

## Proyecto de Apoyo a Alianzas Productivas INFORME DE MONITOREO

<b>Alianza</b> - Nombre en el convenio de alianza	<b>Fecha de Visita*</b>		
<b>CONSOLIDACION DE LA CADENA CAÑA Y PANELA EN EL MUNICIPIO DE PUEBLO RICO RISARALDA</b>	<b>Día</b>	<b>Mes</b>	<b>Año</b>
	<b>11</b>	<b>06</b>	<b>2009</b>

*\*Tomar como fecha de referencia del informe, el último día del evento formal de visita a la alianza en campo.*

<b>Organización Gestora Regional a cargo del monitoreo</b>	<b>FUNDACION CODESARROLLO</b>																			
<b>Nombre monitor responsable</b>	<b>FERSAIN ALCALDE TOQUICA</b>																			
<b>Número y año del convenio de alianza</b>	<b>Número</b>			<b>042-09</b>			<b>Año</b>			<b>2008</b>										
<b>Fecha de aprobación de la alianza en comisión intersectorial</b>	<b>Día</b>	<b>11</b>		<b>Mes</b>			<b>Año</b>	<b>11</b>		<b>Año</b>	<b>2008</b>									
<b>Fecha vencimiento-póliza cumplimiento-convenio de alianza*</b>	<b>Día</b>	<b>15</b>		<b>Mes</b>			<b>Año</b>	<b>05</b>		<b>Año</b>	<b>2010</b>									
<b>Fecha del CDA que aprobó el POA</b>	<b>Día</b>	<b>15</b>		<b>Mes</b>			<b>Año</b>	<b>04</b>		<b>Año</b>	<b>2009</b>									
<b>Vigencia del POA de referencia</b>	<b>Mes</b>		<b>04</b>		<b>Año</b>		<b>2009</b>		<b>Mes</b>		<b>04</b>		<b>Año</b>		<b>2010</b>					
<b>Periodo al que corresponde el informe**</b>	<b>Día</b>	<b>15</b>		<b>Mes</b>	<b>04</b>		<b>Año</b>		<b>2009</b>		<b>Día</b>	<b>11</b>		<b>Mes</b>	<b>06</b>		<b>Año</b>		<b>2009</b>	
<b>Fecha del primer desembolso de incentivo modular</b>	<b>Día</b>	<b>19</b>		<b>Mes</b>	<b>02</b>		<b>Año</b>		<b>2009</b>		<b>Antigüedad de la alianza- Meses</b>			<b>1</b>						
<b>Organización de Productores a cargo de la alianza</b>	<b>ASOCIACION DE PRODUCTORES DE PANELA DE PUEBLO RICO-ASOPRI-</b>																			
<b>Organización Gestora Acompañante en la actualidad (OGA)***</b>	<b>CAMARA DE COMERCIO DE DOSQUEBRADAS</b>																			
<b>Otras OGA's que han acompañado la alianza</b>																				
<b>Aliados (s) comercial (es) actual (es) con convenios de comercialización vigentes.</b>																				
<b>Aliados comerciales retirados</b>																				

\* o de sus prórrogas. \*\* la fecha final es igual a fecha de corte indicada en el encabezamiento de este informe. \*\*\*Contados a partir de la fecha del primer desembolso del incentivo modular.

### DESCRIBA BREVEMENTE LAS ACTIVIDADES DE SEGUIMIENTO REALIZADAS EN LA VISITA FORMAL DE MONITOREO A LA ALIANZA ASÍ COMO LAS PERSONAS Y ENTIDADES CONSULTADAS EN ELLA.

