

## Proyecto de Apoyo a Alianzas Productivas INFORME DE MONITOREO

<b>Alianza</b> - Nombre en el convenio de alianza	<b>Fecha de Visita*</b>		
<b>CONSOLIDACION DE LA CADENA CAÑA Y PANELA EN EL MUNICIPIO DE PUEBLO RICO RISARALDA</b>	<b>Día</b>	<b>Mes</b>	<b>Año</b>
	<b>14</b>	<b>08</b>	<b>2009</b>

*\*Tomar como fecha de referencia del informe, el último día del evento formal de visita a la alianza en campo.*

<b>Organización Gestora Regional a cargo del monitoreo</b>	<b>FUNDACION CODESARROLLO</b>																			
<b>Nombre monitor responsable</b>	<b>FERSAIN ALCALDE TOQUICA</b>																			
<b>Número y año del convenio de alianza</b>	<b>Número</b>			<b>042-09</b>			<b>Año</b>			<b>2008</b>										
<b>Fecha de aprobación de la alianza en comisión intersectorial</b>	<b>Día</b>	<b>11</b>		<b>Mes</b>	<b>11</b>			<b>Año</b>	<b>2008</b>											
<b>Fecha vencimiento-póliza cumplimiento-convenio de alianza*</b>	<b>Día</b>	<b>15</b>		<b>Mes</b>	<b>05</b>			<b>Año</b>	<b>2010</b>											
<b>Fecha del CDA que aprobó el POA</b>	<b>Día</b>	<b>15</b>		<b>Mes</b>	<b>04</b>			<b>Año</b>	<b>2009</b>											
<b>Vigencia del POA de referencia</b>	<b>Mes</b>		<b>04</b>		<b>Año</b>		<b>2009</b>		<b>Mes</b>		<b>04</b>		<b>Año</b>		<b>2010</b>					
<b>Periodo al que corresponde el informe**</b>	<b>Día</b>	<b>11</b>		<b>Mes</b>	<b>06</b>		<b>Año</b>		<b>2009</b>		<b>Día</b>	<b>14</b>		<b>Mes</b>	<b>08</b>		<b>Año</b>		<b>2009</b>	
<b>Fecha del primer desembolso de incentivo modular</b>	<b>Día</b>	<b>19</b>		<b>Mes</b>	<b>02</b>		<b>Año</b>		<b>2009</b>		<b>Antigüedad de la alianza- Meses</b>				<b>3</b>					
<b>Organización de Productores a cargo de la alianza</b>	<b>ASOCIACION DE PRODUCTORES DE PANELA DE PUEBLO RICO-ASOPRI-</b>																			
<b>Organización Gestora Acompañante en la actualidad (OGA)***</b>	<b>CAMARA DE COMERCIO DE DOSQUEBRADAS</b>																			
<b>Otras OGA's que han acompañado la alianza</b>																				
<b>Aliados (s) comercial (es) actual (es) con convenios de comercialización vigentes.</b>	<b>NUBIA MONTOYA.</b>																			
<b>Aliados comerciales retirados</b>																				

\* o de sus prórrogas. \*\* la fecha final es igual a fecha de corte indicada en el encabezamiento de este informe. \*\*\*Contados a partir de la fecha del primer desembolso del incentivo modular.

### DESCRIBA BREVEMENTE LAS ACTIVIDADES DE SEGUIMIENTO REALIZADAS EN LA VISITA FORMAL DE MONITOREO A LA ALIANZA ASÍ COMO LAS PERSONAS Y ENTIDADES CONSULTADAS EN ELLA.

Actividad	Lugar - Fecha	Participantes	Resumen de temas más importantes tratados en la actividad y observaciones
<b>Comité Directivo de Alianza</b>	Comité de Cafeteros de Pueblo Rico, Risaralda, Agosto 13 de 2009.	María Emilia Marín, Julián Ospina- Gerardo Gonzáles Gonzáles, Representantes de FEDEPANELA Gildardo Hincapié – SENA-Benigno Antonio García	Durante el desarrollo del CDA se abordó la siguiente temática. La OGA entregara el listado definitivo de beneficiarios el próximo martes 18 de agosto., ya cuenta con las cartas de desistimiento del aquellos que se retiraron y se encuentra realizando la aplicación de la encuesta socioeconómica a los nuevos beneficiarios. A la fecha se ha dado un cambio de 25 beneficiarios por razones como: Empleados públicos. Fallecimiento Pertenece a otra alianza No quieren participar de la alianza por diferentes.

