

Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas - INFORME DE MONITOREO

Alianza	Fecha de Visita*		
Consolidación de la cadena productiva del fique en el municipio de Pueblo Rico, departamento de Risaralda	Día	Mes	Año
	4-5	05	2009

**Como fecha de referencia del informe se toma el último día de la visita formal de monitoreo a la alianza en campo.*

Organización Gestora Regional a cargo del monitoreo	FUNDACION CODESARROLLO												
Nombre monitor responsable	FERSAIN ALCALDE TOQUICA												
Número y año del convenio de alianza	Número			Año			2006						
Fecha de aprobación de la alianza en comisión intersectorial	Día	06	Mes		10	Año	2006						
Fecha vencimiento-póliza cumplimiento-convenio de alianza*	Día	21	Mes		08	Año	2009						
Fecha del CDA que aprobó el POA	Día		Mes			Año							
Vigencia del POA de referencia	Mes		Año		Mes	04	Año	2008					
Periodo al que corresponde el informe**	Día	10	Mes	03	Año	2009	Día	05	Mes	05	Año	2009	
Fecha del primer desembolso de incentivo modular	Día	20	Mes	01	Año	2007	Antigüedad de la alianza- Meses			28			
Organización de Productores a cargo de la alianza	ASDEFIARCA												
Organización Gestora Acompañante en la actualidad (OGA)***	Comité Departamental de Cafeteros de Risaralda.												
Otras OGA´s que han acompañado la alianza	NO												
Aliados comerciales actuales con convenios de comercialización vigente	COMPAÑÍA NACIONAL DE EMPAQUES, en la actualidad no hay convenio de comercialización												
Aliados comerciales retirados													

** o de sus prórrogas. ** la fecha final es igual a fecha de corte indicada en el encabezamiento de este informe. ***Contados a partir de la fecha del primer desembolso del incentivo modular.*

Resumen de las actividades de seguimiento realizadas en la visita formal de monitoreo así como de las personas y entidades contactadas

Actividad	Lugar - Fecha	Participantes	Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones
<p>Comité Directivo de Alianza</p>	<p>Aula Máxima Colegio femenino, Pueblo Rico Mayo 4 y 5 de 2009</p>	<p>Luz Amparo Castaño,(gobernación) Adalide Gutiérrez, Genry Hernández,(OP) Nicolás Gutiérrez Duque(alcaldía Pueblo Rico), Carlos Alberto Álvarez, Francisco Serna, Claudia Mier, Marcela Marin,(CNE) Sergio Sanchez ,Olga Beatriz Trejos, (OGA), Alejandro Mesa Nieto(MADR), Fersáin Alcalde (OGR)</p>	<p>ESTE CDA se desarrollo junto con una jornada de trabajo de dos días en la localidad de Pueblo Rico. con los beneficiarios de la alianza Su objetivo fundamental fue describir nuevamente a todos los beneficiarios el entorno de la alianza, descripción, ubicación y metas generales de la alianza. Igualmente concertar un plan de trabajo a desarrollar en adelante consistente en diseñar estrategias que permitieran adelantar acciones específicas de la alianza como el desfibrado y comercialización esto con base en la conformación de cuadrillas de trabajo, de cumplirse estas actividades previas se retomaran las otras acciones sino se liquidara la alianza. Se construyeron las bases para el POA y se desarrollo una labor de firma de todos los pagares por parte de todos los beneficiarios participantes.</p> <p>Esta reunión con todos los actores de la alianza, fundamentalmente los beneficiarios, es fruto de un trabajo previo donde el aliado comercial propuso al EIP y a las otras instituciones acompañantes y miembros del CDA realizarlo con el animo de conocer de primera mano del lado de los agricultores su percepción de la alianza y su compromiso para con la misma. Previo a este comité directivo se había desarrollado uno el día 10 de abril del año en curso donde los miembros del CDA excepto el aliado comercial, tomaron la decisión de liquidar la alianza en vista de que no se desarrollaba ninguna actividad y los beneficiarios no lograban ponerse de acuerdo para abordar las diferentes actividades propias de la alianza.</p>
<p>Reunión con una base representativa de beneficiarios</p>	<p>Aula Máxima Colegio femenino, Pueblo Rico Mayo 4 y 5 de 2009</p>	<p>VER LISTADO ANEXO.</p>	<p>Se realizo una asamblea con los productores en donde participaron 46 beneficiarios en una reunión que cito el CDA, la OGA, la OGR y el EIP, con el fin de escuchar las propuestas de los beneficiarios en torno a su esquema de organización y construcción de los CBC. De esta jornada podemos resaltar:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Existe desinformación por parte de los beneficiarios sobre los detalles de la alianza • Los beneficiarios continúan argumentando diferentes situaciones particulares y comunes por las cuales no acceden a la construcción de CBC y por las cuales no realizan el desfibrado de forma permanente.