Actividad	Lugar - Fecha	Participantes	Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones
<b>Comité Directivo de Alianza</b>	Comité de Cafeteros de Pueblo Rico, Risaralda, junio 10 de 2009.	Sergio Augusto Arango – Víctor Hugo Palacio Representante de Fedepanela Natalia Marulanda – Gildardo Hincapié – SENA-Benigno Antonio García	Durante el CDA la OGA presento la información de las actividades adelantadas hasta la fecha, las cuales se han centrado básicamente en la contratación de todo el personal profesional de apoyo a los diferentes componentes de la alianza, se definió que La contratación del Ingeniero MEDARDO ANDRES VANEGAS BILBAO se hará a través de los recursos del IM. El SENA ratifica su compromiso y solicita a la COORDINACION el plan de actividades a desarrollarse para asignar a sus funcionarios e iniciar el cumplimiento de este componente. El SENA asume el compromiso de hacer todas las gestiones necesarias para tratar de lograr que se pueda dictar a los beneficiarios unos talleres en corte y soldadura de acero inoxidable para hacer menos costoso el procedimiento de enfalque de las pailas.

		German Valencia – OP-German Hincapié Medina-AC- Juan José Martínez-GOBERNACION- Lorenza Martínez Hernández, Hernán Montoya Palacio- OGA- Mónica Salazar Isaza –CARDER- Paula Alzate Gallego- ALCALDIA- Mario Chica-SECRT. EDUC-	Los Técnicos de FEDEPANELA se comprometieron a asesorar la coordinación de la alianza sobre los requerimientos de insumos, en cuanto a cantidades y a definir cuales podrían necesitarse prontamente Sergio, delegado de FEDEPANELA ofrece apoyar el componente social del POA con algunas de las actividades que se acuerden con uno de sus funcionarios ya que en su equipo de trabajo cuentan con un profesional en esta área que estará dando apoyo a los paneleros del municipio. Se reitera al CDA los compromisos y responsabilidades que tienen para con la alianza y como deben de realizar la veeduría del proceso junto con la OP, frente a esto todos los miembros del CDA se mostraron plenamente identificados y con absoluto interés de sacar adelante esta empresa.
<b>Reunión con una base representativa de beneficiarios</b>	Comité de Cafeteros de Pueblo Rico, Risaralda, junio 11 de 2009.	Benigno Antonio garcía, German valencia, Heber Antonio Sánchez Giraldo, Luis ángel Londoño, Carlos castaño, Hernán ,Nicolás Antonio Gutiérrez Fersain.	se resolvieron inquietudes de los beneficiarios sobre aspectos del desarrollo de la alianza en términos del uso de los recursos, los tiempos de ejecución y las condiciones de reintegro de algunos recursos al fondo rotatorio, los beneficiarios manifestaron la posibilidad de abonar cepas viejas altamente productivas que no les gustaría que se eliminaran para adoptar un paquete técnico ya predeterminado así mismo sobre algunos cultivos recientes que ellos han establecido y del tipo de manejo que se le dará. Se les dio claridad al respecto sobre como pueden engranar esta situación actual a las nuevas propuestas técnicas siempre bajo la orientación de los asistentes técnicos y de la coordinación de la alianza. Se buscara certificación del ICA para material vegetal de excelente calidad de algunos predios cercanos y si no entonces adquirir material en haciendas cañeras de la región que ya están certificadas.
<b>Reunión con la OGA</b>	Comité de Cafeteros de Pueblo Rico, Risaralda, junio 10 de 2009.	Hernán Montoya, Lorenza Martínez, (OGA) Fersain Alcalde.(OGR)	Se dio instrucciones sobre la necesidad de realizar ejecuciones presupuestales de una forma dinámica y ágil durante todo el desarrollo de la alianza y que no es posible pasar un mes sin ejecución de recursos, en este sentido se hace absolutamente necesario tener una planificación detallada de cada actividad, de las ejecuciones y de los recursos comprometidos.
<b>Visita a predios u otras actividades de campo</b>	No se realizo visita a predios de los agricultores junio 11 de 2009	Benigno Antonio garcía, German valencia, Heber Antonio Sánchez Giraldo, Luis ángel Londoño, Carlos castaño, (OP) Nicolás Gutiérrez, (CPGA) Hernán Montoya, (OGA) Fersain Alcalde (OGR)	En lugar de la visita a los predios de los agricultores se concertó una reunión con el alcalde municipal doctor Jaime Mena Buenaño, los productores ya citados, el coordinador de la OGA, funcionarios del Centro Provincial De Gestión Agroempresarial de Risaralda, y OGR, con el ánimo de gestionar una locación para el buen desarrollo de las actividades administrativas de las alianzas en Pueblo Rico, en este sentido se logro conseguir de parte de la alcaldía municipal una locación (bodega) equipada con oficina, servicios sanitarios, espacio para bodegaje de insumos y productos agropecuarios, servicios públicos (agua, luz, teléfono, internet), y vigilancia nocturna. El compromiso del alcalde fue entregar esta locación en comodato a la Asociación De Productores De Caña y Panela De Pueblo Rico – ASOPRI- El pago de los servicios de agua y energía eléctrica será asumido por la Asociación y teléfono e internet por la alcaldía municipal. La OGA -Cámara De Comercio De Dosquebradas- asumió el compromiso de disponer los muebles de oficina en esta locación para las dos alianzas que ella opera en la localidad, caña panelera y bananito bocadillo. Toda la adecuación se adelantara durante el mes de junio.

