

Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas - INFORME DE MONITOREO

Alianza - Nombre en el convenio de alianza	Fecha de Visita*		
ALIANZA PRODUCTIVA DE MORA EN LOS MUNICIPIOS DE SANTA ROSA DE CABAL Y DOSQUEBRADAS EN EL DEPARTAMENTO DE RISARALDA.	Día	Mes	Año
	22	09	2009

*Como fecha de referencia del informe se toma el último día de la visita formal de monitoreo a la alianza en campo.

Organización Gestora Regional a cargo del monitoreo	FUNDACIÓN CODESARROLLO.												
Nombre monitor responsable	SANTIAGO RODRIGUEZ RAMIREZ												
Número y año del convenio de alianza	Número			088/05			Año			Septiembre 2006			
Fecha de aprobación de la alianza en comisión intersectorial	Día	05		Mes			Año	09		Año	2008		
Fecha vencimiento-póliza cumplimiento-convenio de alianza*	Día	12		Mes			Año	12		Año	2009		
Fecha del CDA que aprobó el POA	Día	03		Mes			Año	04		Año	2008		
Vigencia del POA de referencia	Mes	03		Año	2008		Mes	03		Año	2009		
Periodo al que corresponde el informe**	Día	28	Mes	07	Año	2009		Día	22	Mes	09	Año	2009
Fecha del primer desembolso de incentivo modular	Día	31	Mes	01	Año	2008		Antigüedad de la alianza- Meses			12		
Organización de Productores a cargo de la alianza	MUSAMODOS: Asociación de Moreros de Santa Rosa de Cabal y ASOMODOS: Asociación de Moreros de Dosquebradas.												
Organización Gestora Acompañante en la actualidad (OGA)***	Comité Departamental de Cafeteros de Risaralda.												
Otras OGA's que han acompañado la alianza	NO												
Aliados comerciales actuales con convenios de comercialización vigente	POSTOBON												
Aliados comerciales retirados	NO												

* o de sus prórrogas. ** la fecha final es igual a fecha de corte indicada en el encabezamiento de este informe. ***Contados a partir de la fecha del primer desembolso del incentivo modular.

Resumen de las actividades de seguimiento realizadas en la visita formal de monitoreo así como de las personas y entidades contactadas

Actividad	Lugar - Fecha	Participantes	Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones
Reunión con una base representativa de beneficiarios	Municipio de Dosquebradas, Sede Comité Departamental Cafeteros Dosquebradas, 22 de septiembre de 2009	<p>Reunión con 15 miembros de la organización de productores de Dosquebradas. Asamblea General –ASOMODOS- (Anexo listado asistencia)</p> <p>Álvaro Andrés Montoya, Agrónomo de la Alianza.</p> <p>Luis Gabriel Jurado –MIDAS- Comité Cafeteros Risaralda.</p> <p>Santiago Rodríguez R, OGR Fundación Codesarrollo.</p>	<p>El monitoreo estaba programado para el 15 de septiembre, pero debido a la convocatoria de una asamblea de los productores de Dosquebradas, se decidió realizar el monitoreo en esta fecha, es decir el 22 de septiembre, teniendo en cuenta que el avance de las actividades del POA es menor en este municipio.</p> <p>En este espacio se presentó el balance técnico-ambiental y social de la Alianza por parte del Ingeniero Agrónomo Álvaro Andrés Montoya que presta temporalmente la asesoría en este municipio, por el retiro de la Ingeniera margarita García por motivos de salud. Dictó algunas capacitaciones en siembras de mora y se realizó un balance de dicha actividad, resultando positiva la evaluación.</p> <p>A su vez el representante legal de ASOMODOS, Luis Alberto Olarte presentó su informe de gestión frente al cuarto frío que les prometió la Alcaldía de Dosquebradas, quedando claro que esta infraestructura posiblemente la obtengan hasta el año entrante. Así mismo indicó que se habían retirado tres personas más de la alianza por no cumplir los requisitos que exige el MADR.</p> <p>En el componente social, el profesional de MIDAS les informó sobre el proceso de EMPRESARIZACION que dictará el SENA en los primeros días de octubre.</p> <p>La OGR Fundación Codesarrollo solicitó un espacio en el cual se evaluaron los diferentes indicadores del POA con los beneficiarios, se les preguntó sobre el estado de los cultivos, a lo cual informaron que las siembras son recientes y por tanto no podrán realizar ventas. Sus ventas no han despegado y por</p>

