

Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas - INFORME DE MONITOREO

| Alianza - Nombre en el convenio de alianza | Fecha de Visita* | | |
|---|------------------|-----|------|
| | Día | Mes | Año |
| ALIANZA PRODUCTIVA DE MORA EN LOS MUNICIPIOS DE SANTA ROSA DE CABAL Y DOSQUEBRADAS EN EL DEPARTAMENTO DE RISARALDA. | 02 | 02 | 2010 |

*Como fecha de referencia del informe se toma el último día de la visita formal de monitoreo a la alianza en campo.

| | | | | | | | | | | | | | |
|--|--|----|-----|--------|------|------|-----|---------------------------------|------|-----------------|------|-----|------|
| Organización Gestora Regional a cargo del monitoreo | FUNDACIÓN CODESARROLLO. | | | | | | | | | | | | |
| Nombre monitor responsable | SANTIAGO RODRIGUEZ RAMIREZ | | | | | | | | | | | | |
| Número y año del convenio de alianza | Número | | | 088/05 | | | Año | | | Septiembre 2006 | | | |
| Fecha de aprobación de la alianza en comisión intersectorial | Día | 05 | | Mes | | | 09 | Año | 2008 | | | | |
| Fecha vencimiento-póliza cumplimiento-convenio de alianza* | Día | 12 | | Mes | | | 07 | Año | 2010 | | | | |
| Fecha del CDA que aprobó el POA | Día | 03 | | Mes | | | 04 | Año | 2008 | | | | |
| Vigencia del POA de referencia | Mes | 06 | | Año | 2009 | | Mes | 05 | | Año | 2010 | | |
| Periodo al que corresponde el informe** | Día | 24 | Mes | 11 | Año | 2009 | | Día | 02 | Mes | 02 | Año | 2010 |
| Fecha del primer desembolso de incentivo modular | Día | 31 | Mes | 01 | Año | 2008 | | Antigüedad de la alianza- Meses | | | 24 | | |
| Organización de Productores a cargo de la alianza | MUSAMODOS: Asociación de Moreros de Santa Rosa de Cabal y ASOMODOS: Asociación de Moreros de Dosquebradas. | | | | | | | | | | | | |
| Organización Gestora Acompañante en la actualidad (OGA)*** | Comité Departamental de Cafeteros de Risaralda. | | | | | | | | | | | | |
| Otras OGA's que han acompañado la alianza | NO | | | | | | | | | | | | |
| Aliados comerciales actuales con convenios de comercialización vigente | POSTOBON | | | | | | | | | | | | |
| Aliados comerciales retirados | NO | | | | | | | | | | | | |

* o de sus prórrogas. ** la fecha final es igual a fecha de corte indicada en el encabezamiento de este informe. ***Contados a partir de la fecha del primer desembolso del incentivo modular.

Resumen de las actividades de seguimiento realizadas en la visita formal de monitoreo así como de las personas y entidades contactadas

| Actividad | Lugar - Fecha | Participantes | Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones |
|--|---|--|---|
| Reunión con una base representativa de beneficiarios | | | No se desarrolló esta actividad, debido a que se extendió la duración del CDA. |
| Reunión con la OGA | Municipio de Santa Rosa de Cabal, Sede Comité Cafeteros Risaralda. 2 de febrero de 2010 | Jorge Andrés López, Coordinador de la Alianza. Luis Gabriel Jurado –MIDAS- profesional social OGA. Edwin Leandro Gómez, Agrónomo de la Alianza. Santiago Rodríguez R OGR Fundación CODESARROLLO. | Se le solicitó a la OGA diseñar una propuesta para ser validada ante el CDA con el objeto de ejecutar los últimos recursos del plan social, equivalentes a \$4.850.000. |
| Visita a predios u otras actividades de campo | Municipio de Dosquebradas, Vereda Agua Azul Alto, finca Las | Beneficiarios: Miran Romero, vereda Agua Azul Alto. Edwin Leandro Gómez, | El predio de la Sra. Miriam Romero, cuenta actualmente con 500 plantas establecidas, luego de realizar varias resiembras por acodo, ya que problemas fitosanitarios y climáticos provocaron pérdidas en los primeros cultivos, actualmente inició el proceso de cosecha en un promedio de 5 Kg diarios. |

