

gPAAP – SSYM01 – 0807

PROYECTO APOYO A ALIANZAS PRODUCTIVAS

MODULO 2. INFORMACIÓN DE MONITOREO Y SEGUIMIENTO

Descripción resumida de actividades, indicadores  
en estado de alarma, causas, riesgos y acciones preventivas  
correctivas o de mejora

ALIANZA PRODUCTIVA DE LULO EN LOS MUNICIPIOS DE SANTA ROSA DE CABAL Y DOSQUEBRADAS, EN EL DEPARTAMENTO DE RISARALDA	<b>Fecha de Visita*</b>		
	<b>Día</b>	<b>Mes</b>	<b>Año</b>
	11	11	2009

\*Tomar como fecha de referencia del informe, el último día del evento formal de visita a la alianza en campo.

<b>Organización Gestora Regional a cargo del monitoreo</b>	Fundación Codesarrollo											
<b>Nombre monitor responsable</b>	Sergio Daniel Silva Sarmiento											
<b>Número y año del convenio de alianza</b>	<b>Número</b>			016			<b>Año</b>			2005		
<b>Fecha de aprobación de la alianza en comisión intersectorial</b>	<b>Día</b>		<b>Mes</b>		<b>Año</b>		<b>Día</b>		<b>Mes</b>		<b>Año</b>	
<b>Fecha vencimiento-póliza cumplimiento-convenio de alianza*</b>	Día		25		Mes		11		Año		2009	
<b>Fecha del CDA que aprobó el POA</b>	<b>Día</b>		<b>Mes</b>		<b>Año</b>		<b>Día</b>		<b>Mes</b>		<b>Año</b>	
<b>Vigencia del POA de referencia</b>	Mes		09		Año		2009		Mes		08	
<b>Periodo al que corresponde el informe**</b>	<b>Día</b>	01	<b>Mes</b>	08	<b>Año</b>	2009	<b>Día</b>	11	<b>Mes</b>	11	<b>Año</b>	2009
<b>Fecha del primer desembolso de incentivo modular</b>	<b>Día</b>	01	<b>Mes</b>	02	<b>Año</b>	2007	<b>Antigüedad de la alianza- Meses</b>				34	
<b>Organización de Productores a cargo de la alianza</b>	ASOLULOS											
<b>Organización Gestora Acompañante en la actualidad (OGA)***</b>	COMITÉ DE CAFETEROS DE RISARALDA											
<b>Otras OGA's que han acompañado la alianza</b>												
<b>Aliados (s) comercial (es) actual (es) con convenios de comercialización vigentes.</b>	POSTOBON S.A											
<b>Aliados comerciales retirados</b>												

\* o de sus prórrogas. \*\* la fecha final es igual a fecha de corte indicada en el encabezamiento de este informe. \*\*\*Contados a partir de la fecha del primer desembolso del incentivo modular.

DESCRIBA BREVEMENTE LAS ACTIVIDADES DE SEGUIMIENTO REALIZADAS EN LA VISITA FORMAL DE MONITOREO A LA ALIANZA ASÍ COMO LAS PERSONAS Y ENTIDADES CONSULTADAS EN ELLA.

Actividad	Lugar - Fecha	Participantes	Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones
<b>Comité Directivo de Alianza</b>	Comité de Cafeteros de Pereira: Octubre 26 de 2009		A este comité no se asistió por parte de la OGR. El mismo se realizó en una fecha diferente a lo establecido al inicio del año y la visita de monitoreo se aplazó del 29 de octubre al 11 de Noviembre.  Es importante resaltar, que el POA de referencia para el periodo Septiembre 2009 a Agosto 2010, no ha sido aprobado por parte del CDA. La OGR ha realizado un proceso de revisión del POA con la OP y se ha validado.
<b>Reunión con la OGA</b>	Vía telefónica y correo electrónico	OGA; Jorge Andres Lopez, Coordinador de la alianza 2) OGR; Sergio Daniel Silva Sarmiento	Se envió al Coordinador de la Alianza, la información requerida para hacer el balance de cierre de la alianza, la cual fue devuelta el día 4 de Noviembre de 2009, con errores los cuales se solicitaron hacer correcciones y a la fecha