			<p>tanto no han retornado recursos al Fondo Rotatorio Se percibió el poco interés en mantener la unión temporal con la asociación de Santa Rosa.</p> <p>Se les reiteró la necesidad de sembrar las 600 plantas por predio, fidelidad al Aliado Comercial y cumplimiento en el reintegro del IM al Fondo Rotatorio.</p> <p>A su vez los productores exigieron de la OGA mayor velocidad en la entrega de los insumos.</p>
Reunión con la OGA	UMATA, Santa Rosa de Cabal. 22 de septiembre de 2009	Jorge Andrés López, Coordinador de la Alianza Maribel Bedoya, Secretaria MUSAMODOS. Santiago Rodríguez R OGR Fundación CODESARROLLO.	<p>Se visitaron las instalaciones de la OP que están ubicadas en el UMATA donde reposan los archivos de la Alianza. Allí se revisaron las carpetas de algunos productores para verificar si se estaban diligenciadas correctamente las fichas socio-económicas de quienes han ingresado y si las condiciones que exige el MADR para ser beneficiarios se cumplen.</p> <p>Se encontró que algunas encuestas están aún mal diligenciadas, que el responsable de la obtención de la información es el Ingeniero Álvaro Montoya y que se den corregir. Así mismo la contabilidad actualmente no está sistematizada en medio magnético, y la elaboración de los estados contables está a cargo de la contadora de ASOLULOS.</p> <p>Se reconfirmó el retiro de tres productores que no tenían el perfil para ser beneficiarios de la Alianza, a ellos no se les ha iniciado el cobro, por lo cual se solicita que la OGA que presente el plan de cobros de estos recursos. No cuenta esta unión temporal con equipo de cómputo, ni software de contabilidad propio.</p>
Visita a predios u otras actividades de campo	Municipio de Dosquebradas, Vereda Comuneros, finca Portugal. 22 de septiembre de 2009	Beneficiarios: Harold Díaz Gutiérrez en arriendo y Héctor Bedoya, propietario. Álvaro Andrés Montoya, Agrónomo de la Alianza. Santiago Rodríguez R OGR Fundación CODESARROLLO.	<p>El predio consta de 3 cuadras en promedio, actualmente tienen 350 plantas sembradas y están preparando el terreno par la siembra de las respectivas 250 para completar 600 plantas cada uno. Las condiciones del terreno son de pendientes pronunciadas, los cultivos se realizan en curva de nivel. El material vegetal entregado no fue de la mejor calidad, por lo cual tuvieron que realizar propagación por acodo, ni tampoco se realizó la entrega oportuna del material vegetal para la siembra, razón por la cual algunos insumos como fungicidas que les fueron entregados por la OGA presentaron fechas de vencimiento.</p> <p>De otra parte los beneficiarios manifiestan haber participado en las capacitaciones técnicas y sociales. A pesar de la pérdida de material vegetal están dispuestos a continuar con la siembra de la mora.</p>
Comité Directivo de Alianza	Comité Departamental Cafeteros Dosquebradas. Septiembre 15 de 2009		<p>Como OGR no se asistió al CDA porque se privilegió participar en la Asamblea de ASOMODOS que se realizó el 22 de septiembre.</p>

1. COMPONENTE TECNICO - PRODUCTIVO

1.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y Convenio de Alianza*

Metas del establecimiento productivo:

- Establecer 25,2 Hectáreas de cultivo tecnificado de mora de castilla.
- Establecer 44 parcelas de 0,6 Hectáreas.
- Sembrar 23.500 plántulas de MORA en 44 predios.
- Estudio de suelos en 44 predios
- Adecuación de 25,2 Ha del terreno.
- 25,2 Ha tutoradas.
- Aplicación de materia orgánica en 25,2 Ha.

Distribución, siembra y resiembra de colinos en 25,2

- Limpia y plateo en 25,2 Ha.
- Control y manejo de plagas y enfermedades en 25,2 Ha.
- 47 productores realizando podas de formación y mantenimiento al mes.

Metas productivas (Producción y productividad):

- 85,7 Kilos recolectado mensualmente por productor en el primer ciclo de producción.

Otras metas del Componente:

- Proveer a los agricultores de herramientas de trabajo.
- 44 productores asistidos técnicamente cada mes.

1.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

De establecimiento o sostenimiento:

Los recursos de los estudios fitopatológicos según la sustentación técnica de la OGA y previa aprobación del CDA y la OGR junto al EIP serán utilizados para la compra de insumos, ya que no existen antecedentes en la zona de enfermedades que ameriten la aplicación de estos estudios.

