

PROYECTO APOYO A ALIANZAS PRODUCTIVAS

MODULO 2. INFORMACIÓN DE MONITOREO Y SEGUIMIENTO
Descripción resumida de actividades, indicadores
en estado de alarma, causas, riesgos y acciones preventivas
correctivas o de mejora

ORGANIZACIÓN GESTORA REGIONAL

CODIGO	NOMBRE: FUNDACION CODESARROLLO OGR EJE CAFETERO
---------------	--

IDENTIFICACIÓN DEL INFORME

ALIANZA A LA QUE CORRESPONDE EL INFORME: CODIGO 016/2006	NOMBRE "ALIANZA PRODUCTIVA DE LULO EN LOS MUNICIPIOS DE SANTA ROSA DE CABAL Y DOSQUEBRADAS EN EL DEPTO. DE RISARALDA.
FECHA APROBACION COMISION INTERSECTORIAL: DIA 24 MES 08 AÑO 2006	
FECHA DE VENCIMIENTO DEL CONVENIO DE ALIANZA O TRIPARTITA VIGENTE: DIA __MES JULIO AÑO 2008	
CONTRATO DE MONITOREO NO. _____	INFORME DE MONITOREO Y SEGUIMIENTO No. 2 DE UN TOTAL DE _____

LUGAR DE LA VISITA COMITÉ DEPARTAMENTAL DE CAFETEROS DE RISARALDA – PEREIRA, MUNICIPIO DE DOSQUEBRADAS, VEREDAS Aguazul, LA unión baja, Santa Ana y LA unión Alta.

MUNICIPIO PEREIRA Y DOSQUEBRADAS

DEPARTAMENTO DE RISARALDA

FECHA INICIAL DE LA VISITA: DIA 23 MES JUNIO AÑO 2008 NO. DE DIAS Uno (1)

CODIGO Y FECHA DEL POA DE REFERENCIA: CODIGO _____ DIA 13 MES 05 AÑO 2008

EXPERTO QUE DILIGENCIA: SERGIO DANIEL SILVA SARMIENTO

OGA RESPONSABLE: COMITÉ DE CAFETEROS DE RISARALDA

FECHA DE VENCIMIENTO DEL ACOMPAÑAMIENTO DE OGA: DIA MES AÑO

DESCRIBA BREVEMENTE LAS ACTIVIDADES DE SEGUIMIENTO REALIZADAS EN LA VISITA ASÍ COMO LAS PERSONAS Y ENTIDADES CONSULTADAS EN ELLAS (FUENTES DE INFORMACION).

La visita realizada a la "ALIANZA PRODUCTIVA DE LULO EN LOS MUNICIPIOS DE SANTA ROSA DE CABAL Y DOSQUEBRADAS EN EL DEPARTAMENTO DE RISARALDA" prosiguió los siguientes propósitos:

1) Realizar la segunda visita de monitoreo y seguimiento de la alianza productiva de lulo en el 2008 en el municipio de Dosquebradas, con el fin de conocer el estado del proyecto en sus diferentes componentes: técnico, financiero, gerencial, ambiental y social.

Para lo anterior, se desarrollaron las siguientes actividades:

Actividad	Lugar - Fecha	Objetivo	Participantes	Subactividades desarrolladas / Conclusiones
Reunión OGA	Comité de Cafeteros de Risaralda, 24 Junio de 2008	Hacer una evaluación de las actividades realizadas en el periodo Abril – Mayo de 2008 en el componente Administrativo	1) OGA; Jorge Andrés Lopéz, Coordinador de la alianza y Alvaro Montoya, Ingeniero Agronomo de la alianza 2) OGR; Sergio Daniel Silva Sarmiento	En la reunión se abordaron las siguientes temáticas: 1. Como es una OGA que ya esta terminando sus actividades nos concentramos en el manejo que se le esta dando al Fondo Rotatorio, como esta operando y como se esta utilizando los recursos del fondo de comercialización que se aprobó. 2. Se dio revisión al nuevo POA el cual solicitamos ajustarlo y hacer la revisión del mismo ya que hay valores que no se ajustan a la información que la misma OGA nos suministra. 3. Se verificó la realización mensual de los comités directivos y técnicos, quedando como resultado de estas actividades, las actas previamente firmadas por todos los asistentes.

