

Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas - INFORME DE MONITOREO

Alianza - Nombre en el convenio de alianza	Fecha de Visita*		
	Día	Mes	Año
ALIANZA PRODUCTIVA DE MORA EN LOS MUNICIPIOS DE SANTA ROSA DE CABAL Y DOSQUEBRADAS EN EL DEPARTAMENTO DE RISARALDA.	24	11	2009

*Como fecha de referencia del informe se toma el último día de la visita formal de monitoreo a la alianza en campo.

Organización Gestora Regional a cargo del monitoreo	FUNDACIÓN CODESARROLLO.												
Nombre monitor responsable	SANTIAGO RODRIGUEZ RAMIREZ												
Número y año del convenio de alianza	Número			088/05			Año			Septiembre 2006			
Fecha de aprobación de la alianza en comisión intersectorial	Día	05		Mes	09		Año	2008					
Fecha vencimiento-póliza cumplimiento-convenio de alianza*	Día	12		Mes	12		Año	2009					
Fecha del CDA que aprobó el POA	Día	03		Mes	04		Año	2008					
Vigencia del POA de referencia	Mes	03		Año	2008		Mes	03		Año	2009		
Periodo al que corresponde el informe**	Día	22	Mes	09	Año	2009		Día	24	Mes	11	Año	2009
Fecha del primer desembolso de incentivo modular	Día	31	Mes	01	Año	2008		Antigüedad de la alianza- Meses			18		
Organización de Productores a cargo de la alianza	MUSAMODOS: Asociación de Moreros de Santa Rosa de Cabal y ASOMODOS: Asociación de Moreros de Dosquebradas.												
Organización Gestora Acompañante en la actualidad (OGA)***	Comité Departamental de Cafeteros de Risaralda.												
Otras OGA's que han acompañado la alianza	NO												
Aliados comerciales actuales con convenios de comercialización vigente	POSTOBON												
Aliados comerciales retirados	NO												

* o de sus prórrogas. ** la fecha final es igual a fecha de corte indicada en el encabezamiento de este informe. ***Contados a partir de la fecha del primer desembolso del incentivo modular.

Resumen de las actividades de seguimiento realizadas en la visita formal de monitoreo así como de las personas y entidades contactadas

Actividad	Lugar - Fecha	Participantes	Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones
Reunión con una base representativa de beneficiarios	Municipio de Dosquebradas, Sede Comité Departamental Cafeteros Dosquebradas, 24 de noviembre de 2009	Reunión con 5 miembros de la organización de productores de Dosquebradas. –ASOMODOS- (Luis Alberto Olarte, representante legal ASOMODOS; Miryan Romero, vereda Agua Azul Alto; Ismanda Murillo, vereda Chaquiro; Gerardo Salazar Pineda, vereda La Palma; Félix David Díaz, vereda Comuneros Alto) Edwin Leandro Gómez, Agrónomo de la Alianza.	Se aprovechó la reunión de la junta directiva de ASOMODOS para realizar un acercamiento con los productores de Dosquebradas y verificar el avance de los compromisos técnico –productivo en el sentido de aumentar la densidad de plantas en cada predio de la Alianza de 500 a 600 unidades, el cual se alcanzará en un 100% en el mes de marzo de 2010, de ello son conscientes los productores y desarrollan los acodos en sus propios predios para cumplir la meta. Se preguntó sobre la entrega de insumos, la cual se ha cumplido según los productores, de acuerdo a las recomendaciones de los técnicos, al igual que la entrega de los elementos para realizar el tutorado, estas entregas se agilizaron una vez se autorizó el tercer desembolso del IM. El nuevo asistente técnico para Dosquebradas, Ing. Edwin Leandro Gómez informó sobre las capacitaciones realizadas en el manejo y poda de los cultivos de mora, sobre los cuales los productores manifestaron su satisfacción reconociendo que los resultados en la calidad de los cultivos son positivos. De otra parte en el componente socio-empresarial los productores manifestaron el interés por realizar