		<p>German Valencia – OP-German Hincapié Medina-AC- Juan José Martínez-GOBERNACION- Lorenza Martínez Hernández, Hernán Montoya Palacio-Medardo Andrés Vanegas Bilbao, John Alexander Álvarez OGA- Cesar Bedoya, CARDER-Paula Alzate Gallego-Alcaldía Pueblo Rico- Fersain Alcalde, OGR.</p>	<p>Se informa que a la fecha se está adelantando la labor de la firma de los pagares por parte de todos los beneficiarios así como una carta de compromisos para participar activamente en todas las actividades de la alianza.</p> <p>La OGA ha solicitado a los técnicos y al gerente aprendiz empezar junto con los usuarios a llevar registros de cosecha para recolectar información sobre productividad y volúmenes de comercialización</p> <p>La OGA se encuentra adelantando las gestiones ante el ICA para visitar las fincas de cada uno de los agricultores y certificarlas para extraer el material para siembra.</p> <p>La OGA solicita que se le consigne el valor correspondiente a administración del segundo bimestre o en su defecto el saldo pendiente en el primer desembolso, equivalente a \$1.949.000, frente a lo cual la OGR informo que no se hará dicho desembolso dada la baja ejecución presupuestal de la alianza, lo cual le da una calificación baja a la OGA y a la alianza.</p> <p>De otro lado la OGR informo al CDA y a la OGA que si la OGA presenta solicitud de pagos, los cuales sean aprobados por el CDA y con esto se supera el 70% de ejecución de los recursos del I.M. del primer desembolso, la OGA y el CDA pueden solicitar inmediatamente el segundo desembolso del I.M. en donde están disponibles los recursos para pago de OGA, los cuales, la OGR autorizará, siempre y cuando se mantenga una buena dinámica de la ejecución financiera y el cumplimiento de las actividades de la alianza previstas en el POA.</p> <p>El CDA acepta esta propuesta.</p> <p>La OGA presenta una solicitud de pagos por un valor de \$10.831.000 para inversiones y de \$60.203.500. para Insumos Los cuales son aprobados por el CDA.</p> <p>Se presenta el informe del gerente aprendiz el cual es avalado por el CDA, se resaltan aspectos como la participación proactiva del gerente y el reconocimiento que tiene dentro de la comunidad de paneleros de la localidad los cuales atienden con respeto y compromiso las recomendaciones que esta persona da a la comunidad. Este aspecto que es calificado y avalado por el coordinador de la alianza.</p> <p>La OGA informa que ha adelantado gestiones ante el SENA regional Risaralda para que aporte capacitación en la construcción de infraestructura y elementos de beneficio en acero, lo cual es avalado por el CDA, así mismo para lograr que estas personas se certifiquen en estos aspectos laborales.</p> <p>Se presentan algunas observaciones que han hecho los beneficiarios respecto de la ejecución de la alianza, como es el caso de no querer acceder al cambio tecnológico propuesto, y la solicitud de que les acepten aéreas sembradas con cepas viejas para cumplir con la UPR requerida. Frente a esto el CDA manifiesta la necesidad inmediata de realizar toda la asesoría técnica y social que permita reorientar la percepción de los beneficiarios frente al desarrollo tecnológico que demanda en la actualidad el sector panelero. Y que desde luego esta iniciativa no será aceptada.</p> <p>Al respecto FEDEPANELA se compromete a participar activamente del proceso a través de sus asistentes técnicos en el municipio y en el aporte que hacen a la alianza.</p> <p>Frente al uso de semilla tecnificada para la alianza FEDEPANELA se comprometió a desarrollar la actividad de visita a predios y autorización de la semilla a sembrar previa concertación con el ICA regional Risaralda.</p>
<b>Reunión con una base representativa de beneficiarios</b>	Agosto 14 de 2009.		<p>Si bien no se sostuvo una reunión con un grupo de beneficiarios sus inquietudes se recogieron durante la visita a los predios. La razón por la cual no se desarrollo dicha reunión fue:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Día de molienda en el municipio y los beneficiarios difícilmente salen de sus predios.</li> <li>• Era necesario hacer visitas a predios y los desplazamientos son muy largos.</li> <li>• El tiempo era muy corto para realizar la reunión.</li> </ul>
<b>Reunión con la OGA</b>	Comité de Cafeteros de Pueblo Rico, Risaralda, Agosto 13 de 2009.	Hernán Montoya, Lorenza Martínez, (OGA) Fersain	<p>Se presenta inquietudes sobre el pago a la OGA frente a lo cual la OGR informa que si bien en el contrato de OGA se pactan pagos de manera bimestral, en el contrato de fiducia se aclara que se hará dichos pagos de acuerdo a la disponibilidad del recursos en la fiducia, y es claro que el recurso no existe, como también es clara la baja ejecución de la OGA frente a lo cual la OGR no puede autorizar</p>

		Alcalde.(OGR)	dicho pago. La OGA se compromete a ejecutar todas las actividades de la alianza con mayor celeridad pero aclara que no se ha podido hacer más velozmente porque el proceso de contratación de los profesionales ha presentado dificultades no previstas, así como el levantamiento de la línea base de los beneficiarios para poder iniciar el desarrollo del POA.
<b>Visita a predios u otras actividades de campo</b>	Agosto 14 de 2009. Vereda San Luis Pueblo Rico.	Benigno Antonio garcía, Carlos Castaño, (OP) Hernán Montoya, Medardo Andrés Vanegas, Héctor Mauricio Cardona ,Gerardo Gonzáles(OGA) Fersain Alcalde (OGR)	Se realizaron las visitas al predio del señor Carlos Castaño, ubicado en la vereda San Luis quien en su momento se encontraba realizando el proceso de molienda, el usuario conoce bien el esquema de la alianza y saben de los compromisos que adquiere. Tienen seis cuadras en caña con diferentes variedades, y de avanzada edad, cepas viejas, el señor empezó hace un mes hacer renovación de zocas por siembra a chorrillo de acuerdo a las recomendaciones técnicas de FEDEPANLELA, su objetivo es mejorar los cultivos y por ende aumentar la productividad por hectárea. Su producción, la reúne junto con la de otros paneleros de la vereda y la comercializan en el norte del departamento del Valle. Comenta que lo hace de esta manera porque tienen desde hace tiempo un compromiso comercial que no puede desconocer pero que tiene toda la posibilidad y disponibilidad para entregar un porcentaje alto a la alianza y otro volumen continuar comercializándolo como ha venido haciéndolo. La comunidad lo identifica como un líder veredal.