			<ul style="list-style-type: none"> • los beneficiarios insisten en bodegas para dos núcleos y secaderos individuales para la totalidad de los agricultores. • El aliado comercial ratifica su argumentación técnica de la ventaja de los CBC en el hecho de que a futuro la comercialización de jugos será una actividad rentable, y en ese sentido se justifica aprovechar los recursos para la construcción de los CBC. • DE LOS 55 beneficiarios originales quedarían a la fecha 46 es responsabilidad de ASDEFIARCA entregar el listado definitivo de usuarios • A la fecha se tiene 9 núcleos veredales que aglutinan un total de 49 usuarios. • Solo en dos núcleos se desfibra de forma periódica, los otros lo hacen esporádicamente.
Reunión con la OGA	Aula Máxima Colegio femenino, Pueblo Rico Mayo 4 y 5 de 2009	Beatriz Trejos Sergio Sánchez Adalyde Gutiérrez Fersain alcalde	No se desarrollo una reunión formal con La OGA, sin embargo en el ejercicio de la jornada participo en la presentación de la información del estado de las cuentas de la alianza así como de información relevante para el ejercicio. Igualmente manifestó su compromiso de seguir acompañando el proceso, bajo las orientaciones del CDA y bajo las directrices del EIP y la OGR.
Visita a predios u otras actividades de campo	NO		No se realizo visita a los predios de los beneficiarios

1. COMPONENTE TECNICO - PRODUCTIVO

1.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y Convenio de Alianza*

Metas del establecimiento productivo:

- Establecer 180.000 plantas nuevas de fique (225 Ha.)
- Realizar el sostenimiento de 70.000 plantas establecidas (87.5 Ha) para su beneficio y comercialización

Metas productivas (Producción y productividad):

- Alcanzar 140 toneladas de fibra cada año durante los primeros tres(3) años, en el cuarto subir a 300 toneladas y 500 toneladas a

partir del quinto año.

Otras metas del Componente:

- Adquirir 5 maquinas desfibradoras, 25 composteras, 15 tanques plásticos para fermentado, construir 5 secadores y 5 bodegas para fibra a fin de implementar 5 centros de beneficio comunitario.
- Prestar capacitación a los artesanos de la cabuya.

1.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

De establecimiento o sostenimiento:

De esta jornada de trabajo se consolido la siguiente información de la alianza:

NUCLEO	USUARIOS	PLANTAS EN SEMILLERO	PLANTAS SEMBRADAS	PLANTAS VIEJAS EN PRODUCCION	PLANTAS NUEVAS A SEMBRAR	TOTAL CULTIVO	PLANTAS A DESFIBRAR 2009	META JUNIO 2009	META SEPTIEMBRE 2009	META A DICIEMBRE 2009
EL ROCIO	6	6.000	16.996	200	5.504	28.700	11.400	2.200	9.200	0
JAMARRAYA	5	1.900	12.900	10.000	1.300	26.100	10.000	4.000	6.000	0
LA CUMBRE	8	4.293	30.507	25.500	3.330	63.630	24.800	6.000	18.800	0
LA SOLEDAD	7	1.900	28.208	0	7.700	37.808	3.100	3.100	0	0
MONTEBELLO	4	500	23.715	1.500	2.125	27.840	1.500	0	1.500	0
CURUMBARA	6	3.000	8.531	57	15.412	27.000	0			

VILLA CLARETH	8	0	37.671	2.100	3.324	43.095	13.800	3.000	10.800	0
CIATOCITO	2	0	10.157	200	0	10.357	200	200	0	0
YARUMAL	3	0	56.000	5.000	0	61.000	7.000	3.000	4.000	0
TOTAL	49	17.593	224.685	44.557	38.695	325.530	71.800	21.500	50.300	0

Productivas (Producción y Productividad):

El acumulado de fibra producida en el periodo enero - abril es de 14.827 Kg. De acuerdo a la información suministrada por el aliado comercial. En esta jornada de trabajo los productores se comprometieron a desfibrar un total de 21.500 plantas con un rendimiento de 500gramos por planta, para una producción estimada de 10.700 kilos para el periodo comprendido entre mayo 6 y junio 30 de 2009.