		Luis Gabriel Jurado –MIDAS-Comité Cafeteros Risaralda. Santiago Rodríguez R, OGR Fundación Codesarrollo.	un manejo autónomo del Fondo Rotatorio, respecto al municipio de Santa Rosa, pero la voluntad de comercializar el producto de forma conjunta dirigido al aliado comercial.
Reunión con la OGA	Municipio de Dosquebradas, Sede Comité Cafeteros Risaralda. 24 de noviembre de 2009	Jorge Andrés López, Coordinador de la Alianza Maribel Bedoya, Secretaria MUSAMODOS. Santiago Rodríguez R OGR Fundación CODESARROLLO.	No se visitó la sede de la OGA ya que la documentación de la Alianza se encuentra ubicada en la UMATA del municipio de Santa Rosa, donde opera la sede de la asociación de MUSAMODOS, en virtud a que las visitas de campo y la reunión con el grupo significativo de beneficiarios estaban programadas en el municipio de Dosquebradas. Sin embargo se tuvo contacto con el responsable técnico de la OGA, el profesional socio-empresarial quienes acompañaron monitor de la OGR en las diferentes actividades.
Visita a predios u otras actividades de campo	Municipio de Dosquebradas, Vereda Comuneros, finca Portugal. 24 de noviembre de 2009	Beneficiarios: Ismanda Murillo, propietaria, Vereda Chaquiro, Finca La Divisa; Gerardo Salazar, propietario, vereda La Palma, Finca Los Almendros, Edwin Leandro Gómez, Agrónomo de la Alianza. Profesional socio-empresarial Luis Gabriel Jurado –MIDAS-Comité Cafeteros Risaralda Santiago Rodríguez R OGR Fundación CODESARROLLO.	El predio de la Sra. Ismanda Murillo cuenta actualmente con 380 plantas porque se vio afectada por una granizada, para lo cual realiza propagación por acodo para alcanzar las 600 unidades que corresponden a la meta de la Alianza. Además cultivó las primeras plantas en un sitio inadecuado, sin la suficiente iluminación que requiere el cultivo de mora, por lo cual realizó un cambio de lote hace dos meses para una parte del cultivo, mejorando las condiciones de oferta ambiental en su predio. El conyugue de la beneficiaria es quien está al frente del cultivo y ha recibido las capacitaciones. La producción se espera para el mes de marzo de 2010. De otra parte de manifiestan su beneplácito con el nuevo asistente técnico. En cuanto al funcionamiento del Fondo Rotatorio se les reiteró por parte de la OGR los principios del proyecto de Alianzas y las responsabilidades y derechos de los beneficiarios. En la finca del Sr. Gerardo Salazar, se tiene establecidas 450 plantas con una proporción en levante y otra en producción, tiene el tutorado completo y desarrolla también la propagación por acodo para completar las 600 plantas. En seis meses tendrá la totalidad de las actuales plantas establecidas en producción. Presentó el cultivo afectaciones por mildew y antracnosis que vienen siendo tratadas bajo las recomendaciones del técnico. El beneficiario asiste a las capacitaciones de la Alianza y tiene conocimiento de los principios del proyecto, del Aliado comercial, precios al igual que el manejo del Fondo Rotatorio.
Comité Directivo de Alianza	Comité Departamental Cafeteros Dosquebradas. 24 de noviembre de 2009		El CDA fue cancelado a última hora, argumentando que no existía el quórum necesario para deliberar. Se citó CDA para el 21 de diciembre de 2009.

1. COMPONENTE TECNICO - PRODUCTIVO

1.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y Convenio de Alianza*

Metas del establecimiento productivo:

- Establecer 25,2 Hectáreas de cultivo tecnificado de mora de castilla.
- Establecer 44 parcelas de 0,6 Hectáreas.
- Sembrar 23.500 plántulas de MORA en 44 predios.
- Estudio de suelos en 44 predios
- Adecuación de 25,2 Ha del terreno.
- 25,2 Ha tutoradas.
- Aplicación de materia orgánica en 25,2 Ha

Distribución, siembra y resiembra de colinos en 25,2

- Limpia y plateo en 25,2 Ha
- Control y manejo de plagas y enfermedades en 25,2 Ha
- 47 productores realizando podas de formación y mantenimiento al mes.