## 1. COMPONENTE TECNICO - PRODUCTIVO

### 1.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y Convenio de Alianza\*

<p><b>Metas del establecimiento productivo:</b></p> <p>El objetivo de la alianza es sembrar y renovar 180.25 hectáreas de caña panelera de manera escalonada Fomentar practicas de producción mas limpia</p>
<p><b>Metas productivas (Producción y productividad):</b></p> <p>Las metas de productividad para el primer año de la alianza son del orden de los 260 kilogramos de panela mensual/productor, para un total de 3.12 toneladas de panela por productor para el primer año.</p> <p>Esto representa un volumen total de 321 toneladas de panela para la alianza, durante el primer año, a razón de aproximadamente 27 toneladas mensuales. Igualmente:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- incrementar la productividad hasta llegar a 5.4 toneladas por Hectárea en el quinto año. Y</li> <li>- Estandarizar y mejorar la calidad de la panela de acuerdo con los resultados de implementación de calidad y las exigencias del aliado comercial.</li> </ul>
<p><b>Otras metas del Componente.</b></p> <p><b>VERIFICACIÓN DEL PROCESO DE ELABORACIÓN DE PANELA</b> 103 trapiches visitados de forma bimestral para evaluar el funcionamiento de la infraestructura de beneficio y poscosecha.</p>

**CAPACITACION:**

- 2 Talleres sobre preparación del suelo (rocería, trazado y mullido) / 103 productores
- 2 Talleres sobre requerimientos nutricionales de la caña y establecimiento de planes nutricionales / 103 productores.
- 2 talleres en preparación de cama de siembra y siembra / 103 productores
- 2 talleres en manejo de arvenses en caña panelera / 103 productores
- 2 Talleres sobre manejo ecológico de plagas y enfermedades / 103 productores
- 2 Talleres en época de cosecha y corte por parejo / 103 productores
- 2 Talleres sobre despaje y cepillado de zocas / 103 productores
- 2 Talleres en normatividad (resolución 779 de 2006) / 103 productores
- 2 Talleres en BPA Y BPM / 103 productores

**ASISTENCIA TECNICA**

3 técnicos prestando asistencia técnica permanente a los 103 beneficiarios de la alianza.

**1.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE.****1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:****De establecimiento o sostenimiento:**

A la fecha se esta consolidando la información de aéreas establecidas previamente por los productores con sus propios recursos, en el momento no hay aéreas que se hayan establecido como producto del desarrollo de las actividades de la alianza.

Dentro de las actividades preliminares se han tomado ya 21 muestras de suelo las cuales se han enviado a laboratorio, se desarrollo el taller de toma de muestras de suelo.

**Productivas (Producción y Productividad)**

A la fecha la OGA está llevando registros de lo que se ha entregado comercialmente pero no cuenta con la totalidad de la información.

**Asistencia Técnica**

En la fecha se reporta 47 beneficiarios visitados.

La labor técnica se ha centralizado en reconocimiento de predios, levantamiento de la línea base, contacto con los beneficiarios explicando los alcances del desarrollo de la alianza y el compromiso que debe asumir cada uno de los actores de la alianza.

**Otras**

NO se han desarrollado actividades adicionales

**1.2.2) Cumplimiento de metas de la alianza. Cualificaciones y concepto de la OGR sobre que tanto los logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio**

**de la alianza hasta la fecha de corte, van en dirección al cumplimiento de las metas finales técnico-productivas fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:**

**De establecimiento o sostenimiento:**

A la fecha aun no hay aéreas nuevas establecidas que hayan sido registradas por la OGA, sin embargo se sabe de acuerdo a comunicación de los agricultores que algunos han hecho siembras pero sin la tecnología adecuada solo algunos muy pocos hicieron durante el año pasado e inicios de este siembras técnicas según recomendaciones de FEDEPANELA

**Productivas (Producción y Productividad)**

Aun no se cuenta con los estimativos de producción y productividad para la alianza y por beneficiario. Si bien los Agricultores tienen producción, no se llevan registros en la actualidad

**Asistencia Técnica**

La asistencia técnica está siendo brindada por 5 técnicos discriminados así según su aporte en tiempo.

Andrés Venegas recursos I.M. Tiempo completo

Héctor Mauricio MIDAS Tiempo completo

Gerardo Gonzales FEDEPANELA ½ Tiempo

Sergio Arango FEDEPANELA ½ Tiempo

La contratación de estos profesionales se dio solamente a partir del 15 de julio.

Nicolás Gutiérrez Alcaldía Tiempo Completo. el aporte se inicio en el mes de julio.

Se espera que con este grupo de técnicos la alianza se ponga al día en cuanto a cubrimiento técnico.

