

Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas - INFORME DE MONITOREO

Alianza - Nombre en el convenio de alianza	Fecha de Visita*		
	Día	Mes	Año
ALIANZA PRODUCTIVA DE MORA EN LOS MUNICIPIOS DE SANTA ROSA DE CABAL Y DOSQUEBRADAS EN EL DEPARTAMENTO DE RISARALDA.	28	07	2009

*Como fecha de referencia del informe se toma el último día de la visita formal de monitoreo a la alianza en campo.

Organización Gestora Regional a cargo del monitoreo	FUNDACIÓN CODESARROLLO.											
Nombre monitor responsable	SANTIAGO RODRIGUEZ RAMIREZ											
Número y año del convenio de alianza	Número			088/05			Año			Septiembre 2006		
Fecha de aprobación de la alianza en comisión intersectorial	Día	05		Mes			Año	09		Año	2008	
Fecha vencimiento-póliza cumplimiento-convenio de alianza*	Día	12		Mes			Año	12		Año	2009	
Fecha del CDA que aprobó el POA	Día	03		Mes			Año	04		Año	2008	
Vigencia del POA de referencia	Mes	03		Año	2008		Mes	03		Año	2009	
Periodo al que corresponde el informe**	Día	18	Mes	05	Año	2009	Día	28	Mes	07	Año	2009
Fecha del primer desembolso de incentivo modular	Día	31	Mes	01	Año	2008	Antigüedad de la alianza- Meses			12		
Organización de Productores a cargo de la alianza	MUSAMODOS: Asociación de Moreros de Santa Rosa de Cabal y ASOMODOS: Asociación de Moreros de Dosquebradas.											
Organización Gestora Acompañante en la actualidad (OGA)***	Comité Departamental de Cafeteros de Risaralda.											
Otras OGA's que han acompañado la alianza	NO											
Aliados comerciales actuales con convenios de comercialización vigente	POSTOBON											
Aliados comerciales retirados	NO											

* o de sus prórrogas. ** la fecha final es igual a fecha de corte indicada en el encabezamiento de este informe. ***Contados a partir de la fecha del primer desembolso del incentivo modular.

Resumen de las actividades de seguimiento realizadas en la visita formal de monitoreo así como de las personas y entidades contactadas

Actividad	Lugar - Fecha	Participantes	Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones
Socialización Auditoría Alianza Productivas a cargo de la OGA Comité Departamental de Cafeteros de Risaralda.	Comité Departamental Cafeteros Pereira. Julio 31 de 2009	Adriana Bello, EIP-MADR. Alejandro Mesa, EIP-MADR Omar Acevedo Chamorro, Representante Legal OGA Comité Departamental de Cafeteros de Risaralda. José J Valencia. OGA, Comité Departamental de Cafeteros de Risaralda. José Hernández, Coordinador Diversificación Comité de Cafeteros de Risaralda. Jorge Andrés López, coordinador Alianza Mora Santa Rosa y Dosquebradas	Se realizó una reunión entre la gerente del EIP del programa APP Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, el asesor de Agronegocios del EIP con el representante legal de la OGA Comité Departamental de Cafeteros de Risaralda, el equipo de coordinadores de la OGA y el equipo de trabajo de la OGR Fundación CODESARROLLO del Eje Cafetero, para realizar un balance de la auditoría que se ejecutó por orden del MADR sobre un conjunto de Alianzas bajo la responsabilidad de la OGA, entre ellas la de MUSACEAS. Se socializaron las conclusiones de la auditoría por parte del EIP- MADR. Se señalaron las falencias de carácter administrativos y el incumplimiento de los procedimientos, entre ellos el cambio de beneficiarios que se venía realizando por parte de la OGA en la Alianza de MUSAMODOS. Como también la falta de observancia en el cumplimiento de las metas de siembra del proyecto, y el poco apego a los proceso de planeación mediante el uso del POA. Se le solicitó a la OGA, que previo acuerdo y consenso con el CDA de MUSAMODOS, se formalizara el ingreso de los nuevos beneficiarios, se legalice el retiro de los productores que actualmente no participan en el proyecto, se cumpliera con las metas de siembra por predio establecidos en los