Metas productivas (Producción y productividad):

- 85,7 Kilos recolectado mensualmente por productor en el primer ciclo de producción.

Otras metas del Componente:

- Proveer a los agricultores de herramientas de trabajo.
- 44 productores asistidos técnicamente cada mes.

1.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

De establecimiento o sostenimiento:

Con el objeto de alcanzar la densidad de siembra equivalente a 600 plantas por cada 0,6 Ha, para los 44 predios activos de la Alianza se deben resembrar 2900 plantas cuya meta se alcanzará en el mes de marzo de 2010. Para cumplir esta meta los productores realizan la reproducción por acodo.

De otra parte se alcanzó la meta del tutorado en un 100% al realizar en el mes de octubre las 5,7 Ha restante. Las actividades de manejo de cultivo se cumplieron también en su totalidad.

Productivas (Producción y Productividad):

En cuanto al área cosechada se ha logrado tan sólo un 6% de la meta programada y el volumen cosechado a un 8%, que se debe a la tardanza con que se entregó la semilla para la siembra y en especial en el municipio de Dosquebradas donde se concentran 24 beneficiarios, es decir el 54% de los productores de la Alianza.

Asistencia Técnica:

El promedio de asistencia técnica en el periodo del monitoreo es del 93%, se cuenta con el apoyo de dos agrónomos con recursos del proyecto MIDAS. Se realizaron más capacitaciones direccionadas en especial a Dosquebradas para fortalecer este municipio, duplicando la meta propuesta en el POA.

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales técnico-productivas fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Las actividades de establecimiento del cultivo y su mantenimiento se viene desarrollando en su totalidad; se presenta un mejoramiento en la asistencia técnica del municipio de Dosquebradas que es reconocido por los productores.

El puntaje de este componente se ve afectado por las metas proyectadas en áreas y toneladas cosechadas de mora, las cuales se equilibrarán hasta el mes de marzo de 2010, cuando se logre la totalidad de las resiembras y se obtenga la cosecha en la totalidad de los predios.

De acuerdo a la matriz de calificación del POA, el cumplimiento del Plan Técnico es de 7 sobre 10.

2. COMPONENTE AMBIENTAL

2.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza, metas señalas en el plan de manejo ambiental.

Metas del Plan de Manejo Ambiental:

- Separación, aprovechamiento y disposición final de residuos sólidos.
- Adecuación de plantas de compost y bio-preparados comunales.
- Talleres de capacitación en el manejo adecuado de las herramientas de trabajo, pesticidas y bombas de fumigación. y en el manejo de la producción mas limpia.
- Entrega de equipos de seguridad a los productores para el uso adecuado de pesticidas y herramientas del proyecto.

2.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Se logró el cumplimiento del 100% de las actividades planeadas.

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente ambiental fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Se logró el cumplimiento del 100% de las actividades.

3. COMPONENTE AGRONEGOCIO

3.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Convenios y Gestión de Comercialización:

Metas de venta en valor y volumen:

- Establecer una productividad promedio de 3,6 toneladas por hectárea en el primer ciclo de producción hasta aumentar a 8 toneladas en el segundo ciclo y alcanzar 12 toneladas por hectárea al año en los años siguientes.
- Comercializar 232,3 toneladas /año promedio en los primeros cinco años del proyecto
- Recolectar 85,7 Kilos mensuales por beneficiario en el primer ciclo de producción.
- Brindar asesoría para alcanzar y sostener la calidad del producto requerido.
- Mantener el acuerdo comercial vigente.

3.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

3.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Se tiene un acumulado de 14 toneladas comercializadas desde el mes de junio hasta octubre de 2009, que corresponde al 32% de la meta con corte a octubre de 2009. Se proyecta que en el mes de marzo de 2010 se tenga la totalidad de las áreas en producción.

Se acumularon ventas por valor de \$18.700.000 con corte al mes de octubre. Lo que marca un comportamiento similar a los periodos anteriores, que como se ha mencionado solamente se revertirá hasta marzo del año entrante.