	Septiembre 23		<p>del presente informe no se han realizado.</p> <p>Se solicito hacer correcciones al informe de Septiembre, los cuales no han sido ajustados.</p> <p>El Coordinador de esta alianza no asistió a la visita de monitoreo, la cual fue acompañada por el Ingeniero Agrónomo de la alianza contratado por MIDAS.</p>
<b>Reunión con la OP</b>	Oficina OGR, Armenia Septiembre 21  Octubre 26	OP: Marino Aguirre, Presidente Asolulos. OGR: Sergio Daniel Silva Sarmiento	<p>Se realizo la revisión de los informes del mes de octubre de la Asociación con el fin de tener claridad sobre el comportamiento del Fondo Rotatorio de la Asociación. De igual forma se oriento sobre el diligenciamiento del POA y del informe de cada mes.</p> <p>Se realizo la revisión del POA y del informe del mes de Septiembre enviado por la OGA, en el cual se encontraron errores, los cuales fueron identificados y resaltados con el fin de solicitarle a la OGA (por intermedio del Presidente de Asolulos) hacer los ajustes necesarios, el cual a la fecha no ha sido entregado.</p>
<b>Reunión con productores</b>			<p>Esta actividad no se ha realizo debido a que existen productores que ya terminaron el ciclo productivo de lulo y no siguieron con el mismo cultivo.</p>
<b>Visita a predios u otras actividades de campo</b>	Santa Rosa de Cabal, Noviembre 11 de 2009	Marino Aguirre, Presidente de Asolulos, Álvaro Montoya Técnico del Proyecto, Sergio Silva Monitor de la Alianza. Productores: Mauricio Ramírez y Jesús González	<p>Mauricio Ramírez: Vereda Campo Alegre Planta – Finca Las Palmas. Es un beneficiario del fondo rotatorio, posee 500 plantas con un cultivo de 5 meses. El productor se entero de la existencia del proyecto por uno de los beneficiarios. Ha recibido recursos del fondo rotatorio por \$800.000. Se encuentra motivado con el proyecto, asiste a las capacitaciones que se están dando por parte del SENA y del proyecto MIDAS. El cultivo se encuentra en buen estado, se evidencia que existe compromiso por parte del productor y que acoge las recomendaciones dadas por el técnico del proyecto.</p> <p>Jesús González: Vereda El Lembo – Finca San Germán. Es un beneficiario del Fondo Rotatorio, posee 300 plantas, su cultivo tiene 8 meses. Se vinculó a la asociación por los comentarios en el pueblo del proyecto y por las noticias. Ha recibido \$900.000 de recursos del fondo rotatorio. Esta combinando el cultivo con habichuela la cual se beneficia de las fertilizaciones que le hace al cultivo de lulo y de las labores culturales que le realiza. Adicionalmente esta cultivando pepino.</p> <p>Se evidencia que ha existido un buen proceso de identificación de los nuevos cultivadores y que estos tengan una buena oferta ambiental para el cultivo del lulo.</p>

## 1. AREA TECNICA Y PRODUCTIVA

### 1.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y Convenio de Alianza\*

#### ACTIVIDADES DE ESTABLECIMIENTO DEL CULTIVO

- Sembrar 15 hectáreas de lulo
- Establecer 10.992 plántulas en sitio definitivo
- Cultivos desarrollando plan de fertilización (15 has x predio x 2 aplicaciones=180)
- 11,25 hectáreas sembradas con tutorado instalado

#### ACTIVIDADES DE MANEJO DEL CULTIVO

- 624 monitores para el manejo de plagas y enfermedades
- Control malezas cada 2 meses para un toda de 90 actividades al año
- 156 Podas realizadas

#### ACTIVIDADES DE COSECHA Y POSCOSECHA

- 155 hectáreas cosechadas
- 168 Toneladas de lulo cosechadas

#### ACTIVIDADES DE ASISTENCIA TÉCNICA

- 360 visitas de asistencia técnica
- 30 beneficiarios atendidos x mes
- 2 técnicos X mes, prestando AT directa
- Desarrollo de 5 talleres

### 1.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE.

#### 1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

##### ACTIVIDADES DE ESTABLECIMIENTO DEL CULTIVO:

Según el POA para el periodo analizado Septiembre – Octubre la meta establecida de preparar 2,5 hectáreas de cultivo para sembrar lulo, solo se prepararon 0,8 hectáreas, por tal razón solo se pudieron establecer 500 plántulas de las 916 programadas. Se realizo la fertilización según el POA a 15 hectáreas.

##### ACTIVIDADES DE MANEJO DEL CULTIVO:

Según la información consignada en el POA, todas las actividades programadas para el periodo Septiembre –Octubre se ejecutaron en cuanto a al control de plagas y enfermedades, control de malezas y podas.

