

Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas - INFORME DE MONITOREO

"ALIANZA PRODUCTIVA DE MORA EN LOS MUNICIPIOS DE GUÁTICA, BELÉN DE UMBRÍA Y QUINCHIA EN EL DEPARTAMENTO DE RISARALDA.	Fecha de Visita*		
	Día	Mes	Año
	14	04	2009

*Como fecha de referencia del informe se toma el último día de la visita formal de monitoreo a la alianza en campo.

Organización Gestora Regional a cargo del monitoreo	Fundación Codesarrollo Eje Cafetero.												
Nombre monitor responsable	Ana María Montoya Morales.												
Número y año del convenio de alianza	Número			Año									
Fecha de aprobación de la alianza en comisión intersectorial	Día	24	Mes	Agosto			Año	2006					
Fecha vencimiento-póliza cumplimiento-convenio de alianza*	Día	NA	Mes NA				Año	NA					
Fecha del CDA que aprobó el POA	Día				Mes				Año				
Vigencia del POA de referencia	Mes	Diciembre	Año	2008		Mes	Febrero	Año	2009				
Periodo al que corresponde el informe**	Día	10	Mes	02	Año	2009		Día	14	Mes	04	Año	2009
Fecha del primer desembolso de incentivo modular	Día		Mes		Año		Antigüedad de la alianza- Meses						
Organización de Productores a cargo de la alianza	APROMORA												
Organización Gestora Acompañante en la actualidad (OGA)***	Comité de Cafeteros de Risaralda.												
Otras OGA's que han acompañado la alianza	NA												
Aliados comerciales actuales con convenios de comercialización vigente	POSTOBON												
Aliados comerciales retirados	NA												

* o de sus prórrogas. ** la fecha final es igual a fecha de corte indicada en el encabezamiento de este informe. ***Contados a partir de la fecha del primer desembolso del incentivo modular.

Resumen de las actividades de seguimiento realizadas en la visita formal de monitoreo así como de las personas y entidades contactadas

Actividad	Lugar – Fecha	Participantes	Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones
Comité Directivo de Alianza	Centro de Acopio AMORQUIN, abril 14 de 2.009. Municipio de Quinchía	Néstor Alonso Ramírez Maya. Tesorero Asomorigua Rubén Darío Bayer Ramírez. Fiscal Asomorigua Fabián Antonio Castro Medina. Técnico Jainer Alberto Bedoya. Presidente Asmobel Jorge Andrés López Rincón. Coordinador OGA Ovidio Hernández Tapasco. Representante Legal Apromora. Nancy Lorena Ospina Restrepo. Gerente Apromora. José Hernández Jiménez. Representante Comité de Cafeteros. Luz Adriana Ocampo. Representante SENA. Ana María Montoya Morales. Representante Codesarrollo.	Durante el Comité Directivo de Alianza se presentó el Informe elaborado por la gerente Nancy Lorena Osorio, en el cual se hizo un resumen de su participación en cada una de las Asambleas de las Asociaciones que hacen parte de la Unión Temporal APROMORA y se expusieron en detalle las cifras de recaudo de Incentivo Modular para las tres Asociaciones. De la misma manera el Técnico de la Alianza Edwin Leandro presentó su informe, expresando algunas dificultades en los cultivos de los productores visitados a causa de antracnosis y Fusarium severos, en este sentido, se propuso un paquete técnico para solucionar el tema. En este mismo espacio se expresó por parte de la representante de la OGA, la importancia que para el proceso de monitoreo tiene la presentación de los informes y manejo del POA, considerando que la OGA está próxima a ser la entrega a la gerencia de la Alianza, se acordó, la construcción de un nuevo POA en el mes de mayo que será realizado por la gerente de la Alianza con el acompañamiento y direccionamiento de la OGA.