## 1. COMPONENTE TECNICO - PRODUCTIVO

### 1.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y Convenio de Alianza\*

#### **Metas del establecimiento productivo:**

El objetivo de la alianza es sembrar y renovar 180.25 hectáreas de caña panelera de manera escalonada  
Fomentar practicas de producción mas limpia

#### **Metas productivas (Producción y productividad):**

Las metas de productividad para el primer año de la alianza son del orden de los 260 kilogramos de panela mensual/productor, para un total de 3.12 toneladas de panela por productor para el primer año.

Esto representa un volumen total de 321 toneladas de panela para la alianza, durante el primer año, a razón de aproximadamente 27 toneladas mensuales.

Igualmente:

- incrementar la productividad hasta llegar a 5.4 toneladas por Hectárea en el quinto año. Y
- Estandarizar y mejorar la calidad de la panela de acuerdo con los resultados de implementación de calidad y las exigencias del aliado comercial.

#### **Otras metas del Componente.**

##### **VERIFICACIÓN DEL PROCESO DE ELABORACIÓN DE PANELA**

103 trapiches visitados de forma bimestral para evaluar el funcionamiento de la infraestructura de beneficio y poscosecha.

##### **CAPACITACION:**

- 2 Talleres sobre preparación del suelo (rocería, trazado y mullido) / 103 productores
- 2 Talleres sobre requerimientos nutricionales de la caña y establecimiento de planes nutricionales / 103 productores.
- 2 talleres en preparación de cama de siembra y siembra / 103 productores
- 2 talleres en manejo de arvenses en caña panelera / 103 productores
- 2 Talleres sobre manejo ecológico de plagas y enfermedades / 103 productores
- 2 Talleres en época de cosecha y corte por parejo / 103 productores
- 2 Talleres sobre despaje y cepillado de zocas / 103 productores
- 2 Talleres en normatividad (resolución 779 de 2006) / 103 productores
- 2 Talleres en BPA Y BPM / 103 productores

##### **ASISTENCIA TECNICA**

3 técnicos prestando asistencia técnica permanente a los 103 beneficiarios de la alianza.

### 1.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE.

**1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:**

**De establecimiento o sostenimiento:**

No se han desarrollado actividades en este aspecto.

**Productivas (Producción y Productividad)**

No se han iniciado las labores en campo de parte del técnico para desarrollar estos componentes.

**Asistencia Técnica**

No se ha iniciado la asistencia técnica

**Otras**

**1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre que tanto los logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, van en dirección al cumplimiento de las metas finales técnico-productivas fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:**

**De establecimiento o sostenimiento:**

Durante este mes la OGA como la OP se han dedicado a finiquitar todo el proceso de contratación del personal de asistencia técnica para la alianza, no se han iniciado las actividades en campo

**Productivas (Producción y Productividad)**

Si bien los Agricultores tienen producción en la actualidad esta no es de la calidad que el aliado comercial espera y tampoco se obtienen los volúmenes promedios estimados para la región, esto se abordará una vez empiecen los técnicos a trabajar en campo y los agricultores a desarrollar todo el paquete tecnológico de la alianza.