##### ACTIVIDADES DE COSECHA Y POSCOSECHA

En el POA se estableció que en el bimestre se realizaría la cosecha en 19 hectáreas y en realidad se cosecharon en 0,5 hectáreas de más de lo programado; pero este aumento en el área cosechada no significo un aumento en la cantidad cosechada y por el contrario hubo una disminución en las toneladas cosechadas según lo programado, ya que de 28 toneladas esperadas se obtuvieron solamente 21,6 toneladas, es decir una disminución del 23%.

##### ACTIVIDADES DE ASISTENCIA TÉCNICA

Según el POA, todas actividades de asistencia técnica programas para el periodo Septiembre – Octubre se ejecutaron, con excepción de la asistencia técnica con dos técnicos en el mes de Septiembre, lo cual no se dio.

#### 1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre que tanto los logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, van en dirección al cumplimiento de las metas finales técnico-productivas fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

##### ACTIVIDADES DE ESTABLECIMIENTO DEL CULTIVO:

Si bien según lo programado en el POA existían unas metas mayores a cumplir para el establecimiento de nuevos cultivos, se ha tomado una decisión por parte de la OP de no hacer incrementos de siembra hasta que se determine con claridad la demanda actual de los aliados comerciales (Postobon y Casa Luker) dado que el Municipio de Belén de Umbría tiene una sobre producción y estos aliados están comprando el producto a ese municipio, se espera determinar con los aliados el cupo que se le otorgará al Asolulos para así fomentar las siembras de forma escalonada y evitar sobreproducción.

##### ACTIVIDADES DE MANEJO DEL CULTIVO:

Según lo consignado en el POA, todas estas actividades de manejo del cultivo se han ejecutado sin interrupciones y se evidencia en el estado de los cultivos en las visita de campo realizadas por el monitor de la OGR.

##### ACTIVIDADES DE COSECHA Y POSCOSECHA

Existen aun cultivo que se afectaron por la temporada invernal del año anterior, lo cual se ve reflejado en el volumen cosechado así se este incrementado el área a cosechar los volúmenes son bajos. Pero para la Asociación esta situación no ha sido perjudicial debido a que pueden venderles a los aliados comerciales los productos cosechados y si existieran mas toneladas a entregar, difícilmente la recibirían los aliados por la sobreproducción existente de lulo.

**ACTIVIDADES DE ASISTENCIA TÉCNICA**

Esta actividad se viene ejecutando con los 26 productores que hay en la actualidad (productores iniciales y nuevos con recursos del fondo rotatorio).

**2. COMPONENTE AMBIENTAL**

**2.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza, metas señalas en el plan de manejo ambiental.**

**Metas del Plan de Manejo Ambiental:**

**CAPACITACION:**

- Realizar 2 talleres de separación, aprovechamiento y disposición final de residuos sólidos y manejo de plaguicidas y protección personal
- Realizar 2 talleres sobre buenas prácticas agrícolas o producción más limpia.

**2.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.**

**2.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:**

**CAPACITACION:**

Según el POA ya se ejecuto un taller en el mes de septiembre de 2009 sobre separación, aprovechamiento y disposición final de residuos sólidos y manejo de plaguicidas y protección personal.

**2.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre que tanto los logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, van en dirección al cumplimiento de las metas finales del componente ambiental fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:**

Las capacitaciones programadas según el POA, en el componente ambiental han sido ejecutadas (1 taller). En la visita de monitoreo, se ha evidenciado que los beneficiarios implementan y ponen en práctica las recomendaciones y orientaciones dadas en el taller de residuos sólidos pues se pudo observar el buen manejo y disposición los mismos en las fincas.

### 3. COMPONENTE AGRONEGOCIO

#### 3.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

**Capacitación:**

- Realizar 2 talleres de preparación del ejercicio comercial (jornadas grupales de formación en calidad del producto, procesos de poscosecha, logística y acopio)

**Convenios de Comercialización:**

- 1 convenio de comercialización firmado.
- Convenio de comercialización operando durante 12 meses.
- Vigencia del acuerdo comercial por 12 meses.

**Metas de venta en valor y volumen:**

- Comercializar 168 toneladas de lulo la selva a un precio promedio por kilogramo de \$1.350.
- Generar entre el periodo comprendido, Septiembre de 2009 y Agosto de 2010, ingresos por valor de \$226.800.000

#### 3.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

**3.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:****Convenios de Comercialización:**

Según el POA, existe un convenio de comercialización firmado y por vigencia de 12 meses con Postobon SA, pero en la actualidad esta empresa está recibiendo a los productores a la semana sólo 2,5 toneladas de producto.

**Metas de venta en valor y volumen:**

Según el POA se tiene programado para el periodo Septiembre –Octubre la cosecha y comercialización de 28 toneladas de lulo la selva y solo se cosecharon y se comercializaron 21,6 toneladas. A pesar de incrementar el área a cosechar.

