

PROYECTO APOYO A ALIANZAS PRODUCTIVAS

MODULO 2. INFORMACIÓN DE MONITOREO Y SEGUIMIENTO
 Descripción resumida de actividades, indicadores
 en estado de alarma, causas, riesgos y acciones preventivas
 correctivas o de mejora

ORGANIZACIÓN GESTORA REGIONAL

FUNDACION CODESAROLLO EJE CAFETERO

IDENTIFICACIÓN DEL INFORME

ALIANZA A LA QUE CORRESPONDE EL INFORME:	Convenio de Cooperación No.088/05 de Septiembre de 2006												
NOMBRE:	ALIANZA PRODUCTIVA DE MORA EN LOS MUNICIPIOS DE SANTA ROSA DE CABAL Y DOSQUEBRADAS EN EL DEPARTAMENTO DE RISARALDA.												
ORGANIZACIÓN DE PRODUCTORES:	MUSAMODOS: Asociación de Moreros de Santa Rosa de Cabal y ASOMODOS: Asociación de Moreros de Dosquebradas.												
FECHA DE APROBACIÓN COMISIÓN INTERSECTORIAL:	DÍA	05	ME	09	AÑO	2007							
FECHA DE VENCIMIENTO DEL CONVENIO DE ALIANZA O TRIPARTITA VIGENTE	DÍA	05	ME	09	AÑO	2008							
INFORME DE MONITOREO Y SEGUIMIENTO No.	CUATRO (4)												
PERIODO AL QUE CORRESPONDE EL INFORME:	DÍA	27	MES	08	AÑO	2008	A	DÍA	14	MES	10	AÑO	2008

LUGAR DE VISITA	Municipio Dosquebradas y Oficina OGA Comité Cafeteros Risaralda en Pereira.												
MUNICIPIO	Dosquebradas						DEPARTAMENTO	Risaralda					
FECHA VISITA	INICIAL	DIA	14	MES	10	AÑO	2008	No. De Días	1				
CÓDIGO DEL POA DE REFERENCIA							FECHA DE COMITÉ QUE APRUEBA EL POA	DÍA	03	MES	04	AÑO	2008
VIGENCIA DEL POA	DÍA		MES		AÑO		A	DÍA	03	MES	07	AÑO	2008
EXPERTO QUE DILIGENCIA	SANTIAGO RODRIGUEZ RAMIREZ												
OGA RESPONSABLE	Comité Departamental de Cafeteros de Risaralda.												
FECHA DE VENCIMIENTO DE LA PÓLIZA	DÍA		MES		AÑO								

DESCRIBA BREVEMENTE LAS ACTIVIDADES DE SEGUIMIENTO REALIZADAS EN LA VISITA ASÍ COMO LAS PERSONAS Y ENTIDADES CONSULTADAS EN ELLAS. (FUENTES DE INFORMACION).

Este informe corresponde al cuarto corte del ejercicio de Monitoreo y Seguimiento de la Alianza de Mora en el municipio de Santa Rosa de Cabal en el departamento de Risaralda. La programación contempló la visita a la vereda La Paloma y Potrero, donde nos reunimos con tres beneficiarios del proyecto y los representantes de la OGA (Gerente Alianza y técnica).

Visita Beneficiarios: Octubre 14 de 2008.

No.	Beneficiario	Acompañantes	Municipio	Vereda	Observaciones
1	Germán Cardona	OGA: Jorge Andrés López, Coordinador OGA. Comité de Cafeteros de Risaralda Margarita García, técnico Alianza (OGA)	Santa Rosa de Cabal	La Paloma y Potreros	La reunión con los productores del municipio de Santa Rosa de Cabal se llevó a cabo con tres productores de las veredas La Paloma y Potreros. La zona de la Paloma se caracteriza por contar con tradición en el cultivo de la mora, sin embargo se presentan enfermedades como la botritis en pequeñas proporciones, la cual está siendo controlada a través de podas permanentes y la aplicación de fungicidas. Los dos productores que habitan en esta vereda ya realizaron el tutorado en el predio, sus siembras tienen en promedio tres meses de establecidas, con densidades de 500 plantas por hectárea, mensualmente aplica abonos como DAP, dolfos, al igual que micro-organismos antagónicos como la trichodermas y presenta un desarrollo normal. El promedio de resiembras ha sido de tan solo 20 plantas por lote.
2	Héctor Morales CC N° 4.579.512	OGR: Santiago Rodríguez R. Coordinador Monitoreo y Seguimiento Alianzas Productivas. OGR Fundación Codesarrollo.			