**Asistencia Técnica**

Quedo definido según el último CDA que la asistencia técnica será desarrollada por un técnico pagado con recursos del IM, uno aportado por el programa MIDAS y uno más por el municipio de Pueblo Rico

**Otras**

## 2. COMPONENTE AMBIENTAL

### 2.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza, metas señalas en el plan de manejo ambiental.

#### Metas del Plan de Manejo Ambiental:

##### 1. TALLERES DE SOCIALIZACIÓN DEL PLAN DE MANEJO AMBIENTAL.

- a) 1 Taller de socialización del Plan de Manejo Ambiental

##### 2. MEJORAMIENTO DE LA EFICIENCIA TÉRMICA

- a) Implementación de medidas de mitigación de consumo de leña socialización y evaluación de la problemática de eficiencia térmica de los hornos y planteamiento de medidas de reducción de consumo de leña.
- b) Implementación de bosques dendroenergéticos para satisfacer la demanda de la leña requerida para la operación del beneficio de la Caña, con el objetivo de reducir costos de insumo y mitigar la extracción de madera del bosque

##### 3. GESTIÓN INTEGRAL DEL MANEJO Y APROVECHAMIENTO DE LOS RESIDUOS SÓLIDOS Y LÍQUIDOS

- a) Instalación de una compostera en cada unidad productiva para el manejo de los residuos sólidos.
- b) Capacitación en reciclaje de residuos sólidos orgánicos mediante compostación con microorganismos eficientes.
- c) Capacitación en transformación de residuos sólidos orgánicos mediante compostación con microorganismos eficientes.
- d) Instalación y evaluación de ensayos de eco nutrición en el cultivo de la caña panelera

##### 4. CONSERVACIÓN Y PROPAGACIÓN DE FLOCULANTES O AGLUTINANTES NATURALES

- a) Capacitaciones sobre uso y disponibilidad de floculantes o aglutinantes naturales usados en la actividad panelera
- b) Capacitaciones sobre la forma de elaborar germinadores de balso, siembra de cadillo, adecuada extracción de cortezas y normatividad.
- c) Realizar siembras de balso y cadillo en cada uno de los predios de los beneficiarios de la alianza.

### 2.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

#### 1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

No se ha desarrollado ninguna actividad en este componente

#### 1.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre que tanto los logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, van en dirección al cumplimiento de las metas finales del componente ambiental fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

Aun no se legalizado el contrato del funcionario que se ocupara de la parte ambiental de la alianza la cual es aportada por la Corporación Autónoma Regional de Risaralda CARDER-

### 3. COMPONENTE AGRONEGOCIO

#### 3.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

##### **Convenios de Comercialización:**

Convenir un acuerdo de comercialización entre la Asociación de Productores de panela de Pueblo Rico –ASOPRI – y la Hacienda Villa Carmen, el precio se pactara de acuerdo a la información de precios de panela que suministre FEDEPANELA del promedio de precios del trimestre inmediatamente anterior.

El producto se entrega puesto en el sitio de acopio de la Asociación en la localidad de Pueblo Rico.

##### **Metas de venta en valor y volumen:**

El aliado comercial adquirirá el 80% de la producción.

Se espera durante el primer año de ejecución de la alianza una producción mínimo de 27 toneladas mensuales de panela las cuales, cumpliendo con la calidad, pueden ser comercializable a través del aliado.