**Otras**

No se han desarrollado actividades adicionales

## 2. COMPONENTE AMBIENTAL

### 2.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza, metas señalan en el plan de manejo ambiental.

#### Metas del Plan de Manejo Ambiental:

##### 1. TALLERES DE SOCIALIZACIÓN DEL PLAN DE MANEJO AMBIENTAL.

- a) 1 Taller de socialización del Plan de Manejo Ambiental

##### 2. MEJORAMIENTO DE LA EFICIENCIA TÉRMICA

- a) Implementación de medidas de mitigación de consumo de leña socialización y evaluación de la problemática de eficiencia térmica de los hornos y planteamiento de medidas de reducción de consumo de leña.
- b) Implementación de bosques dendroenergéticos para satisfacer la demanda de la leña requerida para la operación del beneficio de la Caña, con el objetivo de reducir costos de insumo y mitigar la extracción de madera del bosque

##### 3. GESTIÓN INTEGRAL DEL MANEJO Y APROVECHAMIENTO DE LOS RESIDUOS SÓLIDOS Y LÍQUIDOS

- a) Instalación de una compostera en cada unidad productiva para el manejo de los residuos sólidos.
- b) Capacitación en reciclaje de residuos sólidos orgánicos mediante compostación con microorganismos eficientes.
- c) Capacitación en transformación de residuos sólidos orgánicos mediante compostación con microorganismos eficientes.
- d) Instalación y evaluación de ensayos de eco nutrición en el cultivo de la caña panelera

##### 4. CONSERVACIÓN Y PROPAGACIÓN DE FLOCULANTES O AGLUTINANTES NATURALES

- a) Capacitaciones sobre uso y disponibilidad de floculantes o aglutinantes naturales usados en la actividad panelera
- b) Capacitaciones sobre la forma de elaborar germinadores de balso, siembra de cadillo, adecuada extracción de cortezas y normatividad.
- c) Realizar siembras de balso y cadillo en cada uno de los predios de los beneficiarios de la alianza.

### 2.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

#### 1.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:

El aporte del profesional de la CARDER se dio a partir del 15 de julio, a la fecha se ha adelantado la socialización del PMA a un grupo de 15 beneficiarios.

El profesional ambiental aborda varios temas del componente ambiental en cada visita a predios o en las reuniones con los grupos veredales. Se ha desarrollado con este grupo la socialización del PMA y las primeras capacitaciones sobre eficiencia térmica y reducciones del consumo de leña.

Sabiendo que se cuenta con buen acompañamiento técnicos, estos verifican el cumplimiento de las actividades durante cada visita a predios.

#### 1.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre que tanto los logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, van en dirección al cumplimiento de las metas finales del componente ambiental fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:

Las diferentes actividades del componente ambiental apenas se inician, se cuenta con el acompañamiento del profesional de la CARDER y el apoyo de los técnicos de la alianza, esto garantiza el seguimiento a las diferentes actividades y el cumplimiento de las metas en campo.

### 3. COMPONENTE AGRONEGOCIO

#### 3.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

##### **Convenios de Comercialización:**

Convenir un acuerdo de comercialización entre la Asociación de Productores de panela de Pueblo Rico –ASOPRI – y la Hacienda Villa Carmen, el precio se pactara de acuerdo a la información de precios de panela que suministre FEDEPANELA del promedio de precios del trimestre inmediatamente anterior.

El producto se entrega puesto en el sitio de acopio de la Asociación en la localidad de Pueblo Rico.

##### **Metas de venta en valor y volumen:**

El aliado comercial adquirirá el 80% de la producción.

Se espera durante el primer año de ejecución de la alianza una producción mínimo de 27 toneladas mensuales de panela las cuales, cumpliendo con la calidad, pueden ser comercializable a través del aliado.

#### 3.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

##### **3.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:**

De acuerdo a la información suministrada por la OGA se dio durante el mes de julio unas ventas del orden de las 20 toneladas lo cual representa para la alianza ingresos del orden de los \$25.192.500.

El producto se está entregando 80% al aliado comercial y el 20% restante a un cliente con quien se firmo un contrato comercial con una vigencia de un año, el precio se pacto entre las partes de acuerdo al precio del mercado de la semana correspondiente, igualmente si no existe acuerdo del precio para dicha semana no hay obligatoriedad de compra – venta.

##### **3.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre que tanto los logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, van en dirección al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:**

La alianza ya inicio su labor de comercialización y esto es importante para los productores y para los aliados comerciales, si bien solamente un grupo de 30 beneficiarios lo hizo bajo este esquema comercial, esto seguramente jalonara a los demás a unirse al proceso.

La OGA jugó un papel importante en la consolidación de un convenio comercial para la venta de parte de la producción que no es absorbida por el aliado comercial planteado en el convenio de alianza. Y quien también ha manifestado un compromiso serio de actuar como aliado importante de la Asociación.

## 4. COMPONENTE SOCIO-EMPRESARIAL Y DE GERENCIA

### 4.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

#### **Metas del Plan Social:**

PLAN DE TRANSFERENCIA DE COMPETENCIAS  
FORTALECIMIENTO DE LA RESPONSABILIDAD SOCIAL

#### **Metas del acompañamiento de OGA:**

ACTIVIDADES EMPRESARIALES ADMINISTRATIVAS Y DE GERENCIA.

### 4.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.

#### **4.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las actividades realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas señaladas en él:**

##### **Plan Social**

El profesional del área social apenas se contrato la primera semana del mes de agosto.

La labor a la fecha se ha centrado en la socialización del proyecto a los beneficiarios, firma de pagares de los cuales faltan 22.

Aplicación de la encuesta a los nuevos beneficiarios, a la fecha se había aplicado la encuesta a 18 de los 25 nuevos beneficiarios, los 7 restantes estarán listos en una semana de acuerdo a lo informado por la OGA.