Reunión con una base representativa de beneficiarios	Oficinas. Comité de Cafeteros de Risaralda municipio de Guática. Abril 14 de 2.009.	Néstor Alonso Ramírez Maya Rubén Darío Bayer Ramírez Ana María Montoya Morales. Representante Codesarrollo.	Durante el diálogo entablado con los productores, se indagó acerca del impacto generado por la Alianza, estos expresaron que participar en el proceso los ha beneficiado de una manera considerable en términos de percepción de ingreso, no solo por la oportunidad de contar con los recursos del Fondo Rotatorio para el desarrollo de su actividad, sino por la fortaleza que ha adquirido la Asociación mediante el ejercicio comercial, ambos beneficiarios son miembros de la junta Directiva de la Alianza.
Reunión con la OGA	Oficinas Comité de Cafeteros de Risaralda, abril 14 de 2.009. Municipio de Pereira.	José Hernández Jiménez. Representante Comité de Cafeteros. Jorge Andrés López Rincón. Coordinador OGA. Ana María Montoya Morales. Representante Codesarrollo.	Los temas tratados en esta reunión giraron en torno a la dinámica de reintegros del IM, en este sentido, por parte de la OGA se expresó que la base de datos la esta manejando directamente la Gerente de la Alianza, alimentandola con la información reportada por los representantes legales de cada una de las Asociaciones de los municipios que son quienes realizan los descuentos mediante la comercialización de la fruta. Adicionalmente se indagó acerca del proceso de entrega de la OGA a la OP, a lo cual respondieron que los archivos y el proceso comercial ya lo manejaban los productores, pero se gestionó un apoyo por parte del SENA para fortalecer temas administrativos y financieros.
Visita a predios u otras actividades de campo	Municipio de Guática, abril 14 de 2.009. Vereda Guática Viejo.	Ana María Montoya Morales. Representante Codesarrollo. Orlando Antonio Hernández Sánchez.	En la visita al predio del señor Orlando Antonio Hernández pudo evidenciarse que los cultivos del beneficiario se encuentran en buen estado, expresa el productor satisfacción frente a las cantidades comercializadas y afirma una mejoría considerable en sus ingresos. El productor manifiesta dificultades en el registro de sus cuentas en los cuadernos que la OGA ha implementado.

1. COMPONENTE TECNICO - PRODUCTIVO

1.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y Convenio de Alianza*

<p>Metas del establecimiento productivo:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Realizar 96 análisis de suelos. • Realizar 96 análisis fitopatológico. • Establecer el tutorado a los 96 productores. • Realizar la preparación del terreno de los 96 beneficiarios. • Realizar el hoyado para los 96 predios de la alianza. • Aplicar la materia orgánica en los 96 predios. • Distribuir, sembrar y resembrar los colinos en cada uno de los predios de los 96 beneficiarios.
<p>Metas productivas (Producción y productividad):</p> <ul style="list-style-type: none"> • 96 Beneficiarios realizando las limpieas de terreno y los plateos. • Dar asistencia técnica a los 96 beneficiarios del proyecto durante los 12 meses de ejecución del mismo. • Realizar el control de plagas y enfermedades a los 96 predios. • Realizar las podas de formación y mantenimiento a los 96 predios. • Realizar la recolección de la producción de los 96 beneficiarios de la Alianza.

1.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE.

<p>1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:</p> <p>Metas Productivas (producción y productividad):</p>

Asistencia Técnica: De acuerdo al POA suministrado por la OGA, las 96 visitas técnicas se han realizado durante el mes de marzo, es decir, se cumplió con la meta establecida para el periodo evaluado, presentándose resultados muy favorables en el ejercicio productivo que denotan un buen trabajo técnico, en el anterior informe de monitoreo se comentaba el fuerte impacto negativo que tuvo el invierno en los cultivos de la Alianza, disminuyendo la productividad, para este periodo, el panorama mejoró con un incremento considerable en las cantidades comercializadas.

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales técnico-productivas fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

En general, el componente técnico ha tenido un buen desarrollo, las actividades de asistencia técnica han dado respuesta a las necesidades de los productores y cruzando la información de comercialización con las apreciaciones obtenidas por parte de los productores en las entrevistas realizadas, se percibe dedicación en el trabajo. Sin embargo durante el mes de marzo, se detectaron problemas de antracnosis, Fusarium severos en varios predios del municipio de Quinchia, 17 productores en total registraron este tipo de enfermedad.