| | | | |
|---|--|---|---|
| | <p>Nubes. 2 de febrero de 2010</p> | <p>Agrónomo de la Alianza. Profesional socio-empresarial Luis Gabriel Jurado –MIDAS- Comité Cafeteros Risaralda Santiago Rodríguez R OGR Fundación CODESARROLLO.</p> | <p>En la finca se dispone del área necesaria para cultivar las 100 plantas adicionales para completar la meta de 600 plantas por predio. Técnicamente cuenta con tutorado y sistema de riego por goteo, la calidad del producto es notable y la beneficiaria reconoce una mejoría sustancial en la asistencia técnica Por razones del fuerte verano hay comienzo de peronosphaera que vienen siendo tratadas bajo las recomendaciones del técnico. La beneficiaria asiste a las capacitaciones de la Alianza y tiene conocimiento de los principios del proyecto, del Aliado comercial, precios al igual que el manejo del Fondo Rotatorio, sin embargo por la incipiente producción aún no vende al aliado Comercial.</p> |
| <p>Comité Directivo de Alianza</p> | <p>Municipio de Santa Rosa de Cabal, Sede Comité Cafeteros Risaralda. 2 de febrero de 2010</p> | <p>José Hernández, director diversificación OGA Comité de Cafeteros de Risaralda, Gilberto Bedoya, UMATA Santa Rosa, Edgar Chamorro, representante legal de MUSAMODOS, Luis Olarte representante legal de ASOMODOS, Jorge Andrés López, Coordinador OGA de la Alianza. Luis Gabriel Jurado – MIDAS- profesional social OGA, Edwin Leandro Gómez, Agrónomo de la Alianza, Álvaro Andrés Montoya Agrónomo de la Alianza, Rubén Fernando Giraldo Comité de Cafeteros de Santa Rosa de Cabal y Santiago Rodríguez OGR fundación Codesarrollo.</p> | <p>No se alcanzó el quórum para tomar decisiones por la ausencia del representante del SENA y la Alcaldía de Dosquebradas. Se realizó la lectura del acta anterior , del 21 de diciembre de 2009, haciendo énfasis en las respuestas tanto de la OGA como de la OGR sobre las dudas del beneficiario José Anzeid García, de la vereda Las Brisas del municipio de Santa Rosa, sobre el desarrollo de la Alianza, sus principios, organigrama, estados financieros, sobre el cambios de rubros realizados, los nuevos cuadros de disponibilidad financiero , se realiza una presentación del POA, y los conceptos, como también la cantidad de recurso que deben ser reintegrados por los beneficiarios al Fondo Rotatorio con cargo al IM aportado por el MADR al proyecto de Alianzas. Se hizo entrega al Sr. García del reglamento del Fondo Rotatorio y el Convenio de la Alianza. Y se le solicitó que consultara a la OGA y la OGR sobre nuevas preguntas relacionadas con el proyecto. En el componente técnico se destaca el buen desempeño de 14 productores en Dosquebradas de 24 asociados, es decir el 58% de los miembros de la asociación de Dosquebradas, 6 con un rendimiento regular y 4 con un bajo interés por mantener los cultivos. En tanto en Santa Rosa 16 de 20 beneficiarios de la Alianza cuentan con experiencia y el 100% están comercializando el producto con el Aliado Comercial. Se viene presentando la Peronosphaera junto al Mildeo y Trips debido al fuerte calor, para lo cual se está orientando la asistencia técnica con el objeto de amortiguar su efecto. La asistencia técnica disminuyó en e mes de enero ya que el técnico de Dosquebradas se reintegró en la segunda quincena de ese mes y el técnico de Santa Rosa terminó el contrato el 31 de diciembre de 2009 y se renovará hasta marzo de 2010. En el componente socio empresarial no se culminó el proceso de EMPRESARIZACION con el SENA y se manifestó por parte del CDA que existe un sobre dimensionamiento en las capacitaciones de este tipo, se sugiere no continuar la capacitación y utilizar los recursos del IM en la compra de equipos de cómputo para cada asociación. La OGR manifiesta su preocupación y le sugiere al CDA y la OGA realizar una propuesta que para no abandonar el esfuerzo por fortalecer a un grupo de líderes en aspectos administrativos, comerciales y financieros. En el componente financiero a la fecha se han ejecutado \$255.890.390 del total del valor de todas las fuentes de financiación del proyecto, estimado en \$ 276.063.000, es decir el 92%, en tanto se alcanzó</p> |