Asistencia Técnica:

la compañía nacional de empaques dispondrá nuevamente de asistencia técnica para la alianza a través del señor JOSE ANGEL PALACIO GALLARDO, en aspectos relacionados con el desfibrado y operación de las maquinas, a partir de la segunda quincena de mayo, así mismo dispuso de una persona que trabajara de la mano con el señor FERNANDO HERRERA responsable de la comercialización de la fibra, en aspectos de registros de producción y comercialización por cada uno de los beneficiarios.

Otras:

NO SE HAN DESARROLLADO ACTIVIDADES ADICIONALES

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales técnico-productivas fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

El objetivo de esta jornada de trabajo es encontrar consenso entre los diferentes actores, fundamentalmente los productores, el cuadro anterior refleja los compromisos asumidos por cada núcleo y asimismo por cada beneficiario para el cumplimiento de las metas de producción, en los próximos dos meses.

2. COMPONENTE AMBIENTAL

2.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza, metas señalas en el plan de manejo ambiental.

Metas del Plan de Manejo Ambiental:

El presente PMA esta orientado a apoyar los compromisos que se asumirán en el marco del Convenio de Producción Más Limpia para el subsector fiquero de Pueblo Rico y avanzar en la implementación de prácticas ambientales durante el proceso productivo, que minimicen los impactos entre tanto se consolidan las alternativas tecnológicas y resultados de investigación que actualmente se adelantan en el país, como es el caso del aprovechamiento de subproductos del beneficio de fique, la transformación de jugos y su industrialización.

El PMA hace énfasis en estrategias para el manejo integral de los residuos generados en las fincas fiqueras, en la conservación del recurso hídrico y en la capacitación permanente a los miembros de la Alianza, en temas relacionados con el proceso de gestión ambiental integral que recoge temas de seguridad industrial, buenas prácticas agrícolas y producción limpia. En este sentido, es necesario resaltar que tres de las actividades aquí propuestas están incluidas dentro del Plan de Acción para el cumplimiento del Convenio de Producción Más Limpia con el subsector fiquero de Pueblo Rico, por lo que se propone coordinar dichas acciones con el fin de evitar duplicar esfuerzos y recursos. Dichas actividades son: capacitación en legislación ambiental, talleres sobre agro ecología en el cultivo del fique y construcción y manejo de composteras. En este sentido se diseñaron las siguiente fichas para atender el componente ambiental:

Ficha No 1. Manejo Integral de Residuos Sólidos (MIRS – Producción de Fique en Pueblo Rico)

Ficha No 2. Seguridad industrial durante el beneficio del fique

Ficha No 3. Elaboración de biopreparados y abonos orgánicos a partir de residuos del beneficio del fique

Ficha No 4. Manejo del recurso agua

Ficha No 5 Módulo de capacitaciones en temas ambientales:

Actividad 1: Capacitación en legislación ambiental relacionada con la producción de fique.

Actividad 2: Capacitación en Buenas Prácticas Agrícolas, recomendaciones de la Guía Ambiental del subsector fiquero y compromisos en el marco del Convenio de Producción Más Limpia.

Actividad 3: Capacitación en prácticas agroecológicas para el cultivo del fique.

Actividad 4: Capacitación en operación segura de las máquinas de desfibrado.

2.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Durante la jornada de trabajo se establecieron únicamente metas claras desde lo productivo para cumplir en los próximos dos meses, se acordó por todos los actores de la alianza que el no cumplimiento de las metas propuestas dará por entendido que los beneficiarios de la alianza no se encuentran comprometidos con los objetivos del proyecto y por tanto se procederá a la liquidación de la alianza.