A la fecha se encuentran 103 beneficiarios activos, con un cambio de 25 de acuerdo a lo reportado por la OGA al momento del monitoreo.

La OGA aclara que puede haber más deserción de beneficiarios tan pronto se les informe que el CDA no admitió la inclusión de cepas viejas dentro de la UPR. Como eran sus exigencias.

Se informa que 20 beneficiarios de la alianza son cosecheros es decir que no muelen caña o no tienen trapiche para hacerlo, pues lo vendieron dado que en el municipio se construyó uno comunitario con aportes de varias instituciones, y ellos prefieren solamente cosechar la caña y que otra persona la muele y procese y los rendimientos se parten en porcentajes previamente determinados.

##### **Actividades adicionales de empregarización:**

Las capacitaciones de empregarización dentro del convenio SENA aun no inician, la OGA se encuentra adelantando gestiones con la entidad al respecto para dar inicio a la mayor brevedad, ya se tiene definido el grupo de personas que participaran del proceso.

##### **Transferencia de Competencias a la Organización de Productores:**

La transferencia de competencias se viene dando desde la labor conjunta entre el coordinador de la alianza y el gerente aprendiz designado por la OP, quien ha estado comprometido con todas las actividades administrativas de la alianza hasta el momento.

##### **Desempeño de la OGA en al ejecución (efectividad y eficiencia):**

La OGA ha adelantado reuniones con diferentes instituciones así.

Con la alcaldía para la consecución de recursos pendientes,  
Con el SENA para concertar la logística de la capacitación en emprezarizacion,  
Con FEDEPANELA para gestionar la asistencia técnica  
La OGA maneja un sistema de archivo de acuerdo al manual de OGA´s donde lleva organizadamente una carpeta por beneficiario con los pagares firmados, carta de instrucciones, carta de compromiso y desarrollo de las actividades de la alianza.

**Gerencia a cargo de la Organización de Productores:**

No inicia aún.

**4.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre que tanto los logros alcanzados (en cantidad y calidad) desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte, van en dirección al cumplimiento de las metas finales del componente agronegocio fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:**

**Plan Social:**

Las actividades del componente social se encuentran retrasadas, sin embargo se han adelantado labores importantes como es la socialización y generación de compromiso en torno al esquema de alianza y al reintegro del IM al fondo rotatorio de la Asociación, según la OGA la OP estaría dispuesta a iniciar el pago de los intereses casi que inmediatamente después de recibir los primeros insumos.

Ahora que la alianza cuenta ya con la totalidad del equipo de trabajo se espera dinamismo en el desarrollo de todos los componentes e interrelación de los mismos, de modo que se consolide la alianza como un proceso integral de acuerdo a lo planteado por la OGA y por su equipo y acorde también con las expectativas de la OP según lo manifiesta la junta directiva y el gerente designado por la OP.

**Actividades adicionales de emprezarizacion:**

No se han iniciado, a la fecha la OGA se encuentra adelantando las gestiones con el SENA Risaralda para concertar toda la logística para el desarrollo de las actividades de capacitación en emprezarizacion.

**Transferencia de Competencias a la Organización de Productores:**

Se iniciara cuando comience el proceso de emprezarizacion en convenio con el SENA.

**Gerencia a cargo de la Organización de Productores:**

Aun no debe darse.

## 5. COMPONENTE FINANCIAMIENTO

### 5.1) METAS DE LA ALIANZA. Fuente. Estudio de Preinversión y convenio de alianza.

#### Metas de aportes de cofinanciación (especificar destinación):

Cífras en Miles de Pesos									
ACTIVIDADES	TOTAL	PRODUCTORES	ALCALDIA PUEBLO RICO	GOBERNACIÓN	FEDEPANELA	ALIADO COMERCIAL	CARDER	SENA	INCENTIVO MODULAR
<b>MANO DE OBRA</b>	<b>\$ 474.389</b>	<b>\$ 474.389</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>
Preparación de terreno y siembra	\$ 178.808	\$ 178.808							
Manejo de arvenses	\$ 80.752	\$ 80.752							
Mano de Obra Nutrición Vegetal	\$ 28.840	\$ 28.840							
Mano de Obra Manejo Fitosanitario	\$ 12.949	\$ 12.949							
Mano de Obra Cosecha	\$ 69.216	\$ 69.216							
Mano de Obra En Beneficio	\$ 103.824	\$ 103.824							
<b>INSUMOS</b>	<b>\$ 576.865</b>	<b>\$ 382.016</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 194.849</b>
<b>Preparación de terreno y siembra</b>	<b>\$ 109.412</b>	<b>\$ 86.520</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 22.892</b>
Semilla	\$ 86.520	\$ 86.520							
Herbicida Finale	\$ 5.768								\$ 5.768
Dolfos	\$ 17.124								\$ 17.124
<b>Manejo de arvenses</b>	<b>\$ 5.768</b>	<b>\$ 5.768</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>
Finale	\$ 5.768	\$ 5.768							
<b>Nutrición vegetal</b>	<b>\$ 227.476</b>	<b>\$ 91.626</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 135.849</b>
Abono orgánico compost	\$ 100.940	\$ 91.626							\$ 9.314
EM	\$ 2.163								\$ 2.163
Abono 25 - 4 - 24	\$ 61.285								\$ 61.285
Codiphos	\$ 35.149								\$ 35.149
Agrosolar	\$ 17.124								\$ 17.124
Agrispon	\$ 10.815								\$ 10.815
<b>Manejo fitosanitario</b>	<b>\$ 26.497</b>	<b>\$ 26.497</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>
Metagonystilum sp	\$ 3.785	\$ 3.785							
Trichogramma sp	\$ 12.618	\$ 12.618							