**3.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre que tanto los logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, van en dirección al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:****Convenios de Comercialización:**

**Convenios de comercialización firmados:** Según el POA y la documentación existente el convenio de comercialización esta firmado.

**Convenios de comercialización operando:** El convenio de comercialización no está operando adecuadamente dado que el volumen de producción de la asociación no es consistente, existe una sobre oferta en el municipio de Belén de Umbria y el aliado fijo la compra de tan solo 2,5 toneladas semanales de lulo la selva a Asolulos.

**Convenios de comercialización vigentes:** El convenio de comercialización con Postobon SA está vigente y se renueva automáticamente cada año

**Desarrollo de la actividad comercial**

**Producción comercializable de producto:** Se comercializa 21,6 toneladas de lulo al aliado comercial, cifra muy baja debido a que lo programado era la comercialización de 28 toneladas, esto obedeció a la baja productividad existente en la alianza, el retiro de beneficiarios por pérdida de cultivos, problemas climáticos y desmotivación de los beneficiarios.

Se espera tener un mejoramiento en los rendimientos de cosecha dados que ingresan nuevas aéreas cultivadas.

**Valor de las ventas:** Los beneficiarios obtuvieron ingresos por \$29.100.000 producto de la venta de las 21,6 toneladas de lulo a \$1.347,22 por kilogramo. Las anteriores cifras están por debajo de lo programado para el periodo. Con las nuevas aéreas a cosechar es espera cumplir las ventas adicionalmente Asolulos está en la búsqueda de otros aliados comerciales para garantizar la compra de la totalidad de la cosecha.

#### 4. COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA

##### 4.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

###### ACTIVIDADES EMPRESARIALES ADMINISTRATIVAS Y DE GERENCIA

- Realizar 6 comités directivos de la alianza.
- Asistencia del Aliado comercial a los comités directivos.
- Registro de entrega de insumos a los productores.
- Asegurar la logística de recibo de la cosecha, a los productores.
- Registro de recibo de cosecha a los productores.
- Gestión al día de cobro al aliado comercial y pago a los productores
- Estados financieros al día y divulgados.
- Registros al día de la operación comercial.

###### ACTIVIDADES DEL PLAN SOCIAL

- Vincular a 30 beneficiarios dentro del proyecto entre iniciales y nuevos productores.
- 30 garantías de Fondo Rotatorio firmadas
- Actualización del plan estratégico de Asolulos para su discusión.
- Realización de una actividad de validación y retroalimentación del plan estratégico de Asolulos.
- Realizar 4 faenas de acopio y entrega de producto
- 80% de producción comercializada a través del aliado comercial
- 30 productores comercializando con la alianza.
- 12 boletines informativos distribuidos entre los beneficiarios.

###### PLAN DE TRANSFERENCIA DE COMPETENCIAS

- 20 Productores para ser formados en el proceso de empresarización.
- Poseer un registro contable al día en los 12 meses.
- Realizar 12 asambleas generales de Asolulos.
- Realizar 12 juntas directivas de Asolulos.

##### 4.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

###### 4.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

###### ACTIVIDADES EMPRESARIALES ADMINISTRATIVAS Y DE GERENCIA

Según el POA, se estableció realizar los CDA cada dos meses aunque se han realizado en los meses de Septiembre y Octubre dos CDA. En el CDA se habla de la entrega de la alianza a la OP, infortunadamente esta no se ha realizado con las calidades exigidas por el PAAP y se ha solicitado a la OGA hacer las correcciones y ajustes necesarios los cuales a la fecha no se han entregado.

Desde el inicio de la alianza el Aliado comercial no asiste a las reuniones de CDA, pero este ha manifestado que si le envía la programación de los CDA podría asistir a algunos de ellos; adicionalmente se encuentra en permanente comunicación con la OGA.

Según el POA se ha mantenido registros de la entrega de los insumos a los productores, de la entrega de la cosecha a la Asociación. La información contable se encuentra al día de igual forma el pago a los productores por parte de la Asociación, sin embargo se encuentra algunos días de retraso de pago por parte del aliado a la asociación.

###### ACTIVIDADES DEL PLAN SOCIAL

Según el POA, se ha establecido tener 30 productores de lulo entre iniciales y nuevos. A la fecha del periodo evaluado, encontramos que existen 25 productores dentro de la alianza y de estos 19 son iniciales y 6 se han vinculado usando recursos del fondo rotario. Todos estos, según el POA cuentan con los pagares firmados para poder acceder a los recursos de FR.