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente ambiental fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Si se cumplen las metas de producción por parte de los beneficiarios entonces se abordaran todos los otros componentes del proyecto de no cumplirse se liquidara la alianza.

3. COMPONENTE AGRONEGOCIO

3.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Convenios y Gestión de Comercialización:

- ✓ Firmar un acuerdo comercial con la Compañía Nacional De Empaques.
- ✓ Entregar el 80% de la producción esperada a la Compañía de Empaques y el 20% a los artesanos de la cabuya.

Metas de venta en valor y volumen:

De acuerdo a la información contenida en el estudio de preinversión, las metas comerciales que establece el Proyecto son:

Entregar al Comercializador 11.7 ton. de fibra seca por mes, hasta completar 140 ton. anuales durante los 3 primeros años del proyecto; en el 4º año aumentar las ventas a 300 ton., y desde el 5º año hasta el 10º año proveer al Aliado Comercial de 500 ton./año. (Una mata produce 2kg./año)

Producción Esperada/ Ton.			
Del año 1 al año 3	Año 4	Del año 5 al año 10	TOTAL
Ton./año	140	300	500
			3,720

3.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

3.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

El acumulado de fibra producida en el periodo enero - abril es de 14.827 Kg. De acuerdo a la información suministrada por el aliado comercial.

En esta jornada de trabajo los productores se comprometieron a desfibrar un total de 21.500 plantas con un rendimiento de 500gramos por planta, para una producción estimada de 10.700 kilos para el periodo comprendido entre mayo 6 y junio 30 de 2009.

3.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Durante la jornada de trabajo se establecieron únicamente metas claras desde lo productivo para cumplir en los próximos dos meses, se acordó por todos los actores de la alianza que el no cumplimiento de las metas propuestas dará por entendido que los beneficiarios de la alianza no se encuentran comprometidos con los objetivos del proyecto y por tanto se procederá a la liquidación de la alianza.

4. COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA

4.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas del Plan Social:

El PMS busca lograr el empoderamiento de los productores y fomentar su visión empresarial y de negocio y persigue el fortalecimiento de la organización de productores para asegurar su representatividad.

El PMS se desarrollaría en los 5 núcleos que corresponden a Los sitios donde funcionen los centros de beneficio comunitario – CBC- determinados en consenso y bajo criterios técnicos y de eficiencia entre la asociación de productores y el aliado comercial. Estas acciones se orientaran a la totalidad de las familias y serán responsabilidad directa de la OGA.

Metas del acompañamiento de OGA:

La meta establecida en esta área es administrar eficientemente el desarrollo del Proyecto en los aspectos técnicos, sociales, comerciales y financieros. Realizar acompañamiento administrativo, contable y gerencial a la Asociación y a sus órganos directivos. Para tal propósito, se han propuesto los siguientes parámetros de evaluación:

- **Comité Directivo.** Se plantea la existencia de un Comité Directivo que se reúne frecuentemente y competente de sus obligaciones. Se tiene previsto la realización de un comité directivo mensual.
- **Plan Operativo Anual.** Debe existir un POA vigente, actualizado mensualmente, el cual debe ser aprobado por el Comité Directivo.
- **Archivos Financieros y Contables de a Alianza.** Deben existir archivos financieros y contables de la Alianza al día, aprobados por el Órgano Competente (Comité Directivo y Representante Legal) y revisados por el Revisor Fiscal.
- **Envío de Informes a la OGR.** Debe enviarse oportunamente (cinco primeros días de cada mes) los informes mensuales de actividades, por parte de la OGA a la OGR.

Lo anterior, tiene por propósito que el Comité Directivo emplee los indicadores de gestión para hacer seguimiento al desarrollo del proyecto y, de esta manera, se apliquen las medidas correctivas o preventivas a que haya lugar.

4.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

4.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Plan Social:

Durante la jornada de trabajo se establecieron únicamente metas claras desde lo productivo para cumplir en los próximos dos meses, se acordó por todos los actores de la alianza que el no cumplimiento de las metas propuestas dará por entendido que los beneficiarios de la alianza no se encuentran comprometidos con los objetivos del proyecto y por tanto se procederá a la liquidación de la alianza.