| | | |
|--|--|--|
| | | <p>el 84,6% de gasto del IM, quedando recursos para emplear en el Plan Social, compra de insumos y tutorado.</p> <p>En cuanto al Fondo Rotatoria a la fecha se ha reembolsado \$9 millones de pesos de un total de \$71.406.000, lo que equivale al 12% del valor a recuperar. Teniendo en cuenta que el periodo de gracia es un año y ya han transcurrido 24 meses desde la realización del primer desembolso, es notorio el atraso en el recobro de estos recursos debido a la demora en la implementación de los cultivos nuevos, en especial en el municipio de Dosquebradas.</p> <p>Se presenta al finalizar el CDA una propuesta del representante legal de MUSAMODOS para que se realice una reunión de todos los actores de la Alianza para proponer la ejecución de los recursos del Plan Social.</p> |
|--|--|--|

1. COMPONENTE TECNICO - PRODUCTIVO

1.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y Convenio de Alianza*

| |
|--|
| <p>Metas del establecimiento productivo:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Establecer 25,2 Hectáreas de cultivo tecnificado de mora de castilla. • Establecer 44 parcelas de 0,6 Hectáreas. • Sembrar 23.500 plántulas de MORA en 44 predios. • Estudio de suelos en 44 predios • Adecuación de 25,2 Ha del terreno. • 25,2 Ha tutoradas. • Aplicación de materia orgánica en 25,2 Ha • Distribución, siembra y resiembra de colinos en 25,2 • Limpia y plateo en 25,2 Ha • Control y manejo de plagas y enfermedades en 25,2 Ha • 44 productores realizando podas de formación y mantenimiento al mes. |
| <p>Metas productivas (Producción y productividad):</p> <ul style="list-style-type: none"> • 85,7 Kilos recolectado mensualmente por productor en el primer ciclo de producción. |
| <p>Otras metas del Componente:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Proveer a los agricultores de herramientas de trabajo. • 44 productores asistidos técnicamente cada mes. |

1.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

De establecimiento o sostenimiento:

En el municipio de Santa Rosa existen 5 beneficiarios que deben sembrar en promedio 150 plantas para completar la meta de las 600 plantas por predio. Según el informe del profesional del componente técnico de este municipio, del total de veinte (20) beneficiarios, dos (2) de ellos expresaron no tener interés en cumplir esta meta, por lo cual la entrega del IM debe ser proporcional al número de matas sembradas de forma definitiva. En el municipio de Dosquebradas se cuenta con 24 beneficiarios, de ellos, cuatro (4) les falta en promedio 100 plantas para alcanzar la meta de las 600 matas, pero se prevé que al menos cuatro productores no se comprometen a alcanzar dicha meta y posiblemente hasta abandonen el cultivo, no obstante se han realizado las visitas técnicas y sociales para persuadir a estas personas, ellas manifiestan no querer aumentar el número de plantas.

En conclusión, se tiene una meta pendiente de 9 productores que deben realizar las siembras de en promedio de 125 plantas por predio en un área estimada de 0,34 Ha por productor, para un total de 3 Ha. Esta meta se cumplirá en el mes de marzo de 2010 a través de la reproducción por acodo.

La meta del tutorado se ejecutó en un 100% desde el mes de octubre de 2009. Las actividades de manejo de cultivo se vienen cumpliendo con regularidad, la limpieza de malezas y manejo de arvenses se realizan desde el último periodo del monitoreo con periodicidades mensuales en el ploteo y cada dos meses en la limpieza de las calles, debido a la fuerte ola de verano, de igual forma se recomienda no realizar podas para no estresar las plantas a menos que sea estrictamente necesario, por lo cual se debe curar la planta y aplicar abono foliar. En términos generales se percibe un buen desarrollo de los cultivos no obstante la adversidad climática, lo que denota una acertada asistencia técnica y una buena asimilación de los conocimientos y hábitos culturales por parte de los productores.