		<p>Comité de Cafeteros de Risaralda. Sergio Sánchez, coordinador Alianza Café Especial Pereira, OGA.</p> <p>Sergio Silva, OGR Fundación CODESARROLLO. Fersain Alcalde, OGR Fundación CODESARROLLO. Ana María Montoya OGR Fundación CODESARROLLO. Santiago Rodríguez R. OGR Fundación CODESARROLLO.</p>	<p>estudios de preinversión y se ajustara el rubro del IM para lograr una inversión más eficiente en el último desembolso.</p> <p>Se oficializó el retiro de tres productores que no llenaban los requisitos para ser beneficiarios de la Alianza, dos de Santa Rosa y uno de Dosquebradas, específicamente el representante legal de ASOMODOS.</p> <p>Estos resultados se deben alcanzar en agosto de 2009, respecto a la legalización de los nuevos productores y los ajustes de rubro; en tanto las densidades de siembra se realizaran en su totalidad para el municipio de Santa Rosa en diciembre de 2009 y para el municipio de Dosquebradas en marzo de 2010.</p> <p>Una vez se oficialice en el próximo CDA las propuestas de esta reunión, para mejorar los procesos administrativos y cumplir los requisitos de la Alianza, se levantará por parte del EIP-MAD la orden de suspensión para la ejecución del IM de MUSAMODOS.</p>
Comité Directivo de Alianza	<p>Comité Departamental Cafeteros Pereira. Julio 28 de 2009</p>	<p>Edgar Chamorro. Presidente MUSAMODOS. Luis Alberto Olarte representante legal productores municipio de Dosquebradas – ASOMODOS-. Homel Cardona, UMATA Alcaldía de Dosquebradas. Gilberto Bedoya G, UMATA Alcaldía Santa Rosa. José Hernández, Coordinador Diversificación Comité de Cafeteros de Risaralda. Jorge Andrés López, coordinador Alianza Mora Santa Rosa y Dosquebradas Comité de Cafeteros de Risaralda.</p> <p>Álvaro Andrés Montoya, Técnico Comité Cafeteros Risaralda.</p> <p>Juan José Martínez, representante Secretaría Agricultura Gobernación Risaralda,</p> <p>Santiago Rodríguez R OGR Fundación CODESARROLLO.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Se realizó la presentación parcial por parte de la OGA de la documentación para la formalización de los nuevos beneficiarios que fueron incorporados en la Alianza, mediante la aplicación de las encuestas socio-económicas, y la presentación de las cartas de retiro voluntario de los productores que no continuaron en la Alianza. Se le solicitó por parte de la OGR Fundación CODESARROLLO, terminar de realizar la gestión y se estableció como plazo el 18 de agosto, fecha en la que se efectuará el próximo CDA. 2. Se entregó por parte de la OGA el listado actual de beneficiarios, sin embargo la OGA debe acompañar este documento con una carta firmada por el representante legal del Comité Departamental de Cafeteros de Risaralda y del representante legal de la OP MUSAMODOS, donde certifiquen que los productores inscritos cumplen los requisitos exigidos en el proyecto de Alianzas del MADR para ser beneficiarios de la Alianza. La OGA asumió la responsabilidad de presentar dicho documento el 18 de agosto de 2009 y remitirlo a la OGA. Así mismo se recordó al CDA el compromiso de los productores para alcanzar un total de 600 plantas de mora sembradas en cada predio de los beneficiarios al terminar la ejecución del proyecto con el acompañamiento de la OGA. 3. Se presentó el POA y se acordó realizar un ajuste presupuestal, que tiene por objetivo transferir recursos del IM destinados a los estudios fitopatológicos, arrendamientos y parte del plan ambiental para la compra de insumos. Esta propuesta se debe presentar también el 18 de agosto. 4. Por último se le solicitó a la OGA dar inicio al Plan de Transferencia de las competencias administrativas por parte de la OGA a la OP, en cabeza de la junta directiva y el gerente escogido por los productores.
Reunión con una base representativa	Municipio de Dosquebradas,	Antonio Bedoya, beneficiario Vereda Filo Bonito. Finca	Debido a las distancias entre los productores de esta zona, solamente se realizó la visita al predio de un beneficiario.

de beneficiarios	Vereda Filo Bonito. Julio 28 de 2009	Samaria. Jorge Andrés López coordinador OGA Alianza. Margarita Muñoz, técnica Alianza. Santiago Rodríguez R OGR Fundación CODESARROLLO.	
Reunión con la OGA	Comité Departamental Cafeteros Santa Rosa. Julio 28 de 2009	Jorge Andrés López coordinador OGA Alianza. Maribel Bedoya, Secretaria MUSAMODOS. Álvaro Andrés Montoya, Técnico Comité Cafeteros Risaralda Santiago Rodríguez R OGR Fundación CODESARROLLO.	Se visitó las instalaciones de la OP MUSAMODOS en el municipio de Santa Rosa para revisar el estado de las carpetas de los beneficiarios, en especial las encuestas socio-económicas, se recomendó a la OGA por parte del OGR, previa capacitación de la Secretaria de la OP y del coordinador de la OGA, realizar adecuadamente las encuestas socio-económicas de los nuevos beneficiarios, ya que se encontraron algunas falencias en su aplicación.
Visita a predios u otras actividades de campo	Municipio de Dosquebradas, Vereda Filo Bonito. Julio 28 de 2009	Antonio Bedoya, beneficiario Vereda Filo Bonito. Finca Samaria. Jorge Andrés López coordinador OGA Alianza. Margarita Muñoz, técnica Alianza. Santiago Rodríguez R OGR Fundación CODESARROLLO.	El beneficiario inició su labor en la Alianza desde el mes de agosto de 2008. Sembró 500 plantas en noviembre y 500 más en diciembre de 2008. Ha resembrado por acodo 230 plantas. Utiliza una (1) Ha. La densidad de siembra es de 3X3 mts. Utiliza la guadua para el tutorado. Abona regularmente. No realiza compostaje. El estado de los cultivos en cuanto a su desarrollo y estado fitosanitario es bueno, Se encuentra en la etapa inicial de cosecha. Manifiesta haber recibido herramientas (tijeras, granera, equipos de fumigación). Realiza buenas prácticas de plateo y podas. Expresa desconocer la forma de pago del Aliado Comercial, conoce el objetivo del Fondo Rotatorio y manifiesta su interés en continuar en la Alianza. A participado en las capacitaciones del componente socio-empresarial, no obstante tener problemas de lecto-escritura, aspecto que debe apoyar la OGA y la OP.