Por problemas climáticos y de enfermedades se realizarán resiembras en 18 predios de Santa Rosa y 26 predios en Dosquebradas, para un total de 44 predios de los beneficiarios con los que cuenta actualmente la Alianza. Ello significa resembrar el 10% de las 600 plantas que debe tener cada predio, es decir 2.640 plántulas, lo que implica 66 plantas por predio en promedio. Debido a que la época de lluvias se presenta en el mes de noviembre se debe realizar la resiembra de las plántulas de mora.

Se hace necesario también realizar el abonamiento de la totalidad del área sembrada y resemebrada en el mes de noviembre. En cuanto al tutorado hacen falta 2,7 Ha es decir el 20% de la meta.

Las actividades de manejo del cultivo como son limpia y plateo, podas y control de malezas se han realizado en un 89%.

Los productores a través de sus representantes legales en MUSAMODOS ratificaron que sembrarán un total de 600 plantas por predio, de acuerdo al plan de preinversión antes de finalizar el acompañamiento de la OGA.

Productivas (Producción y Productividad):

Se registra en el informe de la OGA un aumento de productores cosechando de 8 a 12 del mes de agosto a septiembre. Lo cual significa un aumento del 17% al 28% de la meta propuesta para el periodo analizado que ya debería ser del 100%, pero que debido a la demora en las siembras y su implementación escalonada, solamente se logrará en el mes de marzo de 2010. El volumen de la producción obtenida en promedio es de 2 toneladas al mes en las 7,8 Ha que actualmente se explotan, que equivale al 28% de la meta..

Asistencia Técnica:

En este periodo se presentó el retiro por problemas de salud de la técnica del municipio de Dosquebradas, este vacío lo cubre temporalmente el técnico de Santa Rosa de Cabal quien será relevado desde el mes de octubre por un nuevo agrónomo. El promedio de asistencia fue de 41 beneficiarios, lo que equivale a un cubrimiento del 86% de la meta. El agrónomo que está al frente de la Alianza en Dosquebradas, desarrolló talleres de capacitación en el manejo de la mora que fueron valorados positivamente por los beneficiarios.

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales técnico-productivas fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Se ha desarrollado en su totalidad las labores preliminares del cultivo como es el análisis de suelo, el establecimiento del cultivo, excepto el 20% de l tutorado restante y las resiembras estimadas en un 10% del total de plántulas puestas en sitio definitivo, es recomendable realizar un nuevo abonamiento a más tardar en el mes de noviembre de acuerdo a las observaciones del agrónomo responsable del proyecto. El cumplimiento de estas metas es positivo.

La debilidad del proyecto en el componente técnico productivo se expresa en las pocas áreas en producción, (7,8 Ha) que será se superada en marzo de 2009. Sin embargo el cambio de rubro del IM aprobado, se direccionó para atender prioritariamente la compra de insumos que garanticen la sostenibilidad de los cultivos, por lo cual se considera que el cumplimiento de las metas es efectivo, siempre y cuando se garantice un óptimo mantenimiento de los cultivos y la realización de los tutorados y resiembras faltantes..

De acuerdo a la matriz de calificación del POA, el cumplimiento del Plan Técnico es de 7,4 sobre 10.

2. COMPONENTE AMBIENTAL

2.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza, metas señalas en el plan de manejo ambiental.

Metas del Plan de Manejo Ambiental:

- Separación, aprovechamiento y disposición final de residuos sólidos.
- Adecuación de plantas de compost y bio-preparados comunales.
- Talleres de capacitación en el manejo adecuado de las herramientas de trabajo, pesticidas y bombas de fumigación. y en el manejo de la producción mas limpia.
- Entrega de equipos de seguridad a los productores para el uso adecuado de pesticidas y herramientas del proyecto.

2.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Se logró el cumplimiento del 100% de las actividades planeadas. Se aprobó en el cambio de rubro del IM que con los recursos destinados a la actividad de manejo de empaques y envases de plaguicidas, la cual fue ejecutada con recursos del proyecto MIDAS, estimada en \$6.108.078 se destinara para la compra de insumos.

1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente ambiental fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

Se logró el cumplimiento del 100% de las actividades.

3. COMPONENTE AGRONEGOCIO

3.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Convenios y Gestión de Comercialización:

Metas de venta en valor y volumen:

- Establecer una productividad promedio de 3,6 toneladas por hectárea en el primer ciclo de producción hasta aumentar a 8 toneladas en el segundo ciclo y alcanzar 12 toneladas por hectárea al año en los años siguientes.
- Comercializar 232,3 toneladas /año promedio en los primeros cinco años del proyecto
- Recolectar 85,7 Kilos mensuales por beneficiario en el primer ciclo de producción.
- Brindar asesoría para alcanzar y sostener la calidad del producto requerido.
- Mantener el acuerdo comercial vigente.