Beuveria bassiana	\$ 10.094	\$ 10.094							
Metarhizium anisopliae	\$ 0	\$ 0							
Cosecha	\$ 13.158	\$ 13.158							
Beneficio	\$ 194.555	\$ 158.447							\$ 36.108
<b>SERVICIOS</b>	<b>\$ 288.300</b>	<b>\$ 252.300</b>	<b>\$ 9.600</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 7.200</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 19.200</b>
Transporte producción P/Rico a Santuario	\$ 144.150	\$ 144.150							
Análisis de Suelos	\$ 10.815	\$ 10.815							
Asistencia Técnica	\$ 36.000		\$ 9.600		\$ 7.200				\$ 19.200
Arrendamiento	\$ 97.335	\$ 97.335							
<b>INVERSIONES</b>	<b>\$ 308.642</b>	<b>\$ 115.375</b>	<b>\$ 20.000</b>	<b>\$ 65.000</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 108.267</b>
Prelimpiadores, Pozuelos, Bateas, Mesones, Lam./Enfaltar.Remellones	\$ 272.592	\$ 115.375	\$ 20.000	\$ 65.000					\$ 72.217
Pistolas,Gaveras	\$ 36.050								\$ 36.050
<b>PLANES Y GASTOS</b>	<b>\$ 142.779</b>	<b>\$ 29.479</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 2.832,0</b>	<b>\$ 9.600</b>	<b>\$ 12.150</b>	<b>\$ 88.718</b>
PLAN AMBIENTAL	\$ 20.720	\$ 4.464					\$ 9.600		\$ 6.656
PLAN SOCIAL	\$ 57.542	\$ 24.500				\$ 2.832		\$ 12.150	\$ 18.060
OGA	\$ 58.464								\$ 58.464
GERENTE ALIANZA	\$ 5.538								\$ 5.538
LEGALIZACION	\$ 515	\$ 515							
<b>TOTAL INVERSIONES</b>	<b>\$ 1.790.975</b>	<b>\$ 1.253.558</b>	<b>\$ 29.600</b>	<b>\$ 65.000</b>	<b>\$ 7.200</b>	<b>\$ 2.832</b>	<b>\$ 9.600</b>	<b>\$ 12.150</b>	<b>\$ 411.034</b>
<b>PARTICIPACIÓN</b>	<b>100%</b>	<b>70%</b>	<b>1,65%</b>	<b>3,63%</b>	<b>0,40%</b>	<b>0,16%</b>	<b>0,54%</b>	<b>0,68%</b>	<b>22,95%</b>

**Metas del Fondo Rotatorio (especificar destinación una vez reglamentado):**

El fondo rotatorio de la alianza ya se encuentra reglamentado y su destinación está orientada a:

1. Suministro de semilla
2. Suministro de insumos para producción cosecha y poscosecha
3. Herramientas y equipos
4. Mano de obra

**CONDICIONES**

Monto	\$ 322.316
Plazo	5 Años
Periodo de gracia	1 Año
Tasa	DTF*

\* DTF e.a. equivalente a 10,2%, 30/10/2008

**REINTEGRO DEL INCENTIVO MODULAR**  
**TABLA DE AMORTIZACIÓN**  
 Cifras en Miles de Pesos

Año 1	Pago	Pago	Cuota	Causación	Saldo
	Capital	Intereses	Total*	Intereses	
1		\$ 0	\$ 32.876	\$ 32.876	\$ 322.316
2	\$ 69.246	\$ 32.876	\$ 102.122	\$ 32.876	\$ 253.070
3	\$ 76.309	\$ 25.813	\$ 102.122	\$ 25.813	\$ 176.761
4	\$ 84.092	\$ 18.030	\$ 102.122	\$ 18.030	\$ 92.669
5	\$ 92.669	\$ 9.452	\$ 102.122	\$ 9.452	\$ 0

**5.2) CONCEPTO DE LA OGR SOBRE EL ESTADO DE ESTE COMPONENTE A LA FECHA DE CORTE. Fuente POA.**

**5.2.1) Cumplimiento del POA. Resumen de las gestiones realizadas desde su vigencia hasta la fecha de corte y concepto de la OGR sobre la calidad de los resultados obtenidos hasta ahora con miras al cumplimiento de las metas de cofinanciación señaladas en él y de disponibilidad de recursos en el Fondo Rotatorio:**

**Gestiones para la consecución de recursos:**

Faltan aportes de la alcaldía para inversiones \$10.000.000. Del compromiso de \$9.600.000 para asistencia técnica ya empezaron a hacer aportes al respecto con un técnico

**Eficiencia en el uso de los recursos:**

A la fecha se ha ejecutado solamente el 14% de los recursos del I.M. lo cual es una ejecución realmente baja.

**Consolidación del Fondo Rotatorio:**

Se iniciaran los primeros pagos de intereses al mes siguiente de realizadas las primeras entregas de insumos a los beneficiarios. De acuerdo a lo reportado por la OGA.

**Financiamiento Adicional:**

De acuerdo a la información reportada por el programa MIDAS el aporte para la alianza será de \$25142.000 durante el periodo junio 2009 – abril 2010, representados en un profesional para asistencia técnica, igualmente se dará apoyo los componentes social y ambiental en la medida que la alianza lo requiera.