Para el periodo se realizaron las 4 faenas de acopio y entrega de producto que se encontraban programadas.  
En el POA se estableció para el periodo analizado, entregar 37,8 toneladas de lulo al aliado comercial pero no existió cumplimiento de dicha entrega debido a la baja productividad que han tenido los cultivos, adicionalmente se observa que de los 30 productores que se tenía establecido comercializar a través de la alianza tan solo 13 de ellos han comercializado debido a que los otros cultivos aun no han entrado en producción o ya terminaron su ciclo productivo.  
Se están dando cumplimiento a lo establecido en el Poa de hacer entrega mensual de boletines informativos de la alianza.

#### **PLAN DE TRANSFERENCIA DE COMPETENCIAS**

Dentro del POA se ha establecido realizar mensualmente una Asamblea General y una reunión de Junta directiva de Asolulos las cuales sean cumplido y se realizan el último sábado de cada mes, en estas se presentan la información contable del mes de la Asociación y el comportamiento de Asolulos

#### **4.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre que tanto los logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, van en dirección al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:**

##### **ACTIVIDADES EMPRESARIALES ADMINISTRATIVAS Y DE GERENCIA**

Si bien se han realizado dos CDA y no uno como se tiene establecido en Poa, encontramos que en este espacio no se ha aprobado el POA de la Alianza y los informes de ejecución del mes. Adicionalmente la OGA presento el informe del mes de Septiembre y el Poa con errores, los cuales no han sido corregidos por parte de esta entidad.

El aliado comercial Postobón SA, no ha asistido a los CDA pero por parte de la OGR se ha tenido conversación con la representante del Aliado comercial donde se ha definido que se entregara para el año 2010 la programación de los CDA con el fin de establecer fechas de posible asistencia a los mismo, aunque se encuentran enterados de la ejecución de la alianza.

Es importante resalta, que la OP mantiene los registros contables al día de la Alianza así como de la Asociación, se evidencia el orden para mantener los registros de entrega de insumos, recibo de cosecha, control de pagos y movimientos del FR. Existen algunos retrasos en los pagos del aliado comercial los cuales se han venido mejorando.

##### **ACTIVIDADES DEL PLAN SOCIAL**

En la actualidad existen 25 productores que están con el cultivo de lulo la selva; de estos tenemos reportado el ingreso de 6 nuevos productores los cuales vienen trabajando con los recursos de fondo rotatorio. Es evidente que el proceso de selección de nuevos productores ha contado con la revisión y supervisión de poseer tierras aptas para este tipo de cultivo y con una oferta ambiental ideal, con el fin de evitar los problemas sucedidos con algunos beneficiarios iniciales de la alianza.

No se ha cumplido la meta de entrega al aliado comercial según lo programado debido a la baja productividad de algunos beneficiarios y que solo hasta el mes de noviembre ingresaran nuevos cultivos al proceso de cosecha, adicionalmente existen cultivos que ya terminaron su ciclo productivo.

#### **PLAN DE TRANSFERENCIA DE COMPETENCIAS**

Es importante resaltar que existe ya la costumbre de realizar Asambleas y Juntas directivas de Asolulos mensualmente, infortunadamente encontramos que los miembros de Junta de Dsoquebradas no asisten y a la Asamblea de Asolulos solo asisten dos productores de Dosquebradas.

## 5. COMPONENTE FINANCIAMIENTO

### 5.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

#### Metas de aportes de cofinanciación (especificar destinación):

Alcaldía de Santa Rosa de Cabal	SENA	Productores	TOTAL
\$ 5.000.000	\$ 5.000.000	\$ 187.000.000	\$ 197.000.000

Alcaldía de Santa Rosa de Cabal, mejoramiento del Centro de acopio.

Sena, capacitaciones en BPA.

Productores mejoramiento y aumento de los cultivos.

#### Metas del Fondo Rotatorio (especificar destinación una vez reglamentado):

Adjuntamos cuadro de amortización propuesto en el fondo rotatorio.

Año 1	Pago	Pago	Cuota	Causación	Saldo
	Capital	Intereses	Total*	Intereses	
1			<b>\$ 0</b>	\$ 7.578.785	\$ 125.079.335
2	\$ 125.079.335	\$ 8.067.617	<b>\$ 133.146.953</b>	\$ 8.067.617	\$ 0

Los recursos de fondo rotatorio están destinando para compra de insumos, compra de herramientas, transporte de cosecha y pago de cosecha de la Asociación al productor mientras el aliado comercial consigna el pago.

