

Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas - INFORME DE MONITOREO

"ALIANZA PRODUCTIVA DE MORA EN LOS MUNICIPIOS DE GUÁTICA, BELÉN DE UMBRÍA Y QUINCHIA EN EL DEPARTAMENTO DE RISARALDA.	Fecha de Visita*		
	Día 04	Mes 11	Año 2009

*Como fecha de referencia del informe se toma el último día de la visita formal de monitoreo a la alianza en campo.

Organización Gestora Regional a cargo del monitoreo	Fundación Codesarrollo Eje Cafetero.											
Nombre monitor responsable	Ana María Montoya Morales.											
Número y año del convenio de alianza	Número	7356			Año	Dic 2006						
Fecha de aprobación de la alianza en comisión intersectorial	Día	24		Mes	Agosto		Año	2006				
Fecha vencimiento-póliza cumplimiento-convenio de alianza*	Día	NA		Mes	NA		Año	NA				
Fecha del CDA que aprobó el POA	Día	31		Mes	08		Año	2009				
Vigencia del POA de referencia	Mes	09		Año	2009		Mes	08		Año	2010	
Periodo al que corresponde el informe**	Día	31	Mes	08	Año	2009	Día	04	Mes	11	Año	2009
Fecha del primer desembolso de incentivo modular	Día	01	Mes	01	Año	07	Antigüedad de la alianza- Meses				34	
Organización de Productores a cargo de la alianza	APROMORA											
Organización Gestora Acompañante en la actualidad (OGA)***	Comité Departamental de Cafeteros de Risaralda.											
Otras OGA's que han acompañado la alianza	NA											
Aliados comerciales actuales con convenios de comercialización vigente	POSTOBON											
Aliados comerciales retirados	NA											

* o de sus prórrogas. ** la fecha final es igual a fecha de corte indicada en el encabezamiento de este informe. ***Contados a partir de la fecha del primer desembolso del incentivo modular.

Resumen de las actividades de seguimiento realizadas en la visita formal de monitoreo así como de las personas y entidades contactadas

Actividad	Lugar – Fecha	Participantes	Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones
Comité Directivo de Alianza	Comité de Cafeteros de Belén de Umbria, noviembre 4 de 2.009	<p>José Ovidio Hernández. Presidente APROMORA.</p> <p>Arlés de Jesús Romero. Presidente Asomorigua.</p> <p>Luis Gabriel Jurado. Trabajador Social Convenio MIDAS.</p> <p>Jainer Bedoya. Representante Legal Belén de Umbria.</p> <p>Carlos Mario Quintero. Técnico de Belén.</p>	<p>La reunión realizada corresponde al primer Comité Directivo de Alianza que la Organización de productores Unión Temporal Apromora lidera, durante esta, se trataron los siguientes temas:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Informe de la Alianza Apromora. Durante este espacio el representante de la Unión Temporal informó a los asistentes del CDA que después de concertar la decisión con los dos presidentes de las Asociaciones, se suprime el cargo de Gerente de la Alianza que hasta el momento había sido ocupado por la señora Carmen Alicia Bayer, lo anterior, teniendo en cuenta que la responsabilidad de la Alianza será asumida por los tres líderes de la Asociación. Por parte de la OGR se dejó claro que la directiva tiene absoluta autonomía en su estructura organizacional, pero se debe garantizar el cumplimiento de las actividades de la Unión Temporal Apromora incluyendo la presentación de Informes a la OGR. En esta misma reunión se estableció que el archivo completo de la Alianza se ubicará en la sede la de Asociación Asmobel y el líder encargado de la presentación tanto de los informes como del POA es el presidente de esta Asociación Jainer Bedoya. - Informe de cada uno de los presidentes de las Asociaciones ASOMORIGUA, ASMABEL y AMORQUIN. Presentan el informe de las actividades realizadas por cada

