

## PROYECTO APOYO A ALIANZAS PRODUCTIVAS

**MODULO 2. INFORMACIÓN DE MONITOREO Y SEGUIMIENTO**  
 Descripción resumida de actividades, indicadores  
 en estado de alarma, causas, riesgos y acciones preventivas  
 Correctivas o de mejora

## ORGANIZACIÓN GESTORA REGIONAL

<b>CODIGO</b> 03	<b>NOMBRE:</b> FUNDACION CODESARROLLO
------------------	---------------------------------------

## IDENTIFICACIÓN DEL INFORME

<b>ALIANZA A LA QUE CORRESPONDE EL INFORME:</b>													
<b>NOMBRE:</b>	CONSOLIDACION DE LA CADENA PRODUCTIVA DEL FIQUE EN EL MUNICIPIO DE PUEBLO RICO, DEPARTAMENTO DE RISARALDA												
<b>ORGANIZACIÓN DE PRODUCTORES:</b>	ASDEFIARCA												
<b>FECHA DE APROBACIÓN COMISIÓN INTERSECTORIAL:</b>	<b>DÍA</b>	06	<b>MES</b>	10	<b>AÑO</b>	2006							
<b>FECHA DE VENCIMIENTO DEL CONVENIO DE ALIANZA O TRIPARTITA VIGENTE</b>	<b>DÍA</b>		<b>MES</b>		<b>AÑO</b>								
<b>INFORME DE MONITOREO Y SEGUIMIENTO No.</b>	<b>CUATRO (4)</b>												
<b>PERIODO AL QUE CORRESPONDE EL INFORME:</b>	<b>DÍA</b>		<b>MES</b>	07	<b>AÑO</b>	2008	<b>A</b>	<b>DIA</b>		<b>MES</b>	09	<b>AÑO</b>	2008

<b>LUGAR DE VISITA</b>	Municipio de Pueblo Rico cabecera municipal y sede de la OGA en la ciudad de Pereira												
<b>MUNICIPIO</b>	Pueblo Rico y Pereira				<b>DEPARTAMENTO</b>	Risaralda							
<b>FECHA INICIAL VISITA</b>	<b>DIA</b>	23	<b>MES</b>	10	<b>AÑO</b>	2008	<b>No. De Días</b>	2					
<b>CÓDIGO DEL POA DE REFERENCIA</b>					<b>FECHA DE COMITÉ QUE APRUEBA EL POA</b>	<b>DÍA</b>		<b>MES</b>		<b>AÑO</b>			
<b>VIGENCIA DEL POA</b>	<b>DÍA</b>		<b>MES</b>	04	<b>AÑO</b>	2008	<b>A</b>	<b>DIA</b>	30	<b>MES</b>	11	<b>AÑO</b>	2008
<b>EXPERTO QUE DILIGENCIA</b>	FERSAIN ALCALDE TOQUICA												

<b>OGA RESPONSABLE</b>	COMITÉ DEPARTAMENTAL DE CAFETEROS DE RISARALDA.				
<b>FECHA DE VENCIMIENTO DE LA PÓLIZA</b>	<b>DÍA</b>		<b>MES</b>		<b>AÑO</b>

**DESCRIBA BREVEMENTE LAS ACTIVIDADES DE SEGUIMIENTO REALIZADAS EN LA VISITA ASÍ COMO LAS PERSONAS Y ENTIDADES CONSULTADAS EN ELLAS (FUENTES DE INFORMACION).**

La visita realizada a la PRODUCTIVA DEL FIQUE EN EL MUNICIPIO DE PUEBLO RICO, DEPARTAMENTO DE RISARALDA persiguió los siguientes propósitos: 1) Verificar el desarrollo de las actividades en cada uno de los componentes, específicamente el aspecto social. 2) Verificar el avance en las actividades de organización de los núcleos productivos y, 3) Visitar a beneficiarios del proyecto para sostener un conversatorio con ellos y evaluar nivel de avance en las metas establecidas.

La reunión se desarrollo además en compañía del gerente de la OGA señor SERGIO SANCHEZ y el asistente técnico para el proceso de beneficio señor JOSE ANGEL PALACIO GALLARDO quien esta atendiendo este aspecto directamente con los beneficiarios en sus predios.

**Reunión con Beneficiarios:**

La reunión se llevo a cabo en la oficina de la asociación de figueros de Pueblo Rico, durante la reunión los beneficiarios manifestaron que han participado en las reuniones de la alianza y en las capacitaciones que se han llevado a cabo en los aspectos técnicos con el señor JOSE ANGEL, quien según ellos ha abierto el camino para la realización del proceso de desfibrado porque si bien estaban escépticos con las maquinas nuevas, ahora con la presencia del señor Ángel han logrado iniciar el proceso de desfibrado de una manera continuada.