#### 3.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

##### **3.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:**

Aun no se desarrolla la actividad comercial para la alianza, igualmente a la fecha no hay convenio de comercialización

##### **3.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre que tanto los logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, van en dirección al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:**

Una vez empiece la labor técnica para la alianza se espesara a trabajar en el mejoramiento de las calidades actuales del producto con lo cual se espera iniciar prontamente la actividad comercial y en eses sentido firmar un convenio de comercialización

## 4. COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA

### 4.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

#### Metas del Plan Social:

ACTIVIDADES EMPRESARIALES ADMINISTRATIVAS Y DE GERENCIA  
PLAN DE TRANSFERENCIA DE COMPETENCIAS  
FORTALECIMIENTO DE LA RESPONSABILIDAD SOCIAL

#### Metas del acompañamiento de OGA:

### 4.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

#### 4.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

##### Plan Social

No se ha iniciado

##### Actividades adicionales de emprezarizacion:

No se han iniciado

##### Transferencia de Competencias a la Organización de Productores:

La OP designo al señor JOSE URBANO MOSQUERA como gerente aprendiz, el productor ha estado trabajando muy de cerca con el coordinador de la alianza en todos los aspectos de carácter administrativos en los que se ha incurrido a la fecha

##### Desempeño de la OGA en al ejecución (efectividad y eficiencia):

La OGA ha asumido con responsabilidad el compromiso de sacar adelante la alianza, las principales actividades han estado encaminadas a conformar el equipo de trabajo para la alianza y en adelantar los contactos con la OP para acordar el desarrollo de todas a las acciones inherentes al desarrollo de la misma.

##### Gerencia a cargo de la Organización de Productores:

NO

#### 4.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre que tanto los logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, van en dirección al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

**Plan Social**

Aun no se han iniciado estas actividades, el profesional del área social aun no está contratado se espera que la contratación este lista antes de dos semanas

**Actividades adicionales de empregarización:**

No se han iniciado

**Transferencia de Competencias a la Organización de Productores**

El gerente designado por la OP ha asumido con responsabilidad y entusiasmo dichos compromisos y se ha comprometido en el trabajo mancomunado con el coordinador de la alianza

**Gerencia a cargo de la Organización de Productores**

No

## 5. COMPONENTE FINANCIAMIENTO

### 5.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

**Metas de aportes de cofinanciación (especificar destinación):****Metas del Fondo Rotatorio (especificar destinación una vez reglamentado):**

El fondo rotatorio de la alianza ya se encuentra reglamentado y su destinación está orientada a:

1. Suministro de semilla
2. Suministro de insumos para producción cosecha y poscosecha
3. Herramientas y equipos
4. Mano de obra

### 5.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

**5.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las gestiones realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas de cofinanciación señaladas en él y de disponibilidad de recursos en el Fondo Rotatorio:**

**Gestiones para la consecución de recursos:**

La OGA ha adelantado las gestiones necesarias para la consecución de los recursos que estaban pendientes por parte de la Gobernación de Risaralda, lo cual se consolido la última semana del mes de mayo.

**Eficiencia en el uso de los recursos:**

Aun no se ha hecho ejecución de recursos de la alianza

**Consolidación del Fondo Rotatorio:**

Aun no se inicia

**Financiamiento Adicional:**

No a la fecha

**5.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre disponibilidad y suficiencia de recursos desde el inicio de su ejecución (desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte) y sobre las metas finales del componente financiamiento fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:**

**Cofinanciación total final:**

La que estaba planteada en el estudio de pre inversión.