		<p>Gildardo Hincapié. Representante SENA.</p> <p>Carolina Jaramillo Henao. Secretaria Asmobel.</p> <p>Darnelly Jaramillo Betancur. Secretaria Amorquin.</p> <p>Rubén Darío Bayer. Técnico Comité de Cafeteros.</p> <p>Luis Alfonso Alzate. Secretario de Desarrollo Rural y Ambiental.</p> <p>Ana María Montoya. Monitora Fundación CODESARROLLO</p>	<p>Asociación, en general, se establece un desarrollo normal de la Alianza, el proceso de comercialización se mantiene, sin embargo, el presidente de la Asociación ASOMORIGUA manifiesta que se han presentado retrasos en el pago de la fruta, no obstante, Belén y Guática no comparten esta apreciación, en la reunión se determinó que se solicitará una cita con la representante de Postobón para reanudar el Convenio de Comercialización y aprovechando este espacio se mencionará el caso de la Asociación de Guática. Por parte de los líderes de las Asociaciones se manifiesta la satisfacción de estos con el desarrollo del proceso de empresarización adelantado en el municipio de Guática, la metodología empleada y la temática abordada a juicio de estos resulta muy pertinente.</p> <p>- Intervenciones SENA, Secretaría de Agricultura y OGR. Por parte del SENA se ratifica el apoyo a la Alianza acompañando no solo el proceso de empresarización, sino incluyendo en este momento a una de las Asociaciones (ASOMORIGUA) que hace parte de la Unión Temporal en el proyecto de auditoría contable que el SENA regional adelanta con algunas Asociaciones de Risaralda, en este se identifican dificultades en el manejo contable y financiero de las Asociaciones y se establecen recomendaciones para el manejo, aún no se elabora el informe final de esta Asociación pero será compartido al finalizar el proceso. De otro lado, por parte de la Secretaria de Agricultura se menciona el continuo acompañamiento que esta institución prevé para la Alianza y menciona que la mora es uno de los renglones estratégicos para los cuales este despacho orientará su quehacer. Finalmente, por parte de la OGR se pregunta acerca de la dinámica de los recaudos del Fondo Rotatorio a lo que se responde que se han desarrollado de manera normal, se reitera la importancia de consolidar la relación comercial con Postobón y la necesidad de refrendar el Acuerdo de Comercialización, además se recuerda la importancia de mantener la figura de Apromora como única organización que representa la Alianza y en ese orden de idea la necesidad de contar con el acopio diligenciamiento y suministro de la información consolidada para las tres Asociaciones. Finalmente, se hace un llamado a mantener la figura de CDA.</p>
Reunión con una base representativa de beneficiarios			No se realizó esta actividad, dado que se intensificó el tiempo en la visita administrativa para brindar apoyo en el manejo del POA.
Reunión con la OP.	Sede de la Asociación Asmobel, municipio de Belén de Umbría, noviembre 4 de 2.009	<p>Jainer Bedoya. Representante Legal Belén de Umbría.</p> <p>Carolina Jaramillo Henao. Secretaria Asmobel.</p> <p>Ana María Montoya Morales. Monitora Alianza.</p>	Durante este espacio se entregó apoyo metodológico al presidente y la secretaria de Asmobel con relación a la elaboración de informes y diligenciamiento del POA teniendo en cuenta que con aprobación del CDA, estas personas son las responsables de proveer los informes a la OGR, adicionalmente, se indagó acerca del manejo que esta Asociación da al recurso de Fondo Rotatorio y se revisaron algunas carpetas donde se evidencia este manejo.
Visita a predios u otras actividades de campo	municipio de Belén de Umbría, noviembre 4 de 2009	<p>Carlos Enríquez, Beneficiario.</p> <p>Carlos Mario Quintero, Técnico Belén de Umbría.</p> <p>Ana María Montoya.</p>	Durante la visita se pudo constatar que el cultivo del señor Enríquez presenta afectaciones por botritis que sumadas a la disminución normal del ciclo productivo de la mora, han reducido de manera notable (aproximadamente un 75%) la cosecha, frente a ello, el técnico de la Alianza entregó sus recomendaciones al agricultor para contrarrestar este tema. De otro lado, el señor Enríquez manifiesta su conformidad con el desarrollo de la Alianza, es consciente que los aportes no solo en términos de recursos monetarios, sino de capacitación, lo cual ha permitido un mejor aprovechamiento de su explotación.