Productivas (Producción y Productividad):

Según el estudio de preinversión al segundo año de ejecución del proyecto, la productividad por hectárea debería ser 8 toneladas/año, lo que corresponde al periodo del POA (junio 2009 a mayo 2010) actual, por esta razón la producción esperada una vez entre la totalidad de los cultivos establecidos en producción plena, lo cual se calcula desde el mes de marzo de 2010, es de alrededor de 4,8 ton por productor al año, lo que equivale a 0,4 ton/mes. O sea 17,6 toneladas para los 44 beneficiarios al mes. En el último mes se obtuvo 6 toneladas, lo que equivale al 34% de la meta final.

Asistencia Técnica:

El promedio de asistencia técnica en el periodo del monitoreo es del 88%, se cuenta con el apoyo de dos agrónomos, uno de ellos con recursos del proyecto MIDAS. Los beneficiarios manifiestan satisfacción con la prestación del servicio y los resultados.

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales técnico-productivas fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

2. COMPONENTE AMBIENTAL

2.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza, metas señalas en el plan de manejo ambiental.

Metas del Plan de Manejo Ambiental:

- Separación, aprovechamiento y disposición final de residuos sólidos.
- Adecuación de plantas de compost y bio-preparados comunales.
- Talleres de capacitación en el manejo adecuado de las herramientas de trabajo, pesticidas y bombas de fumigación. y en el manejo de la producción mas limpia.
- Entrega de equipos de seguridad a los productores para el uso adecuado de pesticidas y herramientas del proyecto.

2.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Se logró el cumplimiento del 100% de las actividades planeadas y se realizan control de plagas y enfermedades a la par que se realizan las labores de mantenimiento del cultivo.

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente ambiental fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Se logró el cumplimiento del 100% de las actividades.

3. COMPONENTE AGRONEGOCIO

3.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Convenios y Gestión de Comercialización:

Metas de venta en valor y volumen:

- Establecer una productividad promedio de 3,6 toneladas por hectárea en el primer ciclo de producción , hasta aumentar a 8 toneladas en el segundo ciclo y alcanzar 12 toneladas por hectárea al año en los años siguientes.
- Comercializar 232,3 toneladas /año promedio en los primeros cinco años del proyecto
- Recolectar 85,7 Kilos mensuales por beneficiario en el primer ciclo de producción.
- Brindar asesoría para alcanzar y sostener la calidad del producto requerido.
- Mantener el acuerdo comercial vigente.

3.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

3.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Se tiene un acumulado de 28 toneladas comercializadas en el último semestre, que corresponde al 42% de la meta con corte a enero de 2010. Se proyecta que en el mes de marzo de 2010 se tenga la totalidad de las áreas en producción.

Se acumularon ventas por valor de \$37.500.000 con corte al mes de octubre. Lo que marca un comportamiento diferente a los periodos anteriores, ya que se duplicó la venta respecta al bimestre anterior, que como se ha mencionado, indica que en marzo del 2010 se tendrá a la totalidad de los predios en producción.

3.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

4. COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA

4.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas del Plan Social:

- 2 Mesas de trabajo.
- Gira de observar procesos empresariales y de producción exitosos. Ya se cumplió el 100% de la meta.
- Capacitación a los productores en las áreas de administración, gerencia, asociatividad y empoderamiento del proyecto.
- Comité técnico-ambiental y social de seguimiento, control y evaluación proyecto.
- Reunión de integración beneficiarios de fin de año.
- Elaboración carteleras de actualización del proyecto.
- Publicación trimestral de boletines informativos.
- Emisión de dos programas radiales.

Metas del acompañamiento de OGA:

- Realización de los Comités Directivos con acta de compromisos.
- Revisión y aprobación del informe mensual de POA.
- Elaboración mensual de los informes de OGA.
- Acompañamiento a la OGR en las visitas administrativas y de campo.
- Administrar el fondo Rotatorio.
- Dedicación de la OGA al proyecto en horas/día.
- Elaboración de estados financieros.
- Aprobar desembolso del I.M.
- Aprobación desembolsos otras fuentes de financiación.
- Transferencia de conocimientos administrativos y gerenciales a la asociación de productores.