1. COMPONENTE TECNICO - PRODUCTIVO

1.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y Convenio de Alianza*

Metas del establecimiento productivo:

- Establecer 25,2 Hectáreas de cultivo tecnificado de mora de castilla..
- Establecer 47 parcelas de 0,6 Hectáreas.
- Sembrar 23.500 plántulas de MORA en 47 predios.
- Estudio de suelos en 47 predios
- Análisis fitopatológico 47 predios.
- Adecuación de 25,2 Ha del terreno.
- 25,2 Ha tutoradas.
- Aplicación de materia orgánica en 25,2 Ha.

Distribución, siembra y resiembra de colinos en 25,2

- Limpia y plateo en 25,2 Ha.
- Control y manejo de plagas y enfermedades en 25,2 Ha.
- 47 productores realizando podas de formación y mantenimiento al mes.

Metas productivas (Producción y productividad):

- 85,7 Kilos recolectado mensualmente por productor en el primer ciclo de producción.

Otras metas del Componente:

- Proveer a los agricultores de herramientas de trabajo.
- 47 productores asistidos técnicamente cada mes.

1.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

De establecimiento o sostenimiento:

Los estudios Fito patológicos no se han ejecutado. Se cumplen a julio de 2009, catorce (14) meses de retraso en esta actividad, se propone utilizar estos recursos para la compra de insumos, ya que no existen antecedentes en la zona de enfermedades que ameriten la aplicación de estos estudios.

Al mes de febrero de 2009 se reporta por la OGA en el POA la siembra del 100% del número de plantas, estimadas en 23.500 unidades y el cubrimiento del área del proyecto, que corresponde a 28,2 Ha, alcanzando un 100% de las metas acordadas. Sin embargo por problemas climáticos y de enfermedades se deben hacer resiembras en 18 predios de Santa Rosa y 26 predios en Dosquebradas, ya que de ahora en adelante solamente existen 44 beneficiarios.

Según el POA remitido por la OGA con corte a julio de 2009 se ha cumplido el 100% de la preparación del terreno (correctivos, abonos, fertilizantes). En cuanto al tutorado se hay un total 22,5 Ha es decir el 80% de la meta.

Se reitera por parte de la OGR - Fundación CODESARROLLO-, que los productores deben alcanzar un total de 600 plantas sembradas por predio, de acuerdo al plan de preinversión.

La limpia y plateo, podas y control de malezas se han realizado en un 80%.

Productivas (Producción y Productividad):

Las áreas reportadas en el POA desde mayo de 2009 hasta julio de 2009 como sembradas y en producción son 4,8 Ha; de las cuales se viene obteniendo 2,7 toneladas mensuales en promedio. En el mes de junio y julio se cosecharon en promedio tres (3) toneladas por mes. Aunque la productividad esperada es de 8,5 Ton al mes. Se presenta un aumento leve de 2,8 Ton por mes del periodo bimestral anterior.

Asistencia Técnica:

De los 47 productores que deben ser asistidos técnicamente cada mes, se realizaron visitas en promedio a 41 beneficiarios, es decir que se está cubriendo al 81% de los productores mensualmente. Esta cobertura se logra con dos técnicos, uno para cada municipio.

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales técnico-productivas fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Se debe priorizar las siguientes actividades y procesos:

- a. Cumplir la totalidad de la resiembra, en los dos municipios. El proveedor de las semillas de mora, con el cual se firmó el contrato con recursos de la Gobernación de Risaralda, afirmó en la reunión con la Auditoría, en la localidad de Santa Rosa el 9 de julio de 2009, que aportó de forma voluntaria 5.000 estacas de mora (semilla) para completar las 23.500 plantas que deben ser sembradas en las 25,2 Ha que es la meta total del proyecto, debido a las pérdidas que el cambio climático y el mal manejo de ella por parte de los productores, se produjeron. Esta afirmación del proveedor de la semilla, fue avalada por el interventor del contrato, que es la Secretaría de Agricultura de Risaralda.
- b. Continuar con la cuantificación de la producción de las primeras 4,8 Ha sembradas que entrarán en producción plena desde junio de 2009. Se reitera que a partir de esta producción se inicia el retorno del IM para activar el fondo rotatorio.
- c. Se debe realizar los cambios de rubro del IM para fortalecer la adquisición de insumos.

De acuerdo a la matriz de calificación inserta en el POA, el cumplimiento del Plan Técnico es de 7,3 sobre 10.