		Monitora Alianza.	
--	--	-------------------	--

1. COMPONENTE TECNICO - PRODUCTIVO

1.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y Convenio de Alianza*

Metas del establecimiento productivo:

- Realizar 96 análisis de suelos.
- Realizar 96 análisis fitopatológico.
- Sembrar 50 nuevas has del cultivo de Mora de Castilla.
- Establecer el tutorado a los 96 productores.
- Realizar la preparación del terreno de los 96 beneficiarios.
- Realizar el hoyado para los 96 predios de la alianza.
- Aplicar la materia orgánica en los 96 predios.
- Distribuir, sembrar y resembrar los colinos en cada uno de los predios de los 96 beneficiarios.
- Desarrollar el paquete tecnológico propuesto para la instalación, sostenimiento y producción de la mora.

Metas productivas (Producción y productividad):

- 96 Beneficiarios realizando las limpiezas de terreno y los plateos.
- Producir 492 ton ha/año en promedio hasta alcanzar 2.460 ton/año al quinto año.
- Dar asistencia técnica a los 96 beneficiarios del proyecto durante los 12 meses de ejecución del mismo.
- Realizar el control de plagas y enfermedades a los 96 predios.
- Realizar las podas de formación y mantenimiento a los 96 predios.
- Realizar la recolección de la producción de los 96 beneficiarios de la Alianza.

Otras metas del Componente:

No existen otras metas.

1.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Metas Productivas (producción y productividad):

ACTIVIDADES DE ESTABLECIMIENTO DEL CULTIVO. De acuerdo a lo prevista en el POA, las actividades de establecimiento del cultivo entre las cuales se tiene preparación del terreno, siembra y resiembra, aplicación Plan de Fertilización e instalación de tutorado, se cumplieron en su totalidad, reportándose incluso un porcentaje cumplimiento por encima de lo establecido cercano al 25%, la meta para el periodo debía cumplirse en un 8% y en promedio se cumplió en un 10,6%.

Por su parte, las **ACTIVIDADES DE MANEJO DEL CULTIVO** se han desarrollado en un 100% según lo realiza la OP.

ACTIVIDADES DE COSECHA Y POS COSECHA. El área de cosecha que se reporta en el POA es superior a la establecida en la meta programada (53 has de 49), sin embargo, la producción comercializable fue 53 toneladas de las 76 esperadas, según lo explica la OP, esto se debe a que por esta época se realizan podas sanitarias, adicionalmente el factor climático también afectó los cultivos ya que se presentó un verano largo y luego un invierno ocasionando el estrés en las plantas.

Finalmente, las **ACTIVIDADES DE ASISTENCIA TÉCNICA**, se cumplieron en un 56%, de las 50 visitas previstas para el periodo se realizaron 28, lo anterior considerando que se habían presentado dificultades para la asignación de un técnico tanto para Belén de Umbría como Quinchía, actualmente, en el primer caso la Alcaldía del municipio designó ya un profesional que atiende los usuarios de la Alianza y en el caso de Quinchía, producto de la Gestión para la Asociación del programa Oportunidades Rurales, los agricultores de este municipios son atendidos por un profesional.

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales técnico-productivas fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Durante este periodo, los cultivos han sido afectados por el clima que sumado a la disminución natural del ciclo de la fruta, han reducido la producción comercializable, garantizar la Asistencia Técnica era la mayor dificultad en este componente, pero según se comentó el CDA, los moricultores de mora están siendo atendidos en el municipio de Guática por un técnico aportado por el proyecto MIDAS, en el municipio de Quinchía, un profesional de Oportunidades Rurales y en el municipio de Belén de Umbría un técnico que dispuso la Alcaldía Municipal.