**5.2.2) Cualificaciones y concepto de la OGR sobre disponibilidad y suficiencia de recursos desde el inicio de su ejecución (desde el inicio de la alianza hasta la fecha de corte) y sobre las metas finales del componente financiamiento fijadas en la preinversión y el convenio de alianza:**

**Cofinanciación total final:**

La que está planteada en el estudio de pre inversión.

El programa MIDAS aportara para la alianza \$25.142.000 representados en asistencia técnica durante el periodo junio 2009 - abril 2010

**Estado del Fondo Rotatorio:**

Aun no inicia



**CUADRO FINAL DE CALIFICACIONES AL DESEMPEÑO EN LA EJECUCIÓN Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS.**

Concepto	Calificación (1-10)*	Observaciones
<b>1. Calificación al cumplimiento del Plan Técnico-Productivo</b>	<b>1.5</b>	Las actividades apenas empezaron en el mes de julio.
<b>2. Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan de Manejo Ambiental</b>	<b>1</b>	Las actividades apenas empezaron en el mes de julio.
<b>3. Calificación al cumplimiento en la implementación del Plan Social</b>	<b>3</b>	No se ha contratado el personal técnico para la alianza, las labores a la fecha han sido adelantadas por el coordinador de la alianza
<b>4. Calificación al cumplimiento del Plan de Transferencia de Competencias Gerenciales</b>	<b>3</b>	Empezó a darse pero de una forma muy incipiente, a la fecha se encuentran varias actividades atrasadas
<b>5. Calificación consolidación socio empresarial. Organización de Productores con una estructura organizativa y empresarial definitiva y operando</b>	<b>2</b>	El proceso aun no se consolida
<b>6. Calificación a la operatividad del CDA. CDA opera adecuadamente y es competente en sus obligaciones</b>	<b>8</b>	El CDA ha asumido con responsabilidad y compromiso el desarrollo de la alianza, ahora observa con mayor entereza que el proceso debe de ser más dinámico.
<b>7. Calificación a la estructuración de la alianza. Alianza con estructura organizacional y empresarial definida y operando</b>	<b>2</b>	Este proceso aun no se consolida
<b>8. Calificación al manejo contable de la alianza (contabilidad al día)</b>	<b>10</b>	La OGA se ha encargado de estar al tanto de la contabilidad de la alianza
<b>9. Calificación al uso de herramientas, instrumentos e indicadores de gestión (POA, financieros, técnicos, sistematización de información)</b>	<b>8</b>	Se percibe un gran avance en el entendimiento y percepción del POA como herramienta de gestión y control de actividades, y hay muy buena organización en la sistematización de la información
<b>10. Calificación a la gestión de Gerencia en la implementación o desarrollo de la alianza.</b>	<b>8</b>	El coordinador ha desarrollado un buen papel en la ejecución de actividades que facilitan el escenario para el desarrollo de las futuras acciones que consoliden la alianza.
<b>11. Calificación a los Convenios de Comercialización. Convenio(s) de Comercialización Vigente(s) y favorabilidad para la alianza de las condiciones de negociación planteadas en ellos.</b>	<b>7</b>	Se firmo un convenio de comercialización para el mercadeo del producto que no es comercializado a través del aliado comercial incluido en el convenio de alianza, además el aliado principal recibe ya buena parte de la producción de la Asociación, siempre y cuando esta cumpla con los estándares de calidad.

<b>12. Calificación al cumplimiento de compromisos comerciales de los productores con la alianza.</b>	<b>6</b>	Se percibe gran interés por actuar dentro de acuerdos comerciales estables.
<b>13. Calificación al cumplimiento de compromisos de los aliados comerciales con la alianza</b>	<b>8</b>	Hay un convenio comercial y el aliado lo respeta, el otro aliado no ha firmado aun un convenio pero aun así ya está recibiendo producción de la asociación.
<b>14. Calificación a la ejecución del IM.</b>	<b>1</b>	Solamente se ha ejecutado el 14% del IM
<b>15. Calificación al aporte de los aliados (aportes de cofinanciación).</b>	<b>7</b>	A la fecha se cuenta ya con los aportes de los diferentes aliados, los aportes de los productores se darán en la medida que se inicien las actividades de la alianza. Los aportes de FEDEPANELA, CARDER, Municipio y el SENA ya se están ejecutando, , los cuales están representados en la disposición de profesionales para que atiendan el componente técnico, ambiental y social respectivamente. Del municipio están pendientes los aportes para inversiones.  Los aportes del aliado comercial están firmemente comprometidos y solo esperan orientaciones de parte de la coordinación de la alianza, de acuerdo a programación del POA.
<b>16. Calificación al retorno del IM y a la operatividad del Fondo Rotatorio</b>	<b>N.A.</b>	Aun no se ha iniciado
<b>Promedio Alianza</b>	<b>5.3</b>	El promedio es bajo debido al retraso de las actividades en todos los componentes. Fundamentalmente en los planes técnico, ambiental y desde luego la ejecución del IM.