<p>Visita predios</p>	<p>Se visitaron cuatro predios en el Municipio de Dosquebradas: las veredas Aguazul, Unión Alta, Unión Baja y Santa Ana.</p>	<p>Visita a beneficiarios del proyecto para comprobar el desarrollo de los planes productivos y verificar el suministro de insumos y el acompañamiento técnico, beneficio del PMS y demás actividades realizadas por la OGA.</p>	<p>Los beneficiarios visitados fueron:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Marco Antonio Giraldo - Héctor Juan Gallego - Fabián Antonio Tirado - Oscar Giraldo Hernández. <p>Las visitas contaron con la compañía de:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Jorge Andrés López, Coordinador de la alianza - Alvaro Montoya, Ingeniero Agronomo de la alianza - Sergio Daniel Silva Sarmiento, OGR fundación Codesarrollo. 	<p>Se observaron que tres de los cuatro beneficiarios visitados poseen cultivos de menos de 6 meses y solamente uno tiene un cultivo de Mayo de 2007. Encontramos que han sido afectados por las lluvias y sus cultivos han disminuido la carga de lulo a cosechar. Ya hay beneficiarios que han realizado aportes importantes al Fondo rotatorio.</p>
-----------------------	--	--	--	--

1. AREA TECNICA Y PRODUCTIVA

1.1) METAS PRODUCTIVAS DEL PROYECTO. Fuente: POA vigente

La Alianza Productiva espera obtener las siguientes metas:

- Realizar la siembra de 25.000 plantas de lulo variedad La Selva, distribuidas entre 41 agricultores (18 en Santa Rosa y 23 en Dosquebradas), con un promedio de 0.61 has/ beneficiario. Total área de establecimiento: 25 hectáreas.
- Realizar asistencia técnica y acompañamiento mensual a los 41 beneficiarios de la alianza.
- Realizar mantenimiento técnico a 41 hectáreas de lulo variedad La Selva.
- Realizar la entrega de insumos y herramientas a los 41 beneficiarios de la alianza de lulo.
- Obtener rendimientos promedio de fruta de lulo variedad La Selva de 7.8 ton/ha/año a partir del segundo año de la alianza.

1.2) ACTIVIDADES PRODUCTIVAS O TECNICAS PREVISTAS EN EL PERIODO DE MONITOREO SEGÚN POA

- Asistencia técnica a los 41 productores (producción Limpia y mantenimiento de cultivo), en los meses de Abril y Mayo
- Plan de fertilización al cultivo de los 41 productores, se requiere el cultivo obtenga nutrición y sostenimiento, en el mes de Mayo
- Realizar las podas de formación y mantenimiento a los 41 beneficiarios, con el fin de facilitar y controlar el crecimiento de las plantas, para optimizar la calidad y el desarrollo de la producción de frutos, en el mes de Mayo.
- Realizar la recolección de 1.600 kilos de mora durante los meses de Abril y Mayo

1.3) ACTIVIDADES PRODUCTIVAS O TECNICAS REALIZADAS EN EL PERIODO DE MONITOREO

- Se ha realizado la asistencia técnica a cada uno de los predios, encontramos que a pesar de la lluvia se ha podido ejecutar el proyecto y solo en **cuatro** predios del municipio de Dosquebradas se han tenido problemas, en otros cuatro hay problemas de motivación de los beneficiarios y en cuatro predios los beneficiarios no quieren seguir con la alianza.
- Se está ejecutando el plan trazado de fertilización además este por causa de las lluvias se ha tenido que fragmentar.
- Se están realizando las podas y el mantenimiento de los cultivos normalmente.
- La cosecha del lulo inicia a partir del mes de Junio.

2. AREA COMERCIAL

2.1) METAS COMERCIALES DEL PROYECTO. Fuente: POA vigente

- ✓ Confirmar a la empresa Postobón S.A. como el aliado comercial permanente de la alianza de lulo en el departamento de Risaralda.
- ✓ Comercializar 194.5 toneladas de lulo La Selva en el primer año de desarrollo de la alianza, 306 toneladas el segundo año, 83 toneladas el tercer año y 306 toneladas el cuarto año, a un precio promedio de \$1.250 / kilo de lulo en fresco, según lo acordado en el convenio tripartita.
- ✓ Para el primer año de ejecución de la alianza se ha proyectado tener un ingreso de \$104.156.250.