Las demás actividades han tenido un desarrollo normal, las actividades de establecimiento y manejo del cultivo, según lo reportado por la Organización de Productores se han cumplido sin inconvenientes.

2. COMPONENTE AMBIENTAL

2.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza, metas señalas en el plan de manejo ambiental.

Metas del Plan de Manejo Ambiental:

- Realizar cuatro (4) capacitaciones para disminuir el impacto ambiental por acumulación de material no biodegradable en los predios de los productores
- Realizar diez (10) talleres de capacitación a los productores en el manejo adecuado de las herramientas de trabajo, manejo de pesticidas y bombas de fumigación; y capacitarlos en el manejo de las buenas prácticas agrícolas o producción más limpia.
- Realizar la entrega de 96 Kits de seguridad a los productores para el uso adecuado de pesticidas y herramientas del proyecto

2.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Según la programación establecida en el POA, no se tienen programadas actividades en este componente para el bimestre evaluado.

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente ambiental fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Para el bimestre evaluado, no se tiene programadas actividades.

3. COMPONENTE AGRONEGOCIO

3.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Convenios y Gestión de Comercialización:

- ✓ Confirmar a la empresa Postobón S.A. como el aliado comercial permanente de la alianza de mora en los municipios de Belén de Umbría, Guatica y Quinchia del departamento de Risaralda.

Metas de venta en valor y volumen:

- ✓ Comercializar 492 toneladas de mora en promedio por año en las 50 Ha de la Alianza, a un precio promedio de \$1.250 / kilo en fresco, según lo establecido en el acuerdo de comercialización del 23 de octubre de 2007 con Postobón.
- ✓ Para el primer año de ejecución de la alianza se ha proyectado tener un ingreso de \$225.000.000.

3.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

3.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Convenio de Comercialización.

Preparación para el desarrollo de la actividad comercial y gestión comercial. De acuerdo a la información suministrada en el POA, las metas previstas para esta actividad se cumplieron en un 100% para el bimestre, se realizó la capacitación programada y actualmente se cuenta con un convenio de Comercialización firmado, vigente y operando.

Metas de venta en valor y volumen.

Durante el mes de septiembre se comercializaron 68 de las 76,8 toneladas programadas, representando 93 de los 103 millones proyectados en ventas, de acuerdo a lo anterior la meta se cumplió en un 89%.

3.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

El proceso de comercialización, de acuerdo a lo reportado se desarrolla de manera normal, las metas propuestas tienen un cumplimiento superior al 75%, se ha logrado sostener y consolidar una relación comercial benéfica tanto para la OP como para Postobón de tal suerte que una de las actividades consignadas en el anterior Comité Directivo de Alianza es la renovación del Acuerdo de Comercialización que tiene vigencia hasta el mes de diciembre del presente año.

4. COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA

4.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas del Plan Social:

- Fortalecer el capital Social de la Alianza en su primera etapa como Unión Temporal para proyectar la Organización departamental de Productores de mora.
- Dinamizar el empoderamiento gerencial y administrativo del grupo de líderes identificados para este propósito.
- Fortalecer la cultura del liderazgo colectivo e incluyente.
- Apoyar la asimilación e intercambio de los conocimientos técnicos y tradicionales en el área agroecológica de la gestión Social.
- Realizar una (1) Asamblea de Socialización del proyecto.
- Realizar dos (2) meses de trabajo para evaluar y ajustar el proceso participativo y organizacional de la alianza
- Realizar una (1) gira, que permita observar procesos empresariales y de producción exitosos
- Realizar 24 capacitaciones a los productores en las áreas de administración, gerencia, asociatividad y empoderamiento del proyecto
- Ejecutar la compra de un (1) paquete contable y la adecuación de una oficina.
- Realizar una jornada de integración de fin de año.