**Estado del Fondo Rotatorio:**

**Aun no inicia**

**CUADRO FINAL DE CALIFICACIONES AL DESEMPEÑO EN LA EJECUCIÓN Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS.**

<b>Concepto</b>	<b>Calificación (1-10)*</b>	<b>Observaciones</b>
<b>1. Calificación al cumplimiento del Plan Técnico-Productivo</b>	<b>0</b>	No se ha contratado el personal técnico para la alianza
<b>2. Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan de Manejo Ambiental</b>	<b>0</b>	No se ha contratado el personal para la alianza
<b>3. Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan Social</b>	<b>3</b>	No se ha contratado el personal técnico para la alianza, las labores a la fecha han sido adelantadas por el coordinador de la alianza
<b>4. Calificación al cumplimiento del Plan de Transferencia de Competencias Gerenciales</b>	<b>0</b>	Aun no se ha iniciado
<b>5. Calificación consolidación socio empresarial. Organización de Productores con una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando</b>	<b>0</b>	El proceso aun no se inicia
<b>6. Calificación a la operatividad del CDA. CDA opera adecuadamente y es competente en sus obligaciones</b>	<b>8</b>	El CDA ha asumido con responsabilidad y compromiso el desarrollo de la alianza
<b>7. Calificación a la estructuración de la alianza. Alianza con estructura organizacional y empresarial definida y operando</b>	<b>0</b>	Este proceso aun no se consolida
<b>8. Calificación al manejo contable de la alianza (contabilidad al día)</b>	<b>10</b>	La OGA se ha encargado de estar al tanto de la contabilidad de la alianza
<b>9. Calificación al uso de herramientas, instrumentos e indicadores de gestión (POA, financieros, técnicos, sistematización de información)</b>	<b>5</b>	Aun se perciben dificultades en la asimilación de la herramienta de gestión y control de actividades(POA)
<b>10. Calificación a la gestión de Gerencia en la implementación o desarrollo de la alianza.</b>	<b>7</b>	El coordinador de la alianza ha estado alerta al desarrollo de las actividades de contratación de personal y coordinación con la OP sobre el inicio de la alianza.
<b>11. Calificación a los Convenios de Comercialización. Convenio(s) de Comercialización Vigente(s) y favorabilidad para la alianza de las condiciones de negociación planteadas en ellos.</b>	<b>0</b>	No hay convenios de comercialización
<b>12. Calificación al cumplimiento de compromisos comerciales de los productores con la alianza.</b>	<b>0</b>	No hay compromisos comerciales
<b>13. Calificación al cumplimiento de compromisos de los aliados comerciales con la alianza</b>	<b>0</b>	No hay compromisos comerciales

<b>14. Calificación a la ejecución del IM.</b>	<b>0</b>	No se ha iniciado la ejecución del IM
<b>15. Calificación al aporte de los aliados (aportes de cofinanciación).</b>	<b>7</b>	A la fecha se cuenta ya con los aportes de los diferentes aliados, los aportes de los productores se darán en la medida que se inicien las actividades de la alianza, igualmente los aportes del municipio, FEDEPANELA, CARDER y el SENA están representados en la disposición de profesionales para que atiendan el componente técnico, ambiental y social respectivamente, una vez dichas actividades se inicien. Los aportes del aliado comercial están firmemente comprometidos y solo esperan orientaciones de parte de la coordinación de la alianza.
<b>16. Calificación al retorno del IM y a la operatividad del Fondo Rotatorio</b>	<b>0</b>	Aun no se ha iniciado
<b>Promedio Alianza</b>	<b>2,8</b>	Durante el mes de mayo no se desarrollaron ningún tipo de actividades excepto algunas reuniones del componente social.

*\*Al corte de este informe tomando como referencia el POA vigente de la alianza.*

## PLANES DE ACCIÓN PARA ATENDER ALERTAS TEMPRANAS, CONCERTADOS ENTRE OGR Y EJECUTORES DE LA ALIANZA.

Para los indicadores con bajo desempeño en el cumplimiento de la programación del POA o de bajo avance hacia el cumplimiento de las metas de la alianza, se resumen las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, se refieren sus consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza. Finalmente se las acciones preventivas, correctivas o de mejora concertadas con la Gerencia de la Alianza relacionadas con cada alerta temprana