A continuación se presentan algunas observaciones particulares de cada uno de los beneficiarios con quien se sostuvo la reunión

No.	Beneficiario	Finca	Vereda	Plantas en sitio definitivo	Plantas en semillero	Plantas listas para desfibrar	Observaciones
1	WILDER GARCIA 14887458	Calima 2	Yarumal	23.000	0	500	Esta es una de las plantaciones de fique mas grandes entre los beneficiarios de la alianza y a la cual se le realizan las albores de mantenimiento de forma periódica, solo recientemente con la entrada en operación de las maquinas modernas inicio el proceso de desfibrado.
2	DUBIER GARCIA 14883569	Calima 1	Yarumal	23.000	0	500	Junto con el señor Wilder, su hermano, comparten la misma finca en general, al igual que el anterior mantiene su cultivo con las labores culturales a tiempo, solo inicio el desfibrado con la llegada de la maquina de flujo continuo.
3	CESAR AUGUSTO LOPEZ 18603008	La Esperanza	La Esperanza El Rocio	5.000	0	300	Este es uno de los beneficiarios lideres en su vereda, ha promovido la organización comunitaria y ha mantenido la cohesión de su grupo frente al desarrollo de la alianza, ha realizado el beneficio de fibra con maquinas pequeñas tradicionales. Alrededor de este beneficiario se conformara uno de los nuevos núcleos de trabajo en su vereda
4	FERNANDO HERRERA 10253955	Parcela 4	La Cumbre	4.200	0	400	Aunque se encuentra en una de las zonas mas apartadas, es un líder natural y ha asumido el compromiso de mantener organizados a los vecinos suyos en torno a las responsabilidades con la alianza, realiza permanentemente las labores culturales de su explotación y es uno de los cultivos de mejor desarrollo, ha realizado el desfibrado con maquinas pequeñas tradicionales.
5	ANA DELIA GALEANO 24999729	Porvenir	El Recreo Yarumal	3.000	3.000	0	Posee un cultivo joven aún y no ha iniciado el proceso de desfibrado, esta señora había estado indecisa de mantenerse en la alianza, por cuanto no ha obtenido aún beneficios de su cultivo, sin embargo en la ultima asamblea de socios se comprometió a seguir adelante y a trabajar conjuntamente con los vecinos en su núcleo de trabajo.

### Reunión en la sede de la OGA

Actividad	Lugar – Fecha	Participantes	Subactividades desarrolladas / Conclusiones
Visita de monitoreo administrativo	Comité departamental de cafeteros de Risaralda, octubre 24-08	Por la OGA el señor SERGIO SANCHEZ, por la OGR Fersain Alcalde	<p>En compañía del coordinador de la Alianza SERGIO DAVID SANCHEZ, se revisaron los siguientes documentos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Actas de los Comités Directivos.</li> <li>• Actualización POA</li> <li>• Matriz para evidenciar el estado actual del cultivo de cada productor</li> <li>• Carpeta individual de cada productor con todos los documentos al día incluidos los pagares que soportan el reintegro de los recursos entregados por al IM.</li> <li>• Estado de Ejecución de los recursos.</li> </ul> <p>Se solicito al coordinador de la alianza entrar en contacto con la profesional del área social Ángela Maria Ceballos, quien fue recomendada por la Compañía Nacional de Empaques por haber trabajado anteriormente en esta localidad con los mismos beneficiarios, para que conjuntamente diseñaran una estrategia de implementación de un plan social que apuntara hacia el logro del empoderamiento de la asociación en torno a los objetivos de la alianza, al logro de la asociatividad y a la estructuración del fondo rotatorio.</p> <p>La OGA debe presentar una propuesta completa de operación de la alianza en el mes de noviembre y así mismo debe nombrar un nuevo gerente que se ubique en la zona específica de la alianza y la atienda a cabalidad.</p> <p>Los cuatro núcleos que iniciarían el nuevo proceso serían Villa Clareth, La Cumbre, El Rocío y Citrú. así mismo la asociación identifico ya a los beneficiarios que asumirían todo el proceso de capacitación en los temas relacionados con el fondo</p>

			rotatorio, el listado oficial lo darán a conocer el próximo comité directivo y la profesional del área social entrara a trabajar directamente con ellos.
--	--	--	--

## 1. AREA TECNICA Y PRODUCTIVA

### 1.1) METAS PRODUCTIVAS DEL PROYECTO. Fuente. Estudio de Preinversión

La Alianza Productiva espera obtener las siguientes metas:

**Las metas generales de la Alianza son:**

- Establecer 180.000 plantas nuevas de fique (225 Ha.)
- Realizar el sostenimiento de 70.000 plantas establecidas (87.5 Ha) para su beneficio y comercialización
- Adquirir 5 maquinas desfibradoras, 25 composteras, 15 tanques plásticos para fermentado, construir 5 secadores y 5 bodegas para fibra a fin de implementar 5 centros de beneficio comunitario.
- Prestar capacitación a los artesanos de la cabuya.
- 

**Para el cumplimiento de estas metas se plantearon las siguientes actividades en el POA, la meta de plantas establecidas ya ha sido superada.**

- T1 Realizar el sostenimiento de 240.667 plantas establecidas para su beneficio y comercialización: Deshierba y trazado de terreno
- T2 Realizar el sostenimiento de 240.667 plantas establecidas para su beneficio y comercialización: Aplicación de gallinaza y correctivos.
- T3 Realizar el manejo fitosanitario (aplicar los briopreparados a las plántulas)
- T4 Suministro de gallinaza para sostenimiento de 240667 plántulas de fique
- T5 Suministro de biopreparados para manejo fitosanitario de plántulas
- T6 Realizar el Beneficio de 44.157 plantas establecidas y coordinar su comercialización: Corte de hojas de fique
- T7 Beneficio de 44.157 plantas establecidas: Destune, despalme, transporte de hojas de fique
- T8 Beneficio de 44.157 plantas establecidas: Desfibrado de hojas de fique
- T9 Beneficio de 44.157 plantas establecidas Transporte de fibra a tanques
- T10 Beneficio de 44.157 plantas establecidas Secado, sacudida y empaque del fique
- T11 Suministro de gasolina necesario para el beneficio de 44.157 plantas de fique
- T12 Suministro de Aceite necesario para el beneficio de 44157 plantas de fique
- T13 Construcción, adecuación y montaje de 5 centros de beneficio comunitario
- T14 Renta de terreno para disposición del cultivo

### 1.2) CONCLUSIONES DE LAS ACTIVIDADES PRODUCTIVAS O TÉCNICAS REALIZADAS HASTA EL PERÍODO DE MONITOREO.

De acuerdo a la información suministrada por la OGA y a la visita de monitoreo se obtienen las siguientes conclusiones:

Los agricultores vienen realizando todas las prácticas de sostenimiento de las plantas, las cuales a la fecha suman mas de 240 mil plantas establecidas, habían algunas excepciones pues algunos beneficiarios debido a la s demoras presentadas en la decisión de la construcción de los

centros de beneficio habían optado por no atender mas su cultivo, sin embargo con la llegada del señor Ángel a orientar dicho proceso, los beneficiarios han retomado las labores del cultivo.

Durante este periodo se desfibraron alrededor de 1010 plantas de fique de acuerdo a los reportes del aliado comercial, según los volúmenes de fibra que adquiere.

La presidente de la Asociación manifiesto que han participado en las capacitaciones que se vienen desarrollando para el manejo de las maquinas desfibradoras adquiridas a Industrias Fime LTDA. Las cuales se encuentran ubicadas en las veredas Yarumal y Carrema.

A la fecha se han entregado las maquinas arregladas así: Una para Edilma Villada, vereda Citrú, Fernando Herrera, Vereda La Cumbre, próximamente las Maquinas desfibradoras modernas se trasladaran a la vereda La Cumbre y la otra para Villaclaret de modo tal que se pueda desarrollar allí los procesos de capacitación inherentes a su operación y al desfibrado de las plantas ya maduras de es te grupo de beneficiarios.

Los Productores beneficiarios se comprometieron a formar grupos de trabajo con el fin de desfibrar en cuadrillas minimas de 6 personas. Esto servirá como insumo para el nuevo plan operativo que debe presentar la OGA, una vez definido que no se construirán los CBC como estaban concebidos inicialmente

Los productores beneficiarios se comprometieron a identificar una zona equidistante para ubicar el sitio donde desarrollarán el proceso de desfibre, secado y almacenamiento del fique.

## 2. AREA COMERCIAL

### 2.1) METAS COMERCIALES DEL PROYECTO. Fuente Estudio de Preinversión

De acuerdo a la información contenida en el estudio de preinversión, las metas comerciales que establece el Proyecto son:

- C1.** Entregar al Comercializador 11.7 ton. de fibra seca por mes, hasta completar 140 ton. anuales durante los 3 primeros años del proyecto; en el 4° año aumentar las ventas a 300 ton., y desde el 5° año hasta el 10° año proveer al Aliado Comercial de 500 ton./año. ( Una mata produce 2kg./año)

Producción Esperada/ Ton.			
Del año 1 al año 3	Año 4	Del año 5 al año 10	TOTAL
Ton./año	140	300	500
			3,720

- ✓ Entregar el 80% de la producción esperada a la Compañía de Empaques y el 20% a los artesanos de la cabuya.