Metas del acompañamiento de OGA:

- Administrar y gerenciar el proyecto.
- Llevar la contabilidad del proyecto.
- Coordinar reuniones de comité directivo.
- Coordinar reuniones de comité técnico.
- Gestionar trámites ante la fiducia para el funcionamiento del proyecto.
- Entrenamiento en gerencia a los representantes de los productores para el manejo de la alianza.
- Diseñar y aplicar instrumentos de gestión para el proyecto.

4.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

4.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

ACTIVIDADES EMPRESARIALES ADMINISTRATIVAS Y DE GERENCIA.

Programar, convocar y participar en Comités Directivos de Alianza (documentar en acta). Esta actividad se programó con periodicidad bimestral, en el mes de septiembre no se cumplió con la reunión de CDA, pero si se realizó una reunión con los tres productores líderes de las Asociaciones que conforman la Unión Temporal para definir la supresión o no del cargo Gerente Alianza. En todos los espacios de reunión con la Unión Temporal por parte de la OGR se ha expresado la importancia de continuar con CDA, a lo cual se ha manifestado interés.

Asegurar logística de recibo y entrega de insumos a productores. La actividad se viene cumpliendo sin inconvenientes.

Registro de entrega de insumos a productores. De acuerdo a lo reportado esta actividad se ha cumplido en un 100%.

Asegurar logística de recibo de cosecha a productores. Al igual que la actividad anterior, esta meta se cumplió en un 100% para el periodo evaluado.

Gestión de cobro a comercializador y pago a productores. Esta actividad se cumplió en un 100% para el periodo evaluado, sin embargo, el representante de la Asociación de Guática expresa su interés que los pagos se hagan en menor plazo y este tema se abordará en la reunión que los representantes de la OP adelanten con el Aliado Comercial Postobón.

Registros contables de la alianza, emisión y socialización de estados financieros. De acuerdo a la dinámica de la Alianza esta información se tiene en cada una de las Asociaciones que conforman la Unión Temporal, cada una de ellas cuenta con un contador y una secretaria que son quienes elaboran los informes financieros, de acuerdo al reporte de la OP esta actividad se cumplió para el periodo evaluado.

Balance de ejercicios de producción y comercialización. De acuerdo a lo reportado, el balance se realizó.

ACTIVIDADES DEL PLAN SOCIAL.

Elaboración y validación de Plan Estratégico para la organización de productores. Durante el mes de septiembre, según lo reporta la OP, se realizaron los tres espacios programados tanto para elaboración como para discusión del Plan, dándose cumplimiento al 100% de la meta.

Capacitar a los productores en las áreas de administración, gerencia, asociatividad y empoderamiento del proyecto. De acuerdo a lo programado, la meta se ha cumplido, actualmente representantes de las tres Asociaciones participan del proceso de empresarización realizado en el municipio de Guática tanto para la Alianza la Cristalina como para Apromora.

Cumplimiento de acuerdos de comercialización. Esta meta se ha venido cumpliendo en su totalidad.

PLAN DE TRANSFERENCIA DE COMPETENCIAS.

Equipamiento funcional de organización de productores. De acuerdo a lo reportado se cuenta con un área técnica y de planeación operando, al igual que con un registro de sistemas contables al día, con lo cual se da cumplimiento al 100% de la meta.

Articulación de instancias para la gobernabilidad. Según el reporte del POA, las juntas directivas y el reglamento de gobernabilidad se cumplieron en el tiempo establecido, sin embargo, solo se realizaron dos Asambleas para el periodo porque la Asociación del municipio de Guática realiza estos ejercicios con periodicidad bimestral.