Beneficiario	Acompañantes	Municipio	Vereda	Sub-actividades desarrolladas / Conclusiones
	Lorenzo Quintero CC N° 4579033.			<p>En cuanto a la entrega de insumos y herramientas manifiestan que ha sido oportuna por parte de la OGA, sin embargo Germán Cardona expresa que desea más celeridad en el traspaso de las grameras y las fumigadoras.</p> <p>En el aspecto comercial proponen que el precio que ha ofrecido el Aliado Comercial –Postobon- durante seis (6) años, estimado en \$1.250 se aumente. El representante de la OGA argumenta que el Aliado Comercial, compensa el precio con primas extraordinarias, con carácter discrecional en el mes de diciembre o en los periodos de bajas de los precios.</p> <p>Existe un reconocimiento a los líderes de la Alianza de Santa Rosa de parte de los beneficiarios.</p>

<p>Visita a instalaciones de la OGA y.</p>	<p>Pereira Oficina Comité Cafeteros Risaralda –Pereira-</p>	<p>OGA: Jorge Andrés López, Coordinador OGA. Comité de Cafeteros de Risaralda</p> <p>Margarita García, técnico Alianza (OGA)</p> <p>OGR: Santiago Rodríguez R. Coordinador Monitoreo y Seguimiento Alianzas Productivas. OGR Fundación Codesarrollo.</p>	<p>Se realizó la revisión del archivo de la alianza, se verificó la actualización del POA, los registros financieros e informes del componente técnico, social y ambiental. Se solicitó el segundo desembolso del I.M.</p> <p>Se presentan retrasos en el proceso de siembra en el municipio de Dosquebradas, debido a que el material vegetal que se encargó se produce en el municipio de Guática y a la fecha no había disponibilidad del material vegetal. La OGA afirma que en la segunda quincena de octubre ya se habrá cumplido esta meta.</p>
--	---	--	--

<p>Reunión Comité Directivo</p>	<p>Municipio de Santa Rosa, septiembre 23 de 2008.</p>	<p>Edgar Chamorro Presidente MUSAMODOS Luis Alberto Olarte</p> <p>Representante ASOMODOS Gilberto Bedoya</p> <p>Representante Municipio Santa Rosa de Cabal Gloria Inés Castro</p> <p>Representante Municipio de Dosquebradas Margarita García Agrónoma de la Alianza Jorge Andrés López Coordinador Alianza José Hernández.</p> <p>Comité Deptal de Cafeteros Rubén Fernando Giraldo Jefe Comité Cafeteros Santa Rosa de Cabal Gildardo Hincapié Representante SENA Fanny Isabel Vera. Secretaría Alianza Mora</p>	<p>Se realizó un informe técnico de los diez y ocho predios visitados en el último periodo en los municipios de Santa Rosa y Dosquebradas, bajo la responsabilidad de la técnica de la Alianza Margarita García, en el que se detalla el proceso de siembra de los lotes y el nivel de asimilación por parte de los productores de la propuesta tecnológica, el cual es irregular, ya que las siembras en Dosquebradas están retrasadas por falta de semilla.</p> <p>La representante de la Alcaldía de Dosquebradas informa que no se tuvo la asistencia técnica para seis beneficiarios.</p> <p>Se informa así mismo sobre los avances en las escuelas de campo para los agricultores (ECAS) como mecanismo para lograr mayor cohesión entre los productores.</p> <p>Se continúa presentando cambios en los beneficiarios en el municipio de Dosquebradas. El Comité Directivo y Técnico aprobó el cambio de rubro de arrendamiento de terreno al rubro de herramientas y equipos. En el informe financiero se da cuenta de la ejecución del presupuesto y la solicitud para el segundo desembolso del I.M.</p>
---------------------------------	--	---	---