### 5.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

#### 5.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las gestiones realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas de cofinanciación señaladas en él y de disponibilidad de recursos en el Fondo Rotatorio:

##### Gestiones para la consecución de recursos:

Dentro del nuevo POA, se tiene establecido contar con el aporte de la Alcaldía de Santa Rosa de Cabal, con el fin de ayudar a los beneficiarios en el mejoramiento del Centro de acopio. Adicionalmente se ha establecido con el Sena recibir aportes a través de capacitaciones en BPA.

El aporte de los productores se ha establecido en el mejoramiento y aumento de los cultivos, según lo programado a la fecha se debieron aportar \$31.200.000 pero estos solo aportaron \$26.000.000 debido a que no quieren incrementar aéreas hasta que no bajen las aéreas sembradas en otros municipios lo cuales están generando una sobre producción.

Adicionalmente se cuenta con un recurso de MIDAS, pero este no se ha cuantificado por esta entidad el cual estará destinado a Asistencia técnica, Actividades de capacitación Ambiental y programas sociales.

##### Eficiencia en el uso de los recursos:

Los recursos aportados para el periodo han sido por parte de los productores y en una menor cuantía, dado que no se quiere hacer aumento de cultivos hasta que se disminuya la sobre oferta existente de otros municipios.

**Consolidación del Fondo Rotatorio:**

El Fondo Rotatorio de la alianza viene operando en el municipio de Santa Rosa de Cabal. Para el caso de Dosquebradas, se evidencia que los beneficiarios no han realizado retornos al fondo rotatorio.

**Financiamiento Adicional:**

El proyecto MIDAS ha realizado aportes en las actividades ambientales y asistencia técnica, el cual no se ha valorado.

**5.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre disponibilidad y suficiencia de recursos desde el inicio de su ejecución (desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte) y sobre las metas finales del componente financiamiento fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:****Cofinanciación total final:**

Los productores aportaron para el periodo analizado \$26.000.000 los cuales se valoraron en mano de obra, insumos y sostenimiento de los cultivos existentes.

**Estado del Fondo Rotatorio:**

<b>MUNICIPIO</b>	<b>CAPITAL ENTREGADO (IM)</b>	<b>CAPITAL RETORNADO</b>	<b>%</b>	<b>INTERÉS RETORNADO</b>
<b>Dosquebradas</b>	\$ 49.388.353	\$ 14.248.675	17%	\$ 2.233.525
<b>Santa Rosa de Cabal</b>	\$ 53.655.685	\$ 29.744.636	41%	\$ 2.182.700
<b>TOTAL</b>	\$ 103.044.038	\$ 43.993.311	58%	\$ 4.416.225

<b>IM. A RETORNAR</b>	<b>ABONO CAPITAL</b>	<b>INTERESES</b>	<b>SALDO</b>
\$ 133.146.953	\$ 45.978.453	\$ 4.467.125	\$ 82.701.375

Seguimos teniendo problemas con el municipio de Dosquebradas para el retorno del recurso al fondo rotatorio, los productores aunque han manifestado la intención de hacer el retorno no han abonado al mismo desde el mes de Agosto de 2009.

<b>PRESTAMOS CON RECURSOS DE FR</b>	
PRESTAMOS	\$ 30.885.120
ABONO	\$ 9.405.539
SALDO	\$ 21.479.581
INTERESES	\$ 447.200

Los recursos del fondo rotario se han utilizado para el mejoramiento de cultivos viejos, siembra de nuevas aéreas y mano de obra.