2. COMPONENTE AMBIENTAL

2.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza, metas señaldas en el plan de manejo ambiental.

Metas del Plan de Manejo Ambiental:

- Separación, aprovechamiento y disposición final de residuos sólidos.
- Adecuación de plantas de compost y bio-preparados comunales.
- Talleres de capacitación en el manejo adecuado de las herramientas de trabajo, pesticidas y bombas de fumigación. y en el manejo de la producción mas limpia.
- Entrega de equipos de seguridad a los productores para el uso adecuado de pesticidas y herramientas del proyecto.

2.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Se logró el cumplimiento del 100% de las actividades. Como el proyecto MIDAS desarrolló la actividad de manejo de empaques y envases de plaguicidas se logró ahorrar un recurso del plan ambiental que se aspiran a redireccionar a la compra de insumos.

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente ambiental fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Se logró el cumplimiento del 100% de las actividades.

3. COMPONENTE AGRONEGOCIO

3.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Convenios y Gestión de Comercialización:

Metas de venta en valor y volumen:

- Establecer una productividad promedio de 3,6 toneladas por hectárea en el primer ciclo de producción hasta aumentar a 8 toneladas en el segundo ciclo y alcanzar 12 toneladas por hectárea al año en los años siguientes.
- Comercializar 232,3 toneladas /año promedio en los primeros cinco años del proyecto
- Recolectar 85,7 Kilos mensuales por beneficiario en el primer ciclo de producción.
- Brindar asesoría para alcanzar y sostener la calidad del producto requerido.
- Mantener el acuerdo comercial vigente.

3.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

3.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Se ha cumplido un 27% de la meta de producción, es decir se lograron obtener 14,4 toneladas en 5 meses de producción sobre 51 toneladas proyectadas. Se ha sostenido el precio en \$1.350 por kilo. Las ventas de los dos meses de monitoreo fueron en promedio de \$4 millones. Se tienen ventas acumuladas por \$19.250.000

El representante de MUSAMODOS ratifica su voluntad de cumplir el acuerdo comercial con POSTOBON, sin embargo manifiesta el interés de explorar nuevos mercados a partir del 20% del producto que la Alianza destina de forma autónoma para las asociaciones de productores.

Sigue sin solución el problema de la logística para atender el volumen de producción que se producirá en el municipio de Dosquebradas, ya que este municipio a diferencia de Santa Rosa, no cuenta con los cuartos fríos para almacenar el producto y no se ha dado a conocer por parte de la OGA las rutas y tiempos para el acopio, transporte y entrega de la mercancía. Esta tarea debe ser atendida por la OGA de forma urgente.

3.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

La productividad promedio de la primera cosecha, estimada en 3,6 toneladas por hectárea, se encuentra en 2,8 Ha, es decir que se tiene una eficiencia del 77%.

La calificación promedio de la OGA, según el POA es de 7,2 sobre 10. Se le reitera a la OGA presentar los registros de las cosechas que ya están en proceso, en forma pormenorizada, es decir, por cada beneficiario y las proyecciones para el mes de agosto y septiembre de 2009. Se menciona en el informe de OGA que solamente ocho (8) productores están cosechando y todos son de Santa Rosa.

4. COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA

4.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas del Plan Social:

- 2 Mesas de trabajo.
- Gira de observar procesos empresariales y de producción exitosos. Ya se cumplió el 100% de la meta.
- Capacitación a los productores en las áreas de administración, gerencia, asociatividad y empoderamiento del proyecto.
- Comité técnico-ambiental y social de seguimiento, control y evaluación proyecto.
- Reunión de integración beneficiarios de fin de año.
- Elaboración cartelera de actualización del proyecto.
- Publicación de dos boletines informativos en el año.
- Emisión de dos programas radiales.

Metas del acompañamiento de OGA:

- Realización de los Comités Directivos con acta de compromisos.
- Revisión y aprobación del informe mensual de POA.
- Elaboración mensual de los informes de OGA.
- Acompañamiento a la OGR en las visitas administrativas y de campo.
- Administrar el fondo Rotatorio.
- Dedicación de la OGA al proyecto en horas/día.
- Elaboración de estados financieros.
- Aprobar desembolso del I.M.
- Aprobación desembolsos otras fuentes de financiación.
- Transferencia de conocimientos administrativos y gerenciales a la asociación de productores.

4.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

4.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Actividades Empresariales Administrativas y de Gerencia.

- Respecto a los compromisos que solicitó la OGR, Fundación CODESARROLLO, a la OGA el 19 de mayo de 2009, se obtuvieron los siguientes resultados:
 1. Lista de beneficiarios actuales (hoy) y lista de beneficiarios originales (con los que se inició la alianza). Se presentó el listado por parte de la OGA.
 2. Carta de retiro firmada por los beneficiarios que ya no hacen parte de la alianza (para el caso de los beneficiarios que fallecieron, una carta firmada por el familiar que asumió la responsabilidad). Está en proceso.
 3. Encuesta socio-económica (formato del MADR AAP) diligenciada y firmada por los nuevos beneficiarios. Se deben ajustar algunas de ellas, porque fueron mal

diligenciadas.