3.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

3.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Se tiene un acumulado de 7 toneladas comercializadas desde el mes de marzo de 2009, que corresponde al 33% de la meta con corte a septiembre de 2009. El promedio de ventas es de 2,7 toneladas mensuales, cuando la meta es de 8,5 toneladas. Se proyecta que en el mes de marzo de 2010 se tenga la totalidad de las áreas en producción.

El valor promedio del kilo de mora se tasó en \$1.4000. Se realizaron ventas en el bimestre por \$6.700.000, que corresponden al 35% de la meta a la fecha. Se registro un incremento de una tonelada en la producción entre el mes de agosto a septiembre que corresponde a los lotes que iniciaron su producción correspondiente a 4 productores más en el municipio de Santa Rosa.

3.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, en cuanto al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza.

La tendencia en productividad se mantiene es decir 2,7 toneladas al mes, en tanto las áreas se incrementaron en dos hectáreas más. Esta tendencia se modificará positivamente hasta llegar al periodo de cosecha en la totalidad de las áreas sembradas que corresponden a 44 beneficiarios de los cuales 12 actualmente están en producción. Es decir que del 27% de beneficiarios vendiendo actualmente, pasaremos al 100% en cinco meses. Por lo cual concluimos, que el proceso de mantenimiento en cultivos de mora es de suma importancia junto a la asistencia técnica. Teniendo en cuenta que se realizó un ajuste presupuestal en el que se privilegió la adquisición de insumos para los cultivos se considera que las condiciones técnicas están aseguradas para obtener un buen desempeño.

En cuanto al proceso de comercialización, los representantes de la Unión Temporal ratificaron su voluntad de continuar la comercialización con el Aliado comercial y buscar canales para la venta con el 20% de la producción del proyecto que está bajo su autonomía.

4. COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA

4.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas del Plan Social:

- 2 Mesas de trabajo.
- Gira de observar procesos empresariales y de producción exitosos. Ya se cumplió el 100% de la meta.
- Capacitación a los productores en las áreas de administración, gerencia, asociatividad y empoderamiento del proyecto.
- Comité técnico-ambiental y social de seguimiento, control y evaluación proyecto.
- Reunión de integración beneficiarios de fin de año.
- Elaboración carteleras de actualización del proyecto.
- Publicación de dos boletines informativos en el año.
- Emisión de dos programas radiales.

Metas del acompañamiento de OGA:

- Realización de los Comités Directivos con acta de compromisos.
- Revisión y aprobación del informe mensual de POA.
- Elaboración mensual de los informes de OGA.
- Acompañamiento a la OGR en las visitas administrativas y de campo.
- Administrar el fondo Rotatorio.
- Dedicación de la OGA al proyecto en horas/día.
- Elaboración de estados financieros.
- Aprobar desembolso del I.M.
- Aprobación desembolsos otras fuentes de financiación.
- Transferencia de conocimientos administrativos y gerenciales a la asociación de productores.

4.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

4.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

Actividades Empresariales Administrativas y de Gerencia.

Seguimiento a los compromisos adquiridos por la OGA frente a la auditoría (Páez y Asociados) y OGR

- Respecto a los compromiso que solicitó la OGR, Fundación CODESARROLLO, a la OGA el 19 de mayo de 2009, se obtuvieron los siguientes resultados:

1. Lista de beneficiarios actuales (hoy) y lista de beneficiarios originales (con los que se inicio la alianza). Se cumplió, los beneficiaros definitivos son 44.

2. Carta de retiro firmada por los beneficiarios que ya no hacen parte de la alianza (para el caso de los beneficiarios que fallecieron, una carta firmada por el familiar que asumió la responsabilidad). Se cumplió en su totalidad, excepto la certificación de un beneficiario que falleció.