3.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Las actividades de comercialización se mantienen en el 34% de su cumplimiento cuando ya deberían estar en el 100%, sin embargo esta tendencia solamente se revertirá de forma sustancial en marzo de 2010 al contar con la totalidad del área sembrada en producción.

Se recalca por parte de la OGR que el contrato de comercialización se vence en el mes de diciembre de 2010, por lo cual se debe prorrogar el mismo, para lo cual la OGA con la OP deben dirigir una carta al Aliado Comercial expresando esta voluntad.

4. COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA

4.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas del Plan Social:

- 2 Mesas de trabajo.
- Gira de observar procesos empresariales y de producción exitosos. Ya se cumplió el 100% de la meta.
- Capacitación a los productores en las áreas de administración, gerencia, asociatividad y empoderamiento del proyecto.
- Comité técnico-ambiental y social de seguimiento, control y evaluación proyecto.
- Reunión de integración beneficiarios de fin de año.
- Elaboración carteleras de actualización del proyecto.
- Publicación de dos boletines informativos en el año.
- Emisión de dos programas radiales.

Metas del acompañamiento de OGA:

- Realización de los Comités Directivos con acta de compromisos.
- Revisión y aprobación del informe mensual de POA.
- Elaboración mensual de los informes de OGA.
- Acompañamiento a la OGR en las visitas administrativas y de campo.
- Administrar el fondo Rotatorio.
- Dedicación de la OGA al proyecto en horas/día.
- Elaboración de estados financieros.
- Aprobar desembolso del I.M.
- Aprobación desembolsos otras fuentes de financiación.
- Transferencia de conocimientos administrativos y gerenciales a la asociación de productores.

4.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

4.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Actividades Empresariales Administrativas y de Gerencia.

Seguimiento a los compromisos adquiridos por la OGA frente a la auditoría (Páez y Asociados): El 19 de noviembre se realizó una reunión con la directora del programa de Alianzas y el coordinador regional del EIP junto con la OGR en la ciudad de Pereira para evaluar las actividades pendientes a cargo de la OGA producto de la auditoría. El resultado fue el cumplimiento en su totalidad, exceptuando la siembra de las 600 plantas por predio, el cual está en proceso y se alcanzará en un 100% en marzo de 2010. En cuanto a los beneficiarios que fallecieron su retiro se oficializará a través del CDA. Así mismo se deben realizar los acuerdos de pago para tres beneficiarios. Y se aprobó el POA con vigencia hasta el mes de mayo de 2010.

No se realizó el CDA del mes de noviembre por falta de quórum, ni se presentó por parte de la OGA el informe del mes de noviembre con destino a la OGR y el MADR.

Al cumplirse 18 meses de ejecución del proyecto no se contó con la participación del Aliado comercial Postobón en el CDA, no obstante se ha cumplido el convenio comercial y se mantiene informado a este actor a través de los informes mensuales de la OGA y bimestrales de la OGR por medio del correo electrónico.

En el mes de septiembre se autorizó por parte del CDA la adquisición de insumos (nutrientes, manejo fitosanitario, tutorados) y el pago de la auxiliar administrativa con recursos del tercer desembolso del IM, los cuales se entregaron en el mes de octubre y noviembre aplicando el criterio de entrega de acuerdo a las necesidades específicas de cada predio de la Alianza y no en su totalidad para garantizar el uso racional y focalizado al proyecto.

En cuanto a la logística de recibo y pago de cosecha, en el periodo monitoreado se han vinculado los productores de Santa Rosa de Cabal, en un número de 12 a 15, lo que equivale al 34% de beneficiarios que debían estar produciendo a la fecha, este porcentaje se alcanzará en su totalidad en marzo de 2010.

Plan Social:

El plan de información y comunicación tiene pendiente la elaboración de 150 boletines, los cuales deben ser distribuidos en el año 2010.

En el mes de octubre se debió iniciar las capacitaciones de empresarización concertadas con el SENA, sin embargo esta actividad se canceló por falta de asistencia de los beneficiarios inscritos, esta tarea se debe reiniciar en el año 2010, previendo una mejor motivación y selección de los productores participantes.