Beneficiarios Activos:

Durante la jornada de trabajo se consolidó la información de los beneficiarios arrojando un resultado de 49 beneficiarios A la fecha, sin embargo ASDEFIARCA realizara el balance general de beneficiarios y levantara oficio con los beneficiarios que participan en la alianza y aquellos que por diferentes motivos se retiran.

Cumplimiento del Plan Social:

No se ha desarrollado ninguna actividad al respecto.

Actividades adicionales de empresarización:

NO SE HAN REALIZADO ESTE TIPO DE ACTIVIDADES.

Transferencia de Competencias a la Organización de Productores:

No se ha realizado ningún proceso de transferencia de competencias debido a que esta sería una labor que se desarrollaría dentro de la ejecución del componente social

Desempeño de la OGA en al ejecución (efectividad y eficiencia):

en la visita de monitoreo, para el componente gerencial se tiene la siguiente situación:

- **Comité Directivo.** El Comité Directivo de la Alianza se reúne frecuentemente, cumpliendo con su propósito, a pesar de que algunos miembros del mismo no asisten puntualmente.
- **Plan Operativo Anual.** Se dispone de un POA tentativo en el que se especifica la ejecución de las actividades programadas en cada componente sin embargo no se ha sometido a aprobación del CDA hasta tanto, por instrucción de CDA, no logre reunirse todo el grupo de beneficiarios de la alianza para exponerlo pues siempre argumentan que desconocen los detalles del proceso. El POA se elaboro

conjuntamente OGA- OGR.

- **Envío de Informes a la OGR.** Se han entregado los informes mensuales a la OGR, sin embargo se ha solicitado a la OGA que sus observaciones de las actividades desarrolladas sean mas concluyentes e ilustren sobre como estas apuntan o no al logro de los objetivos de la alianza.

Gerencia a cargo de la Organización de Productores:

NO LA HAN ASUMIDO.

4.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente socioempresarial y de gerencia fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

No hay metas cumplidas porque los beneficiarios no han permitido el desarrollo de este componente, de acuerdo con los resultados de la jornada de trabajo si los beneficiarios cumplen el compromiso desde los productivo entonces se abordaran los otros componentes y se le dará desarrollo a cada una de las actividades planteadas, sino la alianza se liquidara.

5. COMPONENTE FINANCIERO

5.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas de aportes de cofinanciación (especificar destinación):

CONCEPTO		PRODUCTORES	IM TOTAL	ALIADO COMERCIAL	GOBERNACION DE RISARALDA	MUNICIPIO DE PUEBLO RICO	OGA	SENA
Mano de Obra	Establecimiento	\$ 77.756.000	\$ 18.844.000			\$ 8.925.000		
	Sostenimiento	\$ 7.328.000						
	Beneficio	\$ 93.800.000						
Insumos	Establecimiento			\$ 32.346.000	\$ 20.108.000			
	Sostenimiento		\$ 5.000.000			\$ 6.104.000		
	Beneficio		\$ 18.486.000			\$ 8.971.000		
Hectáreas Establecidas		\$ 61.436.000						
Asistencia Técnica				\$ 100.000.000				
Centros Comunitarios de Beneficio CBC			\$ 179.103.000		\$ 75.747.000			
Arriendo tierra		\$ 4.320.000						
GASTOS DE LEGALIZACION		\$ 400.000						
OGA - IM			\$ 22.200.000		\$ 24.145.000		\$ 22.200.000	
PMA								
PMS			\$ 12.280.000		0			\$ 9.357.000
TOTAL		\$ 245.040.000	\$ 255.913.000	\$ 132.346.000	\$ 120.000.000	\$ 24.000.000	\$ 22.200.000	\$ 9.357.000

Metas del Fondo Rotatorio (especificar destinación una vez reglamentado):

Su destinación esta orientada hacia insumos, mano de obra, herramientas y equipos.