4.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente socioempresarial y de gerencia fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

De acuerdo a las actividades reportadas en el POA, el componente socio empresarial de la Alianza presenta un desarrollo aceptable. Los líderes de las Asociaciones que conforman la Unión Temporal Apromora asisten al proceso de empresarización liderado por la OGR y desarrollado en el municipio de Guática, ellos han manifestado satisfacción frente al proceso argumentando la pertinencia de los temas abordados, y una adecuada metodología para el aprendizaje. Cada una de las Asociaciones cuenta con una estructura organizada en torno a la dinámica de la Alianza, pero adicionalmente, las Asociaciones Asmobel y Amorquin han jalonado recursos adicionales a la Alianza en beneficio de sus Asociados como participación en el programa Oportunidades Rurales y la adquisición de una garrucha para el transporte de la fruta con recursos de Acción Social, por su parte, Asomorigua, actualmente participa del ejercicio realizado por el SENA regional que realiza auditoría contable y financiera a esta Asociación identificando las falencias y orientando frente a las dificultades presentadas para garantizar el adecuado manejo administrativo y financiero de los recursos.

5. COMPONENTE FINANCIERO

5.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas de aportes de cofinanciación (especificar destinación):

COFINANCIADOR	APORTE TOTAL	DESEMBOLSADO	EJECUTADO	% EJECUCIÓN
PRODUCTORES	544.000.000	45.300.000	45.300.000	8%
GOBERNACIÓN	2.000.000	0	0	0
ASMOBEL	42.000.000	3.500.000	3.500.000	8%
ASMORIGUA	42.000.000	3.500.000	3.500.000	8%
AMORQUIN	42.000.000	3.500.000	3.500.000	8%
SENA	12.000.000	0	0	0
COMITÉ DE CAFETEROS - MIDAS	30.000.000	2.500.000	2.500.000	8%
TOTAL	714.000.000	58.300.000	58.300.000	8%

Metas del Fondo Rotatorio (especificar destinación una vez reglamentado):

CONDICIONES

Monto	\$ 236.662.700
Plazo	5 Años
Periodo de gracia	1 Año
Tasa	DTF

REINTEGRO DEL INCENTIVO MODULAR

TABLA DE AMORTIZACIÓN

Cifras en Pesos

Año 1	Pago Capital	Pago Intereses	Cuota Total*	Causación Intereses	Saldo
1			\$ 0	\$ 15.264.744	\$ 251.927.444
2	\$ 57.205.411	\$ 16.249.320	\$ 73.454.731	\$ 16.249.320	\$ 194.722.033
3	\$ 60.895.160	\$ 12.559.571	\$ 73.454.731	\$ 12.559.571	\$ 133.826.873

	4	\$ 64.822.898	\$ 8.631.833	\$ 73.454.731	\$ 8.631.833	\$ 69.003.975	
	5	\$ 69.003.975	\$ 4.450.756	\$ 73.454.731	\$ 4.450.756	\$ 0	

5.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

5.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las gestiones realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas de cofinanciación señaladas en él y de disponibilidad de recursos en el Fondo Rotatorio:

Gestiones para la consecución de recursos:

Se realizó la gestión de cada uno de los aportantes conforme lo establece la programación.

Eficiencia en el uso de los recursos:

Los recursos se han orientado de acuerdo a los aportes pactados, contribuyendo esto al normal desarrollo de la Alianza.

Consolidación del Fondo Rotatorio:

De acuerdo al reporte entregado por la Organización de Productores en el POA, la meta para el mes de septiembre se cumplió en su totalidad, de los 15 millones programados, fueron recaudados 18,5 millones, esto indica que los asociados continúan con la cultura de pago a la Asociación. Sin embargo, es necesario que la Asociación provea información con mayor detalle que permita no solo evidenciar el saldo de estos Fondos Rotatorios, sino la dinámica de los mismos en cuando a solicitudes de crédito, solicitudes aprobadas y cantidad del Fondo que se ha prestado.

Financiamiento Adicional:

No se tiene un financiamiento adicional.

5.2.2) Calificaciones y concepto de la OGR sobre disponibilidad y suficiencia de recursos desde el inicio de su ejecución (desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte) y sobre las metas finales del componente financiamiento fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

Cofinanciación total final:

De acuerdo a los compromisos establecidos en este nuevo Poa, y conforme a lo reportado por la OP, las inversiones se han realizado de manera normal, cada uno de los aportantes cumple con lo acordado, adicionalmente es importante mencionar que cada una de las Asociaciones que conforman la Unión Temporal Apromora han gestionado recursos tanto por el programa Oportunidades Rurales, con el SENA y con Acción Social que han beneficiado a sus Asociados.