4. Estado de cuentas pormenorizado para cada beneficiario, donde se especifique las entregas de materiales e insumos entregados. Se presentó el informe, pero se debe realizar un acuerdo de pago o reintegro firmado por los productores que se retiraron.
5. POA proyectado desde julio de 2009 hasta junio de 2010. No olvidar que existe una columna que dice "acumulado histórico" en la cual se debe sumar el total de los indicadores de los primeros 12 meses. El informe del mes de julio de 2009 de la OGA no aplica las recomendaciones, sigue siendo una tarea pendiente.
6. Estado de los aportes de cada fuente de financiación del proyecto desglosado (ver estructura de "financiación" del anexo financiero del estudio de preinversión). Solamente el SENA y el IM del MADR no han aportado más del 70% de los recursos.
7. Justificación técnica sobre la siembra de las 500 plantas en lugar de las 600. Se realizará en el CDA del mes de agosto.
8. Compromiso por escrito de la asociación de productores para sembrar las 600 plantas antes de finalizar la ejecución de los recursos de la alianza (agosto 2009). No se ha presentado el documento aún por parte de la OGA.
9. Elaboración del plan logístico para Dosquebradas para el proceso de cosecha, recolección y entrega del producto al aliado comercial. A julio de 2009 no se presentó una estrategia de parte de la OGA.
10. Entrega por escrito del plan de transferencia de la alianza de la OGA a la asociación de productores. _Sin cumplir este compromiso al corte del mes de julio de 2009 por parte de la OGA.
11. Presentación de la proyección del flujo de ingresos del fondo rotatorio, de acuerdo a los ciclos productivos reales de la alianza (es decir de acuerdo al ciclo de siembras realizadas). No hay reporte del retorno del IM por parte de la OGA.
13. Presentación de la proyección de gastos de la alianza de acuerdo al POA (debe sumar los recursos que no han sido ejecutados con los que se deben ejecutar a la fecha y establecer una estrategia real para cumplir la meta). Se presentará por parte de la OGA después del CDA del mes de agosto.
14. Elaborar un documento donde se presente, y sustente técnicamente los cambios de rubro, para ser presentados en primera instancia al CDA para su aprobación y luego a la OGR. Se presentará por parte de la OGA después del CDA del mes de agosto.

Frente a la contratación con el señor José Octavio Cardona Salazar, identificado con la cédula de ciudadanía N° 4.577.679 de Santa Rosa de Cabal, quien obra como vendedor de veinte y tres mil quinientas (23.500) semillas de mora sin espina propagadas por acodo con destino a la asociación de productores de la Alianza de mora MUSAMODOS, en los municipios de Santa Rosa de Cabal y Dosquebradas, según el contrato N°195-2008 del dos (2) de septiembre de 2008, el citado proveedor afirmó que había entregado la totalidad de la semilla en los tiempos estipulados, con la calidad acordada y que la entrega de las 5.000 semillas en el mes de febrero de 2009, a la asociación de productores de MUSAMODOS, fue voluntaria y sin que el contrato le obligara. Esta afirmación fue ratificada por escrito por el interventor del contrato por parte de la Secretaría de Agricultura del la Gobernación de Risaralda, señor Juan José Martínez.

El segundo aspecto a resolver por parte de la OGA, Comité Departamental de Cafeteros de Risaralda, se refiere al cambio y formalización de los beneficiarios originales de la Alianza, teniendo en cuenta que el CDA, en el acta N° 04 del 9 de abril de 2008, autorizó el cambio de 32 beneficiarios de un total de 42 beneficiarios respecto al listado de productores que hace parte del estudio de preinversión, y cuya lista fue avalada por el director ejecutivo de la OGA y el representante legal de MUSAMODOS, en carta enviada al MADR el primero (01) de noviembre de 2007; el cambio efectuado el 9 de abril de 2008 y autorizado por el CDA de la Alianza fue del 76% de los beneficiarios y el ingreso de cinco (5) agricultores adicionales, ya que el grupo original, lo componen 42 persona. De esta forma quedó conformado un grupo con 20 productores en Santa Rosa y 27 en Dosquebradas. En el CDA del 28 de julio se acumuló esta variación del listado de beneficiarios con la oficialización del retiro de otros tres (3) productores. La OGA todavía no ha culminado el proceso de formalización de retiro con cartas firmadas voluntariamente y acuerdo de pago cuando fuere necesario.

Plan Social:

Sigue pendiente la publicación del 50% restante de los boletines. De otra parte se realizó el 13 y 21 de julio unos acercamientos con el SENA y la OGA para iniciar el proceso de empresarización, se identificó el número de usuarios y costos de transporte. Se acordó iniciar las capacitaciones desde el primero de septiembre.

Transferencia de Competencias a la Organización de Productores:

Nuevamente se reitera a la OGA la importancia de este proceso, por que de él depende en gran parte la sostenibilidad de la Alianza, una vez se retire el Comité Departamental de Cafeteros de Risaralda en su labor de gerente de la Alianza. Se cumplen dos meses de retraso en la presentación del documento de trabajo.