5.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

5.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las gestiones realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas de cofinanciación señaladas en él y de disponibilidad de recursos en el Fondo Rotatorio:

Gestiones para la consecución de recursos:

NO SE REALIZARON GESTIONES ADICIONALES, EXCEPTO EL COMPROMISO DE LA OGA DE CONTINUAR ACOMPAÑANDO EL PROCESO

Eficiencia en el uso de los recursos:

NO HA HABIDO EFICIENCIA AL RESPECTO PUES NO SE HA LOGRADO EJECUTAR LOS RECURSOS DEL IM. ESTOS ESTAN DESTINADOS A LA CONSTRUCCION DE CBC Y NO HA HABIDO CONCENSO AL RESPECTO PARA PODER EJECUTAR DICHOS RECURSOS. DURANTE EL MES DE MARZO FIDUCOLDEX SANCIONO LA ALIANZA CON UNA COMISIÓN MÍNIMA DE 2,5 SMMLV EN EL MES DE ABRIL EL EIP SUSPENDIO TEMPORALMENTE LA EJECUCION DEL IM.

Consolidación del Fondo Rotatorio:

Si bien esta reglamentado no se ha consolidado el proceso de recuperación de los recursos, de acuerdo con su representante legal, los beneficiarios han reintegrado cerca de \$1.423.000 pero estos no han sido consignados a una cuenta bancaria, reposan en las instalaciones de la asociación.

financiamiento adicional:

No se ha conseguido financiamiento adicional.

5.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre disponibilidad y suficiencia de recursos desde el inicio de su ejecución (desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte) y sobre las metas finales del componente financiamiento fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

Cofinanciación total final:

La cofinanciación total a la fecha es de:

\$ 520.855.336

Se anexa cuadro de ejecución de recursos a la fecha:

ESTADOS FINANCIEROS ABRIL 2009

	Fuentes de Financiación	Compromiso de desembolso Total	Desembolso Realizado	Total ejecutado Acumulado	Disponible
Rubro	INCENTIVO MODULAR	\$ 255.913.000	\$ 78.694.000	\$ 54.736.000	\$ 23.958.000
2405090-02	Capital Fijo	\$ 179.103.000	\$ 49.850.000	\$ 31.064.000	\$ 18.786.000
2405090-03	Capital de Trabajo	\$ 42.330.000	\$ 23.844.000	\$ 18.672.000	\$ 5.172.000
2405090-08	Gerencia y administración proyecto	\$ 34.480.000	\$ 5.000.000	\$ 5.000.000	\$ 0
	Participantes	Valor Aportes			
	Gobernación	\$ 120.000.000		\$ 91.238.288	\$ 28.761.712
	Sena	\$ 9.357.000		\$ 2.000.000	\$ 7.357.000
	Aliado Comercial**	\$ 132.345.000		\$ 81.703.548	\$ 50.641.452
	Municipio	\$ 24.000.000		\$ 24.000.000	\$ 0
	OGA	\$ 22.200.000		\$ 22.200.000	\$ 0
	Productores	\$ 245.040.000		\$ 245.040.000	\$ 0
	Total Inversiones	\$ 808.855.000		\$ 466.181.836	\$ 86.760.164

Estado del Fondo Rotatorio:

No se ha consolidado el fondo rotatorio

CUADRO FINAL DE CALIFICACIONES AL DESEMPEÑO EN LA EJECUCIÓN Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS.

Concepto	Calificación (1-10)*	Observaciones
Calificación al cumplimiento del Plan Técnico-Productivo		<p>DURANTE LA JORNADA DE TRABAJO SE PRESENTARON LAS BASES DEL POA PARA EL AÑO 2009, EL CUAL SE RATIFICARA Y APROBARA POR EL CDA EN EL MES DE JUNIO SI LAS METAS Y COMPROMISOS ASUMIDOS POR LOS PRODUCTORES A JUNIO SE CUMPLEN.</p> <p>DURANTE LA JORNADA SE PROGRAMARON METAS PRODUCTIVAS PARA LOS MESES DE JUNIO, SEPTIEMBRE Y DICIEMBRE.</p> <p>LAS ACTIVIDADES DE LOS DEMAS COMPONENTES SI BIEN QUEDARON INCLUIDAS EN EL POA NO SE LES PROGRAMARON METAS, HASTA CUANDO NO SE VERIFIQUE EL CUMPLIMIENTO DE LAS PRODUCTIVAS POR PARTE DE LOS BENEFICIARIOS EN EL MES DE JUNIO.</p>
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan de Manejo Ambiental		
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan Social		
Calificación al cumplimiento del Plan de Transferencia de Competencias Gerenciales		
Calificación consolidación socioempresarial. Organización de Productores con una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando		
Calificación a la operatividad del CDA. CDA opera adecuadamente y es competente en sus obligaciones		
Calificación a la estructuración de la alianza. Alianza con estructura organizacional y empresarial definida y operando		
Calificación al manejo contable de la alianza (contabilidad al día?)		
Calificación al uso de herramientas, instrumentos e indicadores de gestión (POA, financieros, técnicos, sistematización de información)		
Calificación a la gestión de Gerencia en la implementación o desarrollo de la alianza.		
Calificación a los Convenios de Comercialización. Convenio(s) de Comercialización Vigente(s) y favorabilidad para la alianza de las condiciones de negociación planteadas en ellos.		
Calificación al cumplimiento de compromisos comerciales de los productores con la alianza.		
Calificación al cumplimiento de compromisos de los aliados comerciales con la alianza		
Promedio Alianza		