Existe un rubro por \$4.800.000 del plan social que corresponde al tercer desembolso del IM sobre el cual la OGA y el CDA debe realizar una propuesta que se oriente a garantizar la transferencia de competencias gerenciales de la OP en el momento de dar por finalizada la Alianza, se acordó que en el CDA del mes de diciembre se debe presentar la propuesta.

Transferencia de Competencias a la Organización de Productores:

A la fecha viene operando en la práctica como gerente aprendiz el representante legal de la asociación de productores de Santa Rosa, sin embargo esta decisión no se ha oficializado ante el CDA, además como la voluntad expresada por cada asociación de la Unión Temporal es conservar la independencia en el manejo del fondo rotatorio y la cooperación en la venta conjunta al Aliado Comercial se requiere que el CDA junto con la OGA determine la estrategia para garantizar la transferencia de competencias gerenciales a los líderes y miembros de las juntas directivas de cada asociación.

Desempeño de la OGA en al ejecución (efectividad y eficiencia):

Los acuerdos pactados a raíz de las recomendaciones de la auditoría externa contratada por el MADR y de la OGR se cumplieron en un 85%, el 15% se vienen consolidando; sin embargo la OGA debe fortalecer el componente socio-empresarial pues no se concretó la participación de los beneficiarios elegidos para la capacitación en empresarización y el plan de transferencias diseñado por la OGA no logra los objetivos para garantizar la sostenibilidad de la Alianza una vez se retire la OGA.

Gerencia a cargo de la Organización de Productores:

Como se anotó en el anterior informe de la OGR, la selección del gerente de la OP se ha venido dilatando desde junio, no obstante que en el CDA del 18 de agosto de 2009 la OGA sugirió que el señor Edgar Augusto Chamorro sea el gerente de la asociación, esta decisión la debe tomar la Asamblea General de MUSAMODOS y formalizarla ante el CDA,

Fondo Rotatorio.

La OGA reporta en el POA con corte al mes de octubre que el fondo rotatorio cuenta con \$4.200.000. Esta recuperación del IM se viene desarrollando desde el mes de septiembre de 2009. Se atendió de esta forma la observación que en este sentido realizó la OGR desde hace cuatro meses.

5. COMPONENTE FINANCIERO

5.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas de aportes de cofinanciación (especificar destinación):								
CONCEPTOS	TOTAL	Productor	Depto. de Risaralda	Mpio Dos Quebradas	Mpio Santa Rosa de Cabal	Comité Cafeteros	SENA	MADR
Mano de Obra	\$ 44.762	\$ 44.762	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Insumos	\$ 84.770	\$ 10.054	\$ 29.484	\$ 11.100	\$ 10.000	\$ 0	\$ 0	\$ 24.133
SEMILLAS	18.144	0	18.144	0	0	0	0	0
INSUMOS ORGANICOS	17.816	7.000	240	3.425	2.840	0	0	4.311
INSUMOS QUIMICOS	21.732	895	600	4.344	3.715	0	0	12.178
OTROS INSUMOS E IMPLEMENTOS	27.077	2.159	10.500	3.332	3.444	0	0	7.643
Servicios y Arriendos	\$ 35.613	\$ 13.619	\$ 2.516	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 19.478
ARRENDAMIENTO TERRENO	16.380	12.530	0	0	0	0	0	3.850
ANÁLISIS DE SUELO	2.016	0	0	0	0	0	0	2.016
TRANSPORTE DE PRODUCCIÓN	1.089	1.089	0	0	0	0	0	0
ASISTENCIA TÉCNICA	16.128	0	2.516	0	0	0	0	13.612
Inversiones	\$ 39.680	\$ 11.884	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 27.796
TUTORADO	24.192	0	0	0	0	0	0	24.192
HERRAMIENTAS	4.501	4.173	0	0	0	0	0	328
ASPERSOL MANUAL	2.016	0	0	0	0	0	0	2.016
CANECA 200 LT	1.260	0	0	0	0	0	0	1.260
TARRO INDUSTRIAL 25 Kg	3.679	3.679	0	0	0	0	0	0
CANASTILLAS (10 Kg.)	4.032	4.032	0	0	0	0	0	0
Plan Ambiental	\$ 25.000	\$ 10.000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 15.000
Plan Social	\$ 15.238	\$ 500	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 2.738	\$ 12.000
Gastos legalización	\$ 500	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 500	\$ 0	\$ 0
Administración O.G.A.	\$ 30.500	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 18.500	\$ 0	\$ 12.000