3. Encuesta socio-económica (formato del MADR AAP) diligenciada y firmada por los nuevos beneficiarios. Se ajustaron.
4. Estado de cuentas pormenorizado para cada beneficiario, donde se especifique las entregas de materiales e insumos entregados. Se presentó el informe. Se realizaron dos acuerdos de pagos con beneficiarios retirados y faltan tres.
5. POA proyectado desde julio de 2009 hasta junio de 2010. No olvidar que existe una columna que dice "acumulado histórico" en la cual se debe sumar el total de los indicadores de los primeros 12 meses. El informe del mes de julio de 2009 de la OGA no aplica las recomendaciones, sigue siendo una tarea pendiente.
6. Estado de los aportes de cada fuente de financiación del proyecto desglosado (ver estructura de "financiación" del anexo financiero del estudio de preinversión). Se cumplió.
7. Justificación técnica sobre la siembra de las 500 plantas en lugar de las 600. Se realizó.
8. Compromiso por escrito de la asociación de productores para sembrar las 600 plantas antes de finalizar la ejecución de los recursos de la alianza (agosto 2009). Se realizó el compromiso firmado por los representantes legales de las dos asociaciones de la Unión Temporal.
9. Elaboración del plan logístico para Dosquebradas para el proceso de cosecha, recolección y entrega del producto al aliado comercial. A julio de 2009 no se presentó una estrategia de parte de la OGA, ni en el periodo de agosto a septiembre.
10. Entrega por escrito del plan de transferencia de la alianza de la OGA a la asociación de productores. Se han desarrollado las actividades programadas, En proceso.
11. Presentación de la proyección del flujo de ingresos del fondo rotatorio, de acuerdo a los ciclos productivos reales de la alianza (es decir de acuerdo al ciclo de siembras realizadas). En proceso.
13. Presentación de la proyección de gastos de la alianza de acuerdo al POA (debe sumar los recursos que no han sido ejecutados con los que se deben ejecutar a la fecha y establecer una estrategia real para cumplir la meta). Se presentará por parte de la OGA después del CDA del mes de agosto. Se cumplió
14. Elaborar un documento donde se presente, y sustente técnicamente los cambios de rubro, para ser presentados en primera instancia al CDA para su aprobación y luego a la OGR. Se presentará por parte de la OGA después del CDA del mes de agosto. Se cumplió.

Plan Social:

Existen dos asociaciones que conforman MUSAMODOS y se observa una tendencia a que esta unión no se consolidará, por manifestaciones del representante legal de ASOMODOS –Dosquebradas-, por lo cual es necesario que el DCA diseñe una estrategia y tome una decisión sobre el rumbo que debe tomar la Alianza.

Sigue pendiente la publicación del 50% restante de los boletines.

Se realizó un acuerdo con el SENA, la OGA y el proyecto MIDAS, a la fecha ya se nombró al instructor del SENA para iniciar el proceso de EMPRESARIZACIÓN el tres de octubre con cinco beneficiarios inscritos.

Transferencia de Competencias a la Organización de Productores:

La OGA debe en cabeza del responsable social, hacer entrega de un documento donde se sintetice los objetivos, actividades, indicadores, logros y recomendaciones al proceso, teniendo en cuenta que se inició un proceso de empresarización con el SENA que es complementario y busca fortalecer la sostenibilidad del proyecto.

Desempeño de la OGA en al ejecución (efectividad y eficiencia):

Se viene dando cumplimiento a las actividades del POA, ya que de acuerdo a la matriz de calificación al desempeño en la ejecución y el cumplimiento de metas correspondiente al

periodo de monitoreo con corte al mes de septiembre la OGA obtuvo 7,4 puntos sobre 10; como también a los acuerdos pactados a raíz de las observaciones y recomendaciones de la auditoría externa contratada por el MADR, y de la OGR, las cuales se relacionan al comienzo de este numeral 4.2.1.

Gerencia a cargo de la Organización de Productores:

La selección del gerente de la OP se ha venido dilatando desde junio, no obstante que en el CDA del 18 de agosto de 2009 la OGA sugirió que el señor Edgar Augusto Chamorro sea el gerente de la asociación, esta decisión la debe tomar la Asamblea General de MUSAMODOS y formalizarla ante el CDA,

Fondo Rotatorio.

No hay reporte del retorno del IM por parte de la OGA. La estrategia de la OGA es activar el Fondo Rotatorio cuando la totalidad de las áreas entren en producción, sin embargo esa fecha (marzo 2010) coincide con el retiro de la OGA al finalizar sus compromisos con la Alianza. Por esta razón se le solicita a la OGA iniciar el ejercicio del retorno del IM, teniendo en cuenta que desde el mes de abril de 2009 se cumplió el primer año de gracia, por lo cual los 12 productores que ya realizan ventas pueden iniciar el retorno de los intereses de sus incentivos.

Se debe incorporar en el POA el indicador del comportamiento del Fondo Rotatorio. Este indicador es de conocimiento de la OGA y se aplica en la Alianza de lulo en el departamento de Risaralda que está bajo la coordinación del mismo profesional de la OGA que gerencia esta Alianza de Mora. Esta recomendación se viene reiterando desde el anterior periodo de monitoreo.