4.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

4.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Actividades Empresariales Administrativas y de Gerencia.

En el mes de enero no se realizó CDA. Y solamente se ejecutaron \$277.750 pesos del IM por concepto de compra de insumos con cargo al IM contando con una disponibilidad de \$11.359.586. En el informe del POA diligenciado por la OGA se deben registrar los indicadores sobre: "Suscripción de contratos de proveeduría de insumos, material vegetal, tutores, etc" y "Asegurar logística de recibo y entrega de insumos a productores".

Plan Social:

En el plan de información y comunicación continúa pendiente la elaboración de 150 boletines, los cuales deben ser distribuidos en el año 2010. Debe recordarse que según el Estudio

de Preinversión la periodicidad de estos boletines es trimestral.

Las capacitaciones de empresarización concertadas con el SENA, no contaron con la asistencia esperada y solamente se realizaron 4 sesiones de 20 programadas, los representantes legales de las dos asociaciones de la Unión Temporal manifiestan que los beneficiarios de la Alianza han sido expuestos a demasiadas capacitaciones y se encuentran saturados, razón por la cual fracasó el proceso de empresarización con el SENA. La OGR exhorta al CDA para que reconsidere la capacitación en empresarización a la Junta Directiva de las dos asociaciones de productores que conforman la U.T y que el objetivo no es formar a especialistas en el tema, sino dotar de elementos básicos a un grupo de productores en temas administrativos, comerciales, contables y financieros.

LA OGR le recuerda al CDA que existe un rubro por \$4.800.000 del plan social que corresponde al tercer desembolso del IM sobre el cual la OGA y el CDA se comprometieron a realizar una propuesta desde el bimestre anterior orientada a garantizar la transferencia de competencias gerenciales de la OP en el momento de dar por finalizado el acompañamiento gerencial de la OGA a la Alianza, y que en el CDA del mes de diciembre se debió presentar la propuesta. Este compromiso sigue pendiente.

Transferencia de Competencias a la Organización de Productores:

A la fecha viene operando en la práctica como gerente aprendiz el representante legal de la asociación de productores de Santa Rosa, sin embargo esta decisión no se ha oficializado ante el CDA, además como la voluntad expresada por cada asociación de la Unión Temporal es conservar la independencia en el manejo del fondo rotatorio y la cooperación en la venta conjunta al Aliado Comercial se requiere que el CDA junto con la OGA determine la estrategia para garantizar la transferencia de competencias gerenciales a los líderes y miembros de las dos juntas directivas de cada asociación.

Desempeño de la OGA en la ejecución (efectividad y eficiencia):

La OGA debe fortalecer el componente socio-empresarial pues no se concretó la participación de los beneficiarios elegidos para la capacitación en empresarización y el plan de transferencias diseñado por la OGA debe presentar sus resultados en el siguiente CDA para evaluar su pertinencia.

Fondo Rotatorio.

La OGA reporta en el POA con corte al mes de enero de 2010 la suma de \$9.000.000 acumulados desde el mes de septiembre de 2009, correspondiendo al 60% de la meta establecida para el POA vigente. Es de anotarse que esta recuperación corresponde a 12 de 44 beneficiarios que actualmente realizan ventas.