Desempeño de la OGA en al ejecución (efectividad y eficiencia):

La OGA desde la instancia de la coordinación ha tenido problemas para presentar los informes oportuna y correctamente. En este sentido el 31 de julio en el contexto de la reunión entre el EIP –MADR con la OGA y la OGR se acordó aplicarle mayor rigor en la gestión de la Alianza y no limitarse únicamente a los aspectos meramente administrativos. Se propusieron tres puntos para levantar la orden de suspensión del desembolso del IM, que ya fue mencionado en este componente socio- empresarial.

Gerencia a cargo de la Organización de Productores:

La selección del gerente de la OP que estaba proyectada para el mes de junio, tampoco se realizó con corte a julio de 2009

Fondo Rotatorio.

Se reitera la observación del anterior informe de OGR: "La OGA debe garantizar que se realice el pago de intereses correspondientes al reembolso del I.M por concepto de las ventas al Aliado Comercial, dado que se efectuó la primera transacción desde marzo de 2009, sin embargo esta operación no se llevó a acabo, con el argumento de la precaria situación económica de los productores, que si bien es cierto, no puede convertirse en una constante, ya que el pago de dichos intereses tienen por objeto fortalecer el fondo rotatorio que es de propiedad de la asociación de productores y está diseñado para financiar las inversiones necesarias para garantizar la sostenibilidad del proyecto.

Se debe incorporar en el POA el indicador del comportamiento del Fondo Rotatorio. Este indicador es de conocimiento de la OGA y se aplica en la Alianza de lulo en el departamento de Risaralda que está bajo la coordinación del mismo profesional de la OGA que gerencia esta Alianza de Mora."

4.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente socioempresarial y de gerencia fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

La calificación de la OGA según el desempeño del POA es de 6 sobre 10. Teniendo en cuenta que los compromisos adquiridos con el EIP y la OGR se han cumplido parcialmente y otros aspectos como el ajuste del POA no se ha acogido.

5. COMPONENTE FINANCIERO

5.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas de aportes de cofinanciación (especificar destinación):								
CONCEPTOS	TOTAL	Productor	Depto. de Risaralda	Mpio Dos Quebradas	Mpio Santa Rosa de Cabal	Comité Cafeteros	SENA	MADR
Mano de Obra	\$ 44.762	\$ 44.762	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Insumos	\$ 84.770	\$ 10.054	\$ 29.484	\$ 11.100	\$ 10.000	\$ 0	\$ 0	\$ 24.133
SEMILLAS	18.144	0	18.144	0	0	0	0	0
INSUMOS ORGANICOS	17.816	7.000	240	3.425	2.840	0	0	4.311
INSUMOS QUIMICOS	21.732	895	600	4.344	3.715	0	0	12.178
OTROS INSUMOS E IMPLEMENTOS	27.077	2.159	10.500	3.332	3.444	0	0	7.643
Servicios y Arriendos	\$ 35.613	\$ 13.619	\$ 2.516	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 19.478
ARRENDAMIENTO TERRENO	16.380	12.530	0	0	0	0	0	3.850
ANÁLISIS DE SUELO	2.016	0	0	0	0	0	0	2.016
TRANSPORTE DE PRODUCCIÓN	1.089	1.089	0	0	0	0	0	0
ASISTENCIA TÉCNICA	16.128	0	2.516	0	0	0	0	13.612
Inversiones	\$ 39.680	\$ 11.884	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 27.796
TUTORADO	24.192	0	0	0	0	0	0	24.192
HERRAMIENTAS	4.501	4.173	0	0	0	0	0	328
ASPERSOL MANUAL	2.016	0	0	0	0	0	0	2.016
CANECA 200 LT	1.260	0	0	0	0	0	0	1.260
TARRO INDUSTRIAL 25 Kg	3.679	3.679	0	0	0	0	0	0
CANASTILLAS (10 Kg.)	4.032	4.032	0	0	0	0	0	0
Plan Ambiental	\$ 25.000	\$ 10.000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 15.000
Plan Social	\$ 15.238	\$ 500	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 2.738	\$ 12.000
Gastos legalización	\$ 500	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 500	\$ 0	\$ 0
Administración O.G.A.	\$ 30.500	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 18.500	\$ 0	\$ 12.000
Total Inversiones	\$ 276.063	\$ 90.818	\$ 32.000	\$ 11.100	\$ 10.000	\$ 19.000	\$ 2.738	\$ 110.406
Participación	100,0%	32,9%	11,6%	4,0%	3,6%	6,9%	1,0%	39,99%

Metas del Fondo Rotatorio (especificar destinación una vez reglamentado):

Reintegrar \$71'406.000 producto del IM otorgado por el MADR.
Plazo 5 años
Periodo de gracia 1 año
Tasa 8,19%

5.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

5.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las gestiones realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas de cofinanciación señaladas en él y de disponibilidad de recursos en el Fondo Rotatorio:

Gestiones para la consecución de recursos:

Como consecuencia de la suspensión en la ejecución del IM mientras se desarrollaba la auditoría contratada por el MADR para determinar las falencias de la Alianza de MUSAMODOS, no se ejecutaron recursos en el mes de junio ni julio. Se dispone aún de \$4.314.374 del primer y segundo desembolso, habiéndose ejecutado el 93,5% del IM de estos dos desembolsos. Teniendo en cuenta que se cumplió con los tres puntos acordados en la reunión del 31 de julio entre la OGA y el EIP junto con la OGR se aprobó desembolsar el recurso del tercer pago del IM y de esta manera finalizar la inversión de la Alianza.