**Al corte de este informe tomando como referencia el POA vigente de la alianza.*

PLANES DE ACCIÓN CONCERTADOS ENTRE OGR Y EJECUTORES DE LA ALIANZA, PARA ATENDER ALERTAS TEMPRANAS.

Para los indicadores o conceptos con bajo desempeño en el cumplimiento de la programación del POA o de bajo avance hacia el cumplimiento de las metas de la alianza, se resumen las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, se refieren sus consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza. Finalmente se registran las acciones preventivas, correctivas o de mejora concertadas con la Gerencia de la Alianza relacionadas con cada alerta temprana.

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
TECNICO	<p>NO SE HA LOGRADO NINGUN TIPO DE CONCERTACION CON LA OP PARA EL DESARROLLO DE LOS DIFERENTES COMPONENTES DE LA ALIANZA, TODOS SE ENCUENTRAN ATRAZADOS EN SU EJECUCION. EL DESARROLLO DE LOS COMPONENTES ESTA SUJETO AL CUMPLIMIENTO DE UNAS METAS PRODUCTIVAS CON CORTE A JUNIO POR PARTE DE LOS BENEFICIARIOS.</p>	<p>UNA VEZ DEFINIDOS UNOS COMPROMISOS PRODUCTIVOS POR PARTE DE LOS BENEFICIARIOS SE ESPERA QUE SE CUMPLAN A CABALIDAD, DE SER ASI, SE PROGRAMARAN LOS DEMAS COMPONENTES PARA SU EJECUCION EN EL AÑO, SI NO LA ALIANZA SE LIQUIDARA.</p>	<p>DURANTE EL MES DE ABRIL POR INICIATIVA DE LA SECRETARIA DE AGRICULTURA DE LA GOBERNACION DE RISARALDA Y LUEGO POR EL ALIADO COMERCIAL, -COMPAÑÍA NACIONAL DE EMPAQUES- SE CONCERTO CON LOS DEMAS ACTORES DE LA ALIANZA EL DESARROLLO DE ESTA JORNADA DE TRABAJO CON LA TOTALIDAD DE LOS BENEFICIARIOS DE MODO TAL QUE OBTUVIERAMOS DE PRIMERA MANO LAS PERCEPCIONES Y COMPROMISOS QUE ESTABAN DISPUESTOS A SUMIR LOS AGRICULTORES. COMO RESULTADO DE LA JORNADA QUEDAN UNOS COMPROMISOS PERENTORIOS A CUMPLIR POR PARTE DE LOS BENEFICIARIOS. SI SE CUMPLEN LA ALIANZA CONTINUA SINO LA ALIANZA SE LIQUIDA. SEGÚN ACUERDO DE ESTA JORNADA POR PARTE DE TODOS LOS ACTORES DE LA ALIANZA.</p>
AMBIENTAL			
AGRONEGOCIO			
SOCIO EMPRESARIAL Y DE GERENCIA			
FINANCIERO			

1) Indicador del POA o concepto que amerita alerta temprana. 2) Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara la meta?. Actividades planeadas no ejecutadas, factores externos, falta de recursos, negligencia, renuencia o o decidia, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otras metas no cumplidas con las cuales se relaciona directamente. 3) consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza Riesgos identificados y valorados como de impacto moderado a alto. 4) planes de acción concertados entre OGR y Ejecutores (OGA, OP y CDA) para mitigar riesgos o para corregir las situaciones problemáticas descritas. Indicar la fecha de inicio del plan y los

responsables directos de su ejecución. Si el plan está debidamente concertado con ejecutores y existe OGA, es de obligatorio cumplimiento por parte de ésta última. Si se trata de un plan propuesto por la OGR y pendiente de concertar, indicar tal situación en el cuadro especificando fecha límite para la concertación.