2. COMPONENTE AMBIENTAL

2.1) **METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza, metas señalas en el plan de manejo ambiental.**

Metas del Plan de Manejo Ambiental:

- Realizar cuatro (4) capacitaciones para disminuir el impacto ambiental por acumulación de material no biodegradable en los predios de los productores
- Realizar diez (10) talleres de capacitación a los productores en el manejo adecuado de las herramientas de trabajo, manejo de pesticidas y bombas de fumigación; y capacitarlos en el manejo de las buenas prácticas agrícolas o producción más limpia.
- Realizar la entrega de 96 Kits de seguridad a los productores para el uso adecuado de pesticidas y herramientas del proyecto

2.2) **CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.**

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Las actividades del componente técnicas programadas desde la vigencia del POA, se desarrollaron en su totalidad.

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente ambiental fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Durante el periodo evaluado no existían actividades del componente Ambiental por realizar, estas ya se han ejecutado en meses anteriores.

3. COMPONENTE AGRONEGOCIO

3.1) **METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.**

Convenios y Gestión de Comercialización:

- ✓ Confirmar a la empresa Postobón S.A. como el aliado comercial permanente de la alianza de mora en los municipios de Belén de Umbría, Guatica y Quinchia del departamento de Risaralda.

Metas de venta en valor y volumen:

- ✓ Comercializar 180 toneladas de mora en el primer año de desarrollo de la alianza, 480 toneladas el segundo año, 600 toneladas a partir del tercer año, a un precio promedio de \$1.250 / kilo de lulo en fresco, según lo acordado en el convenio tripartita.
- ✓ Para el primer año de ejecución de la alianza se ha proyectado tener un ingreso de \$225.000.000.

3.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

3.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

En el mes de marzo se recolectaron 70 toneladas de fruta entregadas al Aliado Comercial, con un aumento considerable en la producción 28,57% , de acuerdo a la dinámica de producción se ha logrado consolidar una relación comercial sólida, los productores han apropiado el proceso de comercialización y están en capacidad de manejarlo.

3.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Considerando la experiencia obtenida en este periodo de comercialización y las habilidades que los productores han conseguido con este tema, en el Comité Directivo de Alianza desde los productores se presentó la iniciativa de renegociar con el Aliado Comercial los precios de compra de la mora argumentando los beneficios que el Aliado ha conseguido al participar de un esquema como el de la Alianza. En ese sentido se fijó el compromiso de determinar una fecha para el mes de abril en la que los representantes de las Asociaciones conformaran una comisión para dicha reunión.

4. COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA

4.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas del Plan Social:

- Realizar una (1) Asamblea de Socialización del proyecto.
- Realizar dos (2) meses de trabajo para evaluar y ajustar el proceso participativo y organizacional de la alianza
- Realizar una (1) gira, que permita observar procesos empresariales y de producción exitosos
- Realizar 24 capacitaciones a los productores en las áreas de administración, gerencia, asociatividad y empoderamiento del proyecto
- Ejecutar la compra de un (1) paquete contable y la adecuación de una oficina.
- Realizar una jornada de integración de fin de año.

Metas del acompañamiento de OGA:

- Administrar y gerenciar el proyecto.
- Llevar la contabilidad del proyecto.
- Coordinar reuniones de comité directivo.
- Coordinar reuniones de comité técnico.
- Gestionar trámites ante la fiducia para el funcionamiento del proyecto.
- Entrenamiento en gerencia a los representantes de los productores para el manejo de la alianza.
- Diseñar y aplicar instrumentos de gestión para el proyecto.

4.2) **CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.**

4.2.1) **Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:**

Reunión de Comité Directivo. El Comité Directivo de Alianza se ha realizado de acuerdo a las reuniones programadas, se percibe que este es un espacio de encuentro de las Asociaciones que conforman la Unión Temporal que aporta al fortalecimiento de cada una de ellas, se percibe comunicación por parte de los líderes incluso en espacios adicionales al CDA, que aportan de manera positiva a la dinámica propia de cada municipio.