Todos los aportantes han desembolsado sus recursos, excepto el SENA que continúa con el 37% de la inversión comprometida. Las instituciones restantes, como con las Alcaldías y la Gobernación de Risaralda ya desembolsaron el 100%. De los recursos.

Eficiencia en el uso de los recursos:

Se solicitará un cambio de rubro con los fondos del Im con el objeto de optimizar la inversión y dirigirla hacia la compra de insumos..

Consolidación del Fondo Rotatorio:

Reiteramos la observación del informe anterior: Se debió implementar desde abril de 2009 ya que desde el mes anterior se produjeron las primeras ventas del producto. Este es un compromiso que la OGA no debe dilatar.

Financiamiento Adicional:

El MADR ha ofrecido apoyar el proceso de EMPRESARIZACION mediante un convenio con el SENA que se formalizó en el mes de julio de 2009 y se implementará en el mes de septiembre. Esta actividad contará con la co-financiación del proyecto MIDAS.

5.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre disponibilidad y suficiencia de recursos desde el inicio de su ejecución (desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte) y sobre las metas finales del componente financiamiento fijadas en la reinversión y el convenio de alianza:

Cofinanciación total final:

El último desembolso del I.M se ejecutará en virtud al cumplimiento de los acuerdos entre la OGA, la OGR y el EIP – MADR del 31 de julio.

Estado del Fondo Rotatorio:

Sin iniciar, debe hacerlo desde julio de 2009.

CUADRO FINAL DE CALIFICACIONES AL DESEMPEÑO EN LA EJECUCIÓN Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS.

Concepto	Calificación (1-10)*	Observaciones
Calificación al cumplimiento del Plan Técnico-Productivo	7,3	Faltan áreas por tutorar.
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan de Manejo Ambiental	NA	Se cumplió en su totalidad.
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan Social	8	No se cumple con la publicación de los folletos, ni la segunda asamblea de productores
Calificación al cumplimiento del Plan de Transferencia de Competencias Gerenciales	2	No se cumplió con esta actividad programada para mayo, ni en julio de 2009. Se menciona un borrado que no fue remitido a la OGR.
Calificación consolidación socio empresarial. Organización de Productores con una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando	6	El grupo de productores de Santa Rosa tiene una trayectoria organizativa, que debe ser nivelada por el grupo de Dosquebradas.
Calificación a la operatividad del CDA. CDA opera adecuadamente y es competente en sus obligaciones	6	Operando pero con carencias en el seguimiento del POA.
Calificación a la estructuración de la alianza. Alianza con estructura organizacional y empresarial definida y operando	5	Es deficiente en la transferencia de competencias gerenciales de la OGA hacia la Organización de Productores.
Calificación al manejo contable de la alianza (contabilidad al día?)	6	Si. No obstante no se presenta el balance contable, firmado por contador público.
Calificación al uso de herramientas, instrumentos e indicadores de gestión (POA, financieros, técnicos, sistematización de información)	6	La OGA debe ser más eficiente para interpretar y registrar los indicadores en sus informes y su gestión. No actualizaron el POA, ni siguieron las instrucciones para cumplir esta tarea.
Calificación a la gestión de Gerencia en la implementación o desarrollo de la alianza.	6	Debe mejorar en la presentación de los informes y uso de indicadores.
Calificación a los Convenios de Comercialización. Convenio(s) de Comercialización Vigente(s) y favorabilidad para la alianza de las condiciones de negociación planteadas en ellos.	10	Vigentes.
Calificación al cumplimiento de compromisos comerciales de los productores con la alianza.	7	Se comercializaron 14,4 toneladas con corte a julio de 2009, sobre una meta de 8,5 toneladas al mes. Es decir se obtuvo el 28% de la meta, ya que los cultivos fueron escalonados.
Calificación al cumplimiento de compromisos de los aliados comerciales con la alianza	10	El aliado comercial realizó la compra de la totalidad del producto cosechado.
Calificación a la ejecución del IM.	5	Estuvo suspendido el último desembolso durante dos meses hasta obtener los resultados de la auditoría externa contratada por el MADR
Calificación al aporte de los aliados (aportes de cofinanciación).	8	Está pendiente el aporte del 63% del SENA.
Calificación al retorno del IM y a la operatividad del Fondo Rotatorio	3	No ha sido puesto en marcha por parte de la OGA
Promedio Alianza	6	

*Al corte de este informe tomando como referencia el POA vigente de la alianza.

PLANES DE ACCIÓN CONCERTADOS ENTRE OGR Y EJECUTORES DE LA ALIANZA, PARA ATENDER ALERTAS TEMPRANAS.