### 2.2) CONCLUSIONES DE ACTIVIDADES COMERCIALES (COMERCIALIZACIÓN, MERCADEO Y NEGOCIACIONES COMERCIALES) REALIZADAS HASTA EL PERIODO DE MONITOREO

Durante el periodo se vendieron 9.4 toneladas de fibra, a la fecha se ha comercializado un volumen total de 22 toneladas de fibra seca, lo que ha representado unos ingresos para la Asociación por \$ 31.025.400

### 3. AREA FINANCIERA

#### 3.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE FINANCIERO. Fuente Estudio de Preinversión

Las siguientes son las metas financieras que establece el Proyecto y la distribución de los aportes para cada uno de los conceptos de inversión:

CONCEPTO		PRODUCTORES	IM TOTAL	ALIADO COMERCIAL	GOBERNACION DE RISARALDA	MUNICIPIO DE PUEBLO RICO	OGA	SENA
Mano de Obra	Establecimiento	\$ 77.756.000	\$ 18.844.000			\$ 8.925.000		
	Sostenimiento	\$ 7.328.000						
	Beneficio	\$ 93.800.000						
Insumos	Establecimiento		\$ 5.000.000	\$ 32.346.000	\$ 20.108.000	\$ 6.104.000		
	Sostenimiento		\$ 18.486.000			\$ 8.971.000		
	Beneficio							
Hectáreas Establecidas		\$ 61.436.000						
Asistencia Técnica				\$ 100.000.000				
<b>Centros Comunitarios de Beneficio CBC</b>			\$ 179.103.000		\$ 75.747.000			
Arriendo tierra		\$ 4.320.000						
GASTOS DE LEGALIZACION		\$ 400.000						
OGA - IM			\$ 22.200.000		\$ 24.145.000		\$ 22.200.000	
PMA								\$ 9.357.000
PMS			\$ 12.280.000		0			
<b>TOTAL</b>		\$ 245.040.000	\$ 255.913.000	\$ 132.346.000	\$ 120.000.000	\$ 24.000.000	\$ 22.200.000	\$ 9.357.000

### 3.2) CONCLUSIONES DEL COMPONENTE FINANCIERO REALIZADAS HASTA EL PERIODO DE MONITOREO

En el siguiente cuadro se presenta la ejecución de los aportes para cada uno de los conceptos de inversión, nótese que la ejecución mas dinámica es la de la Gobernación por cuanto de este se han utilizado los recursos para la adecuación de la maquinaria que ha permitido dinamizar el proceso de desfibrado, el mayor gasto del Incentivo Modular esta representado en la adquisición de dos maquinas de desfibrado de flujo continuo, este rubro se moverá mas rápidamente una vez se inicie el proceso de instalación de los nuevos núcleos de trabajo de acuerdo a la propuesta que presentará la OGA en concordancia con la asociación ASDEFIARCA. Los aportes del SENA igualmente se han ejecutado lentamente hasta cuando no se presente la propuesta de trabajo social que apunte al verdadero logro de los objetivos de la alianza. El objetivo es complementar este concepto con recursos del I.M. que ya no se utilizaran en la construcción de los CBC.

GASTO		PRODUCTORES			IM TOTAL			1ER DESEMBOLSO			ALIADO COMERCIAL		
		Planeado	Ejecutado	%	Planeado	Ejecutado	%	Planeado	Ejecutado	%	Planeado	Ejecutado	%
Mano de Obra	Establecimiento	\$ 77.756.000	\$ 77.756.000	100,00%	\$ 18.844.000	\$ 18.672.000	99,09%	\$ 18.844.000	\$ 18.672.000	99,09%			
	Sostenimiento	\$ 7.328.000	\$ 7.328.000	100,00%									
	Beneficio	\$ 93.800.000	\$ 9.300.000	9,91%									
Insumos	Establecimiento			100,00%	\$ 5.000.000	\$ 18.486.000	0,00%	\$ 5.000.000		0,00%	\$ 32.346.000	\$ 14.468.000	44,70%
	Sostenimiento												
	Beneficio												
Hectáreas Establecidas		\$ 61.436.000	\$ 61.436.000	100,00%									
Asistencia Técnica											\$ 100.000.000	\$ 25.000.000	19,80%
<b>Centros Comunitarios de Beneficio CBC</b>					\$ 179.103.000	\$ 31.064.000	17,34%	\$ 49.850.000	\$ 31.064.000	62,31%			
Arriendo tierra		\$ 4.320.000	\$ 4.320.000	100,00%		\$ 5.000.000	22,52%	\$ 5.000.000	\$ 5.000.000	100,00%			
GASTOS DE LEGALIZACION		\$ 400.000	\$ 400.000	100,00%									
OGA - IM													
PMA							0,00%						
PMS													
<b>TOTAL</b>		\$ 245.040.000	\$ 160.540.000	65,52%	\$ 255.913.000	\$ 54.736.000	21,39%	\$ 78.694.000	\$ 54.736.000	69,56%	\$ 132.346.000	\$ 39.468.000	26,80%