5. COMPONENTE FINANCIERO

5.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

| Metas de aportes de cofinanciación (especificar destinación): | | | | | | | | |
|---|------------------|------------------|---------------------|--------------------|--------------------------|------------------|-----------------|------------------|
| CONCEPTOS | TOTAL | Productor | Depto. de Risaralda | Mpio Dos Quebradas | Mpio Santa Rosa de Cabal | Comité Cafeteros | SENA | MADR |
| Mano de Obra | \$ 44.762 | \$ 44.762 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 |
| Insumos | \$ 84.770 | \$ 10.054 | \$ 29.484 | \$ 11.100 | \$ 10.000 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 24.133 |
| SEMILLAS | 18.144 | 0 | 18.144 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| INSUMOS ORGANICOS | 17.816 | 7.000 | 240 | 3.425 | 2.840 | 0 | 0 | 4.311 |
| INSUMOS QUIMICOS | 21.732 | 895 | 600 | 4.344 | 3.715 | 0 | 0 | 12.178 |
| OTROS INSUMOS E IMPLEMENTOS | 27.077 | 2.159 | 10.500 | 3.332 | 3.444 | 0 | 0 | 7.643 |
| Servicios y Arriendos | \$ 35.613 | \$ 13.619 | \$ 2.516 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 19.478 |
| ARRENDAMIENTO TERRENO | 16.380 | 12.530 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3.850 |
| ANÁLISIS DE SUELO | 2.016 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2.016 |
| TRANSPORTE DE PRODUCCIÓN | 1.089 | 1.089 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| ASISTENCIA TÉCNICA | 16.128 | 0 | 2.516 | 0 | 0 | 0 | 0 | 13.612 |
| Inversiones | \$ 39.680 | \$ 11.884 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 27.796 |
| TUTORADO | 24.192 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 24.192 |
| HERRAMIENTAS | 4.501 | 4.173 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 328 |
| ASPERSOL MANUAL | 2.016 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2.016 |
| CANECA 200 LT | 1.260 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.260 |
| TARRO INDUSTRIAL 25 Kg | 3.679 | 3.679 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| CANASTILLAS (10 Kg.) | 4.032 | 4.032 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Plan Ambiental | \$ 25.000 | \$ 10.000 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 15.000 |
| Plan Social | \$ 15.238 | \$ 500 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 2.738 | \$ 12.000 |
| Gastos legalización | \$ 500 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 500 | \$ 0 | \$ 0 |
| Administración O.G.A. | \$ 30.500 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 0 | \$ 18.500 | \$ 0 | \$ 12.000 |

| | | | | | | | | |
|--------------------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------|-------------------|
| Total Inversiones | \$ 276.063 | \$ 90.818 | \$ 32.000 | \$ 11.100 | \$ 10.000 | \$ 19.000 | \$ 2.738 | \$ 110.406 |
| Participación | 100,0% | 32,9% | 11,6% | 4,0% | 3,6% | 6,9% | 1,0% | 39,99% |

Metas del Fondo Rotatorio (especificar destinación una vez reglamentado):

Reintegrar \$71'406.000 producto del IM otorgado por el MADR.
Plazo 5 años
Periodo de gracia 1 año
Tasa 8,19%

5.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

5.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las gestiones realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas de cofinanciación señaladas en él y de disponibilidad de recursos en el Fondo Rotatorio:

Gestiones para la consecución de recursos:

Se continúa sin cuantificar en el POA los recursos del proyecto MIDAS del cual es operador la OGA. Se han ejecutado el 100% de los recursos de las dos Alcaldías, de la gobernación de Risaralda se recibió el 100% del rubro y se debe ejecutar \$3.220.000 de \$32.000.000 asignados.

Eficiencia en el uso de los recursos:

Con corte al mes de enero de 2010 se ha ejecutado los siguientes recursos:
IM: \$ 93.504.538 que corresponden al 84,69% del total de los tres desembolsos.
Aporte de los productores: \$ 91.200.000 equivalente al 101%.
Las demás fuentes de financiación no sufrieron variaciones respecto al bimestre anterior.
Con el ajuste del rubro del tercer desembolso del IM se focalizaron \$21.627.028 para la inversión en insumos.

Consolidación del Fondo Rotatorio:

Aunque el fondo rotatorio se debió implementar desde abril de 2009, opera desde el mes de agosto del año pasado y al corte del mes de enero de 2010 ha recobrado \$ 9 millones de pesos, equivalente al 60% de la meta del POA actual.

Financiamiento Adicional:

Además del aporte del proyecto MIDAS, no aplica.
La OGA solicitó una prórroga del contrato, el cual fue aprobado por el EIP para la administración de la Alianza hasta el mes de marzo de 2010, tiempo prudente para hacer entrega de

la Alianza a la OP.