Entrenamiento en gerencia a los representantes de los productores para el manejo de la alianza. . En este sentido, se programaron dos actividades que determinarían el rumbo de la Alianza en esta nueva etapa de autonomía. La primera de ellas es el ejercicio de planificación que se programó para el mes de abril, en el cual se elaborará el nuevo POA de la Alianza y se instruye a la gerencia de la Organización de Productores acerca de la presentación de informes a la OGR y la otra actividad tiene que ver con la programación concreta de un apoyo adicional que dará el SENA Risaralda a la Alianza en aspectos Administrativos financieros y contables, y que aportará en el Plan de Transferencia de la Alianza.

4.2.2) **Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente socioempresarial y de gerencia fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.**

En general, la Unión Temporal Apromora, ha tenido un buen desarrollo del componente socio empresarial, se percibe en los productores habilidades para el manejo del proceso Comercial, aspectos generales en materia de Asistencia Técnica y un liderazgo que si bien no maneja al detalle los temas administrativos y financieros, tiene la capacidad de comprender y dar soluciones a problemas que se sucedan en este componente. Por lo anterior, el nombramiento de la gerente de la Alianza es una medida que fortalece esta debilidad sin poner en peligro la autonomía de las Asociaciones ni la toma de decisiones.

5. COMPONENTE FINANCIERO

5.1) **METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.**

Metas de aportes de cofinanciación (especificar destinación):

COFINANCIADOR	APORTE TOTAL	DESEMBOLSADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
Ministerio de Agricultura (IM)	\$ 236.662.000	\$ 236.662.000	\$ 236.530.591	99,94
Gobernación de Risaralda	\$ 120.000.000	\$ 120.000.000	\$ 119.669.184	99,72
Alcaldía de Belén de Umbría	\$ 4.167.000	\$ 4.167.000	\$ 4.167.000	100
Alcaldía de Guática	\$ 12.083.000	\$ 12.083.000	\$ 12.083.000	100
Alcaldía de Quinchía	\$ 8.750.000	\$ 8.750.000	\$ 8.750.000	100
SENA	\$ 11.100.000	\$ 11.100.000	\$ 11.100.000	100
Postobon	\$ 20.000.000	\$ 20.000.000	\$ 20.000.000	100
Comité De Cafeteros Risaralda	\$ 23.986.000	\$ 23.986.000	\$ 23.986.000	100

(OGA)				
TOTAL	\$ 436.748.000	\$ 436.748.000	\$ 436.285.775	99,89%

Metas del Fondo Rotatorio (especificar destinación una vez reglamentado):

MUNICIPIO	CAPITAL ENTREGADO (IM)	CAPITAL RETORNADO	%	TOTAL INTERÉS	INTERÉS RETORNADO	%
Belén de Umbria	\$ 94.120.702	\$ 11.340.571	12%	\$ 8.699.429	8.699.429	100%
Guatica	\$ 72.495.245	9.256.248	13%	\$ 10.236.912	10.236.912	100%
Quinchía	\$ 69.863.371	0	0	\$ 8.383.605	8.383.605	100%
TOTAL	\$ 236.479.318	\$ 19.785.414	25%	\$ 18.936.341	\$ 18.936.341	100%

5.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

5.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las gestiones realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas de cofinanciación señaladas en él y de disponibilidad de recursos en el Fondo Rotatorio:

Gestiones para la consecución de recursos:

Como se puede notar la totalidad de los recursos aportados por otras instituciones se han ejecutado en un 100%, a excepción del aporte de Gobernación y el IM que se encuentran en un 99%, la alianza se encuentra en proceso de liquidación. De acuerdo al nuevo POA construido para el ejercicio que se realizará en el mes de abril, se establecerán las nuevas cantidades a ejecutar considerando los actores que intervienen en el proceso.