Estado del Fondo Rotatorio:

Según lo expresado por los representantes de las Asociaciones, se presenta una buena dinámica de retornos para la Alianza. No obstante existen dificultades con relación al acopio y presentación de la información oportuna de este proceso, desde el mes de enero se contaba con el apoyo de una gerente de la Alianza que era la encargada de esta labor y era financiada por cada una de las Asociaciones, sin embargo, por decisión conjunta, el cargo se suprimió y el representante de la Asociaciones de Belén fue el encargado de suministrar la información. Por decisión de conceso cada una de las Asociaciones maneja el Fondo de manera independiente y proveen la información a la Asociación Asmobel para que se consolide y se envíe, sin embargo, no se tiene reporte de la Asociación de Quinchía para los recaudos del mes de septiembre, esta situación deberá normalizarse con el fin de tener claras las

cuantas de recaudos por la Unión Temporal Aromora.

CUADRO FINAL DE CALIFICACIONES AL DESEMPEÑO EN LA EJECUCIÓN Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS.

Concepto	Calificación (1-10)*	Observaciones
Calificación al cumplimiento del Plan Técnico-Productivo	9,6	Las actividades se han desarrollado de acuerdo a lo programado según lo reporta la OP.
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan de Manejo Ambiental	6	Para el periodo evaluado no se tiene programadas actividades.
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan Social	9,8	De acuerdo a lo reportado se ha cumplido con lo proyectado.
Calificación al cumplimiento del Plan de Transferencia de Competencias Gerenciales	8	Actualmente los productores líderes realizan el proceso de empresarización adelantado por la OGR.
Calificación consolidación socio empresarial. Organización de Productores con una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando	9	La OP cuenta con una estructura organizativa y empresarial operando, la OP viene liderando el proceso de una manera adecuada.
Calificación a la operatividad del CDA. CDA opera adecuadamente y es competente en sus obligaciones	5	En el mes de septiembre no se realizó CDA.
Calificación a la estructuración de la alianza. Alianza con estructura organizacional y empresarial definida y operando	9	La Alianza cuenta con dicha estructura.
Calificación al manejo contable de la alianza (contabilidad al día?)	6	Como se ha mencionado, cada una de las Asociaciones maneja sus propios registros contables, sin embargo, de la Alianza Apromora no se han presentado.
Calificación al uso de herramientas, instrumentos e indicadores de gestión (POA, financieros, técnicos, sistematización de información)	5	Durante este periodo se presentaron dificultades en términos de oportunidad y calidad en la entrega de estos informes, esto se debió a que la persona que en la transferencia recibió la instrucción fue retirada del cargo y esta responsabilidad fue asumida por el representante de Asmobel.
Calificación a la gestión de Gerencia en la implementación o desarrollo de la alianza.	6	Este es el primer periodo de evaluación de la Alianza en cabeza de la Organización de Productores, se percibe interés por parte de los líderes en el proceso y compromiso de estos con asumir la responsabilidad de la Gerencia, sin embargo, se deberá mejorar en términos de acopio y suministro de información a la OGR.
Calificación a los Convenios de Comercialización. Convenio(s) de Comercialización Vigente(s) y favorabilidad para la alianza de las condiciones de negociación planteadas en ellos.	10	El Convenio se encuentra firmado, vigente y operando.
Calificación al cumplimiento de compromisos comerciales de los productores con la alianza.	10	Existe cumplimiento del compromiso por parte de la OP.
Calificación al cumplimiento de compromisos de los aliados comerciales con la alianza	9	Se cumple.
Calificación a la Ejecución del IM.	6	La Alianza fue liquidada con una ejecución del 99% de IM.
Calificación al aporte de los Aliados (aportes de cofinanciación)	8	Se han realizado los aportes de acuerdo a lo programado según lo reporta la OP.
Calificación al retorno de IM y la operatividad del Fondo Rotatorio.	5	De acuerdo a lo expresado por los agricultores, el Fondo Rotatorio mantiene una buena dinámica de retorno, sin embargo, no se presentan las cifras de manejo de manera completa y oportuna.
Promedio Alianza	7.6	

*Al corte de este informe tomando como referencia el POA vigente de la alianza.