*\*Al corte de este informe tomando como referencia el POA vigente de la alianza.*

## PLANES DE ACCIÓN PARA ATENDER ALERTAS TEMPRANAS, CONCERTADOS ENTRE OGR Y EJECUTORES DE LA ALIANZA.

Para los indicadores con bajo desempeño en el cumplimiento de la programación del POA o de bajo avance hacia el cumplimiento de las metas de la alianza, se resumen las actividades previstas no realizadas o realizadas de manera insuficiente y/o las causas relevantes que han inducido a ese resultado. Además, se refieren sus consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza. Finalmente se las acciones preventivas, correctivas o de mejora concertadas con la Gerencia de la Alianza relacionadas con cada alerta temprana

INDICADOR O CONCEPTO (1)	CAUSAS (2)	RIESGO (3)	PLAN DE ACCIÓN CONCERTADO (4)
<b>TECNICO PRODUCTIVO</b>	TODAS LAS ACTIVIDADES EN TODOS LOS COMPONENTES SE ENCUENTRAN ATRASADAS	PUEDEN ACUMULARSE ACTIVIDADES PARA EL PERIODO DE FIN DE AÑO MOMENTO EN QUE SE HACE DIFÍCIL LA CONVOCATORIA DE LA COMUNIDAD A LOS DIFERENTES PROCESOS DE FORMACION.	<p>LA ALIANZA CUENTA YA CON LA TOTALIDAD DEL EQUIPO DE TRABAJO LOS CUALES DEBEN DE ENRUTAR TODAS LAS FUERZAS HACIA EL LOGRO DE LOS OBJETIVOS SEGÚN COMPROMISO ASUMIDO POR TODOS LOS ACTORES EN EL CDA.</p> <p>DURANTE EL CDA SE CONCRETÓ LA NECESIDAD DE AVANZAR MÁS RÁPIDAMENTE EN EL DESARROLLO DE TODAS LAS ACTIVIDADES Y ASÍ MISMO LA EJECUCIÓN DE LOS RECURSOS FINANCIEROS.</p> <p>LA OGA EN EL SEÑO DEL CDA Y EN REUNION CON LA OGR SE COMPROMETIÓ A DINAMIZAR TODAS LAS ACTIVIDADES DE FORMA INMEDIATA, Y AGILIZAR LA EJECUCION DE RECURSOS, TANTO DEL IM. COMO DE LOS OTROS APORTANTES.</p>
<b>AMBIENTAL</b>			
<b>SOCIO EMPRESARIAL</b>			
<b>AGRONEGOCIOS</b>			
<b>FINANCIERO</b>			

1) Indicador del POA o concepto que amerita alerta temprana. 2) Que fue lo que ocurrió para que no se alcanzara la meta?. Actividades planeadas no ejecutadas, factores externos, falta de recursos, negligencia, renuencia o o decidía, desfase en la ejecución del plan previsto, efecto de otras metas no cumplidas con las cuales se relaciona directamente. 3) consecuencias, efectos concretos o riesgos para el alcance de las metas del POA o de la alianza Riesgos identificados y valorados como de impacto moderado a alto. 4) planes de acción concertados entre OGR y Ejecutores (OGA, OP y CDA) para mitigar riesgos o para corregir las situaciones problemáticas descritas. Indicar la fecha de inicio del plan y los responsables directos de su ejecución. Si el plan está debidamente concertado con ejecutores y existe OGA, es de obligatorio cumplimiento por parte de ésta última. Si se trata de un plan propuesto por la OGR y pendiente de concertar, indicar tal situación en el cuadro especificando fecha límite para la concertación.

**-Apoyos dados por la OGR en la orientación de la alianza durante el periodo reportado.**

Capacitación a la OGA sobre el correcto diligenciamiento del POA, presentación de los informes de OGA y la utilización de estos junto con el informe de OGR como herramientas de gestión y de control de los procesos de la alianza.  
reunión con la OGA para encontrar los mecanismos que permitan acelerar la ejecución de recursos.

**-Apoyos dados por el CDA a la alianza durante el periodo reportado.**

El CDA no se había pronunciado frente a la lenta ejecución presupuestal y a la lentitud en el desarrollo de las actividades, solo hasta el último CDA insto a todos los actores a trabajar de una forma más dinámica y con mayor celeridad en todos los procesos, comprometiéndose cada uno de los miembros a colaborar desde su espacio con las gestiones y acciones necesarias para agilizar el desarrollo de la alianza y desatracarla respecto de la programación del POA.

**- A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el desempeño general de la OGA o los ejecutores de la alianza en la ejecución del POA.**

Aunque solo recientemente se dio inicio al desarrollo de las actividades, La OGA conoce ya la dinámica de la alianza y se ha comprometido con que las actividades a futuro se darán completamente ajustadas a la programación.

**-A partir de los resultados anteriores, a continuación se presenta la conclusión final de la OGR sobre el avance o estado de la alianza en general, hacia el cumplimiento de sus metas de resultado y objetivos. (articulación de los diferentes componentes dentro del esquema de alianza):**

Las actividades de la alianza en todos sus componentes se encuentran retrasadas porque solo recientemente se logró la contratación de los profesionales, sin embargo se inició las labores de forma conjunta y organizada con todo el equipo de trabajo, el cual ya se encuentra completo.  
Se ha realizado un buen ejercicio comercial donde la OGA participó activamente ubicando un comercializador que recibe la producción que el aliado principal no puede absorber. Si bien hay actividades atrasadas todo el equipo de trabajo y la OGA han asumido compromisos reales al respecto con el ánimo de ponerse al día en el menor tiempo posible, vinculando a la comunidad y al grupo directivo de la Asociación en todos los procesos. Buscando que se apersonen y responsabilicen de la alianza.