Total Inversiones	\$ 276.063	\$ 90.818	\$ 32.000	\$ 11.100	\$ 10.000	\$ 19.000	\$ 2.738	\$ 110.406
Participación	100,0%	32,9%	11,6%	4,0%	3,6%	6,9%	1,0%	39,99%

Metas del Fondo Rotatorio (especificar destinación una vez reglamentado):

Reintegrar \$71'406.000 producto del IM otorgado por el MADR.
Plazo 5 años
Periodo de gracia 1 año
Tasa 8,19%

5.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

5.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las gestiones realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas de cofinanciación señaladas en él y de disponibilidad de recursos en el Fondo Rotatorio:

Gestiones para la consecución de recursos:

Se realizaron los aportes de las Alcaldías de Santa Rosa y Dosquebradas, al igual que de la Gobernación de Risaralda en un 100% al igual que su ejecución. Se le solicita a la OGA cuantificar los recursos del proyecto MIDAS del cual es operador, ya que realiza el acompañamiento en el componente técnico, social y ambiental los cuales no se reflejan en el POA.

Eficiencia en el uso de los recursos:

Con corte al mes de noviembre de 2009 se ha ejecutado los siguientes recursos:
IM: \$ 92.951.788 que corresponden al 84,1% del total de los tres desembolsos.
Aporte de los productores: \$ 84.200.000 equivalente al 107%.
SENA: \$700.000 en el periodo evaluado para un acumulado de \$1.700.000 sobre \$2.738.000, que equivale al 62%.
Las demás fuentes de financiación (alcaldía Santa Rosa y Dosquebradas), la Gobernación de Risaralda y el Comité Departamental de Caficultores de Risaralda –OGA- ya realizaron sus aportes y se ejecutaron en el 100%.
Con el ajuste del rubro del tercer desembolso del IM se focalizaron \$21.627.028 para la inversión en insumos.

Consolidación del Fondo Rotatorio:

El fondo rotatorio se debió implementar desde abril de 2009 ya que desde el mes anterior se produjeron las primeras ventas del producto, la OGA reporta desde le mes de .

Financiamiento Adicional:

Además del aporte del proyecto MIDAS, no aplica.

5.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre disponibilidad y suficiencia de recursos desde el inicio de su ejecución (desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte) y sobre las metas finales del componente financiamiento fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

Cofinanciación total final:

La entrega de los recursos por parte de las diferentes fuentes de financiación se ha logrado en un 100%, en tanto su ejecución se encuentra en un 93%. La OGA solicitó una prórroga del contrato, el cual fue aprobado por el EIP para la administración de la Alianza hasta el mes de marzo de 2010, tiempo prudente para hacer entrega de la Alianza a la OP.

Estado del Fondo Rotatorio:

Se inició el reembolso del IM desde el mes de septiembre de 2009, al mes de octubre se reportan consignados \$4.200.000 lo que significa el 28% de la meta programada en el POA vigente que equivale a \$15 millones de pesos, correspondiente al pago de intereses del IM.

CUADRO FINAL DE CALIFICACIONES AL DESEMPEÑO EN LA EJECUCIÓN Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS.