PLANES DE ACCIÓN CONCERTADOS ENTRE OGR Y EJECUTORES DE LA ALIANZA, PARA ATENDER ALERTAS TEMPRANAS.

Para los indicadores o conceptos con bajo desempeño en el cumplimiento de la programación del POA o de bajo avance hacia el cumplimiento de las metas de la alianza, se resumen las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, se refieren sus consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza. Finalmente se registran las acciones preventivas, correctivas o de mejora concertadas con la Gerencia de la Alianza relacionadas con cada alerta temprana

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
Incentivo Modular (Reintegros al FR)	Dificultades en el acopio y presentación detallada de información con relación a retorno y préstamos del Fondo Rotatorio de la Unión Temporal Apromora.	Dificultades para el seguimiento al Manejo del Fondo Rotatorio	Definir y comprometer a cada uno de los presidentes en la presentación oportuna de la información financiera correspondiente al Fondo Rotatorio.

1) Indicador del POA o concepto que amerita alerta temprana. 2) Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara la meta?. Actividades planeadas no ejecutadas, factores externos, falta de recursos, negligencia, renuencia o o desidia, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otras metas no cumplidas con las cuales se relaciona directamente. 3) consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza Riesgos identificados y valorados como de impacto moderado a alto. 4) planes de acción concertados entre OGR y Ejecutores (OGA, OP y CDA) para mitigar riesgos o para corregir las situaciones problemáticas descritas. Indicar la fecha de inicio del plan y los responsables directos de su ejecución. Si el plan está debidamente concertado con ejecutores y existe OGA, es de obligatorio cumplimiento por parte de ésta última. Si se trata de un plan propuesto por la OGR y pendiente de concertar, indicar tal situación en el cuadro especificando fecha límite para la concertación.

-Apoyos dados por la OGR en la orientación de la alianza durante el periodo reportado.

- Acompañamiento metodológico en la elaboración de Informes a la OP y diligenciamiento del POA.

-Apoyos dados por el CDA a la alianza durante el periodo reportado.

- No se han presentados apoyos.

- A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el desempeño general de la OGA o los ejecutores de la alianza en la ejecución del POA.

En el informe de monitoreo anterior se había identificado como indicador de Alarma que faltaba entregar la liquidación del Patrimonio Autónomo por parte de la OGA, esta actividad ya fue remitida a la OGA, sin embargo, aún es necesario que se presenten los estados financieros consolidando este cierre.

Con respecto a la gerencia a cargo de la Organización de Productores, se percibe interés por parte de las Asociaciones que conforman la Unión Temporal en continuar siendo partícipes de la Unión Temporal, y asumir la responsabilidad de la Alianza, sin embargo, es importante que la información presentada a la OGR sea más completa y oportuna, para ello existe un acompañamiento mayor por parte de la OGR.

-A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el avance o estado de la alianza en general, hacia el cumplimiento de sus metas de resultado y objetivos. (Articulación de los diferentes componentes dentro del esquema de alianza):

De acuerdo a lo reportado por los ejecutores de la Alianza, se presenta un desarrollo normal en términos de proceso comercial, administrativo y financiero, se continúa con la dinámica de manejo por cada Asociación y los líderes se están participando del proceso de empresarización adelantado por el SENA. No obstante, deberá reforzarse la calidad y oportunidad de la información entregada por la OP particularmente del manejo del Fondo Rotatorio en el consolidado de Apromora.