2.2) ACTIVIDADES COMERCIALES (COMERCIALIZACIÓN, MERCADEO Y NEGOCIACIONES COMERCIALES) PREVISTAS EN EL PERIODO DE MONITOREO SEGÚN POA

- Realizar la venta de \$20.000.000 de lulo en los meses de Abril y Mayo.

2.3) ACTIVIDADES COMERCIALES (COMERCIALIZACIÓN, MERCADEO Y NEGOCIACIONES COMERCIALES) REALIZADAS EN EL PERIODO DE MONITOREO

- Esta actividad solo se puede realizar a partir del mes de Junio.

3. AREA FINANCIERA

3.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE FINANCIERO. Fuente: POA vigente

Las metas financiera que establece el Proyecto son:

Meta Financiera	Meta Miles de Cop	Desembolsado Miles de Cop	% Cumplimiento Desembolso	Saldo por Ejecutar
Productores	\$ 70.605	\$ 70.605	100%	
Departamento de Risaralda	\$ 72.000	\$ 72.000	100%	\$ 6.447
Municipio Dosquebradas	\$ 7.500	\$ 7.500	100%	
Municipio Santa Rosa de Cabal	\$ 7.500	\$ 7.500	100%	
Aliado Comercial	\$ 10.000	\$ 10.000	100%	
O.G.A.	\$ 22.521	\$ 22.521	100%	
SENA	\$ 7.400	\$ 7.400	100%	
Incentivo Modular	\$ 117.500	\$ 117.501	100%	\$ 26.483
Total	\$ 315.026	\$ 315.027	100%	\$ 32.930

3.2) ACTIVIDADES RELACIONADAS CON EL COMPONENTE FINANCIERO PREVISTAS EN EL PERIODO DE MONITOREO SEGÚN POA

- El costo de la asistencia técnica para los 41 productores (producción Limpia y mantenimiento de cultivo), en los meses de Abril y Mayo se presupuestó en \$3.272.730
- El plan de fertilización al cultivo de los 41 productores tiene un presupuesto de \$3.690.000 para el mes de Mayo.
- Las podas de formación y mantenimiento a los 41 beneficiarios para ejecutar en el mes de Mayo tiene un costo de \$1.476.000
- El presupuesto para la recolección de 1.600 kilos de lulo durante los meses de Abril y Mayo es de \$7.437.500
- El ingreso presupuestado por la venta de 1.600 kilos de lulo es de \$20.000.000 para los meses de Abril y Mayo.
- Dictar la capacitación a 16 productores en las áreas de administración, gerencia, asociatividad y empoderamiento del proyecto tiene un presupuesto de \$886.596
- Para la realización de una mesa de trabajo con el fin de evaluar y ajustar el proceso participativo y organización de la Alianza se presupuestaron \$481.000
- El presupuesto para la realización de dos comités directivos de la alianza para los meses de Abril y Mayo es de \$180.000
- Para el proceso de acompañamiento y coordinación del proyecto, en los meses de Abril y Mayo se tiene un presupuesto de \$2.000.000

3.3) ACTIVIDADES RELACIONADAS CON EL COMPONENTE FINANCIERO REALIZADAS EN EL PERIODO DE MONITOREO

- La ejecución de la asistencia técnica en los meses de Abril y Mayo fue cancelada con recursos de MIDAS por valor de \$3.272.730.
- Los productores destinaron \$3.690.000 para la ejecución de las actividades de fertilización.
- Para la ejecución de las labores de podas y el mantenimiento de los cultivos normalmente, los productores destinaron \$1.476.000.
- El costo de dictar la capacitación para los beneficiarios miembros del Comité Directivo del proyecto en temas administrativos y gerenciales, fue de \$443.298
- Para la realización de la segunda mesa de trabajo que se ejecuto en el mes de mayo, se utilizaron \$250.000.
- El costo para la realización de las reuniones de comité directivo en los meses de abril – mayo fue de \$180.000
- El costo de la Coordinación del proyecto para Abril y Mayo fue de \$2.000.000.