5.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre disponibilidad y suficiencia de recursos desde el inicio de su ejecución (desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte) y sobre las metas finales del componente financiamiento fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

CUADRO FINAL DE CALIFICACIONES AL DESEMPEÑO EN LA EJECUCIÓN Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS.

| Concepto | Calificación (1-10)* | Observaciones |
|---|----------------------|--|
| Calificación al cumplimiento del Plan Técnico-Productivo | 9,7 | Las metas por cumplir equivalen a la siembra del total de 600 plantas por predio y la entrega de insumos, meta que se cumplirá en el mes marzo de 2010. |
| Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan de Manejo Ambiental | NA | Se cumplió en su totalidad. |
| Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan Social | 3,9 | No se cumplió con la publicación de los folletos, y ni se culminó el proceso de empresarización con el SENA. |
| Calificación al cumplimiento del Plan de Transferencia de Competencias Gerenciales | 7,7 | Con los recursos del componente social del tercer pago del IM se debe fortalecer este proceso y reajustar la propuesta. |
| Calificación consolidación socio empresarial. Organización de Productores con una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando | 7 | La Unión Temporal opera con el acompañamiento de la OGA, pero una vez esta última se retire se prevé que actuará cada asociación de los dos municipios autónomamente en el manejo de sus Fondos Rotatorios, por el momento con una estructura organizativa y empresarial operando. |
| Calificación a la operatividad del CDA. CDA opera adecuadamente y es competente en sus obligaciones | 7 | El CDA ha venido acompañando a la OGA y la OP, sin embargo debe fortalecer su participación en el Plan Social. |
| Calificación a la estructuración de la alianza. Alianza con estructura organizacional y empresarial definida y operando | 8 | Se debe solucionar el problema de un software contable y un equipo de cómputo para la asociación. |
| Calificación al manejo contable de la alianza (contabilidad al día?) | 7 | Se debe presentado el balance contable, firmado por contador público, no obstante se tiene los registros de cada productor y los aportes de cada fuente de financiación. |
| Calificación al uso de herramientas, instrumentos e indicadores de gestión (POA, financieros, técnicos, sistematización de información) | 6 | Se actualizó el POA, no obstante se registraron errores en la formulación de algunos indicadores y el desconocimiento de otros por parte de la OGA que debieron ser corregidos por la OGR. Se requiere avalar estos ajustes en el próximo CDA. |
| Calificación a la gestión de Gerencia en la implementación o desarrollo de la alianza. | 6 | Debe mejorar en la presentación de los informes y uso de indicadores. |
| Calificación a los Convenios de Comercialización. Convenio(s) de Comercialización Vigente(s) y favorabilidad para la alianza de las condiciones de negociación planteadas en ellos. | 10 | Vigentes. Se alerta a la OGA y la OP para que junto con el Aliado comercial refrenden el acuerdo comercial que se vence en el mes de diciembre de 2009. |
| Calificación al cumplimiento de compromisos comerciales de los productores con la alianza. | 9 | Los productores que están cosechando entregan su producto al Aliado Comercial. |
| Calificación al cumplimiento de compromisos de los aliados comerciales con la alianza | 10 | El aliado comercial realizó la compra de la totalidad del producto cosechado. |
| Calificación a la ejecución del IM. | 8,5 | Se aprobó el desembolso del tercer IM y se ha ejecutado el 84% del total. |
| Calificación al aporte de los aliados (aportes de cofinanciación). | 9,6 | Se logró la casi totalidad de los aportes exceptuando al SENA. |
| Calificación al retorno del IM y a la operatividad del Fondo Rotatorio | 6 | Se implementó desde septiembre de 2009, con varios meses de retraso.. |
| Promedio Alianza | 7,8 | |

*Al corte de este informe tomando como referencia el POA vigente de la alianza.

PLANES DE ACCIÓN CONCERTADOS ENTRE OGR Y EJECUTORES DE LA ALIANZA, PARA ATENDER ALERTAS TEMPRANAS.

