemas fitosanitarios y de florecimiento

- Compañía de Empaques tiene 68 años de experiencia, su sede principal esta en Itagüi Antioquia, pero tiene un centro de acopio en Pueblo Rico donde compra fibra desde 1999. Se dedica a producción de empaques de fique principalmente y presta asistencia técnica a los productores a nivel nacional.

# Producción Esperada y Precio

## 1 Hectárea a establecer

PRODUCTO	UNIDAD	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5 - 10
Fique Industria	Kilo				1.280	1.280
Fique Artesanos	Kilo				320	320
Total	Kilo				1.600	1.600

## Alianza\*

PRODUCTO	UNIDAD	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5 - 10
Fique Industria	Kilo	112	112	112	240	400
Fique Artesanos	Kilo	28	28	28	60	100
Total	Kilo	140	140	140	300	500

\* Incluye 87,5 has establecidas y 225 por establecer entre los años 1 y 2.

- Precio esperado para la alianza:  
\$1.510/kilo fique industrial y \$ 1.600/kilo fique artesanos
- Puesto en centro de acopio del comercializador  
(cabecera municipal)
- Pago a 30 días



# PLAN DE NEGOCIOS

## Inversiones en Centros de Beneficio

<b>CENTRO DE BENEFICIO COMUNITARIO</b>	<b>UNIDAD</b>	<b>PRECIO</b>	<b>CANT.</b>	<b>VALOR</b>	<b>%</b>
DESFIBRADORA FLUJO CONTINUO	MÁQUINA	\$ 12,0	1,0	\$ 12,0	24%
COMPOSTERAS	UNIDAD	\$ 0,3	5,0	\$ 1,5	3%
TANQUE FERMENTACIÓN (1,600 Lts.)	UNIDAD	\$ 0,5	3,0	\$ 1,5	3%
SECADEROS DE FIBRAS (2,700 Mts.)	UNIDAD	\$ 6,0	1,0	\$ 6,0	12%
TANQUE PARA JUGOS	20.000 Lt/Sem	\$ 4,0	1,0	\$ 4,0	8%
BODEGA PARA FIBRAS	400 M3	\$ 10,0	1,0	\$ 10,0	20%
OBRAS DE INFRAESTRUCTURA	GLOBAL	\$ 11,0	1,0	\$ 11,0	22%
EQUIPOS DE DOTACIÓN	GLOBAL	\$ 5,0	1,0	\$ 5,0	10%
<b>TOTAL CBC</b>				<b>\$ 51,0</b>	<b>100%</b>

Cifras en millones de pesos

Se construirán 5 Centros de Beneficio

# PLAN DE NEGOCIOS

## Flujo Projectado Alianza

(Millones de pesos)

	AÑO 0	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5 - 10
<b>INGRESOS</b>	<b>\$ 107</b>	<b>\$ 107</b>	<b>\$ 214</b>	<b>\$ 214</b>	<b>\$ 458</b>	<b>\$ 764</b>
FIQUE Industrial	\$ 85	\$ 85	\$ 169	\$ 169	\$ 362	\$ 604
FIQUE Artesanos	\$ 22	\$ 22	\$ 45	\$ 45	\$ 96	\$ 160
<b>EGRESOS</b>	<b>\$ 358</b>	<b>\$ 392</b>	<b>\$ 206</b>	<b>\$ 232</b>	<b>\$ 371</b>	<b>\$ 544</b>
COSTOS DE ESTABLECIMIENTO	\$ 70	\$ 88	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
COSTOS DE SOSTENIMIENTO	\$ 9	\$ 9	\$ 39	\$ 66	\$ 66	\$ 66
COSTOS DE BENEFICIO	\$ 61	\$ 61	\$ 121	\$ 121	\$ 260	\$ 433
* CENTROS DE BENEFICIO COMUNITARIO	\$ 127	\$ 127				
SERVICIOS Y ARRIENDOS		\$ 45	\$ 45	\$ 45	\$ 45	\$ 45
HECTAREAS ESTABLECIDAS		\$ 61				
<b>PLAN SOCIAL</b>	<b>\$ 22</b>					
<b>PLAN AMBIENTAL</b>	<b>\$ 24</b>					
<b>OGA</b>	<b>\$ 44</b>					
<b>GASTOS DE LEGALIZACIÓN</b>	<b>\$ 0,4</b>					
<b>FLUJO NETO</b>	<b>\$ -251</b>	<b>\$ -285</b>	<b>\$ 8</b>	<b>\$ -18</b>	<b>\$ 88</b>	<b>\$ 220</b>

# ACTIVIDADES Y FUENTES DE FINANCIACIÓN

(Miles de pesos)