5. COMPONENTE FINANCIERO

5.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

Metas de aportes de cofinanciación (especificar destinación):

CONCEPTOS	TOTAL	Productor	Depto. de Risaralda	Mpio Dos Quebradas	Mpio Santa Rosa de Cabal	Comité Cafeteros	SENA	MADR
Mano de Obra	\$ 44.762	\$ 44.762	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Insumos	\$ 84.770	\$ 10.054	\$ 29.484	\$ 11.100	\$ 10.000	\$ 0	\$ 0	\$ 24.133
SEMILLAS	18.144	0	18.144	0	0	0	0	0
INSUMOS ORGANICOS	17.816	7.000	240	3.425	2.840	0	0	4.311
INSUMOS QUIMICOS	21.732	895	600	4.344	3.715	0	0	12.178
OTROS INSUMOS E IMPLEMENTOS	27.077	2.159	10.500	3.332	3.444	0	0	7.643
Servicios y Arriendos	\$ 35.613	\$ 13.619	\$ 2.516	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 19.478
ARRENDAMIENTO TERRENO	16.380	12.530	0	0	0	0	0	3.850
ANÁLISIS DE SUELO	2.016	0	0	0	0	0	0	2.016
TRANSPORTE DE PRODUCCIÓN	1.089	1.089	0	0	0	0	0	0
ASISTENCIA TÉCNICA	16.128	0	2.516	0	0	0	0	13.612
Inversiones	\$ 39.680	\$ 11.884	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 27.796
TUTORADO	24.192	0	0	0	0	0	0	24.192
HERRAMIENTAS	4.501	4.173	0	0	0	0	0	328
ASPERSOL MANUAL	2.016	0	0	0	0	0	0	2.016
CANECA 200 LT	1.260	0	0	0	0	0	0	1.260
TARRO INDUSTRIAL 25 Kg	3.679	3.679	0	0	0	0	0	0
CANASTILLAS (10 Kg.)	4.032	4.032	0	0	0	0	0	0
Plan Ambiental	\$ 25.000	\$ 10.000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 15.000
Plan Social	\$ 15.238	\$ 500	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 2.738	\$ 12.000
Gastos legalización	\$ 500	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 500	\$ 0	\$ 0
Administración O.G.A.	\$ 30.500	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 18.500	\$ 0	\$ 12.000
Total Inversiones	\$ 276.063	\$ 90.818	\$ 32.000	\$ 11.100	\$ 10.000	\$ 19.000	\$ 2.738	\$ 110.406
Participación	100,0%	32,9%	11,6%	4,0%	3,6%	6,9%	1,0%	39,99%

Metas del Fondo Rotatorio (especificar destinación una vez reglamentado):

Reintegrar \$71'406.000 producto del IM otorgado por el MADR.
Plazo 5 años
Periodo de gracia 1 año
Tasa 8,19%

5.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

5.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las gestiones realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas de cofinanciación señaladas en él y de disponibilidad de recursos en el Fondo Rotatorio:

Gestiones para la consecución de recursos:

Durante el periodo de agosto se presentó un ajuste al presupuesto del IM donde se autorizó por parte del CDA, la OGR y el EIP direccionar \$11.974.078 para la compra de insumos provenientes de los análisis de suelos (\$2.016.000), arrendamientos (\$3.850.000) y plan ambiental (\$6.108.078) con el objeto de optimizar la inversión y dirigirla hacia la compra de insumos.

Eficiencia en el uso de los recursos:

Con corte al mes de septiembre de 2009 se ha ejecutado los siguientes recursos:

IM: \$ 81.180.926 que corresponden al 73,5% del total.

Aporte de los productores: \$ 68.400.000 equivalente al 75%.

SENA: \$1.000.000 que equivale al 36%

La Gobernación de Risaralda: \$ 28.780.273 equivalente al 89%

Las demás fuentes de financiación (alcaldía Santa Rosa y Dosquebradas) y el Comité Departamental de Caficultores de Risaralda –OGA- ya realizaron sus aportes y se ejecutaron en el 100%.

Consolidación del Fondo Rotatorio:

Reiteramos la observación del informe anterior: Se debió implementar desde abril de 2009 ya que desde el mes anterior se produjeron las primeras ventas del producto. Este es un compromiso que la OGA no debe dilatar.

Financiamiento Adicional:

La cofinanciación de MIDAS para el proceso de EMPRESARIZACIÓN se logró por el momento únicamente para las Alianzas de Pueblo Rico en Risaralda, plátano en Caldas y Quindío.