4. AREA SOCIAL Y ORGANIZATIVA

4.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE SOCIAL Y ORGANIZATIVO. Fuente: POA vigente

- ✓ Dar a conocer a 41 productores (18 de Santa Rosa de Cabal y 23 de Dosquebradas, Risaralda), los alcances de la alianza y lograr con todos ellos el compromiso y apropiación hacia la misma.
- ✓ Fortalecer los aspectos administrativos y de gestión de la asociación ASOLULOS, los cuales le permitan asumir responsable, eficiente y coherentemente su papel en la alianza.
- ✓ Capacitar 41 productores participantes de la alianza en la identificación y valoración de los costos de producción.
- ✓ Posibilitar en los 41 agricultores de la alianza, su empoderamiento democrático, afianzando la participación, la transparencia y la legitimidad en la toma de decisiones desde el conocimiento y la apropiación del negocio por parte de estos.
- ✓ Propiciar que los 41 productores de la alianza se integren a la cadena de valor del aliado comercial, Postobón, S.A., generando canales de comunicación acertados.

4.2) ACTIVIDADES RELACIONADAS CON EL COMPONENTE SOCIAL Y ORGANIZATIVO PREVISTAS EN EL PERIODO DE MONITOREO SEGÚN POA

- Capacitar a 16 productores en las áreas de administración, gerencia, asociatividad y empoderamiento del proyecto
- Evaluar y ajustar el proceso participativo y organización de la Alianza

4.3) ACTIVIDADES RELACIONADAS CON EL COMPONENTE SOCIAL Y ORGANIZATIVO REALIZADAS EN EL PERIODO DE MONITOREO

- A los beneficiarios miembros del Comité Directivo del proyecto, se les viene haciendo un proceso de capacitación en temas administrativos y gerenciales, con el fin de realizar el empalme entre la OGA y ellos, para que lideren posteriormente la alianza.
- La segunda mesa de trabajo se realizó satisfactoriamente en el mes de mayo, asistieron a la mesa de trabajo 25 beneficiarios

5. AREA GERENCIA U OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS

5.1) METAS DEL PROYECTO EN GERENCIA Y OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS. Fuente: POA vigente

Para el área de Gerencia, las metas previstas para el Proyecto son:

- Administrar y gerenciar el proyecto.
- Llevar la contabilidad del proyecto.
- Coordinar reuniones de comité directivo.
- Coordinar reuniones de comité técnico.
- Gestionar trámites ante la fiducia para el funcionamiento del proyecto.
- Entrenamiento en gerencia a los representantes de los productores para el manejo de la alianza.
- Diseñar y aplicar instrumentos de gestión para el proyecto.

5.2) ACTIVIDADES DE GERENCIA Y OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS PREVISTAS EN EL PERIODO DE MONITOREO SEGÚN POA

- Realización de dos comités directivos de la alianza para socializar y tomar decisiones del proyecto, en los meses de Abril y Mayo
- Acompañamiento y coordinación de todo el proceso del proyecto que es referente a la OGA, antes de la entrega final del proyecto a los productores, en los meses de Abril y Mayo

5.3) ACTIVIDADES DE GERENCIA Y OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS REALIZADAS EN EL PERIODO DE MONITOREO

- Se realizó satisfactoriamente las reuniones de comité directivo en los meses de abril - mayo.
- El componente de coordinación del proyecto se sigue dando de forma eficiente.

6. AREA AMBIENTAL

6.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE AMBIENTAL. Fuente: POA vigente

- ✓ Disminuir el impacto ambiental por acumulación de material no biodegradable en los predios o por prácticas inadecuadas como la quema o el enterramiento.
- ✓ Instalar 82 canecas plásticas para separación de residuos en finca identificadas según los tipos de residuo (reciclables, no reciclables y peligrosos).
- ✓ Disminuir los riesgos a la salud en los agricultores durante las labores de control de plagas y enfermedades del cultivo de lulo u otras que contemplen el contacto con sustancias nocivas, mediante la protección en la aplicación de agroquímicos y el buen manejo a los residuos tóxicos, sin contaminar el medio ambiente.

6.2) ACTIVIDADES DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE AMBIENTAL PREVISTAS EN EL PERIODO DE MONITOREO SEGÚN POA

- No hay actividades ambientales programadas para este periodo.