ACTIVIDADES	TOTAL	PRODUCTORES	GOBERNACIÓN	MUNICIPIO
<b>COSTOS DE ESTABLECIMIENTO</b>	<b>\$ 157.979</b>	<b>\$ 77.756</b>	<b>\$ 20.108</b>	<b>\$ 8.925</b>
<b>MANO DE OBRA</b>	<b>\$ 105.525</b>	<b>\$ 77.756</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 8.925</b>
<b>INSUMOS</b>	<b>\$ 52.454</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 20.108</b>	<b>\$ 0</b>
COLINOS Y 1/2 SEMILLERO	\$ 3.600			
MEDIO (1/2) SEMILLERO	\$ 1.343			
EMPAQUES Y TRANSPORTE SEMILLAS	\$ 614			
CAL DOLOMITA CON TRANSPORTE	\$ 18.000			
BIOPREPARADOS (Manejo Sanitario)	\$ 1.013			
GALLINAZA SEMILLEROS	\$ 344			
GALLINAZA TRANSPLANTE Y SOSTENIMIENTO	\$ 27.540		20108,155	
<b>COSTOS DE SOSTENIMIENTO</b>	<b>\$ 18.432</b>	<b>\$ 7.328</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 6.104</b>
<b>MANO DE OBRA</b>	<b>\$ 7.328</b>	<b>\$ 7.328</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>
<b>INSUMOS</b>	<b>\$ 11.104</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 6.104</b>
BIOPREPARADOS (Manejo Sanitario)	\$ 394			393,75
GALLINAZA TRANSPLANTE Y SOSTENIMIENTO	\$ 10.710			5710
<b>COSTOS DE BENEFICIO</b>	<b>\$ 121.258</b>	<b>\$ 93.800</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 8.971</b>
<b>MANO DE OBRA</b>	<b>\$ 93.800</b>	<b>\$ 93.800</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>
<b>INSUMOS</b>	<b>\$ 27.458</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 8.971</b>
GASOLINA	\$ 23.958			5471,25
ACEITE	\$ 3.500			3500
<b>CENTROS DE BENEFICIO COMUNITARIO</b>	<b>\$ 254.850</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 75.747</b>	<b>\$ 0</b>
<b>SERVICIOS Y ARRIENDOS</b>	<b>\$ 104.320</b>	<b>\$ 4.320</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>
ASISTENCIA TÉCNICA	\$ 100.000			
ARRENDAMIENTOS	\$ 4.320	\$ 4.320		
<b>HECTAREAS ESTABLECIDAS</b>	<b>\$ 61.436</b>	<b>\$ 61.436</b>		
<b>PLAN SOCIAL</b>	<b>\$ 21.637</b>			
<b>PLAN AMBIENTAL</b>	<b>\$ 24.145</b>		<b>\$ 24.145</b>	
<b>OGA</b>	<b>\$ 44.400</b>			
<b>GASTOS DE LEGALIZACIÓN</b>	<b>\$ 400</b>	<b>\$ 400</b>		
<b>TOTAL A FINANCIAR</b>	<b>\$ 808.856</b>	<b>\$ 245.040</b>	<b>\$ 120.000</b>	<b>\$ 24.000</b>

100%

30%

15%

3%

# ACTIVIDADES Y FUENTES DE FINANCIACIÓN

(Miles de pesos)

ACTIVIDADES	TOTAL	ALIADO	OGA	SENA	INCENTIVO
<b>COSTOS DE ESTABLECIMIENTO</b>	<b>\$ 157.979</b>	<b>\$ 32.345</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 18.844</b>
<b>MANO DE OBRA</b>	<b>\$ 105.525</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 18.844</b>
<b>INSUMOS</b>	<b>\$ 52.454</b>	<b>\$ 32.345</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>
COLINOS Y 1/2 SEMILLERO	\$ 3.600	\$ 3.600			
MEDIO (1/2) SEMILLERO	\$ 1.343	\$ 1.343			
EMPAQUES Y TRANSPORTE SEMILLAS	\$ 614	\$ 614			
CAL DOLOMITA CON TRANSPORTE	\$ 18.000	\$ 18.000			
BIOPREPARADOS (Manejo Sanitario)	\$ 1.013	\$ 1.013			
GALLINAZA SEMILLEROS	\$ 344	\$ 344			
GALLINAZA TRANSPLANTE Y SOSTENIMIENTO	\$ 27.540	\$ 7.432			
<b>COSTOS DE SOSTENIMIENTO</b>	<b>\$ 18.432</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 5.000</b>
<b>MANO DE OBRA</b>	<b>\$ 7.328</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>
<b>INSUMOS</b>	<b>\$ 11.104</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 5.000</b>
BIOPREPARADOS (Manejo Sanitario)	\$ 394				
GALLINAZA TRANSPLANTE Y SOSTENIMIENTO	\$ 10.710				\$ 5.000
<b>COSTOS DE BENEFICIO</b>	<b>\$ 121.258</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 18.486</b>
<b>MANO DE OBRA</b>	<b>\$ 93.800</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>
<b>INSUMOS</b>	<b>\$ 27.458</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 18.486</b>
GASOLINA	\$ 23.958				\$ 18.486
ACEITE	\$ 3.500				
<b>CENTROS DE BENEFICIO COMUNITARIO</b>	<b>\$ 254.850</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 179.103</b>
<b>SERVICIOS Y ARRIENDOS</b>	<b>\$ 104.320</b>	<b>\$ 100.000</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>
ASISTENCIA TÉCNICA	\$ 100.000	\$ 100.000			
ARRENDAMIENTOS	\$ 4.320				
<b>HECTAREAS ESTABLECIDAS</b>	<b>\$ 61.436</b>				
<b>PLAN SOCIAL</b>	<b>\$ 21.637</b>			<b>\$ 9.357</b>	<b>\$ 12.280</b>
<b>PLAN AMBIENTAL</b>	<b>\$ 24.145</b>				
<b>OGA</b>	<b>\$ 44.400</b>		<b>\$ 22.200</b>		<b>\$ 22.200</b>
<b>GASTOS DE LEGALIZACIÓN</b>	<b>\$ 400</b>				
<b>TOTAL A FINANCIAR</b>	<b>\$ 808.856</b>	<b>\$ 132.345</b>	<b>\$ 22.200</b>	<b>\$ 9.357</b>	<b>\$ 255.913</b>
	100%	16%	3%	1%	32%

# RENTABILIDAD DE LA ALIANZA

INDICADORES	PRODUCTOR	ALIANZA SIN FINANCIACIÓN
TIR	20%	16%
VPN *	\$ 3,8	\$ 119
TIO	12%	12%

\* Millones de pesos