5.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre disponibilidad y suficiencia de recursos desde el inicio de su ejecución (desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte) y sobre las metas finales del componente financiamiento fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

Cofinanciación total final:

Con la autorización del ajuste presupuestal al IM y el desembolso del tercer contado del IM se viabilizó la inversión que los cultivos requieren el manejo fitosanitario y de nutrición (\$9.005.300), tutorado (\$ 9.100.000) y pago al auxiliar administrativo de la Alianza (\$\$ 350.000)

Estado del Fondo Rotatorio:

Sin iniciar, debería ponerse en práctica desde hacerlo desde marzo de 2009, fecha en la que se registran las primeras ventas del producto al Aliado Comercial.

La Alianza entró en la etapa final de su proceso de ejecución y cuenta con los recursos necesarios; la aplicación de estos rubros está proyectada para hacerse en un 100% en el mes de diciembre de 2009, sin embargo el acompañamiento de la OGA será hasta el mes de marzo de 2010.

CUADRO FINAL DE CALIFICACIONES AL DESEMPEÑO EN LA EJECUCIÓN Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS.

Concepto	Calificación (1-10)*	Observaciones
Calificación al cumplimiento del Plan Técnico-Productivo	7,0	Falta el 20% de las áreas por tuturar.
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan de Manejo Ambiental	NA	Se cumplió en su totalidad.
Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan Social	7	No se cumple con la publicación de los folletos,
Calificación al cumplimiento del Plan de Transferencia de Competencias Gerenciales	7	No se ha seleccionado un gerente en representación de los productores. Se debe un informe del proceso.
Calificación consolidación socio empresarial. Organización de Productores con una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando	7	El grupo de productores de Santa Rosa tiene una trayectoria organizativa, que debe ser nivelada por el grupo de Dosquebradas.
Calificación a la operatividad del CDA. CDA opera adecuadamente y es competente en sus obligaciones	8	El CDA ha venido acompañando a la OGA en las observaciones y cumplimiento de los compromisos adquiridos con la OGR y la auditoría externa,
Calificación a la estructuración de la alianza. Alianza con estructura organizacional y empresarial definida y operando	8	Se debe solucionar el problema de un software contable y un equipo para la asociación.
Calificación al manejo contable de la alianza (contabilidad al día?)	6	No se ha presentado el balance contable, firmado por contador público, no obstante se tiene los registros de cada productor.
Calificación al uso de herramientas, instrumentos e indicadores de gestión (POA, financieros, técnicos, sistematización de información)	6	La OGA debe ser más eficiente para interpretar y registrar los indicadores en sus informes y su gestión. No actualizaron el POA, ni siguieron las instrucciones para cumplir esta tarea.
Calificación a la gestión de Gerencia en la implementación o desarrollo de la alianza.	6	Debe mejorar en la presentación de los informes y uso de indicadores.
Calificación a los Convenios de Comercialización. Convenio(s) de Comercialización Vigente(s) y favorabilidad para la alianza de las condiciones de negociación planteadas en ellos.	10	Vigentes.
Calificación al cumplimiento de compromisos comerciales de los productores con la alianza.	8	El comportamiento ha sido estable en los meses pasados, se espera que en marzo de 2010 se tenga plena producción en los cultivos
Calificación al cumplimiento de compromisos de los aliados comerciales con la alianza	10	El aliado comercial realizó la compra de la totalidad del producto cosechado.
Calificación a la ejecución del IM.	7	Se aprobó el desembolso del tercer IM.
Calificación al aporte de los aliados (aportes de cofinanciación).	8	Está pendiente el aporte del 35% del SENA que se aplicarán al proceso de EMPRESARIZACION y 11% del SENA.
Calificación al retorno del IM y a la operatividad del Fondo Rotatorio	3	No ha sido puesto en marcha por parte de la OGA, sin embargo se han realizado labores de capacitación y sensibilización con los productores.
Promedio Alianza	7,4	

*Al corte de este informe tomando como referencia el POA vigente de la alianza.

PLANES DE ACCIÓN CONCERTADOS ENTRE OGR Y EJECUTORES DE LA ALIANZA, PARA ATENDER ALERTAS TEMPRANAS.