Para los indicadores o conceptos con bajo desempeño en el cumplimiento de la programación del POA o de bajo avance hacia el cumplimiento de las metas de la alianza, se resumen las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, se refieren sus consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza. Finalmente se registran las acciones preventivas, correctivas o de mejora concertadas con la Gerencia de la Alianza relacionadas con cada alerta temprana

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
Técnico - productivo	Demora en el cumplimiento de la meta de producción establecida en el estudio de preinversión a partir de 600 plantas por predio.	No alcanzar el volumen de producción calculado en el plan de preinversión.	Propagar más semillas a partir de las ya entregadas a cada productor. Responsable OGA y OP.
Socio-empresarial	Formalizar del retiro voluntario del 100% de los productores que renunciaron a ser parte de la Alianza y garantizar el cumplimiento de los requisitos establecidos por el MADR para los beneficiarios que los remplazaron. El plan de transferencia de capacidades gerenciales de la OGA a la OP debe agilizarse.	Niveles de asociatividad y sentido de pertenencia bajos en la Organización de Productores. El poco tiempo que resta para el cierre del proyecto, equivalente al tiempo necesario para ejecutar el tercer desembolso del IM, no garantiza la calidad del proceso.	La OGA y el CDA deben formalizar el ingreso de los productores que cumplen los requisitos y tomar las medidas pertinentes para el reintegro de los recursos del IM y demás rubros de la Alianza que hallan sido otorgados sin el cumplimiento de requisitos. La OGA debe presentar el plan de transferencia, para discutir su pertenencia y elegir al representante de la OP que asuma esta responsabilidad. En el mes de julio se debe presentar resultados.
Comercial	Existen áreas sembradas de forma escalonada, que ya deben estar produciendo cosechas.	No recuperar el pago de intereses del IM de forma oportuna, repercute en la recuperación del Fondo Rotatorio y en la cohesión de la Alianza.	A partir del próximo mes la OGA debe presentar un reporte sobre el estado de desarrollo de los cultivos y estimar la producción de los meses restantes del año.
Financiero	Puesta en marcha del Fondo Rotatorio. Rubros del IM que no se ejecutarán de acuerdo al estudio de preinversión (arriendo, plan ambiental y estudio Fito-patológico)	Se cumplió el año de gracia para el pago de intereses que contempla el reglamento del Fondo Rotatorio y no se debe permitir el incumplimiento en su pago. No realizar un uso eficiente de los recursos.	Socializar y recordar a los productores la obligación para reembolsa el IM en el Fondo Rotatorio. Realizar un ajuste de los rubros del IM para focalizarlo en la compra de insumos.

1) Indicador del POA o concepto que amerita alerta temprana. 2) Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara la meta?. Actividades planeadas no ejecutadas, factores externos, falta de recursos, negligencia, renuencia o desidia, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otras metas no cumplidas con las cuales se relaciona directamente. 3) consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza Riesgos identificados y valorados como de impacto moderado a alto. 4) planes de acción concertados entre OGR y Ejecutores (OGA, OP y CDA) para mitigar riesgos o para corregir las situaciones problemáticas descritas. Indicar la fecha de inicio del plan y los responsables directos de su ejecución. Si el plan está debidamente concertado con ejecutores y existe OGA, es de obligatorio cumplimiento por parte de ésta última. Si se trata de un plan propuesto por la OGR y pendiente de concertar, indicar tal situación en el cuadro especificando fecha límite para la concertación.

-Apoyos dados por la OGR en la orientación de la alianza durante el periodo reportado.

Se gestionó ante el SENA y el proyecto MIDAS la ejecución y cofinanciación del proceso educativo de EMPRESARIZACION.

-Apoyos dados por el CDA a la alianza durante el periodo reportado.

Existe el interés del CDA de acoger las recomendaciones de la Auditoría. La Gobernación de Risaralda a través de la Secretaría de Agricultura, aclaró y aprobó el procedimiento en la compra de la semilla con recursos propios.

- A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el desempeño general de la OGA o los ejecutores de la alianza en la ejecución del POA.

A partir de las recomendaciones de la auditoría contratada por el EIP –MADR la OGA manifestó el interés de ejecutar la totalidad de los recursos de la Alianza de mora MUSAMODOS hasta el mes de marzo de 2010.

A la fecha la OGA presentó la carta firmada por su representante legal, donde avala el cumplimiento de los requisitos de los productores que hacen parte del grupo de beneficiarios definitivos de la Alianza, mediante oficio firmado el 18 de agosto de 2009.

Así mismo presentó un cambio de rubro para el IM con el objeto de aplicar estos dineros a la adquisición de insumos y ratificaron el compromiso de la asociación de productores, con el apoyo de la OGA para sembrar las 600 plantas antes de finalizar la ejecución de los recursos de la alianza.

En este sentido se aprobó la ejecución del tercer desembolso del IM y se espera una gestión eficiente y oportuna por parte de la OGA y del CDA en la entrega de la Alianza a la organización de productores.