GASTO		GOBERNACION DE RISARALDA			MUNICIPIO DE PUEBLO RICO			OGA			SENA		
		Planeado	Ejecutado	%	Planeado	Ejecutado	%	Planeado	Ejecutado	%	Planeado	Ejecutado	%
Mano de Obra	Establecimiento				\$ 8.925.000	\$ 8.925.000	100%						
	Sostenimiento Beneficio												
Insumos	Establecimiento	\$ 20.108.000	\$ 19.355.900	96,26%	\$ 6.104.000	\$ 6.104.000	100%						
	Sostenimiento Beneficio				\$ 8.971.000		0%						
Hectáreas Establecidas													
Asistencia Técnica Centros Comunitarios de Beneficio CBC		\$ 75.747.000	\$ 30.261.204	39,95%									
Arriendo tierra GASTOS DE LEGALIZACION													
OGA			\$ 17.200.000					\$ 22.200.000	\$ 20.000.000	90,09%			
PMA		\$ 24.145.000	\$ 12.978.934	53,75%									
PMS		0	\$ 10.884.550								\$ 9.357.000	\$ 2.000.000	21,37%
<b>TOTAL</b>		\$ 120.000.000	\$ 90.680.588	75,57%	\$ 24.000.000	\$ 15.029.000	62,62%	\$ 22.200.000	\$ 20.000.000	90,09%	\$ 9.357.000	\$ 2.000.000	21,37%

TOTAL	Planeado	Ejecutado	%
	\$ 808.856.000	\$ 382.453.588	47,28%

Disponible Total en Caja:		Planeado	Ejecutado	%	Saldo Disponible
1er desembolso IM:		\$ 78.694.000	\$ 54.736.000	69,56%	\$ 23.958.000
Gobernación		\$ 120.000.000	\$ 90.680.588	75,57%	\$ 29.319.412
Municipio		\$ 24.000.000	\$ 15.029.000	62,62%	\$ 8.971.000
<b>Total</b>		<b>\$ 222.694.000</b>	<b>\$ 160.445.588</b>	<b>72,05%</b>	<b>\$ 62.248.412</b>

#### 4. AREA SOCIAL Y ORGANIZATIVA

##### 4.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE SOCIAL Y ORGANIZATIVO. Fuente Estudio de Preinversión.

El PMS busca lograr el empoderamiento de los productores y fomentar su visión empresarial y de negocio y persigue el fortalecimiento de la organización de productores para asegurar su representatividad.

El PMS se desarrollara en los 5 núcleos que corresponden a os sitios donde funcionen los centros de beneficio comunitario – CBC- determinados en consenso y bajo criterios técnicos y de eficiencia entre la asociación de productores y el aliado comercial. Estas acciones se orientaran a la totalidad de las familias y serán responsabilidad directa de la OGA.

##### 4.2) CONCLUSIONES DE LAS ACTIVIDADES RELACIONADAS CON EL COMPONENTE SOCIAL Y ORGANIZATIVO REALIZADAS HASTA EL PERIODO DE MONITOREO.

De acuerdo al informe presentado por la OGA y a la visita de monitoreo realizada, se tienen las siguientes observaciones:

- **Cumplimiento del Plan Social.**

Dado que las actividades desarrolladas dentro del componente social no han apuntado hacia el empoderamiento y asociatividad del grupo de beneficiarios aunado a que la presencia de la OGA en la región es esporádica, se encargo a la OGA presentar una propuesta no solo desde la parte técnica para redefinir los nuevos núcleos de beneficio de la fibra sino también y fundamentalmente desde el aspecto social de modo tal que se logre un alto grado de asociatividad entre los beneficiarios y se apropien y apersonen del desarrollo de la alianza de modo tal que esto contribuya a mantener los índices, primero de productividad, segundo volúmenes de comercialización y tercero que pueda así iniciarse la operación del fondo rotatorio lo que finalmente le dará vida al proyecto de forma sostenible. La OGA debe entregar la propuesta en el mes de noviembre; por instrucciones de la OGR, la estructuración del nuevo componente social esta siendo apoyado por la profesional ANGELA MARIA CEBALLOS, quien anteriormente había trabajado en el campo social con este mismo grupo de beneficiarios en programas adelantados por la Compañía Nacional De Empaques y fue el aliado comercial quien la recomendó ante el comité de la alianza.