Para los indicadores o conceptos con bajo desempeño en el cumplimiento de la programación del POA o de bajo avance hacia el cumplimiento de las metas de la alianza, se resumen las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, se refieren sus consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza. Finalmente se registran las acciones preventivas, correctivas o de mejora concertadas con la Gerencia de la Alianza relacionadas con cada alerta temprana

| INDICADOR O CONCEPTO (1) | CAUSAS (2) | RIESGO (3) | PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4) |
|---|--|---|--|
| <p>Socio-empresarial.</p> <p>Plan de transferencia de competencias</p> | <p>Interés de las asociaciones de la Unión Temporal por manejar de forma independiente el Fondo Rotatorio.</p> <p>Insuficientes conocimientos y habilidades gerenciales de algunos líderes de la Junta Directiva de las asociaciones que componen la Unión Temporal.</p> | <p>Conflictos entre la asociación de productores de Dosquebradas y Santa Rosa al finalizar la ejecución del proyecto al no concertar acuerdos concretos sobre la liquidación de la Unión Temporal o su ajuste.</p> <p>Bajo empoderamiento de los líderes de la Unión Temporal para asumir la gerencia del proyecto una vez se retire la OGA</p> | <p>Concertar entre las dos asociaciones las decisiones que permitan conocer el rumbo definitivo de la Alianza .</p> <p>Responsable: OGA, OP y CDA.</p> |

1) Indicador del POA o concepto que amerita alerta temprana. 2) Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara la meta?. Actividades planeadas no ejecutadas, factores externos, falta de recursos, negligencia, renuencia o decidia, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otras metas no cumplidas con las cuales se relaciona directamente. 3) consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza Riesgos identificados y valorados como de impacto moderado a alto. 4) planes de acción concertados entre OGR y Ejecutores (OGA, OP y CDA) para mitigar riesgos o para corregir las situaciones problemáticas descritas. Indicar la fecha de inicio del plan y los responsables directos de su ejecución. Si el plan está debidamente concertado con ejecutores y existe OGA, es de obligatorio cumplimiento por parte de ésta última. Si se trata de un plan propuesto por la OGR y pendiente de concertar, indicar tal situación en el cuadro especificando fecha límite para la concertación.

-Apoyos dados por la OGR en la orientación de la alianza durante el periodo reportado.

Se realizó la revisión al POA del periodo 2009 a 2010 y se verificaron los indicadores para que la OGA los ajuste y valide ante el CDA.
Se realizó el monitoreo correspondiente al actual informe con las respectivas visitas de campo al municipio de Dosquebradas y la participación en el CDA.

-Apoyos dados por el CDA a la alianza durante el periodo reportado.

Se atendió la solicitud del beneficiario José Anzeid García, de la vereda Las Brisas del municipio de Santa Rosa, sobre el desarrollo de la Alianza y se dieron las respuestas y documentos de soporte pertinentes: Convenio de la Alianza, reglamento del Fondo Rotatorio y ajuste al tercer desembolso del IM..

- A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el desempeño general de la OGA o los ejecutores de la alianza en la ejecución del POA.

El componente técnico se consolidó en el tema de siembras y tutorados. Se espera cosechar en la totalidad de los predios en el mes de marzo de 2010. La asistencia técnica es reconocida por los productores como de buena calidad.

El componente ambiental se cumplió en su totalidad frente a lo establecido en el estudio de preinversión,

El componente socio empresarial debe ser cumplido en el tema de transferencias de competencias gerenciales hacia la OP de parte de la OGA, que presenta debilidades.

En términos financieros el Fondo Rotatorio inició su implementación y cumple el 60% de la metra establecida en el POA

Se considera por tanto aceptable el desempeño de la OGA, recordando que se debe mejorar el uso de los indicadores y el manejo del POA, como también publicar los boletines para agilizar la comunicación entre los productores y demás actores de la Alianza respecto a su avance, logros y dificultades.

- A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el avance o estado de la alianza en general, hacia el cumplimiento de sus metas de resultado y objetivos. (Articulación de los diferentes componentes dentro del esquema de alianza):

Como el acompañamiento de la Alianza por parte de la OGA se prolonga hasta el mes de marzo de 2010 se debe garantizar el empoderamiento de cada una de las asociaciones municipales, ya que expresaron sus representantes legales el interés de mantener la autonomía administrativa y actuar conjuntamente en la comercialización del producto, esto implica redefinir la estructuración o disolución de la Unión Temporal y por ende el manejo del fondo rotatorio.