**CUADRO FINAL DE CALIFICACIONES AL DESEMPEÑO EN LA EJECUCIÓN Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS.**

<b>Concepto</b>	<b>Calificación (1–10)*</b>	<b>Observaciones</b>
Calificación al cumplimiento del Plan Técnico-Productivo	<b>8.5</b>	Esta actividad se está desarrollando con un cumplimiento parcial según lo programado, pues se disminuyó el área de siembra.
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan de Manejo Ambiental	<b>10</b>	Ya se realizó el taller programado de separación, aprovechamiento y disposición final de residuos sólidos y manejo de plaguicidas y protección personal
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan Social	<b>8.3</b>	Seguimos teniendo problemas con los productores de Dosquebradas en la vinculación al proyecto de una forma activa.
Calificación al cumplimiento del Plan de Transferencia de Competencias Gerenciales	<b>8</b>	Los miembros de Dosquebradas no asistieron a las asambleas y Juntas directivas.
Calificación consolidación socio empresarial. Organización de Productores con una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando	<b>8</b>	Las dos asociaciones trabajan coordinadamente y es liderada la alianza por Asolulos, pero aun falta que exista mayor participación de los productores de Dosquebradas.
Calificación a la operatividad del CDA. CDA opera adecuadamente y es competente en sus obligaciones	<b>8.6</b>	No todos los miembros del CDA asisten a los mismos.
Calificación a la estructuración de la alianza. Alianza con estructura organizacional y empresarial definida y operando	<b>9.0</b>	La alianza posee una estructura organizacional operando
Calificación al manejo contable de la alianza (contabilidad al día?)	<b>10</b>	Asolulos tiene su contabilidad al día.
Calificación al uso de herramientas, instrumentos e indicadores de gestión (POA, financieros, técnicos, sistematización de información)	<b>8.5</b>	El POA está actualizado.
Calificación a la gestión de Gerencia en la implementación o desarrollo de la alianza.	<b>7.5</b>	El trabajo de la OP en cuanto a la entrega de informes mensuales y actualización del POA debe ser mejorado con un trabajo conjunto con la OGR
Calificación a los Convenios de Comercialización. Convenio(s) de Comercialización Vigente(s) y favorabilidad para la alianza de las condiciones de negociación planteadas en ellos.	<b>10</b>	El convenio está al día y es favorable para los productores.
Calificación al cumplimiento de compromisos comerciales de los productores con la alianza.	<b>5.0</b>	Los productores no están cumpliendo sus compromisos con el aliado comercial y este bajo su demanda a 2,5 Ton / Semana
Calificación al cumplimiento de compromisos de los aliados comerciales con la alianza	<b>5.0</b>	El aliado comercial no está cumpliendo los compromisos dado que los productores no están entregando los volúmenes de compra y hay demoras en el pago.
Calificación a la ejecución del IM	<b>10</b>	
Calificación al aporte de los aliados (aportes de cofinanciación)	<b>10</b>	Hay un cumplimiento del 100% de los aportes
Calificación al retorno del IM y a la operatividad del Fondo Rotatorio	<b>4.0</b>	Si bien han existido problemas con el retorno de IM por parte de los beneficiarios de Dosquebradas, es importante aclarar que el problema de temporada invernal afecto la producción y el retorno al fondo.
Promedio Alianza	<b>8,1</b>	

\*Al corte de este informe tomando como referencia el POA vigente de la alianza.

## INFORMACION EXPLICATIVA PARA INDICADORES EN ESTADO DE ALARMA

Para los indicadores en estado de alarma en el periodo, describa las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, refiera sus consecuencias o efectos concretos que ponen en riesgo el alcance de las metas del proyecto en el POA; e, indique las acciones preventivas, correctivas o de mejora a emprender por la Gerencia de la Alianza o del subproyecto relacionadas con cada concepto indicado.

CONCEPTOS*	CAUSAS	RIESGOS**	PLAN DE ACCIÓN***
Técnico 168 Toneladas de lulo cosechadas	No se están alcanzando los niveles de cosecha programados por problemas de ubicación de los cultivos.	Que el aliado comercial siga haciendo la disminución de volumen a comprar por incumplimiento de los productores.	El asistente técnico, debe hacer un estimativo de cosecha semanal con el fin de comunicarle al aliado los volúmenes a entregar de forma anticipada. Tiempo: Próximo CDA.
Agronegocios Comercializar 168 toneladas de lulo la selva a un precio promedio por kilogramo de \$1.350.	No se está cumpliendo con la mete de entrega al aliado comercial y el precio ofrecido por este no se está cumpliendo.	Existe la posibilidad que el aliado comercial deje comprarle a la lianza por no alcanzar los volúmenes mínimos exigidos por estos y las entregas que se hagan a tiempo, lo cual afecta el precio de compra ofrecido inicialmente.	Hacer por parte de la Asociación, una con base en la entrega de pronóstico de cosecha del técnico, una propuesta al aliado comercial con el fin de evitar la disminución del volumen de compra por parte de este y si existiere un excedente contemplar la posibilidad de venderles a otros aliados. Tiempo: Próximo CDA. Responsable: Representante legal OP.
Social Realizar 6 comités directivos de la alianza	No se ha aprobado por parte del CDA el POA del periodo comprendido Septiembre 2009 a Agosto de 2010	Que se desconozcan las actividades y los compromisos adquiridos por las diferentes instituciones.	La OGA, debe propiciar el espacio dentro del CDA para que este apruebe el POA y sea adoptado por la OP. Tiempo: Próximo CDA. Responsable: Coordinador OGA.
Social Realizar 6 comités directivos de la alianza	El informe del mes de Septiembre 2009, fue devuelto a la OGA para que se corregido.	No tener clara la información de cierre de la alianza y que el informe de la OGA refleje el desarrollo de la alianza en el mes.	Solicitarle a la OGA hacer las correcciones del Poa y el informe del mes de Septiembre de 2009. Tempo: Próximo CDA. Responsable: Coordinador OGA.
Social Realizar 12 asambleas generales de Asolulos. Realizar 12 juntas directivas de Asolulos.	Los beneficiarios de Dsoquebradas no asisten a las reuniones de Asamblea y Junta Directiva de Asolulos	Desconocer las decisiones que se toman al interior de esta asociación, lo que en un futuro podría generar conflictos.	Solicitarle a MIDAS a través del componente social, desarrollar una estrategia y evaluación de la situación e los beneficios de Dosquebradas con miras a establecer la voluntad de seguir o no dentro de la Asociación. Tempo: Próximo CDA. Responsable: Profesional social MIDAS.
Financiero Metas del fondo rotatorio	Los beneficiarios del IM de Dosquebradas no han cumplido con el retorno del recurso al FR.	No cumplir con los acuerdos de retorno del IM al FR, lo cual perjudicaría a los mismos beneficiarios y a toda la asociación	A través del social de MIDAS determinar la voluntad de estos beneficiarios de retornar o Noel recurso. Tempo: Próximo CDA.