Concepto	Calificación (1-10)*	Observaciones
Calificación al cumplimiento del Plan Técnico-Productivo	7,0	Falta 2.900 plantas de mora para completar las 600 plantas por predio.
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan de Manejo Ambiental	NA	Se cumplió en su totalidad.
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan Social	3	No se cumple con la publicación de los folletos, y se debe fortalecer el proceso de empresarización con el SENA para el año 2010
Calificación al cumplimiento del Plan de Transferencia de Competencias Gerenciales	7	Con los recursos del componente social del tercer pago del IM se debe fortalecer este proceso y reajustar la propuesta.
Calificación consolidación socio empresarial. Organización de Productores con una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando	7	La Unión Temporal opera con el acompañamiento de la OGA, pero una vez esta última se retire se prevé que actuará cada asociación de los dos municipios autónomamente en el manejo de sus Fondos Rotatorios, por el momento con una estructura organizativa y empresarial operando.
Calificación a la operatividad del CDA. CDA opera adecuadamente y es competente en sus obligaciones	7	El CDA ha venido acompañando a la OGA y la OP en las observaciones y cumplimiento de los compromisos adquiridos con la OGR y la auditoría externa, sin embargo no sesionó en el mes de noviembre.
Calificación a la estructuración de la alianza. Alianza con estructura organizacional y empresarial definida y operando	8	Se debe solucionar el problema de un software contable y un equipo para la asociación.
Calificación al manejo contable de la alianza (contabilidad al día?)	6	No se ha presentado el balance contable, firmado por contador público, no obstante se tiene los registros de cada productor.
Calificación al uso de herramientas, instrumentos e indicadores de gestión (POA, financieros, técnicos, sistematización de información)	6	Se actualizó el POA, no obstante se registraron errores en la formulación de algunos indicadores por parte de la OGA que debieron ser corregidos por la OGR. Se requiere avalar estos ajustes en el próximo CDA.
Calificación a la gestión de Gerencia en la implementación o desarrollo de la alianza.	6	Debe mejorar en la presentación de los informes y uso de indicadores.
Calificación a los Convenios de Comercialización. Convenio(s) de Comercialización Vigente(s) y favorabilidad para la alianza de las condiciones de negociación planteadas en ellos.	10	Vigentes. Se alerta a la OGA y la OP para que junto con el Aliado comercial refrenden el acuerdo comercial que se vence en el mes de diciembre de 2009.
Calificación al cumplimiento de compromisos comerciales de los productores con la alianza.	9	Los productores que están cosechando entregan su producto al Aliado Comercial.
Calificación al cumplimiento de compromisos de los aliados comerciales con la alianza	10	El aliado comercial realizó la compra de la totalidad del producto cosechado.
Calificación a la ejecución del IM.	8,4	Se aprobó el desembolso del tercer IM y se ha ejecutado el 84% del total.
Calificación al aporte de los aliados (aportes de cofinanciación).	9,6	Se logró la casi totalidad de los aportes exceptuando al SENA.
Calificación al retorno del IM y a la operatividad del Fondo Rotatorio	8	Se implementó desde septiembre de 2009, con varios meses de retraso..
Promedio Alianza	7,5	

**Al corte de este informe tomando como referencia el POA vigente de la alianza.*

PLANES DE ACCIÓN CONCERTADOS ENTRE OGR Y EJECUTORES DE LA ALIANZA, PARA ATENDER ALERTAS TEMPRANAS.

Para los indicadores o conceptos con bajo desempeño en el cumplimiento de la programación del POA o de bajo avance hacia el cumplimiento de las metas de la alianza, se resumen las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, se refieren sus consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza. Finalmente se registran las acciones preventivas, correctivas o de mejora concertadas con la Gerencia de la Alianza relacionadas con cada alerta temprana

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
Socio-empresarial	Interés de las asociaciones de la Unión Temporal por manejar de forma independiente el Fondo Rotatorio. Insuficientes conocimientos y habilidades gerenciales de algunos líderes de la Junta Directiva de las asociaciones que componen la Unión Temporal.	Conflictos entre la asociación de productores de Dosquebradas y Santa Rosa al finalizar la ejecución del proyecto al no concertar acuerdos concretos sobre la liquidación de la Unión Temporal o su ajuste. Bajo empoderamiento de los líderes de la Unión Temporal para asumir la gerencia del proyecto una vez se retire la OGA	Concertar entre las dos asociaciones las decisiones que permitan conocer el rumbo definitivo de la Alianza Y nombrar el representante de los productores que asuma las funciones del gerente aprendiz de la alianza. Responsable: OGA, OP y CDA. Realizar el proceso de EMPRESARIZACION con el SENA en el mes de febrero de 2010. Responsable: OGA.
Comercial	Vencimiento del acuerdo de comercialización en el mes de diciembre de 2009.	Incumplimiento de los requisitos establecidos en el proyecto de Alianzas.	Prorrogar el convenio y garantizar condiciones de volumen y precio justas para los productores. Responsable: OGA. Plazo: Diciembre de 2009.
Financiero	Se cumplió el año de gracia para el pago de intereses que contempla el reglamento del Fondo Rotatorio del IM y no se debe permitir el incumplimiento en su pago.	Lenta recuperación del IM dirigida al Fondo Rotatorio.	En el próximo CDA la OGA debe presentar un reporte sobre el estado de desarrollo de los cultivos y estimar la producción de los meses restantes del año, para ajustar los pagos al Fondo Rotatorio de cada productor. Responsable: OGA. Plazo: Diciembre de 2009