Consolidación del Fondo Rotatorio:

Se percibe un buen retorno al Fondo Rotatorio del recurso entregado a los Municipios de Belén de Umbria y Guática, sin embargo el municipio de Quinchía no presenta la misma tendencia de pago, su representante legal argumenta problemas fitosanitarios en los cultivos que han golpeado de manera fuerte la producción y con ello el ingreso de los productores. Sin embargo, esta apreciación es contraria a lo que denota el resultado del ejercicio de recaudo en los demás municipios. En el CDA se comento acerca de la importancia que tiene un retorno rápido para la disponibilidad de nuevos créditos. Así mismo, se insistió tanto por parte de la OGR como de la OGR acerca de la obligatoriedad del retorno de la totalidad del recurso entregado, no solo porque existen mecanismos para hacerlo exigible, sino porque son recursos públicos a los que se les debe dar el tratamiento aprobado, es decir retorno a la Asociación.

<p>Financiamiento Adicional:</p> <p>Hasta el momento el SENA hara un aporte en bienes y servicios apoyando el Plan de Transferencia..</p>
<p>5.2.2) Calificaciones y concepto de la OGR sobre disponibilidad y suficiencia de recursos desde el inicio de su ejecución (desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte) y sobre las metas finales del componente financiamiento fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:</p> <p>Cofinanciación total final:</p> <p>La OGA ha hecho una buena ejecución del recurso, orientándolo hacia actividades pertinentes en el cultivo de mora y contempladas en su pre inversión.</p> <p>Estado del Fondo Rotatorio:</p> <p>Se ha retornado el 100% del total de los intereses y un 25% del capital. Se percibe de parte de los beneficiarios claridad en la dinámica del Fondo y capacidad de la gerente nombrada para su manejo, sin embargo el municipio de Quinchia tendrá que adoptar mecanismos para ponerse a la par con el recaudo.</p>

CUADRO FINAL DE CALIFICACIONES AL DESEMPEÑO EN LA EJECUCIÓN Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS.

Concepto	Calificación (1-10)*	Observaciones
Calificación al cumplimiento del Plan Técnico-Productivo	9	Se ha desarrollado con normalidad pese a los problemas generados por el invierno.
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan de Manejo Ambiental	10	Se ejecuto al 100%.
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan Social	9	Se apoyará desde el SENA la implementación del Plan de Transferencia y se realiza un nuevo POA
Calificación al cumplimiento del Plan de Transferencia de Competencias Gerenciales	9	Los beneficiarios lograron consolidar un capital social importante y se incentivo en ellos el criterio de empresarialización. Adicionalmente expresan la intención y agrado de seguir trabajando Unidos.
Calificación consolidación socio empresarial. Organización de Productores con una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando	9	Los productores han tenido participación activa de los diferentes procesos que vive la Alianza, involucrados en la toma de decisiones y han asimilado de manera efectiva procesos como la comercialización y detección de problemas en su cultivo.
Calificación a la operatividad del CDA. CDA opera adecuadamente y es competente en sus obligaciones	9	Los miembros del Comité demuestran compromiso y asisten a las reuniones de manera proactiva y con intervenciones críticas, sin embargo en el mes de enero no se cumplió con la reunión programada.
Calificación a la estructuración de la alianza. Alianza con estructura organizacional y empresarial definida y operando	10	En Apromora se percibe un proceso de Alianza exitoso, al termino de l ejecución del recurso por parte de la OGA, la OP ha adquirido las competencias necesarias para el manejo de su negocio.
Calificación al manejo contable de la alianza (contabilidad al día?)	9	La Asociación cuenta con software contable.
Calificación al uso de herramientas, instrumentos e indicadores de gestión (POA, financieros, técnicos, sistematización de información)	7	Los informes presentados por la OGA no son concluyentes y no son descriptivos cuando deberían ahondar en detalles.
Calificación a la gestión de Gerencia en la implementación o desarrollo de la alianza.	8	Se han desarrollado las actividades de manera normal.
Calificación a los Convenios de Comercialización. Convenio(s) de Comercialización Vigente(s) y favorabilidad para la alianza de las condiciones de negociación planteadas en ellos.	10	Se tiene convenio firmado vigente.
Calificación al cumplimiento de compromisos comerciales de los productores con la alianza.	8	De acuerdo a lo socializado en CDA, existen algunos productores que han estado comercializando por fuera de la Alianza. En este sentido los respectivos lideres de las Juntas Directivas han tomado medidas represivas para hacer cumplir el compromiso.