<p>Reunión Comité Directivo</p>	<p>Municipio de Dosquebradas, octubre 07 de 2008</p>	<p>Edgar Chamorro Presidente MUSAMODOS Luis Alberto Olarte</p> <p>Representante ASOMODOS Gilberto Bedoya</p> <p>Representante Municipio Santa Rosa de Cabal Gloria Inés Castro</p> <p>Representante Municipio de Dosquebradas Margarita García Agrónoma de la Alianza Jorge Andrés López Coordinador Alianza José Hernández.</p> <p>Comité Deptal de Cafeteros Gildardo Hincapié Representante SENA Alejandro Cano.</p> <p>Comité de Cafeteros Dosquebradas Jorge Humberto Cardona. Coordinador Técnico. Fanny Isabel Vera. Secretaria Alianza Mora</p>	<p>Dos usuarios de Dosquebradas dejaron el proyecto. Se realizaron visitas técnicas a 11 beneficiarios en este municipio y capacitaciones para algunos de los beneficiarios en temas de las ECAS. La representante de la Alcaldía de Dosquebradas solicita visitar a seis productores que en los últimos dos meses no han tenido asistencia técnica.</p> <p>En Santa Rosa se visitaron 7 agricultores. Se presentan ataques severos de enfermedad en el lote del Sr. Edgar Chamorro.</p> <p>Se presenta el informe financiero por parte del coordinador de la OGA.</p> <p>Y se convoca a una capacitación técnica el 12 de noviembre en el Club Campestre, en ese mismo espacio sesionará el Comité Directivo de la Alianza.</p>
---------------------------------	--	---	--

1. AREA TECNICA Y PRODUCTIVA

1.1) METAS PRODUCTIVAS DEL PROYECTO. Fuente. Estudio de Preinversión

- Establecer 25,2 Hectáreas de cultivo tecnificado de mora de castilla.
- Establecer 47 parcelas de 0,6 Hectáreas.
- Sembrar 23.500 plántulas de MORA en 42 predios.
- Estudio de suelos en 47 predios.
- Análisis fitopatológico 47 predios.
- 47 productores asistidos técnicamente cada mes.
- Adecuación de 25,2 Ha del terreno.
- Hoyado de 25,2 Ha.
- 25,2 Ha tutoradas.
- Aplicación de materia orgánica en 25,2 Ha.
- Distribución, siembra y resiembra de colinos en 25,2 Ha.
- Limpia y plateo en 25,2 Ha.
- Control y manejo de plagas y enfermedades en 25,2 Ha.
- 47 productores realizando podas de formación y mantenimiento al mes.
- 85,7 Kilos recolectado mensualmente por productor en el primer ciclo de producción.
- Proveer a los agricultores de herramientas de trabajo.

1.2) CONCLUSIONES DE LAS ACTIVIDADES PRODUCTIVAS O TÉCNICAS REALIZADAS HASTA EL PERÍODO DE MONITOREO.

- En el periodo reportado se brindó asistencia técnica en promedio a 18 beneficiarios por mes de los 47 productores de la alianza, lo que indica una cobertura del 38%. Se debe mejorar este indicador de tal forma que sean visitados el 100% de los productores mensualmente.
- De las 23.500 plantas por sembrar según el POA solamente se han realizado 16.000 siembras, es decir 68% de la meta, el faltante corresponde al municipio de Dosquebradas, la razón del retraso se debe a que los productores decidieron que el material para la semilla se obtuviera en el municipio de Guática y la oferta de este producto ha sido escasa. Se espera completar la meta en la primera quincena de noviembre.
- No se registra en el POA los análisis de suelos, sin embargo ellos se han tomado pero aún no se ha realizado la cuenta de cobro.
- Aunque en las actas del Comité Directivo de la Alianza se mencionan las intervenciones en los predios de los beneficiarios, en los informes mensuales de OGA no se definen con los indicadores acordados en el estudio de preinversión: Cercado terreno, trazo y toma de muestras. Hoyado. Selección y Corte de Semilla. Siembra. Planteo y desyerba. Fertilización. Podas formación.

Producción. Espalderas-Hoyado. Adecuación postes y travesaños. Instalación de alambre y encanestado. Control Sanitario, etc. Si bien alguna de estas actividades se engloban bajo la denominación de "adecuación", se hace necesario expresarlo a través de medidas o indicadores concretos.

- El POA tampoco refleja la ejecución del tutorado (P5), no obstante en el acta del Comité Directivo del 23 del septiembre de 2008 en el informe financiero se afirma haber ejecutado \$7.200.000 de \$24.192.000 disponibles, que corresponde a la compra de materiales.
- Se reportan para este periodo un área de 42 Ha hoyadas alcanzando una meta del 89% a la fecha para la alianza.