Para los indicadores o conceptos con bajo desempeño en el cumplimiento de la programación del POA o de bajo avance hacia el cumplimiento de las metas de la alianza, se resumen las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, se refieren sus consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza. Finalmente se registran las acciones preventivas, correctivas o de mejora concertadas con la Gerencia de la Alianza relacionadas con cada alerta temprana

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
Técnico - productivo	Diagnóstico técnico oportuno y específico para cada cultivo. No se ha definido la logística para el acopio de la producción en el municipio de Dosquebradas, no cuentan con cuarto frío para almacenar el producto.	Realizar el manejo fitosanitario y de fertilización adecuado para garantizar la calidad y cantidad de cosecha en cada predio. En marzo del 2010 la totalidad de los productores de Dosquebradas tendrán cosecha.	Realizar a más tardar en el mes de noviembre un abonamiento del total de las áreas sembradas. Responsable: OGA. La OGA debe presentar estrategias para solucionar este problema. La propuesta la debe plantear en el CDA de noviembre de 2009
Socio-empresarial	Incertidumbre frente a la consolidación o desintegración de la Unión Temporal de los productores de la Alianza. Conocimientos y habilidades gerenciales y empresariales escasas en algunos de los líderes de la Junta Directiva de las asociaciones que componen la Unión Temporal.	Conflictos entre la asociación de productores de Dosquebradas y Santa Rosa al finalizar la ejecución del proyecto y no tener acuerdos concretos sobre la permanencia o liquidación de la Unión Temporal. Bajo empoderamiento de los líderes de la Unión Temporal para asumir la gerencia del proyecto una vez se retire la OGA	Concertar entre las dos asociaciones las decisiones que permitan conocer el rumbo definitivo de la Alianza Y nombrar el representante de los productores que asuma las funciones del gerente aprendiz de la alianza. Responsable: OGA y CDA. Realizar el seguimiento al proceso de EMPRESARIZACION del SENA para garantizar su máximo aprovechamiento. Responsable: OGA.
Comercial	Existen áreas sembradas de forma escalonada, que ya deben estar produciendo cosechas.	No recuperar el pago de intereses del IM de forma oportuna, repercute en la recuperación del Fondo Rotatorio y en la cohesión de la Alianza.	A partir del próximo mes la OGA debe presentar un reporte sobre el estado de desarrollo de los cultivos y estimar la producción de los meses restantes del año. Responsable: OGA.
Financiero	Se cumplió el año de gracia para el pago de intereses que contempla el reglamento del Fondo Rotatorio del IM y no se debe permitir el incumplimiento en su pago.	Tardanza en la puesta en marcha del Fondo Rotatorio.	Socializar y recordar a los productores la obligación para reembolsa el IM en el fondo rotatorio. A partir de los 12 productores que realizan las ventas implementar el fondo Responsable: OGA.

1) Indicador del POA o concepto que amerita alerta temprana. 2) Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara la meta?. Actividades planeadas no ejecutadas, factores externos, falta de recursos, negligencia, renuencia o decidia, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otras metas no cumplidas con las cuales se relaciona directamente. 3) consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza Riesgos identificados y valorados como de impacto moderado a alto. 4) planes de acción concertados entre OGR y Ejecutores (OGA, OP y CDA) para mitigar riesgos o para corregir las situaciones problemáticas descritas. Indicar la fecha de inicio del plan y los responsables directos de su ejecución. Si el plan está debidamente concertado con ejecutores y existe OGA, es de obligatorio cumplimiento por parte de ésta última. Si se trata de un plan propuesto por la OGR y pendiente de concertar, indicar tal situación en el cuadro especificando fecha límite para la concertación.

-Apoyos dados por la OGR en la orientación de la alianza durante el periodo reportado.

Se concretó con el SENA el nombramiento del instructor para la capacitación en EMPRESARIZACION.
Se apoyó el ajuste al cambio de rubro del IM.

-Apoyos dados por el CDA a la alianza durante el periodo reportado.

Apoyó y discutió el ajuste al rubro del IM.

- A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el desempeño general de la OGA o los ejecutores de la alianza en la ejecución del POA.

La Alianza al obtener la autorización para la ejecución del tercer desembolso del IM y con la totalidad de los recursos de las demás fuentes de financiación con un porcentaje de aplicación entre el 75% al 89%, exceptuando al SENA prácticamente ha cumplido un número significativo de actividades en los diferentes componentes del proyecto.

Sin embargo los retos que se presentan son la consolidación de los cultivos, que fueron sembrados de forma escalonada, la activación del Fondo Rotatorio y la definición sobre la sostenibilidad de la Unión Temporal. Sobre estos puntos se debe profundizar en el transcurso de los próximos meses, para que el traspaso del proyecto de la OGA a los productores se realice en las mejores condiciones.

De otra parte la OGR autoriza las solicitudes de inversión descritas en el componente financiero que la OGA realizó en el CDA del 15 de septiembre con recursos del IM ya que se ajustan a las necesidades del proyecto.