-Apoyos dados por la OGR en la orientación de la alianza durante el periodo reportado.

La OGR ha mantenido un canal de comunicación expedito y permanente con el CDA, la OGA y la OP principalmente, actuando como ente conciliador de los diferentes procesos y de las decisiones que se toman en torno del desarrollo de la alianza. En este sentido se le han dado todas las instrucciones y se le ha brindado todo el apoyo al respecto a todo el CDA pero definitivamente el acercamiento a la OP es difícil, al interior de la misma hay diferencias al parecer infranqueables, aún así la misma OP no acepta el desarrollo de un trabajo social.

La OGR ha estado alerta de que el proceso de acompañamiento se mantenga activo y a que el CDA no se desintegre, pues el proceso ha sido erosivo a todos los niveles.

-Apoyos dados por el CDA a la alianza durante el periodo reportado.

El CDA de la alianza de fique, ha jugado un papel importante buscando encontrar un norte al desarrollo de la alianza, sin embargo se muestran desconcertados de cómo finalmente las decisiones que son tomadas en el seno del CDA se truncan en los oídos de los beneficiarios y termina ellos imponiendo su percepciones individualistas. El CDA normalmente no se reúne en su totalidad y se encuentra desgastado con el proceso pues de acuerdo a sus opiniones no encuentran en la Asociación un organismo dispuesto a participar de la solución a sus propios problemas, así mismo la OP no ha facilitado un escenario de concertación y comunicación expedita. Durante el periodo el CDA trabajo orientado a facilitar el desarrollo de la presente jornada de trabajo con el animo de encontrar salidas a la lainza.

- A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el desempeño general de la OGA o los ejecutores de la alianza en la ejecución del POA.

El desarrollo de la alianza se encuentra en tal estado de letargo que no hay ejecución de actividades, la OGA se encuentra a la espera de que el CDA oriente o de instrucciones precisas sobre el desarrollo de la misma, en sus comunicaciones ha manifestado siempre estar dispuesta a acompañar el proceso hasta cuando sea necesario, siempre bajo la dirección del CDA. El papel que ha jugado la coordinadora de la OGA en la zona ha sido de apoyo al proceso de comercialización de fibra y en la actualización de dichos registros junto con los productores.

-A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el avance o estado de la alianza en general, hacia el cumplimiento de sus metas de resultado y objetivos. (Articulación de los diferentes componentes dentro del esquema de alianza):

La alianza no va direccionada hacia el cumplimiento de las metas y objetivos planteados en el estudio de preinversión, una actividad importante dentro de la alianza, que es la que articula los demás procesos , la construcción de los CBC no se ha logrado porque no ha habido consenso entre los productores frente a los sitios donde deben construirse, de modo tal que se conforme un núcleo de trabajo con un grupo de beneficiarios, estos siempre han estado reacios a esta iniciativa que es la que esta planteada en el estudio de preinversión, la que esta apoyada por la información técnica y financiera del aliado comercial y a la que el CDA le ha dado el visto bueno.

La mayor inversión financiera esta orientada hacia la construcción de dichos CBC y paralelo a esto han de desarrollarse los otros componentes, técnico, ambiental y social. Pues su puesta en funcionamiento articulara y desarrollara desde luego lo técnico-ambiental y también así lo social pues en torno a esto se desarrolla un proceso colectivo de trabajo que involucra a todos los beneficiarios y es el escenario donde se consolida el aspecto socio empresarial.

En la jornada de trabajo de los días 4 y 5 de mayo se trazaron unas directrices claras para los beneficiarios, estos se comprometieron a cumplirlas, Si esto se hace, se desarrollara toda la programación de las demás actividades para ejecutar todos los componentes de la alianza, sino, entonces por decisión de los actores de la alianza entre ellos los propios beneficiarios, la alianza se liquidara.