2. AREA COMERCIAL

2.1) METAS COMERCIALES DEL PROYECTO. Fuente Estudio de Preinversión

- Establecer una productividad promedio de 3,6 toneladas por hectárea en el primer ciclo de producción hasta aumentar a 8 toneladas en el segundo ciclo y alcanzar 12 toneladas por hectárea al año en los años siguientes.
- Comercializar 232,3 toneladas /año promedio en los primeros cinco años del proyecto
- Recolectar 85,7 Kilos mensuales por beneficiario en el primer ciclo de producción.
- Brindar asesoría para alcanzar y sostener la calidad del producto requerido.
- Mantener el acuerdo comercial vigente.

2.2) CONCLUSIONES DE ACTIVIDADES COMERCIALES (COMERCIALIZACIÓN, MERCADEO Y NEGOCIACIONES COMERCIALES) REALIZADAS HASTA EL PERIODO DE MONITOREO

Entre la asociación de productores de mora de Santa Rosa - Dosquebradas y Postobón, fue firmado el 20 de noviembre de 2007 el compromiso de compra del 80% de la producción estimada en 9 toneladas por hectárea al año, por un valor de \$1.250 Kg. En la OGR reposa copia del contrato, que tiene vigencia hasta noviembre de 2009. Para efectos de solicitar el segundo desembolso del I.M el Aliado Comercial refrendó el compromiso por escrito.

A la fecha no se iniciado el proceso de cosecha, pues está programado a partir de abril del año entrante (2009).

3. AREA FINANCIERA

3.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE FINANCIERO. Fuente Estudio de Preinversión

Las metas financiera que establece el Proyecto son:

- Gestionar el desembolso de las diferentes fuentes de financiación.
- Supervisar y ejecutar de manera adecuada el presupuesto del proyecto.
- Asegurar las fuentes de financiación previstas e inversiones proyectadas:.

CONCEPTOS	TOTAL	Productor	Depto. de Risaralda	Mpio Dos Quebradas	Mpio Santa Rosa de Cabal	Comité Cafeteros	SENA	MADR
Mano de Obra	\$ 44.762	\$ 44.762	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
Insumos	\$ 84.770	\$ 10.054	\$ 29.484	\$ 11.100	\$ 10.000	\$ 0	\$ 0	\$ 24.133
SEMILLAS	18.144	0	18.144	0	0	0	0	0
INSUMOS ORGANICOS	17.816	7.000	240	3.425	2.840	0	0	4.311
INSUMOS QUIMICOS	21.732	895	600	4.344	3.715	0	0	12.178
OTROS INSUMOS E IMPLEMENTOS	27.077	2.159	10.500	3.332	3.444	0	0	7.643
Servicios y Arriendos	\$ 35.613	\$ 13.619	\$ 2.516	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 19.478
ARRENDAMIENTO TERRENO	16.380	12.530	0	0	0	0	0	3.850
ANÁLISIS DE SUELO	2.016	0	0	0	0	0	0	2.016
TRANSPORTE DE PRODUCCIÓN	1.089	1.089	0	0	0	0	0	0
ASISTENCIA TÉCNICA	16.128	0	2.516	0	0	0	0	13.612
Inversiones	\$ 39.680	\$ 11.884	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 27.796
TUTORADO	24.192	0	0	0	0	0	0	24.192
HERRAMIENTAS	4.501	4.173	0	0	0	0	0	328
ASPERSOL MANUAL	2.016	0	0	0	0	0	0	2.016
CANECA 200 LT	1.260	0	0	0	0	0	0	1.260
TARRO INDUSTRIAL 25 Kg	3.679	3.679	0	0	0	0	0	0
CANASTILLAS (10 Kg.)	4.032	4.032	0	0	0	0	0	0

Plan Ambiental	\$ 25.000	\$ 10.000	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 15.000
Plan Social	\$ 15.238	\$ 500	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 2.738	\$ 12.000
Gastos legalización	\$ 500	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 500	\$ 0	\$ 0
Administración O.G.A.	\$ 30.500	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 18.500	\$ 0	\$ 12.000
Total Inversiones	\$ 276.063	\$ 90.818	\$ 32.000	\$ 11.100	\$ 10.000	\$ 19.000	\$ 2.738	\$ 110.406
Participación	100,0%	32,9%	11,6%	4,0%	3,6%	6,9%	1,0%	39,99%

Inversión y desembolso del Incentivo Modular.