Calificación al cumplimiento de compromisos de los aliados comerciales con la alianza	10	
Promedio Alianza	9	

*Al corte de este informe tomando como referencia el POA vigente de la alianza.

PLANES DE ACCIÓN CONCERTADOS ENTRE OGR Y EJECUTORES DE LA ALIANZA, PARA ATENDER ALERTAS TEMPRANAS.

Para los indicadores o conceptos con bajo desempeño en el cumplimiento de la programación del POA o de bajo avance hacia el cumplimiento de las metas de la alianza, se resumen las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, se refieren sus consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza. Finalmente se registran las acciones preventivas, correctivas o de mejora concertadas con la Gerencia de la Alianza relacionadas con cada alerta temprana

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
FINANCIERO	RETORNO DEL INCENTIVO MODULAR MUY BAJO POR PARTE DEL MUNICIPIO DE QUINCHÍA.	DESCAPITALIZACIÓN DE LA UNIÓN TEMPORAL. MENSAJE NEGATIVO HACIA LOS DEMÁS PRODUCTORES CON RELACIÓN A LA OBLIGATORIEDAD DEL PAGO.	COMPROMISO POR PARTE DE REPRESENTANTE LEGAL DE LA ASOCIACIÓN AMORQUIN EN HACER EXIGIBLE EL PAGARÉ A LOS PRODUCTORES QUE SE NIEGUE A PAGAR SU DEUDA. APOYO POR PARTE DE LOS DEMÁS REPRESENTANTES A DICHA GESTIÓN.

1) Indicador del POA o concepto que amerita alerta temprana. 2) Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara la meta?. Actividades planeadas no ejecutadas, factores externos, falta de recursos, negligencia, renuencia o o desidia, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otras metas no cumplidas con las cuales se relaciona directamente. 3) consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza Riesgos identificados y valorados como de impacto moderado a alto. 4) planes de acción concertados entre OGR y Ejecutores (OGA, OP y CDA) para mitigar riesgos o para corregir las situaciones problemáticas descritas. Indicar la fecha de inicio del plan y los responsables directos de su ejecución. Si el plan está debidamente concertado con ejecutores y existe OGA, es de obligatorio cumplimiento por parte de ésta última. Si se trata de un plan propuesto por la OGR y pendiente de concertar, indicar tal situación en el cuadro especificando fecha límite para la concertación.

-Apoyos dados por la OGR en la orientación de la alianza durante el periodo reportado.

--

-Apoyos dados por el CDA a la alianza durante el periodo reportado.

Sensibilización acerca de la necesidad y obligatoriedad tanto del pago al Fondo Rotatorio, como en la comercialización de la fruta mediante la Asociación al Aliado Comercial.
--

- A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el desempeño general de la OGA o los ejecutores de la alianza en la ejecución del POA.

La OGA para este periodo ha cumplido con la totalidad de las metas requeridas, el recurso se ejecutó en un 99%, actualmente la Alianza se encuentra en proceso de liquidación. Como resultado, se percibe una Organización de Productores con las habilidades necesarias para el manejo de su negocio y con una dinámica de producción, comercialización y financiera que tiende a fortalecer al gremio y a la Unión Temporal Apromora
--

-A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el avance o estado de la alianza en general, hacia el cumplimiento de sus metas de resultado y objetivos. (Articulación de los diferentes componentes dentro del esquema de alianza):

En general, durante el periodo evaluado, se evidencia un desarrollo normal en la Alianza, se llevan a cabo los compromisos sin mayores contratiempos, pero existen dos aspectos en los cuales se debe tener especial cuidado, uno técnico, problemas de antracnosis, Fusarium severos en 17 predios del municipio de Quinchía, y el bajo recaudo de la Asociación Amorquin con relación al retorno del Incentivo Modular.
Desde la junta directiva de Apromora se deberá trabajar más en estos dos aspectos para evitar el recrudescimiento de estos dos riesgos.