\* Hacer referencia al número del concepto en la matriz de indicadores (Ejemplo: A1). Actividades planeadas no ejecutadas, factores del entorno, falta de recursos, negligencia, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otros indicadores no cumplidos (citar número del indicador) con los cuales se relaciona directamente. Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara el objetivo?

\*\*Solo aquellos riesgos en los que se prevé una relación costo/beneficio satisfactoria en su control o mitigación. Citar efectos en cadena o acumulativos. Superposición de riesgos, cuando el riesgo real es el efecto combinado de ellos.

\*\*\* Hacer referencia al número del concepto en la matriz de indicadores (Ejemplo: A1). Si el objetivo de las acciones se aparta de la meta original, se sugiere re-identificar factores críticos. \* Se recomienda revisar al final del ejercicio, las acciones relacionadas en este cuadro, cuando el grupo evaluador en la visita de monitoreo disponga de una visión integral del estado del proyecto y de sus relaciones causa-efecto entre los factores críticos que están afectando negativamente el cumplimiento de las metas. Recordar que una decisión de acción tomada de manera fragmentada o aislada puede causar problemas importantes en otros componentes del proyecto. Que debe necesariamente ocurrir para alcanzar el objetivo?. Si se redefine el objetivo.justifique porque se hace y que debe ocurrir para alcanzarlo?. Acciones concretas y condiciones de las que es necesario disfrutar.

**-Resume apoyos dados por la OGR en la orientación del subproyecto durante el periodo reportado.**

La OGR, ha enviado diferentes comunicados a la OGA para que esta realice las correcciones al informe del mes de Septiembre de 2009 y al POA. Adicionalmente ha brindado apoyo a los miembros de la Junta de Asolulos para la elaboración del POA y la elaboración de los informes del mes.

**- Apoyos dados por el CDA a la alianza durante el periodo reportado.**

El CDA se ha limitado a participar en el proceso de entrega de la alianza de la OGA a la OP.

**- A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el desempeño general de la OGA o los ejecutores de la alianza en la ejecución del POA.**

La OGA para la etapa de cierre de la Alianza no ha entregado un POA aprobado y sus informes continúan con errores.  
La OP ha mostrado total disposición e interés para presentarlos informes mensuales y el POA actualizado dado que lo ven como una herramienta necesaria para la toma de decisiones y el mejoramiento de la Administración de la Asociación.  
Es importante resalta el proceso de acompañamiento que viene realizando MIDAS a través del Comité de Cafeteros de Risaralda.

**-A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el avance o estado de la alianza en general, hacia el cumplimiento de sus metas de resultado y objetivos. (Articulación de los diferentes componentes dentro del esquema de alianza):**

Esta es una alianza donde la OP ya se encarga de su proceso de administración y seguimiento. Se evidencia el control existente por parte de los miembros de la Asociación en cuanto a la entrega de insumos, entrega de cosecha y seguimiento y control al manejo de los recursos de FR. Aun falta que los informes del mes se entreguen a tiempo y sin errores, pero esta es una actividad que se está subsanando con el apoyo de la OGR.  
En cuanto al problema de entrega de cosecha, creemos que ahora ingresan nuevas hectáreas a etapa productiva y se mejoraran los volúmenes de entrega al aliado comercial.  
Para el caso de los beneficiarios de Dosquebradas, creemos necesario el trabajo desde el componente social con el fin de determinar la continuidad de esto o no dentro de la Asociación.