CONCEPTOS	INCENTIVO MODULAR	PRIMER DESEMBOLSO	SEGUNDO DESEMBOLSO	TERCER DESEMBOLSO
2405033-03-02 INSUMOS	\$ 24.132.544	\$ 7.239.763	\$ 7.239.763	\$ 9.653.018
SERVICIOS Y ARRIENDOS	\$ 19.478.000	\$ 5.843.400	\$ 5.843.400	\$ 7.791.200
2405033-02-02 INVERSIONES	\$ 27.795.600	\$ 8.338.680	\$ 8.338.680	\$ 11.118.240
2405033-08-03 PLAN AMBIENTAL	\$ 15.000.000	4.500.000	4.500.000	6.000.000
2405033-08-02 PLAN SOCIAL	\$ 12.000.000	3.600.000	3.600.000	4.800.000
2405033-08 ADMINISTRACION OGA	\$ 12.000.000	3.600.000	3.600.000	4.800.000
TOTAL IM	\$ 110.406.144	\$ 33.121.843	\$ 33.121.843	\$ 44.161.000
PARTICIPACIÓN	100%	30,00%	30,00%	40,00%

3.2) CONCLUSIONES DEL COMPONENTE FINANCIERO REALIZADAS HASTA EL PERIODO DE MONITOREO

Desembolsos realizados al 01 del mes de octubre de 2008.

Fuentes de Financiamiento	Compromiso de desembolso Total	Desembolso Realizado (Acumulado) ***
ALCALDIA MUNICIPIO DE DOSQUEBRADAS	\$ 11.100.000	\$11.100.000
ALCALDIA MUNICIPIO DE SANTA ROSA DE CABAL	\$ 10.000.000	\$ 10.000.000
GOBERNACION DE RISARALDA	\$ 32.000.000	\$ 32.000.000
INCENTIVO MODULAR	\$ 110.407.000	\$ 33.123.000
SENA	\$ 2.738.400	\$ 500.000
PRODUCTORES	\$ 90.818.250	\$ 16.104.851
OGA	\$ 19.000.000	\$ 8.000.000

Gastos realizados a octubre 30 de 2008 con cargo al I.M. El porcentaje de ejecución en el mes de octubre del I.M alcanza el 91%, por tal razón se debe proceder a realizar el segundo desembolso para la Alianza.

		Presupuesto IM	Desembolsado	Total Ejecutado con corte a 31 de Octubre de 2008	Disponible	Pagos Octubre 2008
	INGRESOS					
	Desembolso IM	\$ 110.407.000,00	\$ 33.123.000,00			
RUBRO	GASTOS					
24050126-01	ADECUACIÓN DE TIERRAS	\$ 2.016.000,00	\$ 605.000,00	\$ 0,00	\$ 605.000,00	\$ 0,00
24050126-01-01	ANÁLISIS DE SUELOS	\$ 2.016.000,00	\$ 605.000,00	\$ 0,00	\$ 605.000,00	\$ 0,00
24050126-02	CAPITAL FIJO	\$ 24.192.000,00	\$ 7.258.000,00	\$ 7.200.000,00	\$ 58.000,00	\$ 0,00
24050126-02-01	TUTORADO	\$ 24.192.000,00	\$ 7.258.000,00	\$ 7.200.000,00	\$ 58.000,00	\$ 0,00
24050126-03	CAPITAL DE TRABAJO	\$ 27.737.000,00	\$ 8.321.000,00	\$ 8.214.157,00	\$ 106.843,00	\$ 0,00
24050126-03-01	INSUMOS	\$ 24.133.000,00	\$ 7.240.000,00	\$ 7.236.607,00	\$ 3.393,00	\$ 0,00
24050126-03-02	HERRAMIENTAS Y EQUIPOS	\$ 3.604.000,00	\$ 1.081.000,00	\$ 977.550,00	\$ 103.450,00	\$ 0,00
24050127-04	CAPACITACIÓN Y AISTENCIA TÉCNICA	\$ 13.612.000,00	\$ 4.084.000,00	\$ 4.084.000,00	\$ 0,00	\$ 0,00
24050127-04-01	ASISTENCIA TÉCNICA	\$ 13.612.000,00	\$ 4.084.000,00	\$ 4.084.000,00	\$ 0,00	\$ 0,00
24050127-07	TIERRA	\$ 3.850.000,00	\$ 1.155.000,00	\$ 0,00	\$ 1.155.000,00	\$ 0,00
24050127-07-01	ARRENDAMIENTO TERRENO	\$ 3.850.000,00	\$ 1.155.000,00	\$ 0,00	\$ 1.155.000,00	\$ 0,00
24050127-08	GERENCIA Y ADMINISTRACION DEL PROYECTO	\$ 39.000.000,00	\$ 11.700.000,00	\$ 10.958.922,00	\$ 741.078,00	\$ 40.000,00