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
TECNICO PRODUCTIVO	AUN NO SE HAN INICIADO LAS ACTIVIDADES	LOS RECURSOS DEL INCENTIVO MODULAR FUERON DESEMBALDOSADOS DESDE EL DÍA 19 DE FEBRERO Y NO SE HAN HECHO A LA FECHA EJECUCIÓN DE NINGÚN RECURSO DE LA ALIANZA, LAS ACTIVIDADES EMPIEZAN A RETRASARSE Y ACUMULARSE. SIN EMBARGO ES NECESARIO ACLARAR QUE EL CONTRATO DE OGA SE PERFECCIONO SOLAMENTE HASTA EL DÍA 24 DE ABRIL.	DURANTE EL CDA SE CONCRETÓ LA NECESIDAD DE INICIAR RÁPIDAMENTE EL DESARROLLO DE TODAS LAS ACTIVIDADES Y ASÍ MISMO LA EJECUCIÓN DE LOS RECURSOS FINANCIEROS DE LA ALIANZA, LA OGA SE COMPROMETIÓ A DINAMIZAR TODAS LAS ACTIVIDADES DE FORMA INMEDIATA, EL PRIMER PASO ES REALIZAR LA CONTRATACIÓN DEL PERSONAL DE ACOMPAÑAMIENTO DE LA ALIANZA, LO CUAL SE HARA DURANTE ESTE MES DE JUNIO.
AMBIENTAL			
SOCIO EMPRESARIAL			
AGRONEGOCIOS			
FINANCIERO			

1) Indicador del POA o concepto que amerita alerta temprana. 2) Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara la meta?. Actividades planeadas no ejecutadas, factores externos, falta de recursos, negligencia, renuencia o o decidía, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otras metas no cumplidas con las cuales se relaciona directamente. 3) consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza Riesgos identificados y valorados como de impacto moderado a alto. 4) planes de acción concertados entre OGR y Ejecutores (OGA, OP y CDA) para mitigar riesgos o para corregir las situaciones problemáticas descritas. Indicar la fecha de inicio del plan y los responsables directos de su ejecución. Si el plan está debidamente concertado con ejecutores y existe OGA, es de obligatorio cumplimiento por parte de ésta última. Si se trata de un plan propuesto por la OGR y pendiente de concertar, indicar tal situación en el cuadro especificando fecha límite para la concertación.

**-Apoyos dados por la OGR en la orientación de la alianza durante el periodo reportado.**

Desde el inicio de la contratación de la OGA para que realizara el acompañamiento de la alianza la OGR ha estado orientando a esta sobre la forma en que debe abordar todas y cada una de las actividades de la alianza, la elaboración del POA a lo cual se le ha dedicado bastante tiempo procurando que este instrumento de seguimiento y control sea del pleno dominio de la OGA y así mismo pueda transferirlo al gerente aprendiz y a la junta directiva de la Asociación.

Se ha participado en los diferentes CDA dando las orientaciones respectivas del desarrollo de la alianza y del compromiso que asumieron las diferentes instituciones incluida la OP y la OGA.

La OP, la OGR y la OGA han concertado reuniones con la administración municipal orientadas a agilizar la entrega de los recursos con los cuales la administración se comprometió, así mismo buscando obtener beneficios adicionales para la alianza como una locación adecuada donde pueda funcionar tanto las oficinas de la alianza como área para bodegaje de insumos y productos.

**-Apoyos dados por el CDA a la alianza durante el periodo reportado.**

El CDA ha asumido con gran interés y responsabilidad el desarrollo de la alianza y se ha comprometido en cada una de sus ejecuciones

**- A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el desempeño general de la OGA o los ejecutores de la alianza en la ejecución del POA.**

Durante el mes de mayo habían pocas actividades programadas en el POA aún así las estas no se desarrollaron dado que aun no se cuenta con los profesionales que se responsabilizaran de las diferentes actividades, la OGA se esta ocupando del proceso de contratación

**-A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el avance o estado de la alianza en general, hacia el cumplimiento de sus metas de resultado y objetivos. (articulación de los diferentes componentes dentro del esquema de alianza):**

Las actividades de la alianza en todos sus componentes se han retrasado porque no se cuenta con los profesionales de apoyo, se espera que en el mes de junio esta situación quede resuelta y se dé inicio a todas las labores de forma conjunta y organizada, ya la OGA esta alertada al respecto sobre el hecho de que no es conveniente dejar acumular actividades.

La OGR ha estado alerta y acompañando el proceso de contratación del personal técnico de la alianza.