6.3) ACTIVIDADES DEL COMPONENTE AMBIENTAL REALIZADAS EN EL PERIODO DE MONITOREO

No existen.

INFORMACION EXPLICATIVA PARA INDICADORES EN ESTADO DE ALARMA

Para los indicadores en estado de alarma en el periodo, describa las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, refiera sus consecuencias o efectos concretos que ponen en riesgo el alcance de las metas del proyecto en el POA; e, indique las acciones preventivas, correctivas o de mejora a emprender por la Gerencia de la Alianza o del subproyecto relacionadas con cada concepto indicado.

CONCEPTOS	CAUSA	RIESGO	PLAN DE ACCION
Técnico	Existen cuatro cultivos deteriorados por la época invernal.	No cumplir con las metas de producción trazas por hectárea y no poder tener el ingreso para hacer el aporte al fondo rotatorio.	Se propuso que a estos beneficiarios inicie el pago del IM al fondo rotatorio dentro de tres meses.
Técnico	Existen cuatro beneficiarios que están desmotivados con la alianza.	No cumplir las metas de ventas de toneladas al aliado comercial y posibilidad de recuperación del IM.	Se propuso que sean visitados y evaluar el verdadero compromiso con la alianza y hacer un trabajo de motivación con ellos.
Técnico	Hay cuatro beneficiarios que no quieren seguir con la alianza productiva.	Perdida del IM, por el deterioro total de los cultivos.	Se propuso que a estos beneficiarios se les envié un estado de cuenta para el respectivo pago y retorno de los dineros suministrados por la alianza.

* Hacer referencia al número del concepto en la matriz de indicadores (Ejemplo: A1). Actividades planeadas no ejecutadas, factores del entorno, falta de recursos, negligencia, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otros indicadores no cumplidos (citar número del indicador) con los cuales se relaciona directamente. Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara el objetivo?

*Solo aquellos riesgos en los que se prevé una relación costo/beneficio satisfactoria en su control o mitigación. Citar efectos en cadena o acumulativos. Superposición de riesgos, cuando el riesgo real es el efecto combinado de ellos.

*** Hacer referencia al número del concepto en la matriz de indicadores (Ejemplo: A1). Si el objetivo de las acciones se aparta de la meta original, se sugiere re-identificar factores críticos. * Se recomienda revisar al final del ejercicio, las acciones relacionadas en este cuadro, cuando el grupo evaluador en la visita de monitoreo disponga de una visión integral del estado del proyecto y de sus relaciones causa-efecto entre los factores críticos que están afectando negativamente el cumplimiento de las metas. Recordar que una decisión de acción tomada de manera fragmentada o aislada puede causar problemas importantes en otros componentes del proyecto. Que debe necesariamente ocurrir para alcanzar el objetivo?. Si se redefine el objetivo.justifique porque se hace y que debe ocurrir para alcanzarlo?. Acciones concretas y condiciones de las que es necesario disfrutar.

-Resume apoyos dados por la OGR en la orientación del subproyecto durante el periodo reportado.

Evaluación de alternativas de solución para aquellos beneficiarios de Dosquebradas que presentan problemas de:

- Cultivos deteriorados por causa de la época invernal: Se propuso que a estos beneficiarios inicie el pago del IM al fondo rotatorio dentro de tres meses.
- Cultivos deteriorados por falta de compromiso de cuatro beneficiarios: Se propuso que a estos beneficiarios se les envíe un estado de cuenta para el respectivo pago y retorno de los dineros suministrados por la alianza.
- Cultivos deteriorados por falta de motivación de cuatro beneficiarios: Se propuso que sean visitados y evaluar el verdadero compromiso con la alianza y hacer un trabajo de motivación con ellos.

-A partir de los resultados anteriores, incluya aquí las conclusiones sobre el avance o estado del proyecto en relación con el cumplimiento de sus metas y objetivos.

- El proyecto se encuentra ya en la etapa de finalización del acompañamiento de la OGA, y esta con los recursos de MIDAS está ofreciendo asistencia técnica a los beneficiarios.

- A partir de los resultados anteriores, incluya aquí las conclusiones sobre el desempeño en la ejecución según POA.

Se plantea realizar un plan de fortalecimiento para los beneficiarios en el manejo de Fondo Rotatorio.