24050127-08-01	ACOMPAÑAMIENTO PROYECTO	\$ 12.000.000,00	\$ 3.600.000,00	\$ 3.600.000,00	\$ 0,00	\$ 0,00
24050127-08-02	PLAN DE MANEJO AMBIENTAL	\$ 15.000.000,00	\$ 4.500.000,00	\$ 3.758.922,00	\$ 741.078,00	\$ 0,00
24050127-08-03	PLAN DE MANEJO SOCIAL	\$ 12.000.000,00	\$ 3.600.000,00	\$ 3.600.000,00	\$ 0,00	\$ 40.000,00
	TOTAL	\$ 110.407.000,00	\$ 33.123.000,00	\$ 30.457.079,00	\$ 2.665.921,00	\$ 40.000,00

Los aportes de la Gobernación de Risaralda, estimados en \$32 millones, se han ejecutado en un 77% en el presente mes de octubre, quedando un saldo de \$7.483.440.

En el presente periodo de monitoreo se obtuvo el desembolsos de los recursos comprometidos por la Alcaldía de Dosquebradas, que estaban pendientes.

4. AREA SOCIAL Y ORGANIZATIVA

4.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE SOCIAL Y ORGANIZATIVO. Fuente Estudio de Preinversión.

- 2 Mesas de trabajo.
- Gira de observar procesos empresariales y de producción exitosos
- Capacitación a los productores en las áreas de administración, gerencia, asociatividad y empoderamiento del proyecto.
- Comité técnico-ambiental y social de seguimiento, control y evaluación proyecto.
- Reunión de integración beneficiarios de fin de año.
- Elaboración carteleras de actualización del proyecto.
- Publicación de dos boletines informativos en el año.
- Emisión de dos programas radiales.

4.2) CONCLUSIONES DE LAS ACTIVIDADES RELACIONADAS CON EL COMPONENTE SOCIAL Y ORGANIZATIVO REALIZADAS HASTA EL PERIODO DE MONITOREO.

- En el mes de septiembre se ejecutó una capacitación sobre Escuelas Campesinas –ECAS- que surgen de la iniciativa del programa MIDAS, sin embargo es necesario concertar con la OGR la articulación y pertinencia de estas actividades, para no desplazar, ni retardar los objetivos y metas trazados en el PMS de la Alianza.
- Se desarrolló una capacitación en el mes de octubre con los 25 beneficiarios del municipio Dosquebradas en las áreas de administración, gerencia, asociatividad y empoderamiento del proyecto.
- Los Comités técnico-ambiental y social de seguimiento, control y evaluación, deben ser desligados del Comité Directivo de la alianza, cada uno tiene una naturaleza diferente, aunque el primero es complementario de los CDA.
- Se realizó un programa radial con el fin de informar a todos los beneficiarios el estado del proyecto y actualizarlos en temas agronómicos y ambientales
- Aunque no se menciona en el informe de septiembre la actualización de las carteleras, en el POA se da como ejecutada esta actividad.
- Se le solicitó a la OGA realizar un informe sobre el estado del Fondo Rotatorio, este a la fecha no ha entrado en funcionamiento, pues las cosechas se inician en abril de 2009, sin embargo se hizo énfasis a la OGA sobre la necesidad de fortalecer entre los productores la comprensión de esta herramienta para garantizar la sostenibilidad del proyecto, la estrategia consiste en comprender como cada componente de la Alianza está articulado con el Fondo. Por tanto todo espacio en el que se tenga contacto con los productores debe ser aprovechado por la OGA para generar una pedagogía que permita la comprensión sobre los propósitos, reglamentos, operación y gestión del Fondo.

5. AREA GERENCIA U OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS

5.1) METAS DEL PROYECTO EN GERENCIA Y OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS. Fuente: Estudio de preinversión

- Realización de los Comités Directivos con acta de compromisos.
- Revisión y aprobación del informe mensual de POA.
- Elaboración mensual de los informes de OGA.
- Acompañamiento a la OGR en las visitas administrativas y de campo.
- Administrar el fondo Rotatorio.
- Dedicación de la OGA al proyecto en horas/día.
- Elaboración de estados financieros.
- Aprobar desembolso del I.M.
- Aprobación desembolsos otras fuentes de financiación.
- Transferencia de conocimientos administrativos y gerenciales a la asociación de productores.