1) Indicador del POA o concepto que amerita alerta temprana. 2) Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara la meta?. Actividades planeadas no ejecutadas, factores externos, falta de recursos, negligencia, renuencia o decidia, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otras metas no cumplidas con las cuales se relaciona directamente. 3) consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza Riesgos identificados y valorados como de impacto moderado a alto. 4) planes de acción concertados entre OGR y Ejecutores (OGA, OP y CDA) para mitigar riesgos o para corregir las situaciones problemáticas descritas. Indicar la fecha de inicio del plan y los responsables directos de su ejecución. Si el plan está debidamente concertado con ejecutores y existe OGA, es de obligatorio cumplimiento por parte de ésta última. Si se trata de un plan propuesto por la OGR y pendiente de concertar, indicar tal situación en el cuadro especificando fecha límite para la concertación.

-Apoyos dados por la OGR en la orientación de la alianza durante el periodo reportado.

Se concretó con el SENA el nombramiento del instructor para la capacitación en EMPRESARIZACION.
Se realizó el ajuste al POA del periodo 2009 a 2010.
Se realizó el monitoreo correspondiente al actual informe con las respectivas visitas de campo y reunión con una base significativa de productores del municipio de Dosquebradas.

-Apoyos dados por el CDA a la alianza durante el periodo reportado.

Se elaboró y aprobó el plan de ejecuciones del tercer desembolso del IM.
Se solicitó y aprobó la prórroga para la administración del proyecto por parte de la OGA hasta marzo de 2010.

- A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el desempeño general de la OGA o los ejecutores de la alianza en la ejecución del POA.

La OGA ha logrado alcanzar en promedio el 96% de la gestión y ejecución de los recursos, no obstante haber cumplido 21 mese de ejecución, es decir 9 meses más de lo planeado. El componente técnico se consolidó en el tema de siembras y tutorados. Se espera cosechar en la totalidad de los predios en el mes de marzo de 2010.

El componente ambiental se cumplió en su totalidad frente a lo establecido en el estudio de preinversión, el componente socio empresarial debe ser cumplido en el tema de empresarización con el SENA, al igual que las transferencias de competencias gerenciales hacia la OP de parte de la OGA, que presenta debilidades.

En términos financieros el Fondo Rotatorio inició su implementación de forma tardía, por lo cual se debe fortalecer el acompañamiento a este proceso para garantizar el retorno de los recursos y generar hábitos de pago entre los beneficiarios.

Se considera por tanto aceptable el desempeño de la OGA, recordando que se debe mejorar el uso de los indicadores y el manejo del POA, como también publicar los boletines para agilizar la comunicación entre los productores y demás actores de la Alianza respecto a su avance, logros y dificultades.

- A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el avance o estado de la alianza en general, hacia el cumplimiento de sus metas de resultado y objetivos. (Articulación de los diferentes componentes dentro del esquema de alianza):

Se considera que con la aprobación de la prórroga al contrato de administración de la Alianza por parte de la OGA hasta el mes de marzo de 2010 se cuenta con el tiempo necesario para garantizar el empoderamiento de la OP un vez culmine el trabajo de la OGA, lo cual nos indica que el componente socio-empresarial se convierte en el factor clave para esta Alianza. Junto a este factor se debe definir la reestructuración o disolución de la Unión Temporal y por ende el manejo del fondo rotatorio.