## 5. AREA GERENCIA U OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS

### 5.1) METAS DEL PROYECTO EN GERENCIA Y OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS. Fuente: Estudio de preinversión

#### G1.

La meta establecida en esta área es administrar eficientemente el desarrollo del Proyecto en los aspectos técnicos, sociales, comerciales y financieros. Realizar acompañamiento administrativo, contable y gerencial a la Asociación y a sus órganos directivos. Para tal propósito, se han propuesto los siguientes parámetros de evaluación:

- **Comité Directivo.** Se plantea la existencia de un Comité Directivo que se reúne frecuentemente y competente de sus obligaciones. Se tiene previsto la realización de un comité directivo mensual.
- **Plan Operativo Anual.** Debe existir un POA vigente, actualizado mensualmente, el cual debe ser aprobado por el Comité Directivo.
- **Archivos Financieros y Contables de a Alianza.** Deben existir archivos financieros y contables de la Alianza al día, aprobados por el Órgano Competente (Comité Directivo y Representante Legal) y revisados por el Revisor Fiscal.
- **Envío de Informes a la OGR.** Debe enviarse oportunamente (cinco primeros días de cada mes) los informes mensuales de actividades, por parte de la OGA a la OGR.

Lo anterior, tiene por propósito que el Comité Directivo emplee los indicadores de gestión para hacer seguimiento al desarrollo del proyecto y, de esta manera, se apliquen las medidas correctivas o preventivas a que haya lugar.

### 5.2) CONCLUSIONES DE LAS ACTIVIDADES DE GERENCIA Y OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS REALIZADAS HASTA PERIODO DE MONITOREO

De acuerdo con lo indicado en los informes de la OGA y lo verificado en la visita de monitoreo, para el componente gerencial se tiene la siguiente situación:

- **Comité Directivo.** El Comité Directivo de la Alianza se reúne frecuentemente, cumpliendo con su propósito, a pesar de que algunos miembros del mismo no asisten caso particular SENA, en el mes de septiembre no se realizó comité directivo, este fue aplazado para el mes de octubre.
- **Plan Operativo Anual.** Se dispone de un POA actualizado en el que se especifica la ejecución de las actividades programadas en cada componente sin embargo no se utiliza eficientemente para hacer el respectivo seguimiento al desarrollo y cumplimiento de las metas del proyecto. Junto a la nueva propuesta que debe elaborar la OGA, presentar igualmente un nuevo POA hasta el mes de noviembre del año

2009 según instrucción dada por la OGR.

- **Archivos Financieros y Contables de la Alianza.** La información se lleva en la oficina de ASDEFIARCA en el municipio de Pueblo Rico, aún cuando se encuentra la totalidad de la información esta no se archiva adecuadamente y no existe un orden definido para hacerlo
- **Envío de Informes a la OGR.** Se han entregado los informes mensuales a la OGR, sin embargo se ha solicitado a la OGA que sus observaciones de las actividades desarrolladas sean más concluyentes e ilustren sobre cómo estas apuntan o no al logro de los objetivos de la alianza.

## 6. AREA AMBIENTAL

### 6.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE AMBIENTAL. Fuente: Estudio de Preinversión.

El presente PMA esta orientado a apoyar los compromisos que se asumirán en el marco del Convenio de Producción Más Limpia para el subsector fiquero de Pueblo Rico y avanzar en la implementación de prácticas ambientales durante el proceso productivo, que minimicen los impactos entre tanto se consolidan las alternativas tecnológicas y resultados de investigación que actualmente se adelantan en el país, como es el caso del aprovechamiento de subproductos del beneficio de fique, la transformación de jugos y su industrialización.

El PMA hace énfasis en estrategias para el manejo integral de los residuos generados en las fincas fiqueras, en la conservación del recurso hídrico y en la capacitación permanente a los miembros de la Alianza, en temas relacionados con el proceso de gestión ambiental integral que recoge temas de seguridad industrial, buenas prácticas agrícolas y producción limpia. En este sentido, es necesario resaltar que tres de las actividades aquí propuestas están incluidas dentro del Plan de Acción para el cumplimiento del Convenio de Producción Más Limpia con el subsector fiquero de Pueblo Rico, por lo que se propone coordinar dichas acciones con el fin de evitar duplicar esfuerzos y recursos. Dichas actividades son: capacitación en legislación ambiental, talleres sobre agroecología en el cultivo del fique y construcción y manejo de composteras. En este sentido se diseñaron las siguiente fichas para atender el componente ambiental:

**Ficha No 1.** Manejo Integral de Residuos Sólidos (MIRS – Producción de Fique en Pueblo Rico)

**Ficha No 2.** Seguridad industrial durante el beneficio del fique

**Ficha No 3.** Elaboración de biopreparados y abonos orgánicos a partir de residuos del beneficio del fique

**Ficha No 4.** Manejo del recurso agua

**Ficha No 5** Módulo de capacitaciones en temas ambientales:

Actividad 1: Capacitación en legislación ambiental relacionada con la producción de fique

Actividad 2: Capacitación en Buenas Prácticas Agrícolas, recomendaciones de la Guía Ambiental del subsector fiquero y compromisos en el marco del Convenio de Producción Más Limpia

Actividad 3: Capacitación en prácticas agroecológicas para el cultivo del fique

Actividad 4: Capacitación en operación segura de las máquinas de desfibrado

## **6.2) CONCLUSIONES DE LAS ACTIVIDADES DEL COMPONENTE AMBIENTAL REALIZADAS HASTA EL PERIODO DE MONITOREO**

Las actividades del componente ambiental no se han dinamizado ya que se ha esperado la implementación de los centros de beneficio, lo cual ya quedó revaluado, en este sentido la OGA presentará una nueva propuesta al respecto e insertará todo el plan de desarrollo del componente ambiental para desarrollarse de forma paralela con el proceso de desfibrado una vez instalados los nuevos núcleos de trabajo.

El desarrollo de estas actividades debe iniciarse una vez la OGA presente su nueva propuesta para atender de forma integral la alianza y debe quedar absolutamente claro el mecanismo de beneficio concertado entre agricultores y el aliado comercial quien brinda también el soporte técnico-ambiental de todo el proceso.

## INFORMACION EXPLICATIVA PARA INDICADORES EN ESTADO DE ALARMA

Para los indicadores en estado de alarma en el periodo, describa las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, refiera sus consecuencias o efectos concretos que ponen en riesgo el alcance de las metas del proyecto en el POA; e, indique las acciones preventivas, correctivas o de mejora a emprender por la Gerencia de la Alianza o del subproyecto relacionadas con cada concepto indicado.

CONCEPTOS*	CAUSAS	RIESGOS**	PLAN DE ACCIÓN***
SOCIAL	No se evidencia procesos de empoderamiento de los asociados ni de afianzamiento de su asociatividad, al igual que compromisos para con la alianza	La falta de asociatividad y solidaridad entre los beneficiarios, así como el bajo grado de empoderamiento del proceso puede llevar al traste el desarrollo de la alianza.	La OGA debe presentar una propuesta sobre la forma como atenderá en adelante la alianza en cada uno de sus componentes, en el aspecto social, el cual es relevante para esta alianza, debe presentarse una propuesta sobre la forma como se desarrollara todo el proceso de empoderamiento y de afianzamiento de la asociatividad y todo esto debe conducir a la identificación de un gerente por parte de los beneficiarios el cual a su vez debe empoderarse de todos los aspectos administrativos de la alianza y todo junto conducir a al puesta en funcionamiento del fondo rotatorio.
COMERCIAL	No se alcanzan las metas establecidas por el estudio de preinversión, aún cuando en el periodo se realizó un buen proceso de desfibrado.	No hay soporte financiero para la alianza.	La OGA en su propuesta debe plantear desde el componente técnico y social como lograr que los beneficiarios realicen un proceso de desfibrado continuo, a la fecha ya no hay excusas de la no existencia de maquinaria.
GERENCIAL	La poca o nula presencia de la OGA en la zona de la alianza  La oficina de la OGA se encuentra ubicada en la ciudad de Pereira y la oficina de la Asociación en el municipio de Pueblo Rico, este distanciamiento espacial retrasa todos los trámites que a esta altura y condición del proyecto se deben resolver de forma inmediata.	No hay responsable de la OGA en la localidad de la alianza de manera que pueda atender de forma inmediata los requerimientos de los beneficiarios y de todos los actores de la alianza.  El no flujo de la información de forma más expedita retrasa decisiones que deben de	<b>La OGA debe nombrar un coordinador de la alianza con presencia permanente en la localidad, así mismo presentar una nueva propuesta para atender y desarrollar pertinente y oportunamente todos los componentes del proyecto.</b>  Los actores de la alianza deben garantizar para bien del proceso el flujo continuo de la información y los mecanismos de concertación en los diferentes procesos de forma tal que

CONCEPTOS*	CAUSAS	RIESGOS**	PLAN DE ACCIÓN***
	Así mismo el aliado comercial tiene responsabilidades en la asistencia técnica, labor esta que direcciona desde Medellín y la OGA tiene poca capacidad de decisión al respecto.	tomarse y resolverse rápidamente, esto va en detrimento de la consolidación de la alianza	las inquietudes se resuelvan en el menor plazo posible y se ponga en marcha todo el andamiaje de producción, comercialización y empoderamiento de la asociación.