5.2) CONCLUSIONES DE LAS ACTIVIDADES DE GERENCIA Y OTROS ASPECTOS ESTRATEGICOS REALIZADAS HASTA PERIODO DE MONITOREO

- Se realizaron los Comités Directivos de septiembre y octubre.
- Se hizo la revisión y aprobación de los informes mensuales y el POA de septiembre y octubre, se reitera la observación de que la OGA debe incorporar las operaciones matemáticas en el formato excel y los indicadores de meta física.
- Se elaboraron los informes mensuales de los de OGA de septiembre y octubre.
- Se recomienda incorporar en los informes mensuales de OGA las gestiones sobre el componente gerencial, desligado del componente técnico.
- Todas las actividades complementarias de la Alianza que sean concertadas con instituciones u organizaciones que no estén contempladas en el estudio de preinversión deben ser previamente consultadas con la OGR y recibir la aprobación del CDA para su integración en el POA.

6. AREA AMBIENTAL

6.1) METAS DEL PROYECTO EN EL COMPONENTE AMBIENTAL. Fuente: Estudio de Preinversión.

- Separación, aprovechamiento y disposición final de residuos sólidos.
- Adecuación de plantas de compost y bio-preparados comunales.
- Talleres de capacitación en el manejo adecuado de las herramientas de trabajo, pesticidas y bombas de fumigación. y en el manejo de la producción mas limpia.
- Entrega de equipos de seguridad a los productores para el uso adecuado de pesticidas y herramientas del proyecto

6.2) CONCLUSIONES DE LAS ACTIVIDADES DEL COMPONENTE AMBIENTAL REALIZADAS HASTA EL PERIODO DE MONITOREO

- Se relaciona nuevamente por parte de la OGA, como actividad mensual en octubre a las ECAS, que si bien aportan desde la elaboración de un diagnóstico en este componente, no hace parte integral del PMA.
- A la fecha no se ha ejecutado la adecuación de diez plantas de compost y bio-preparados comunales.
- Las actividades de capacitación restantes del componente ambiental que se habían reprogramaron los meses de septiembre y octubre, no se han cumplido en su totalidad.

INFORMACION EXPLICATIVA PARA INDICADORES EN ESTADO DE ALARMA

Para los indicadores en estado de alarma en el periodo, describa las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, refiera sus consecuencias o efectos concretos que ponen en riesgo el alcance de las metas del proyecto en el POA; e, indique las acciones preventivas, correctivas o de mejora a emprender por la Gerencia de la Alianza o del subproyecto relacionadas con cada concepto indicado.

CONCEPTOS*	CAUSAS	RIESGOS**	PLAN DE ACCIÓN***
GERENCIAL	Informes de OGA.	Sub registrar actividades en otros componentes de la Alianza.	Registrar las actividades gerenciales en los informes mensuales de OGA de manera independiente.
TECNICO	En el municipio de Dosquebradas se debe proveer la semilla para dar inicio a la labor de siembra. Visitas técnicas a predios. Presencia de enfermedades en las plantas de mora en el municipio de Santa Rosa.	Retraso en el proceso productivo. Disminución en la productividad. Disminución o pérdida de la producción.	Se debe realizar las gestiones para proveer de semilla, con los registros sanitarios, a los beneficiarios de Dosquebradas. Presentar el plan de visitas con cobertura mensual del 100% de los beneficiarios. Realizar un plan de control de enfermedades para los predios afectados.
AMBIENTAL	Ejecución de las actividades de capacitación ambiental.	Desarticulación entre las actividades técnicas y ambientales.	Cumplir con el cronograma de educación y cobertura de beneficiarios en los temas del PMA. Realizar la construcción composteras.
SOCIAL	Cambio de beneficiarios. Retraso en la capacitación en administración y gerencia de la Alianza	Pérdida de recursos y falta de sentido de pertenencia de los productores con la Alianza. Desfase con los objetivos de empoderar a la Junta Directiva de la asociación de Productores y falta de sensibilidad con la implementación del Fondo Rotatorio.	Estabilizar y prevenir la rotación de beneficiarios en el municipio de Dosquebradas. Exceptuando los dos casos de fuerza mayor, que tuvieron por causa el fallecimiento de los beneficiarios. Cumplimiento estricto del PMS en el componente empresarial. Concertación con la OGR y el CDA y articulación de nuevas actividades que no estén incluidas en el estudio de pre inversión, tal como las ECAS de MIDAS. Articular la sensibilización e implementación del Fondo Rotatorio a todos los componentes de la Alianza.
FINANCIERO	Presentación informes detallados	Desconocimiento del	Presentar un cuadro resumen como el empleado para

CONCEPTOS*	CAUSAS	RIESGOS**	PLAN DE ACCIÓN***
	ejecución recursos diferentes al I.M.	desempeño de los recursos de las Alcaldías y el SENA.	informar sobre los movimientos financieros del I.M para las entidades aportantes restantes.

* Hacer referencia al número del concepto en la matriz de indicadores (Ejemplo: A1). Actividades planeadas no ejecutadas, factores del entorno, falta de recursos, negligencia, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otros indicadores no cumplidos (citar número del indicador) con los cuales se relaciona directamente. Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara el objetivo?

*Solo aquellos riesgos en los que se prevé una relación costo/beneficio satisfactoria en su control o mitigación. Citar efectos en cadena o acumulativos. Superposición de riesgos, cuando el riesgo real es el efecto combinado de ellos.

*** Hacer referencia al número del concepto en la matriz de indicadores (Ejemplo: A1). Si el objetivo de las acciones se aparta de la meta original, se sugiere re-identificar factores críticos. * Se recomienda revisar al final del ejercicio, las acciones relacionadas en este cuadro, cuando el grupo evaluador en la visita de monitoreo disponga de una visión integral del estado del proyecto y de sus relaciones causa-efecto entre los factores críticos que están afectando negativamente el cumplimiento de las metas. Recordar que una decisión de acción tomada de manera fragmentada o aislada puede causar problemas importantes en otros componentes del proyecto. Que debe necesariamente ocurrir para alcanzar el objetivo?. Si se redefine el objetivo. Justifique porque se hace y que debe ocurrir para alcanzarlo?. Acciones concretas y condiciones de las que es necesario disfrutar.

-Resuma apoyos dados por la OGR en la orientación del subproyecto durante el periodo reportado.

Se realizó una visita al Comité de Cafeteros de Risaralda para acordar con el gerente general de esta OGA, ajustes a las Alianzas bajo su responsabilidad; aunque no se trató de forma directa el caso de la alianza de Mora en Santa Rosa y Dosquebradas, la conclusión sobre el desempeño en el componente social para empoderar a los productores en el manejo del Fondo Rotatorio y del negocio una vez se retire la OGA, es pertinente para esta Alianza.

De otra parte se gestionó la renovación del compromiso del aliado Comercial, el cual se adjunta para solicitar el segundo desembolso del I.M

-A partir de los resultados anteriores, incluya aquí las conclusiones sobre el avance o estado del proyecto en relación con el cumplimiento de sus metas y objetivos.

La Alianza en su conjunto presenta un retraso en la ejecución de actividades: En el componente técnico, en el caso de las siembras, en especial para el municipio de Dosquebradas el cual se espera superar en el mes de noviembre; el municipio de Santa Rosa cumplió el 100% de esta meta. El componente ambiental no ha desarrollado las capacitaciones en su totalidad y la implantación de infraestructura, representada en las composteras. El componente social está siendo cruzado por actividades del proyecto MIDAS, las cuales se deben ajustar al plan de pre inversión. Se resalta el hecho que la OGA ya captó todos los recursos que habían comprometido la Gobernación de Risaralda y las Alcaldías. No obstante han transcurrido ocho meses del proyecto, se considera que las actividades pendientes se cumplirán, sin incurrir en la ampliación del tiempo estimado para la ejecución de la Alianza.

- A partir de los resultados anteriores, incluya aquí las conclusiones sobre el desempeño en la ejecución según POA.

LA OGA requiere mejorar su desempeño en cuanto al cumplimiento de los tiempos y la concertación con el CDA y la OGR frente a las actividades programadas en el estudio de pre inversión que se pretendan ajustar o complementar.

Según el POA no se han cumplido con parte del cronograma, en especial el componente social y ambiental.

Dado que se ejecutó el 91% del primer desembolso del I.M y que el desempeño de la Alianza es aceptable, se solicita al MADR aprobar el segundo desembolso.