\* Hacer referencia al número del concepto en la matriz de indicadores (Ejemplo: A1). Actividades planeadas no ejecutadas, factores del entorno, falta de recursos, negligencia, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otros indicadores no cumplidos (citar número del indicador) con los cuales se relaciona directamente. Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara el objetivo?

\*Solo aquellos riesgos en los que se prevé una relación costo/beneficio satisfactoria en su control o mitigación. Citar efectos en cadena o acumulativos. Superposición de riesgos, cuando el riesgo real es el efecto combinado de ellos.

\*\*\* Hacer referencia al número del concepto en la matriz de indicadores (Ejemplo: A1). Si el objetivo de las acciones se aparta de la meta original, se sugiere re-identificar factores críticos. \* Se recomienda revisar al final del ejercicio, las acciones relacionadas en este cuadro, cuando el grupo evaluador en la visita de monitoreo disponga de una visión integral del estado del proyecto y de sus relaciones causa-efecto entre los factores críticos que están afectando negativamente el cumplimiento de las metas. Recordar que una decisión de acción tomada de manera fragmentada o aislada puede causar problemas importantes en otros componentes del proyecto. Que debe necesariamente ocurrir para alcanzar el objetivo?. Si se redefine el objetivo. justifique porque se hace y que debe ocurrir para alcanzarlo?. Acciones concretas y condiciones de las que es necesario disfrutar.

**-Resuma apoyos dados por la OGR en la orientación del subproyecto durante el periodo reportado.**

La OGR ha mantenido comunicación permanente con la OGA de la alianza, Comité Departamental de Cafeteros de Risaralda y así mismo con la Compañía de Empaques y la presidenta de la Asociación de Productores –ASDEFIARCA- la señora Adalyde Gutiérrez, en el mismo sentido ha mantenido contacto con los productores en torno fundamentalmente a la implementación de los núcleos de trabajo en donde se desarrollará el beneficio comunitario.

Sobre este concepto se ha orientado que las decisiones frente a la implementación de los núcleos sean concertadas entre beneficiarios y Compañía de Empaques. La OGR ha participado de todas las reuniones que han desarrollado los productores en la localidad de Pueblo Rico con el ánimo de orientarlos y mantenerlos informados de primera mano sobre los procesos inherentes al desarrollo de la alianza, de este modo se ha buscado que sean ellos los que tomen decisiones relevantes para la buena ejecución de la alianza pero esta labor no ha sido fácil debido a diferencias que aún existen al interior de la asociación

**-A partir de los resultados anteriores, incluya aquí las conclusiones sobre el avance o estado del proyecto en relación con el cumplimiento de sus metas y objetivos.**

1. Actualmente contamos con 276.734 plantas en sostenimiento, existen cerca de 50.000 plantas en producción, de las cuales han iniciado extracción de hojas para el desfibrado, en el periodo se beneficiaron 9.4 toneladas de fibra.
2. Se sigue recomendando explícitamente a la OGA crear un canal más fluido de comunicación con la Compañía Nacional de Empaques, quien actúa como aliado comercial y tiene, además, bajo su responsabilidad la asistencia técnica de la alianza, la cual se orientó hacia procesos de desfibrado desde el mes de septiembre
3. Se recomienda a la OGA, a la Junta Directiva de la Asociación y al comité directivo disponer los mecanismos para que la gerencia de la alianza desarrolle su labor directamente en la localidad de Pueblo Rico y pueda así estar más cerca del proceso. Y asegure así también mayor acompañamiento y mayor frecuencia de visitas a los predios. La OGA debe nombrar un nuevo gerente para la alianza, el cual debe instalarse en la localidad de Pueblo Rico.

La OGA debe fortalecer el Plan de Manejo Social, incluido el proceso de empoderamiento de un grupo de beneficiarios que asuman el papel administrativo de la alianza de forma tal que se cree la estructura organizativa que le de vida empresarial a la misma.

**A partir de los resultados anteriores, incluya aquí las conclusiones sobre el desempeño en la ejecución según POA.**

El proceso se ha retrasado de acuerdo a la programación establecida en el POA, debido a la espera que se le dio a los resultados del estudio de viabilidad para la implementación de los CBC. Finalmente estos no fueron concluyentes. En los dos últimos comités directivos y en reuniones extraordinarias con los beneficiarios quedo revaluado la construcción de los CBC, ahora la OGA debe presentar una propuesta en todos los componentes de la alianza lo cual se hará concertadamente con los beneficiarios y el aliado comercial, dicha propuesta debe estar lista en el mes de noviembre.